

**UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**ESCUELA DE ECONOMÍA**



**Gestión de la inversión pública y la ejecución presupuestaria en la  
Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2024**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO DE  
ECONOMISTA**

**AUTOR**

**Angela Lucia Castro Sime**

**ASESOR**

**Nelly Cecilia Rojas Gonzales**

**<https://orcid.org/0000-0003-2119-955X>**

**Chiclayo, 2025**

**Gestión de la inversión pública y la ejecución presupuestaria en la  
Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2024**

PRESENTADO POR  
**Angela Lucia Castro Sime**

A la Facultad de Ciencias Empresariales de la  
Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo  
para optar el Título de

**ECONOMISTA**

APROBADO POR

Willy Rolando Anaya Morales  
PRESIDENTE

Luis Orlando Morante Adrianzen  
SECRETARIO

Nelly Cecilia Rojas Gonzales  
VOCAL

## **Dedicatoria**

A mis padres, hermanos y mi sobrina por apoyarme en todo momento para lograr mi meta de ser una profesional

## **Agradecimiento**

A mi universidad y mis profesores por el conocimiento brindado y a quienes me brindaron su ayuda e información para esta tesis

## Gestión de la Inversión pública y la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2024

### INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>23%</b> INDICE DE SIMILITUD	<b>22%</b> FUENTES DE INTERNET	<b>13%</b> PUBLICACIONES	<b>11%</b> TRABAJOS DEL ESTUDIANTE
-----------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------	---------------------------------------

### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>3%</b>
<b>2</b>	<b>Submitted to Universidad Cesar Vallejo</b> Trabajo del estudiante	<b>1%</b>
<b>3</b>	<b>Mamani Canaza, Simon Orlando. "Las TICs y su relación en las inversiones públicas del ciclo INVIERTE.PE en la Municipalidad Provincial de Rioja - San Martin - 2021", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru)</b> Publicación	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repositorio.uandina.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>www.coursehero.com</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>revistas.uss.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	<b>www.ciencialatina.org</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>9</b>	<b>Submitted to Universidad Privada del Norte</b> Trabajo del estudiante	<b>&lt;1%</b>
<b>10</b>	<b>alicia.concytec.gob.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>

## Índice

Resumen.....	8
Abstract .....	9
Introducción .....	10
Revisión de literatura .....	13
Materiales y métodos .....	22
Resultados y discusión .....	24
Conclusiones .....	30
Recomendaciones.....	31
Referencias.....	32
Anexos .....	34

## Lista de figuras

Figura 1. Gestión de la inversión publica .....	19
Figura 2. Ejecución presupuestaria .....	20
Figura 3. Medias de la variable Gestión de la Inversión Pública y sus dimensiones.....	24
Figura 4. Medias de los ítems de la dimensión Incertidumbre .....	25
Figura 5. Medias de los ítems de la dimensión Conflicto.....	25
Figura 6. Medias de la variable Ejecución Presupuestal y sus dimensiones.....	26
Figura 7. Medias de los ítems de la dimensión Certificación .....	26
Figura 8. Medias de los ítems de la dimensión Compromiso .....	27
Figura 9. Medias de los ítems de la dimensión Devengado.....	27

## Lista de tablas

Tabla 1 Prueba de normalidad de las variables gestión de la inversión pública y la ejecución presupuestaria .....	28
Tabla 2 Relación entre las variables gestión de la inversión pública y la ejecución presupuestal .....	28

## Resumen

La gestión de las inversiones en el estado y la ejecución del presupuesto siempre está en atención de los ciudadanos porque tienen que ver con el crecimiento de las ciudades y de las condiciones para la vida de las personas. En la presente investigación se evidencia la relación existente entre la gestión de las inversiones y el presupuesto en un gobierno local. Se planteó el objetivo de determinar la relación de la Gestión de la Inversión Pública y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo. Se usó una metodología cuantitativa, de tipo aplicada, correlacional y de corte transversal, se construyó dos cuestionarios tipo Likert, que logran alta confiabilidad y validados por tres expertos. Se aplicó a una muestra de 30 colaboradores del municipio. Los resultados señalan un Rho de Spearman de 0.443; esto es, una moderada correlación positiva entre las variables y estadísticamente significativa. La calificación media para la gestión de la inversión pública de 3.46 y de 3.57 para la ejecución presupuestal.

**Palabras claves:** inversión pública, presupuestos, gobiernos locales

**JEL:** H21, H54

### **Abstract**

The management of public investments and budget execution are always a priority for citizens because they are linked to the growth of cities and the living conditions of their communities. This research demonstrates the relationship between investment management and the budget in a local government. The objective was to determine the relationship between Public Investment Management and Budget Execution in the Provincial Municipality of Chiclayo. A quantitative, applied, correlational, and cross-sectional methodology was used. Two Likert-type questionnaires were constructed, achieving high reliability and validated by three experts. The questionnaires were administered to a sample of 30 municipal employees. The results indicated a Spearman's Rho of 0.443; that is, a moderate and statistically significant positive correlation between the variables. The mean score for public investment management was 3.46 and 3.57 for budget execution.

**Keywords:** public investment, budgets, local governments

**JEL:** H21, H54

## Introducción

Las inversiones públicas y las ejecuciones presupuestales siempre son materia de controversia porque tienen que ver con las necesidades que tienen que ser priorizadas en las inversiones y luego esas inversiones están sujetas a una serie de efectos presupuestarios como financiamientos o desfinanciamiento por señalar los extremos. Una realidad que ocurre en todo el mundo, en el ámbito hispanoamericano y peruano.

Una situación que en ámbito mundial llama la atención de organizaciones mundiales como: Naciones Unidas (ONU), el Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Mundial (BM) y o todos aquellos organismos no gubernamentales que están observando las necesidades de bienestar de la población. Estos organismos que buscan otorgar recursos a los gobiernos para apoyar el financiamiento de inversiones públicas en sectores urgentes como el agua y saneamiento o la salud pública a fin de reducir la pobreza. De este modo los proyectos de inversión están diseñados para fortalecer los objetivos de mitigación de la pobreza de los países de ingreso mediano y bajo. (Banco Mundial, 2024)

En Latinoamérica, la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) señala que la inversión del estado o pública ha avanzado, lo que es importante para crear condiciones de desarrollo social. Así, precisa que más de la mitad de países (11 de 16) tiene planifica sus inversiones estatales en el corto, mediano y largo plazo. En cuatro de 11, están relacionados a las ODS. Además, los 16 países tienen banco de proyectos, de los cuales siete son abiertos a la ciudadanía. En 15 de 16 países, se tiene metodologías de proyectos ex-antes, 11 con metodologías de solo evaluación ex ante muy específicas y cuatro con metodologías de evaluación ex post y siete de 16, tienen un órgano de planificación y de inversiones del SNIP. (Comision Economica para América Latina, 2024)

Según el Instituto Peruano de Economía (IPE) en 2024, la inversión pública en Perú está experimentando una recuperación. A febrero de 2024, el gasto público alcanza el 17.6% del Producto Interno Bruto (PIB). Esta recuperación se debe en gran medida a las importantes inversiones realizadas por el gobierno nacional, que representan el 55% del gasto público total. Sin embargo, se observa un déficit en las inversiones de las municipalidades, que alcanzan un -18%, y en las inversiones regionales, que registran un -4%.

A pesar de estos desafíos, se ha incrementado la inversión en el programa de Reconstrucción con Cambios (RCC). Este programa busca rehabilitar y reconstruir las zonas

afectadas por desastres naturales, como inundaciones y terremotos, con el objetivo de promover el desarrollo y la recuperación económica en estas áreas. En la región de Lambayeque las inversiones para prevenir los efectos de las lluvias han permitido transferir una serie de recursos hacia las municipalidades.

Chiclayo ubicado en la parte norte de Perú es capital del departamento de Lambayeque que cuenta con una población de aproximadamente 1,5 millones de personas con enorme insatisfacción de necesidades públicas, sobre todo en salud, educación, que requieren de fuertes inversiones públicas en todos los niveles de gobiernos, así como de un buen manejo de la ejecución respuesta por parte de los funcionarios encargados. Muchas de las inversiones se ven demoradas por diversos factores como en la ejecución presupuestal que se extienden las obras o no se culminan, que posteriormente están siendo observadas por el organismo de control o la Contraloría General de la República (CGR).

Últimos informes de transparencia del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) revelan que en los últimos años la municipalidad provincial ha contado con un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/202,156,704. Durante el período bajo análisis, se ejecutó aproximadamente el 49.7% de este presupuesto, lo que equivale a S/100,408,716. Además, se asignaron S/14,450,450 para inversiones en el año 2023.

En lo que respecta al presupuesto específicamente destinado a inversión pública, el PIM alcanzó los S/158,003,584. Durante el mismo período, se ejecutó aproximadamente el 42.5% de este presupuesto, lo que representa S/67,210,019. Estos datos proporcionan una visión sobre el nivel de ejecución y asignación de recursos para proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial en el período examinado.

En el ámbito presupuestario, la gestión de las obras lanzadas al proceso demanda una intensa labor por parte del alcalde ante el MEF. Sin embargo, la ejecución del presupuesto enfrenta dificultades, alcanzando apenas el 30%, y con un gran esfuerzo logra llegar al 50%. Este bajo nivel de ejecución se debe a diversos factores que atrasan los trámites y generan ineficiencia del presupuesto público. En 2023 la municipalidad provincial de Chiclayo llevaba 12.8% de avance de su presupuesto destinado a proyectos y tenía 36 obras con 0% de avance en ejecución (Dirario Correo, 2023)

Entre estos factores se encuentran limitaciones técnicas, como deficiencias en la previsión y planificación, así como un desconocimiento de la realidad local por parte del

municipio. Además, se observa la realización de contrataciones sin contar con presupuesto suficiente, retrasos en el pago de servicios, y previsiones incorrectas, entre otros aspectos que inciden en la gestión del presupuesto municipal. Estos desafíos afectan significativamente la ejecución de las obras y la eficacia de la inversión estatal en la comunidad.

Internamente, la gestión de recursos para las obras no se realiza de manera satisfactoria y, en muchos casos, se entregan con demoras. Esta situación obliga a mantener un saldo de balance acumulado, lo que impide el avance de las obras. Esta situación es observada con frecuencia por el MEF, y como resultado, el dinero asignado a estas obras se revierte.

En consecuencia, existe una cantidad considerable de dinero que no se destina al proceso de ejecución debido a estos problemas mencionados, que obstaculizan la correcta ejecución de las obras y afectan la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad. Se formula la pregunta de investigación. ¿Cuál es la influencia de la gestión de la inversión pública en la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Chiclayo, 2024? Asimismo, se tiene por objetivo general determinar la influencia de la gestión de la inversión pública en la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial Chiclayo, 2024. Los objetivos específicos: (1) Determinar el nivel de la gestión de la inversión pública en la municipalidad provincial de Chiclayo, 2024 y (2) Determinar el nivel de la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial Chiclayo, 2024

Esta tesis va a servir para tomar decisiones en distintos ámbitos: (1) En el ámbito académico, porque le va a servir a otros investigadores de los temas de la gestión como antecedente válido en todos los niveles de estudio, (2) En el ámbito práctico, va a servir para fines profesionales y empresariales y la toma de decisiones de los involucrados en el sector, de este modo se puedan mejorar las condiciones de las inversiones y ejecución presupuestal de la municipalidad de Chiclayo y (3) justificación metodológica porque va a permitir obtener conocimiento válido mediante un adecuado soporte estadístico.

## Revisión de literatura

En Lima, MEF-DGPMI (2024), señala que el indicador de Gestión de las Inversiones Públicas, tiene como principal objetivo medir y evaluar la administración de las inversiones públicas en todo el territorio nacional, regional y local del Perú, sujetas al cumplimiento de las normativas y regulaciones pertinentes al Sistema Nacional de Programación Multianual de Inversiones (SNPMGI). Este proceso implica analizar indicadores para planificar, diseñar, evaluar y llevar a cabo inversiones públicas, garantizando una gestión efectiva de la inversión pública. El objetivo es mejorar la toma de decisiones mediante la aplicación de prácticas efectivas de gestión de proyectos en inversión pública. Además, el propósito del reporte es divulgar los resultados del desempeño de las inversiones públicas en el territorio, vinculando variables relacionadas con la eficiencia, eficacia y efectividad en el Ciclo de Inversión y Gobernabilidad de la Gestión de la Inversión Pública. La Dirección General de Programación Multianual de Inversiones (DGPMI) supervisa el SNPMGI, buscando constantemente optimizar los recursos y mejorar la transparencia en la administración de los fondos públicos destinados a la inversión. Para medir la gestión de las inversiones públicas, se utiliza una metodología de indicador compuesto, construida a partir de otros indicadores parciales relacionados con el Ciclo de Inversiones y la Gobernabilidad de la Gestión de la Inversión Pública.

En Huacho, Garay (2022), se centró en analizar cómo se ejecutó el presupuesto público en esa municipalidad. La tesis adoptó un estudio mixto básico, descriptivo, longitudinal y no experimental. Los resultados revelaron un ligero aumento en el presupuesto de la provincia de Huaral, destacando una diferencia más notable en 2018. Las áreas que demandaron un mayor presupuesto y mantuvieron una asignación más alta fueron transporte, saneamiento y educación. Sin embargo, este incremento en la asignación presupuestaria también conllevó a un manejo más difícil y a un aumento de la ineficiencia. En el año 2018 se observó el mayor aumento del presupuesto, alcanzando S/94,712,926.00 soles, con un 66% destinado a saneamiento (S/62,604,440.00) y un 16% a transporte (S/15,541,061.00 soles). En promedio, el nivel de eficacia de la Municipalidad Provincial de Huaral en cuatro años fue del 54%, siendo el año 2018 el de menor desempeño, con un 28%. Palabras clave: Ejecución, presupuesto e inversión.

En Jaén, Ynope (2022) tuvo el objetivo de diseñar un modelo de gestión para solucionar la ejecución presupuestal de las inversiones en la municipalidad. Llevó a cabo una

investigación de enfoque cuantitativo de tipo aplicada, de nivel descriptivo-propositivo y de diseño transversal no experimental. Se identificó una población de 20 funcionarios que estaban vinculados a la ejecución presupuestal. Se utilizó un cuestionario de 30 ítems, siendo validados por juicio de expertos. Los datos levantados se procesaron con el programa SPSS. Los resultados señalan una de confiabilidad Alfa de Cronbach de 0,803 altamente confiable para el cuestionario. Por otro lado, la correlación de Rho de Pearson, determinó una alta correlación positiva del modelo de gestión propuesto y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Jaén.

En La Libertad, Vargas (2020), tuvo el objetivo de investigar la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. Para ello, utilizó un enfoque de investigación cuantitativo, de diseño no experimental y longitudinal. Observó 83 gobiernos locales de la Región La Libertad, mediante un análisis de contenido. Los resultados señalan que la ejecución del presupuesto por resultados fue del 84% a nivel regional, mientras que en los 83 distritos solo fue del 66%. Además, evaluó la calidad del gasto, observando cifras que afectan los niveles de vida como son en salud y educación, detectándose mejoras, aunque aún con brechas importantes. El estudio determinó un efecto moderado, directo y significativo entre la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto, con un coeficiente de correlación de 0.69. Este logro, se debió a los programas de Saneamiento Urbano y Rural, Acceso y Uso adecuado de Servicios de Telecomunicaciones, y Logros de Aprendizaje de Educación Básica Regular.

En La Libertad, Saldaña (2018), tuvo por objetivo estudiar los factores de riesgo que inciden en la ejecución presupuestal de la gestión las inversiones públicas Utilizó una metodología cuantitativa, descriptivo y correlacional Utilizó una muestra de 40 colaboradores con una selección probabilístico. Se aplicó un cuestionario que logró un alto alfa de Cronbach para cada una de las variables. Los resultados indican que el nivel observado en las variables fue regular con un 60%.

En Cusco, Huaroc y Catunta (2024)), tuvo por objetivo analizar la eficiencia de la ejecución presupuestal de las inversiones municipales. Aplicó una metodología cuantitativa, correlacional y no experimental. Además de usar un análisis documental referente a la información sobre los presupuestos de las inversiones entre el 2019-2022. Los resultados muestran una alta correlación positiva entre certificación, compromiso, devengado y girado y la ejecución presupuestaria siendo además significancia estadística. El estudio indica que la

modalidad de ejecución por contrata genera un incremento de 96% en la eficiencia de ejecución presupuestal y un incremento del 67% en la eficiencia en el tiempo de ejecución. Se señala además que la calidad del expediente es importante y está directamente relacionada con un incremento del 26% en la eficiencia del costo de los proyectos.

En Pucallpa Borja (2022), tuvo por objetivo precisar la relación existente entre la inversión pública y la ejecución presupuestal. Utilizó una metodología cuantitativa, con la aplicación de una encuesta a una muestra de 140 colaboradores.. Los resultados indican que los colaboradores perciben ambas variables como regulares (47.9%). Además, que la relación de las variables tienen una alta correlación positiva (0.995) y estadísticamente significativa; en consecuencia existió una relación entre Inversión pública y Ejecución de presupuesto en la municipalidad distrital de Campo Verde.

En Chiclayo, Velásquez (2022) Señala que por lo general en el Perú no se logra ejecutar todo el presupuesto asignado en el año fiscal; ante ello, el objetivo de la tesis es analizar la ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública. El estudio aplica una metodología de enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo, de diseño no experimental y corte transversal. La muestra estuvo formada por documentos de gestión y reportes del sistema de consulta amigable y del SIAF. Se usó la técnica del análisis documental. Los resultados señalan que existe dos fuentes de financiamiento que constituyen el 80% del presupuesto de inversiones (RO y recursos por operaciones oficiales de crédito). Además, se indica, que los cambios presupuestales que se llevan a cabo, incrementan el presupuesto de los proyectos. Lamentablemente, el nivel de devengado es bajo (25.9%), observándose así un bajo nivel de ejecución. Se concluye, el municipio recibió más presupuesto para obras; pero, su ejecución fue ineficiente,

En Chiclayo Vialto (2023), tuvo por objetivo determinar la relación de la gestión municipal y la inversión pública. Utilizó una metodología de enfoque cuantitativo, de tipo básica, de nivel descriptivo y correlacional, de diseño no experimental y de corte transversal. Se aplicó un cuestionario de alta confiabilidad y evaluado por expertos. La muestra fue de 16 colaboradores municipales. Los resultados indican que el nivel de gestión municipal, es “aceptable”, para el 63% de los colaboradores e indican que el nivel de inversión pública es “regular”, para el 56% de los colaboradores. Además, que existe relación positiva y significativa entre las variables, el coeficiente R de Pearson 0,740 y nivel de significancia de 0,001.

La inversión pública es la operada por el gobierno de turno, en función de sus políticas de atención al ciudadano. Los estados con economías de mercado libre han implementado un sistema de inversión pública que prioriza la etapa de pre-inversión. En este contexto, las decisiones de inversión en sectores clave como educación, salud y seguridad son de gran importancia técnica y económica. A pesar del sistema establecido, se han observado distorsiones en las inversiones. (Aldunate, 1994).

La técnica de evaluación empleada para este tipo de inversión es la evaluación social. En este contexto, se priorizan los cálculos de costos sobre los ingresos, ya que el Estado no va a percibir ingresos por el servicio. La estimación de costos guía la elección del servicio que sea más eficiente en términos de costo pero que atienda de manera efectiva a la población. El análisis se enfoca en la rentabilidad social o en la relación costo-efectividad. En resumen, el enfoque de costo-efectividad implica seleccionar el proyecto con el costo menor y el impacto social mayor.

Los sistemas de inversión pública en América Latina se desarrollaron con la colaboración de la CEPAL, con el propósito de establecer un sistema que asegure la calidad de la inversión y fomente el desarrollo económico en la región (Aldunate, 1994). La gestión de la inversión pública por parte del estado implica la recopilación, procesamiento y análisis de información, además de la toma de decisiones relacionadas con la planificación y el control de dicha inversión. En el ámbito de la inversión pública, se distinguen tres procesos fundamentales: La pre inversión, la inversión y el gasto social o inversión en capital humano.

La etapa de pre-inversión abarca la identificación, la preparación, la formulación y la evaluación del proyecto en sus niveles de idea, de perfil, de pre-factibilidad y de factibilidad. La inversión, por su parte, se refiere a la ejecución del proyecto o la obra pública, la cual requiere un seguimiento y control tanto durante como después de su realización. Finalmente, el gasto social o inversión en capital humano implica asignar recursos para satisfacer las necesidades del recurso humano mediante la implementación de programas sociales, como, por ejemplo, el programa de distribución de alimentos vaso de leche, dirigido a abordar la desnutrición de los niños.

En Perú, se implementó el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), el cual permite al estado abordar con proyectos de inversión los diversos sectores sociales como: la educación, la salud, entre otros; como parte de su función subsidiaria. Esto significa que el

Estado interviene en aquellos sectores donde no compite con el sector privado o donde este último no puede atender las necesidades de la población de manera adecuada. Este sistema decayó en exceso de trámites y con signos de demora para atender las necesidades de la población, proyectos duplicados y sobrevaloraciones de inversiones; en resumen, un sistema con atrasos innecesarios e intromisión política, considérese que al considerar la etapa de inversión las decisiones políticas de la autoridad quedaban condicionadas a la viabilidad económica, de no ser así, el proyecto no se ejecutaba. Inicialmente, SNIP en el Perú fue implementado para mejorar la calidad de la inversión y asegurar que las obras públicas dependieran de una decisión política. Sin embargo, con el tiempo, esto condujo a demoras burocráticas y trámites engorrosos. Para abordar estas limitaciones, se introdujo el nuevo sistema de inversión pública llamado INVIERTE.PE. Este sistema se diseñó con el objetivo de agilizar los procesos, reducir la burocracia y mejorar la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión pública en el país (Díaz, 2019).

En el caso peruano, INVIERTE.PE reemplazó al SNIP con una nueva perspectiva que incorporó el análisis de brechas. Esto implicó formular proyectos en bloques o paquetes, en contraste con la práctica anterior de proyectos individuales. La formulación de proyectos en paquetes, permitieron trascendieran los periodos de gobierno, asegurando su continuidad y evitando su interrupción por decisiones políticas (Chang, 2007).

Con el cambio del SNIP al INVIERTE.PE, se prioriza la planificación estratégica para la gestión de las inversiones públicas, esto implica observar las brechas de todos los sectores en especial los sociales para ser usada en la fase inicial del diseño de los proyectos. De este modo, los servicios públicos serán mejor asignados. Considérese que la calidad de vida y bienestar en Perú está vinculado a la inversión en infraestructura; por lo que, en los últimos años, se observó un aumento de la cobertura de servicios básicos. Según el BID en 2019, la cobertura de agua alcanzó el 87.9%, la tasa de acceso al saneamiento básico en los hogares fue del 71.2%, y el acceso a la electricidad llegó al 95.2% (Bonifaz et al., 2020).

La inversión pública en los gobiernos locales de Perú es esencial, ya que la mitad del presupuesto local se destina a proyectos públicos. Sin embargo, es precisamente en este ámbito donde surgen los mayores desafíos en cuanto a la ejecución de dichas inversiones. Las municipalidades que cuentan con presencia minera reciben fondos provenientes de los recursos naturales, conocidos como Canon. A pesar de esta fuente adicional de financiamiento, muchos

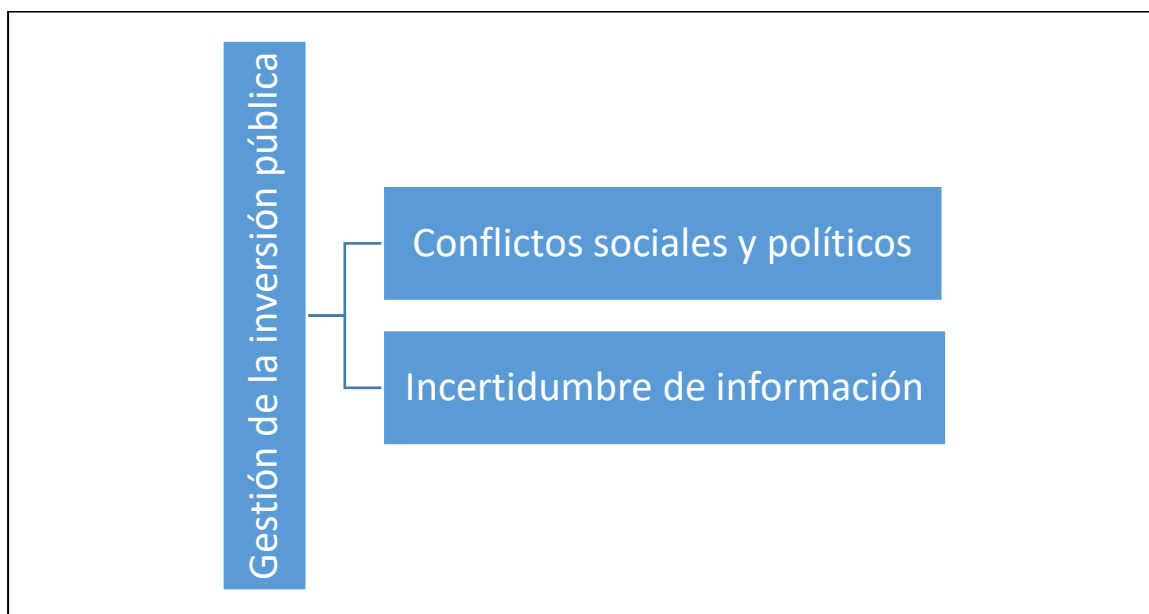
gobiernos locales carecen de la capacidad necesaria para planificar, presupuestar y ejecutar eficazmente la inversión pública (Jiménez y Sosa, 2018).

En los proyectos de inversión, la UEI [Unidad Ejecutora de Inversiones] es la encargada de apoyar los cambios a la UF [Unidad Formuladora], la misma que da la viabilidad para que el proyecto de inversión sea declarado viable, De este modo, la UF crea un registro en el banco de proyectos inversión mediante el llevado del Formato N° 08-A; este que será tomado en cuenta cuando haya posteriores modificaciones en la UEI. Ante esto, la UF puede señalar que estos cambios modifican el diseño técnico original, en consecuencia, no corresponderá realizar alteraciones.

La gestión de la inversión pública es una de las actividades más activas dentro de las organizaciones del estado, en especial de las municipalidades, dado que permite agendarse de recursos financieros y poder desarrollar una infraestructura de servicios públicos en la comunidad. De estar mal orientada estas gestiones los recursos no se podrían obtener y la provisión de los servicios al ciudadano no se lograría.

Este tipo de gestión forma parte de un conjunto mayor que llevan a cabo la gestión del estado para atender a la población que tienen muchas necesidades insatisfechas. De allí que siempre los recursos sean escasos y sobrepasen a las necesidades de la población. Es por ello, que el Estado le ha venido dando soporte a este tipo de gestiones con plataformas de comunicación que permiten facilitar una apropiada utilización de los recursos de los ciudadanos.

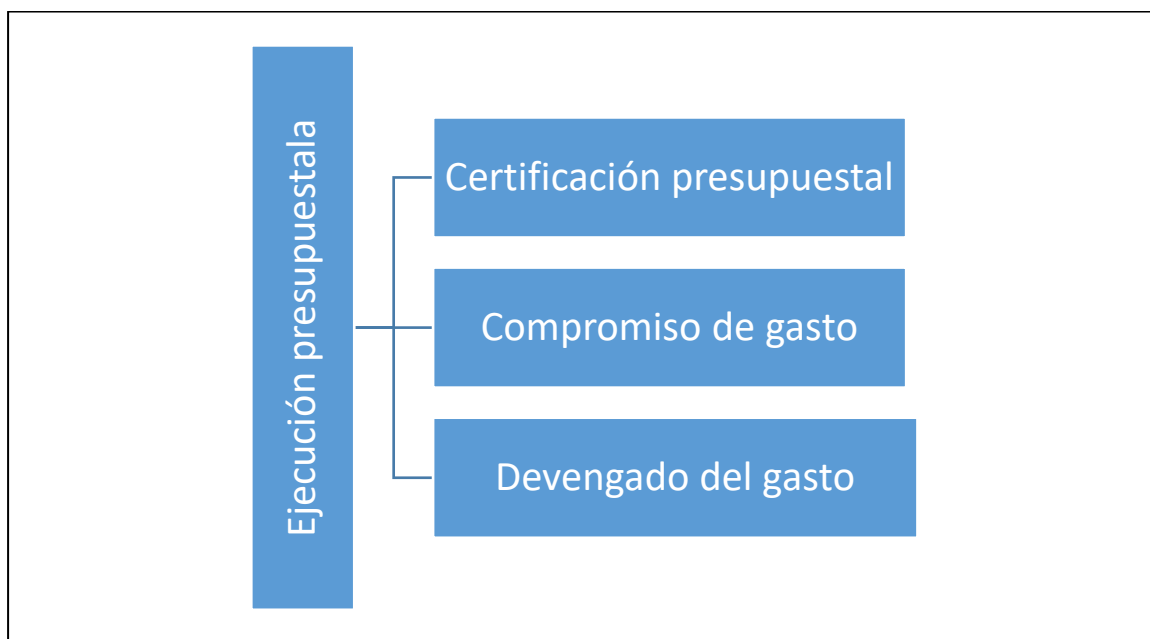
La gestión de la inversión pública opera en Perú, con ayuda del sistema de inversión pública Invierte Pe antes llamado SNIP. Un sistema de información que permite formular, evaluar y dar marco legal a las inversiones en todos los sectores de atención del estado como son: educación, salud, infraestructura, la seguridad, el turismo, etc. Un sistema que se apoya en un conjunto de sistemas que permiten el control y monitoreo de los recursos públicos. Entre ellos el sistema de presupuesto público. Como se ve a continuación en la Figura 1, se puede estructurar la variable gestiones de la inversión pública y sus dimensiones.

Figura 1. *Gestión de la inversión pública*

*Nota.* Elaboración propia

El sistema de presupuesto público permite identificar los recursos monetarios que permiten la atención de los servicios al ciudadano. Entre lo que se encuentran el rublo de la inversión pública. Lamentablemente muchas veces el presupuesto no se ejecuta de acuerdo con lo previsto y se incumplen permanentemente los plazos de su ejecución por diversas razones de tipo político y técnico, generando de este modo demora en la ejecución de las obras públicas. De este modo, el presupuesto público es un proceso que se inicia con su planificación y termina en su ejecución o en la secuencia: certificación presupuestal, compromiso de gasto y devengado del gasto. A continuación, véase Figura 2.

Figura 2. *Ejecución presupuestaria*



*Nota.* Elaboración propia

Existe una influencia positiva de la gestión de la inversión pública en la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial Chiclayo, 2024.

Las hipótesis específicas son:

(1) Se alcanza un alto nivel de la gestión de la inversión pública en la municipalidad provincial de Chiclayo, 2024;

(2) Se tiene un alto nivel de la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial Chiclayo, 2024;

<b>Variables</b>	<b>Definición</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Instrumento</b>
Ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial Chiclayo  <b>(Variable Dependiente)</b>	Es la etapa en la que utilizan los recursos públicos luego de haber sido preparados para financiar la inversión pública (MEF, 2023)	<i>Certificación presupuestal</i>	1-2-3	Cuestionario
		<i>Compromiso de gasto</i>	4-5-6	
		<i>Devengado del gasto</i>	7-8-9	
Gestión de la inversión pública  <b>(Variable Independiente)</b>	La gestión de la inversión pública es el conjunto de acciones que llevan a cabo las autoridades para lograr poner en marcha un proyecto en forma eficientes. (IDEA Internacional, 2008; MEF, 2023)	<i>Incertidumbre de información</i>	1-2-3	Cuestionario
		<i>Conflictos sociales y políticos</i>	4-5-6	

## **Materiales y métodos**

Se diseñó una investigación es no experimental y de corte transversal. Es no experimental dado que no se va a llevar a cabo ningún tipo de reproducción del fenómeno bajo estudio, solo se lo observara. Es de corte transversal, dado que se va tomar datos de un momento de tiempo para ello se elaborará un instrumento como es un cuestionario para levantar dichos datos estadísticos en la municipalidad de Chiclayo.

La tesis que se va a realizar es de tipo aplicada y de nivel explicativo. Se considera aplicada porque implica la comprobación estadística de una teoría, en este caso, la teoría de la inversión pública, y se utilizará para tomar decisiones en la Municipalidad Provincial de Chiclayo. Además, es de nivel explicativo porque busca identificar la influencia de las variables que afectan la gestión de la inversión pública (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014). La metodología empleada seguirá un enfoque cuantitativo, lo que implica que se utilizarán técnicas de investigación cuantitativa para medir los efectos de las variables entre sí.

Se conoce como población a la totalidad de personas que están afectadas por el problema (Bernal, 2010). En el caso de la tesis la población está conformada por totalidad de trabajadores de la Municipalidad de Chiclayo que es un total de 371 trabajadores, lo que constituye una población finita, ya que se conoce el número total de individuos de esa población. Sin embargo, la tesis se centra en identificar a los colaboradores que están en el área administrativa relacionada con el área de planificación y presupuesto que son un numero alrededor de 30 personas.

Considerando que la población es finita y los colaboradores del área de planificación y presupuesto son pocos, se procedió a considerar a los 30 colaboradores involucrados en los temas de inversión pública y presupuesto. Considerando el criterio del investigador se llevó un censo de los 30 colaboradores a los cuales se les entrevisto. En consecuencia, no se llevó a cabo ningún proceso de muestreo probabilístico.

Se aplicará la técnica de la encuesta y el instrumento de recolección de datos conocido como cuestionario, específicamente el test de Likert (Véase Anexo 1). El cuestionario ha sido adaptado de García, 2021 y permite obtener información sobre las variables inversión pública y ejecución presupuestaria por parte de los trabajadores de las municipalidades. Este test tiene una escala ordinal de cinco respuestas: Totalmente en desacuerdo (TD=1), En desacuerdo

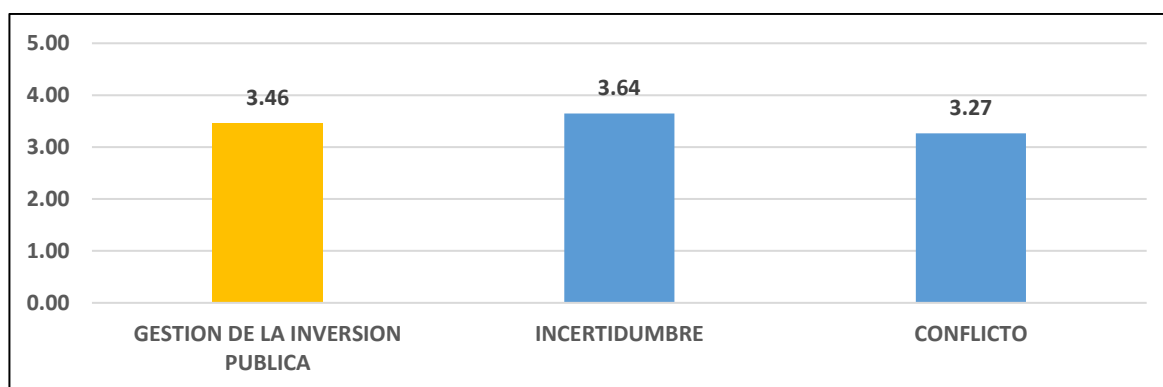
(D=2), Indiferente (I=3), De acuerdo (A=4) y Totalmente de acuerdo (TA=5). Posee además un alto coeficiente de confiabilidad.

Los datos recopilados serán registrados y procesados utilizando hojas de cálculo y programas informáticos disponibles como SPSS. Los programas generar los informes, tablas y gráficos para el informe de investigación.

## Resultados y discusión

La información da cuenta que, en el caso de la gestión de la inversión pública, el nivel de esta variable como de sus dimensiones e indicadores es como se ve en las tablas a continuación. En la Figura 3, se puede apreciar que la variable gestión de la inversión pública y dimensiones incertidumbre y conflicto alcanzan sus niveles por encima del valor medio. La gestión de la inversión pública tiene un nivel de 3.46, la dimensión incertidumbre 3.64 y la dimensión conflicto 3.27

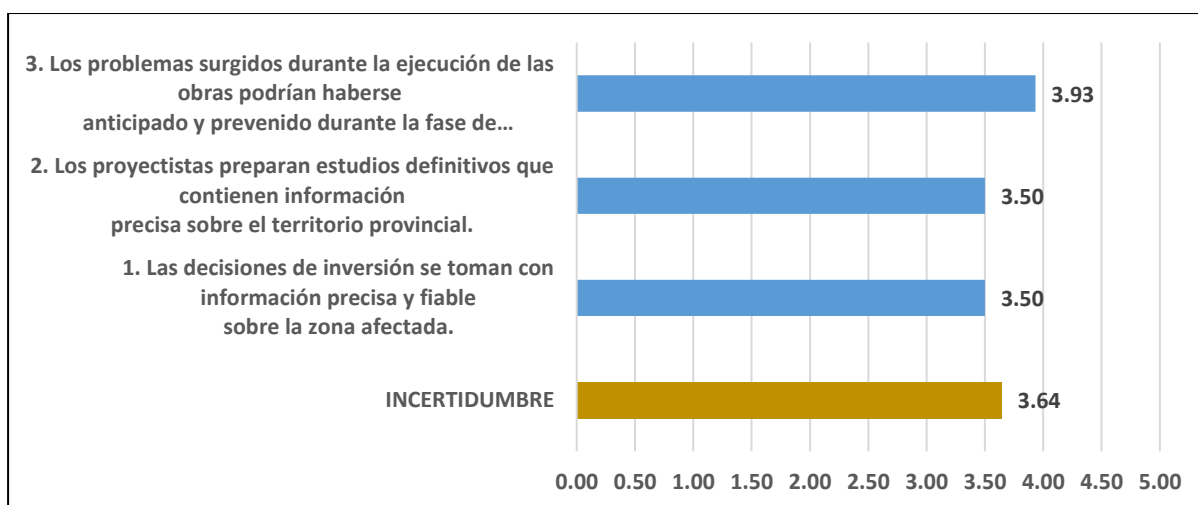
Figura 3. *Medias de la variable Gestión de la Inversión Pública y sus dimensiones*



*Nota.* Datos en base a cuestionarios aplicados en trabajo de campo

En la Figura 4, La dimensión Incertidumbre, presenta una media de 3.64. El ítem 3 es el mejor calificado y el ítem 1 y 2, los menores valorados.

Figura 4. *Medias de los ítems de la dimensión Incertidumbre*



*Nota.* Datos en base a cuestionarios aplicados en trabajo de campo

La dimensión Conflicto alcanza un nivel de 3.27, el ítem 6 es el mejor valorado y el ítem 5 el menor valorado

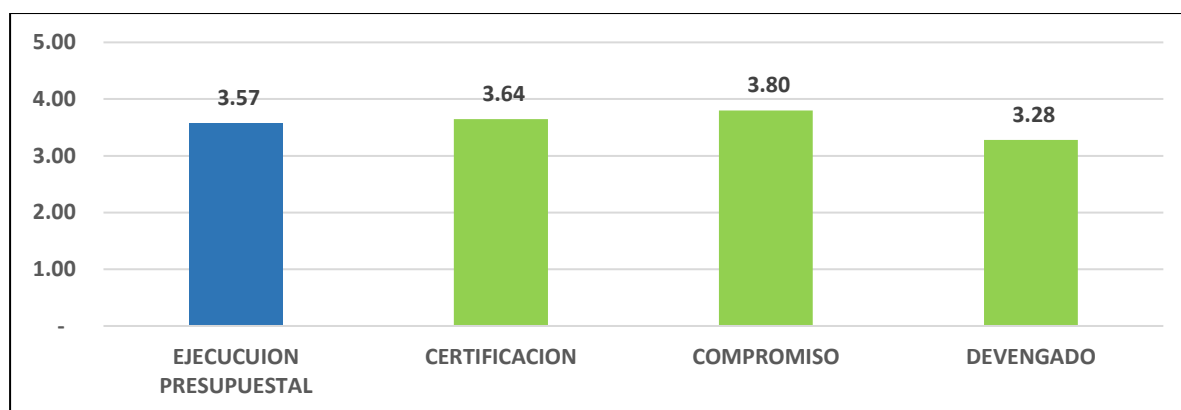
Figura 5. *Medias de los ítems de la dimensión Conflicto*



*Nota.* Datos en base a cuestionarios aplicados en trabajo de campo

Del mismo modo, en la Figura 6, da información de la variable ejecución presupuestaria y de sus dimensiones e indicadores. Se puede apreciar que la variable ejecución presupuestal alcanza un nivel de 3.57 y sus dimensiones Certificación 3.64, Compromiso 3.80 y Devengado 3.28

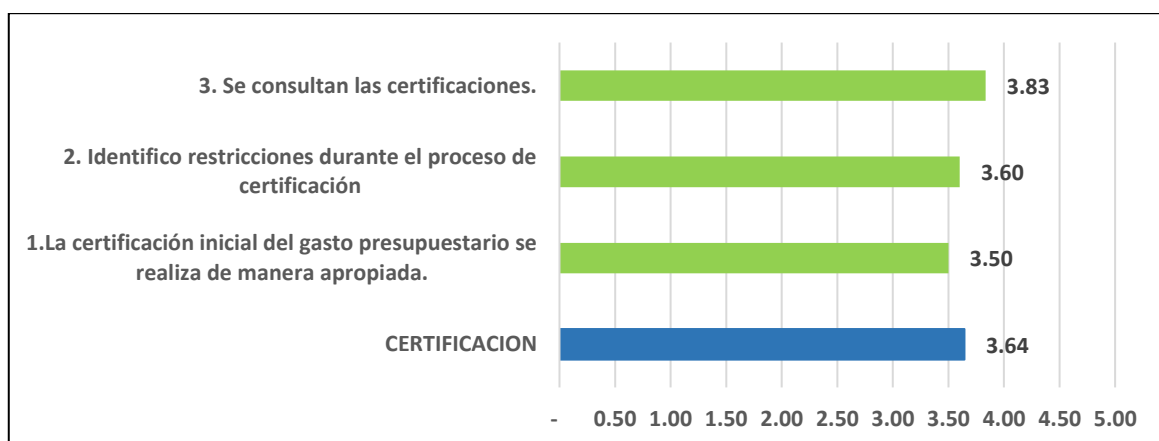
Figura 6. *Medias de la variable Ejecución Presupuestal y sus dimensiones*



*Nota.* Datos en base a cuestionarios aplicados en trabajo de campo

La dimensión Certificación alcanza un nivel de 3.64, el ítem 3 es el mejor valorado y el ítem 1 el peor valorado

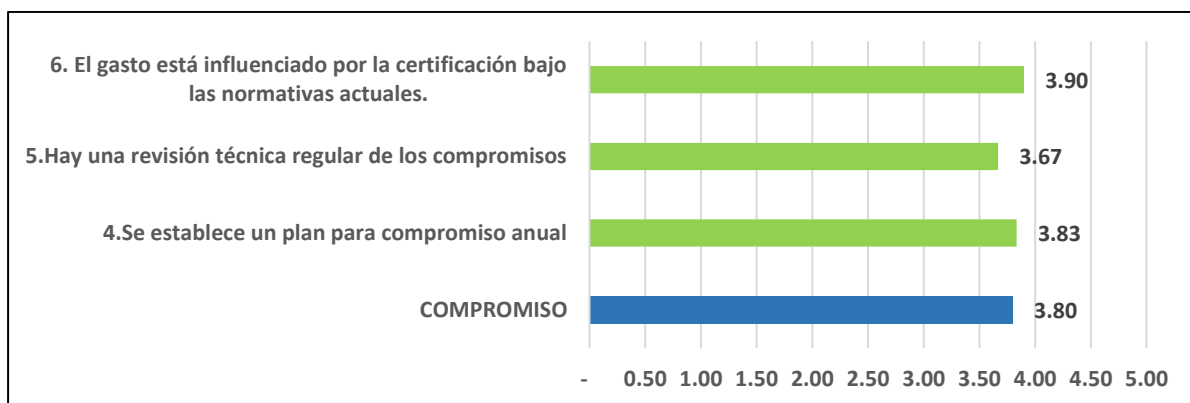
Figura 7. *Medias de los ítems de la dimensión Certificación*



*Nota.* Datos en base a cuestionarios aplicados en trabajo de campo

La dimensión Compromiso alcanza un nivel de 3.80, el ítem 6 es el mejor valorado y el ítem 5 el peor valorado

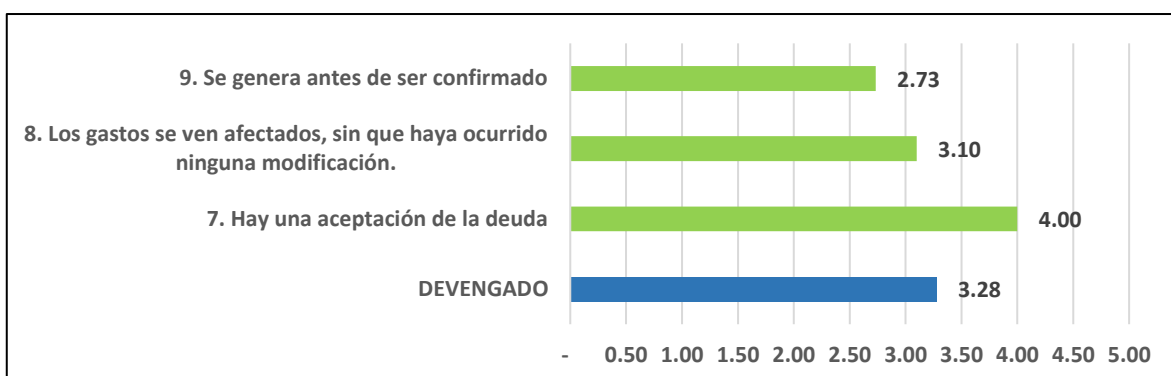
Figura 8. *Medias de los ítems de la dimensión Compromiso*



*Nota.* Datos en base a cuestionarios aplicados en trabajo de campo

La dimensión Devengado alcanza un nivel de 3.28, el ítem 7 es el mejor valorado y el ítem 9 el peor valorado

Figura 9. *Medias de los ítems de la dimensión Devengado*



*Nota.* Datos en base a cuestionarios aplicados en trabajo de campo

En la Tabla 1, se puede observar que ambas variables siguen una distribución no normal, según la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk para muestras de menores a 30 datos los estadísticos de ambas variables son estadísticamente significativos; esto es, se rechazan las hipótesis nulas de normalidad, aceptándose la hipótesis alternativa de no normalidad.

Tabla 1

*Prueba de normalidad de las variables gestión de la inversión pública y la ejecución presupuestaria*

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
GESTION DE LA INVERSION PUBLICA	,174	30	,022	,881	30	,003
EJECUCUION PRESUPUESTARIA	,154	30	,066	,904	30	,011

a. Corrección de significación de Lilliefors

En la Tabla 2, los resultados señalan una correlación positiva, baja de 0.443 y significativa con p-valor de 0.014, entre las variables gestión de la inversión pública y la ejecución presupuestaria

Tabla 2

*Relación entre las variables gestión de la inversión pública y la ejecución presupuestal*

		Correlaciones	
		GESTION DE LA INVERSION PUBLICA	EJECUCUION PRESUPUESTARIA
Rho de Spearman	GESTION DE LA INVERSION PUBLICA	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,443*
		N	30
	EJECUCUION PRESUPUESTARIA	Coefficiente de correlación	,443*
		Sig. (bilateral)	,014
		N	30

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

En la investigación se alcanzó una correlación positiva baja entre la gestión de la inversión pública y la ejecución presupuestal, que al momento de aplicar los instrumentos de recolección de datos la gestión edil ya estaba en su segundo año. Esto es importante porque no la percepción de los entrevistados o colaboradores va cambiando conforme avanza el gobierno local. Tómese en cuenta que los proyectos municipales ahora tienen una programación de inversiones para varios años multianual, de tal modo que involucra varios gobiernos y puede diferir de los priorizado por el gobierno de turno. Como se observó en resultados, ambas percepciones de las variables son buenas, coincidiendo con estudios como el de Garay (2022), Ynope (2022), Vargas (2020), Saldaña (2018).

Si bien el estudio no contemplo medir la percepción del resto de los trabajadores como si lo hace Garay (2022) o Ynope (2022), en posteriores estudios podría tomarse en cuenta ya

que quienes pasan mucho tiempo allí conocen de cerca aspectos relacionados con el tema. Son los trabajadores los que evalúan e indican si el trabajo del municipio está encaminado o no. En esa línea Vargas (2020) destaca el 84% de la ejecución es por resultados; esto es algo que se percibe como positivo, y refleja la preocupación por realizar una buena gestión. En la tesis, se observa que los colaboradores de la municipalidad de Chiclayo brindan una calificación de 3.57 a la ejecución presupuestal, indicando que están conforme con su trabajo, aunque queda la tarea por realizar para que se logre alcanzar una mayor percepción en los mismos.

Si bien la tesis investiga la influencia de la gestión de la inversión pública en ejecución presupuestaria de la municipalidad de Chiclayo, la teoría reconoce que esta es parte de una gestión mayor como indica Díaz (2019) o Aldunate (1994) o IDEA (2008) y MEF (2023). Este vínculo de variables es posible además por otros factores como el político, las condiciones ambientales, entre otros. En este contexto, se sugiere investigar otras variables en próximas investigaciones. Considérese que por política se puede paralizar un proyecto o inversión municipal por los ciudadanos o grupos políticos o ejerciendo presiones para que no salgan; esto es lo que se ha observado con frecuencia en las gestiones de Chiclayo. Como se en los resultados, los conflictos son percibidos como moderados (3.27), y muy influidos por decisiones políticas de turno (3.53). Reconociendo esto, los servidores públicos vienen siendo capacitados para abordar este tema de forma más técnica que política. MEF (2024).

## Conclusiones

1. La investigación encuentra una correlación positiva moderada entre las variables, previamente cumpliendo la hipótesis alternativa de no normalidad de cada una de las variables. Así, el Rho de Spearman es de .443 siendo además estadísticamente significativa con p-valor de 0.014. Cumpliéndose de este modo lo planteado previamente en la teoría de evidenciar una relación directa, aunque se esperaba una relación más alta; sin embargo, esto lo podemos atribuir a un periodo de gobierno local en el que la autoridad ejecuta los proyectos de la autoridad anterior. Tómese en cuenta que son periodos muy cortos para un gobierno local, en este sentido, el congreso evalúa la posibilidad de ampliar el periodo del gobierno local a fin de ampliar y mejorar la gestión del gobierno local y muchas obras no queden inconclusas.
2. En cuanto al nivel de gestión de la inversión alcanza un valor de 3.46, un valor adecuado considerando que se trata de inversiones que se diseñaron en gobiernos anteriores y le corresponde al actual gobierno ejecutarlos y esto ocurre en un momento en que la ciudadanía como los colaboradores de la municipalidad ya empieza a ser escrupulosa con la gestión vigente. Así, las dimensiones de la variable como la incertidumbre y el conflicto se muestran de nivel moderado, Siendo la incertidumbre con el nivel más alto, esto es así, porque los colaboradores no perciben seguridad en las orientaciones políticas del alcalde que no les permite tener seguridad en lo que hacen y no pueden anticiparse a acciones que paralizan a las inversiones.
3. Se indica que el nivel de ejecución presupuestal es de 3.57 y de todas las dimensiones la mejor calificada es el compromiso con 3.80, y esto es posible considerando el componente contable que tiene esta dimensión y la responsabilizada que atañe a los trabajadores del gobierno local. Se tiene que el menor calificado es el devengado con 3.28 y la certificación recibe un valor de 3.64. De este modo, los colaboradores deben de cumplir con su trabajo con las normas del tesoro público y atender sus requerimientos y no mostrar atrasos.

## Recomendaciones

1. La tesis concluyó que existe una relación positiva moderada entre la gestión de la inversión pública y la ejecución presupuestaria. Sin embargo, la relación no es muy alta, probablemente debido a que los periodos de gobierno local son muy cortos y los proyectos pueden quedar inconclusos, especialmente cuando un gobierno hereda obras con problemas de la administración anterior. Por eso, una recomendación sería considerar la importancia de ampliar los periodos de gestión para mejorar la continuidad y efectividad en la ejecución de proyectos públicos, lo cual podría fortalecer aún más la relación entre la gestión de la inversión pública y la ejecución presupuestaria. Mejorando el uso de los recursos públicos y aumentando la probabilidad de completar las obras y proyectos, generando un impacto más positivo en el desarrollo local y en la confianza de la ciudadanía.
2. La municipalidad debe mejorar la comunicación y la confianza con los colaboradores y la ciudadanía. Esto significa que el alcalde y los responsables deben explicar claramente cuáles son sus planes y decisiones, para que todos tengan mayor seguridad y puedan colaborar sin miedo a cambios inesperados. También sería bueno que la Municipalidad escuche las opiniones de las personas y los colaboradores, para que se sientan parte del proceso y confíen en las decisiones. Así, se reduciría la incertidumbre y se evitarían paralizaciones en las inversiones, logrando que los proyectos se terminen a tiempo y beneficien a toda la comunidad.
3. Se recomienda a la municipalidad fomentar una coordinación interinstitucional, estableciendo reuniones para coordinar con otras entidades del gobierno como el Gobierno Regional de Lambayeque, el MEF y Ministerio de vivienda para destrabar proyectos, coordinar cofinanciamientos y recibir asistencia técnica especializada en temas de infraestructura vial deficiente, sistema de saneamiento y drenaje en la ciudad de Chiclayo. A la municipalidad de Chiclayo se le recomienda utilizar el Portal de Transparencia Económica del MEF y su propio portal institucional para publicar información clara, actualizada y comprensible sobre la ejecución presupuestal y el avance físico de los proyectos. Esta estrategia permitirá reducir los conflictos sociales y la incertidumbre facilitando una mejor gestión de la inversión pública.

## Referencias

- Aldunate, E. (1994). *La administración de la inversión pública: marco teórico y su aplicación*. Santiago de Chile, Santiago de Chile, Chile: ILPES.
- Alvarado, M. (s.f.). *Gestión Pública*. Lima. Obtenido de <https://www.munitingomaria.gob.pe/mplp/sites/default/files//LIBRO%20GESTION%20PUBLICA%20P%40SCAL.pdf>
- Banco Mundial. (15 de Enero de 2024). *Banco Mundial*. Recuperado el 16 de Abril de 2024, de Banco Mundial - Proyectos y operaciones: <https://projects.bancomundial.org/es/projects-operations/projects-home>
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación* (Tercera ed.). Mexico, Mexico: Pearson.
- Borja, M. (2023). *La inversión pública y su relación con la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Campo Verde, año 2021*. Tesis de maestría, Universidad Nacional de Ucayali, Escuela de Posgrado, Pucallpa.
- Comision Economica para América Latina. (15 de Enero de 2024). *Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo*. (CEPAL, Productor) Recuperado el 14 de Abril de 2024, de Inversion Pública: <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/inversion-publica>
- Contraloría General de la República. (2010). *Orientaciones básicas para el fortalecimiento del control interno en gobiernos locales* (Primera ed., Vol. I). Jesús María, Lima, Perú: CGE-GTZ.
- De Gregorio, J. (2007). *Macroeconomía*. Santiago, Chile.
- Dirario Correo. (07 de Setiembre de 2023). *Municipalidad de Chiclayo registra 36 proyectos con 0% de ejecución*. Obtenido de <https://diariocorreo.pe/edicion/lambayeque/municipalidad-de-chiclayo-registra-36-proyectos-con-0-de-ejecucion-noticia/>
- Echevarría, S. (1994). *Teoría de la economía de la empresa*. España. Recuperado el 02 de julio de 2017, de [https://books.google.com.pe/books?id=4Quf0YnWVfYC&pg=PA97&dq=teoria+de+la+produccion+concepto&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwii5I\\_g2uvUAhXFKi](https://books.google.com.pe/books?id=4Quf0YnWVfYC&pg=PA97&dq=teoria+de+la+produccion+concepto&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwii5I_g2uvUAhXFKi)
- Garay, S. (2022). *Análisis de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Huaral, periodos 2015 – 2018*. Tesis de título, Universidad Nacional Jose Faustino Sanchez Carrión, Escuela Profesional de Economía y Finanzas, Huacho.

- Hernández R, Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación* (Sexta ed.). México., México D.F., México: McGraw-Hill.
- Huaroc, C., & Catunta, H. (2024). *Eficiencia de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión pública de la municipalidad de Cotabambas, Apurímac, periodo 2019-2022*. Tesis de título, Universidad San Antonio de Abad del Cusco, Facultad de Economía, Cusco.
- IDEA Internacional. (2008). *Gestión Pública*. (PNUD, Ed.) Lima.
- Mankiw, G., & Taylor, M. (2014). *Economía*. España: Paraninfo. Recuperado el 02 de julio de 2017, de <https://books.google.com.pe/books?id=DV5IDgAAQBAJ&pg=PA104&dq=concepto+de+la+oferta+economia+mankiw&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwi19>
- Martínez, A. (2015). *Manual de los sistemas administrativos del sector público*. Lima, Perú: Gaceta Jurídica .
- Ministerio de Economía y Finanzas. (17 de Octubre de 2023). *MEF*. Obtenido de MEF: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100861&lang=es-ES&view=article&id=298](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100861&lang=es-ES&view=article&id=298)
- Ministerio de Educación del Perú. (2020). *Gestión pública para funcionarias y funcionarios que trabajan con población joven*. (SUNAJU, Ed.) Lima, Perú.
- Saldaña, M. (2018). *Factores de riesgo de ejecución presupuestal que influyen en la gestión de proyectos de inversión pública del Gobierno Regional La Libertad - 2013*. Tesis de doctorado, Universidad San Pedro, Escuela de Postgrado, Chimbote.
- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2022). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24(2), 37-59. Obtenido de <http://visiondefuturo.fce.unam.edu.ar/index.php/visiondefuturo/index>
- Velásquez, M. (2022). *Ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Pimentel*. Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo, Escuela de posgrado, Chiclayo.
- Vislao, F. (2023). *Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Distrital de La Florida, Cajamarca 2021*. Tesis de Título, Universidad Santo Toribio de Mogrovejo, Escuela de Economía, Chilcayo.
- Ynope, R. (2022). Modelo de gestión para mejorar la ejecución presupuestal de inversiones en la municipalidad provincial de Jaén año – 2021. *Rev. Horizonte Empresarial.*, 9(1), 109-121.

## Anexos

### Anexo 1

#### Instrumento de recolección de datos

#### CUESTIONARIO

#### La gestión de la inversión pública y ejecución presupuestaria en la Municipalidad de Chiclayo, 2024 (Adaptado de García, 2021)

#### Objetivo

Estimado entrevistado, este cuestionario tiene como objetivo recopilar su percepción sobre temas de gestión en la municipalidad. Sus respuestas son fundamentales para mejorar nuestra gestión. Queremos asegurarle que toda la información que proporcione será tratada con absoluta confidencialidad. Agradecemos de antemano su participación.

#### I. Datos informativos

Edad: \_\_\_\_\_

Sexo: Masculino ( ) b. Femenino ( )

Número de hijos ( )

Estado civil:

Soltero ( ) Conviviente ( ) Casado ( ) Divorciado ( ) Viudo ( )

Nivel educativo:

Primaria ( ) Secundaria ( ) Superior Técnica ( ) Superior universitario Bachiller ( ) Superior universitario Titulado ( ) Postgrado Maestría ( ) Postgrado Doctorado ( )

Profesión ( \_\_\_\_\_ )

Puesto ( \_\_\_\_\_ )

Nivel de ingresos ( \_\_\_\_\_ )

Sus respuestas consideran la siguiente escala: (1) Totalmente en desacuerdo (TD), (2) En desacuerdo (D), (3) Indiferente (I), (4) De acuerdo (A) y (5) Totalmente de acuerdo (TA)

#### II. Test de gestión de la inversión pública

Nº	Ítem	TD	D	I	A	TA
	<b>Incertidumbre</b>					
1	Las decisiones de inversión se toman con información precisa y fiable sobre la zona afectada.					
2	Los proyectistas preparan estudios definitivos que contienen información precisa sobre el territorio provincial.					
3	Los problemas surgidos durante la ejecución de las obras podrían haberse anticipado y prevenido durante la fase de elaboración del estudio.					
	<b>Conflicto</b>					
4	Los estudios de la inversión pública no están afectados por conflictos sociales					
5	Los proyectos de inversión pública y expedientes técnicos están paralizados por conflictos con la comunidad afectada.					
6	Las decisiones de inversión pública tienen influencia políticas.					

## II. Test de ejecución presupuestal

Nº	Ítem	TD	D	I	A	TA
	<b>Certificación</b>					
1	La certificación inicial del gasto presupuestario se realiza de manera apropiada.					
2	Identifico restricciones durante el proceso de certificación					
3	Se consultan las certificaciones.					
	<b>Compromiso</b>					
4	Se establece un plan para compromiso anual					
5	Hay una revisión técnica regular de los compromisos					
6	El gasto está influenciado por la certificación bajo las normativas actuales.					
	<b>Devengado</b>					
7	Hay una aceptación de la deuda					
8	Los gastos se ven afectados, sin que haya ocurrido ninguna modificación.					
9	Se genera antes de ser confirmado					

## Anexo 2: Validación de experto



Quien suscribe, Cristina B. Franco Chunga, mediante la presente hago constar que el instrumento utilizado para la recolección de datos del proyecto de tesis para obtener el título de **ECONOMISTA**, titulado **“GESTIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHICLAYO, 2024”**, elaborado por el Bach. **Ángela Lucia Castro Sime**, reúne los requisitos suficientes y necesarios para ser considerados válidos y confiables y, por tanto, aptos para ser aplicados en el logro de los objetivos que se plantearon en la investigación.

Atentamente

Chiclayo, 12 de Junio de 2024

  
-----  
**FIRMA DEL JUEZ EXPERTO**

Dr./ Mg./ Lic. Nombre: Cristina Baltazara Franco Chunga.  
Cargo Actual: Responsable de oficina de Programación  
Multianual de Inversiones Municipalidad  
de Motupe

## II. INFORME DE OPINION DE EXPERTO

### 1. DATOS GENERALES

Nombre: Cristina Baltazara Franco Chunga  
 Cargo o institucion donde labora: Responsable de Programación  
MULTIANUAL DE INVERSIÓN

### 2. ASPECTO DE VALIDACION

	INDICADORES	BAJO	MEDIO	ALTO
REDACCION	Los indicadores usan las palabras apropiadas		X	
PRESICION	Los indicadores son claros			X
ORGANIZACION	Los indicadores tienen una secuencia de ideas		X	
APARIENCIA	Los indicadores mden lo que se quiere medir			X
CONSISTENCIA	Los indicadores son estables entre ellos			X
COHERENCIA	Los indicadros estan relacionados			X
CONTENIDO	Los indicadores estan integrados			X
CRITERIO	Los indicadores son comparables			X
CONSTRUCTO	Los indicadores responde a la teoria			

### III. OBSERVACIONES

---



---



---



---


### IV. DECISIÓN GENERAL

APLICABLE X NO APLICABLE \_\_\_\_\_

### V. VALIDACIÓN GENERAL

ALTA \_\_\_\_\_ MEDIA X BAJA \_\_\_\_\_

### VI NOMBRE Y FIRMA

  
 NOMBRE: Cristina Baltazara  
FRANCO CHUNGA



Quien suscribe, MG. VERÓNICA SHIRLEY PARIACURI CABRERA, mediante la presente hago constar que el instrumento utilizado para la recolección de datos del proyecto de tesis para obtener el título de **ECONOMISTA**, titulado **“GESTIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHICLAYO, 2024”**, elaborado por el Bach. **Ángela Lucía Castro Sime**, reúne los requisitos suficientes y necesarios para ser considerados válidos y confiables y, por tanto, aptos para ser aplicados en el logro de los objetivos que se plantearon en la investigación.

Atentamente

Chiclayo, 12 de Junio de 2024

  
FIRMA DEL JUEZ EXPERTO


Dr./ Mg./Lic. Nombre: MG. Verónica Shirley Pariacuri Cabrera  
Cargo Actual: Responsable de la Unidad Formuladora - GERESA.



Quien suscribe, ROJAS MONSALVE ROSIS EDY, mediante la presente hago constar que el instrumento utilizado para la recolección de datos del proyecto de tesis para obtener el título de **ECONOMISTA**, titulado **“GESTIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHICLAYO, 2024”**, elaborado por el Bach. **Ángela Lucía Castro Sime**, reúne los requisitos suficientes y necesarios para ser considerados válidos y confiables y, por tanto, aptos para ser aplicados en el logro de los objetivos que se plantearon en la investigación.

Atentamente

Chiclayo, 05 de diciembre de 2024

  
-----  
**FIRMA DEL JUEZ EXPERTO**

**Dr./ Mg./Lic. Nombre:** Mg. Administración con mención en Gerencia Pública

**Cargo Actual:** Analista en Seguimiento - Contraloría General de la República

**II. INFORME DE OPINION DE EXPERTO****1. DATOS GENERALES**Nombre: ROSIS EDY ROJAS MONSALVECargo o institucion donde labora: CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA**2. ASPECTO DE VALIDACION**

	INDICADORES	BAJO	MEDIO	ALTO
REDACCION	Los indicadores usan las palabras apropiadas		x	
PRESICION	Los indicadores son claros			x
ORGANIZACION	Los indicadores tienen una secuencia de ideas		x	
APARIENCIA	Los indicadores miden lo que se quiere medir		x	
CONSISTENCIA	Los indicadores son estables entre ellos		x	
COHERENCIA	Los indicadores están relacionados			x
CONTENIDO	Los indicadores están integrados			x
CRITERIO	Los indicadores son comparables		x	
CONSTRUCTO	Los indicadores responden a la teoría		x	

**III. OBSERVACIONES**Mejorar la Redación


---



---



---



---

**IV. DECISIÓN GENERAL**APLICABLE x

NO APLICABLE \_\_\_\_\_

**V. VALIDACIÓN GENERAL**ALTA x

MEDIA \_\_\_\_\_


BAJA \_\_\_\_\_


**VI NOMBRE Y FIRMA**

NOMBRE: **ROSIS EDY ROJAS MONSALVE**

## Anexo 3

## Carta de aceptación del municipio de Chiclayo

 Firmado digitalmente por QUISPE GRANDEZ Marco Antonio FAU  
20141784901 soft  
Cargo: Gerente  
Motivo: Soy el autor del documento  
Fecha: 23.12.2024 18:46:59 -05:00

  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHICLAYO  
GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

*"Año del Bicentenario de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"*

Chiclayo, 23 de Diciembre del 2024  
**OFICIO N° 000499-2024-MPCH/GRRHH-S**

Señor Mgtr.  
**RENZO JAIR VIDAL CAYCHO.**  
Director (e) de la Escuela de Economía.  
Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo.

**Presente.** -

**REF.:** Carta N° 069-2024-USAT-EECO.

De mi consideración:

Es grato dirigirme a usted, para expresarle mi saludo cordial a nombre de la Gerencia de Recursos Humanos de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, y en atención al documento de la referencia, debo indicarle que, se autoriza a la Bachiller **Srta. ANGELA LUCIA CASTRO SIME**, para que realice su Trabajo de Investigación denominado *"Gestión de la inversión pública y la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2024"*, al respecto debo indicarle que, esta Gerencia autoriza la aplicación de encuestas y/o cuestionarios, para su Proyecto de Investigación, siendo potestad del trabajador municipal colaborar con dicha encuesta. Asimismo, deberán informar respecto a los avances del referido Proyecto.

Es propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi consideración.

Atentamente,

Documento firmado digitalmente  
MARCO ANTONIO QUISPE GRANDEZ  
GERENTE  
GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

## Anexo 4

### Noticias sobre la inversión pública y presupuesto en municipalidad de Chiclayo

domingo, 13 de abril del 2025

🔍 Navegador
🔄 Reiniciar
📄 Exportar
Año 2025 ▼

¿Quién gasta?	¿En qué se gasta?	¿Con qué se financian los gastos?		¿Dónde se gasta?				
		Fuentes	Rubros					
▲ TOTAL		220,347,058,385	48,842,670,426	55,741,691,907	64,017,192,658	12,451,020,382	19.5	281,650,749,193
▲ Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES		52,773,159,758	14,000,088,959	15,970,551,161	23,732,354,496	4,030,820,970	17.0	70,804,069,728
▲ Departamento (Meta) 14: LAMBAYEQUE		988,910,346	158,012,171	255,290,436	465,724,963	75,059,161	16.1	1,221,981,678
▲ Departamento 14: LAMBAYEQUE		988,910,346	158,012,171	255,290,436	465,724,963	75,059,161	16.1	1,221,981,678
▲ Municipalidad 140101-301212: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHICLAYO		163,902,428	20,226,168	45,894,890	52,415,958	1,317,898	2.5	185,446,493
▲ Provincia 1401: CHICLAYO		163,902,428	20,226,168	45,894,890	52,415,958	1,317,898	2.5	185,446,493
▲ Proyecto 2011477: MEJORAMIENTO DE VIAS URBANAS		0	13,300,251	0	0	0	0.0	13,300,251
▲ Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI								0.0

Función	Costo	Ejecución al año 2023	Ejecución año 2024	2025				Ejecución Total	Avance % Total
				PIA	PIM	Devengado	Avance %		
0 16: TRANSPORTE		5,354,338	0	0	0	0	0.0	5,354,338	
0 16: TRANSPORTE		7,945,913	0	0	0	0	0.0	7,945,913	

Notas

domingo, 13 de abril del 2025

🔍 Navegador
🔄 Reiniciar
📄 Exportar
📊 Graficar
Año 2025 ▼ | Actividades/Proyectos ▼

**Consulta Amigable**  
Consulta de Ejecución del Gasto

¿Quién gasta?	¿En qué se gasta?		¿Con qué se financian los gastos?		¿Cómo se estructura el gasto?	¿Dónde se gasta?	¿Cuándo se hizo el gasto?			
	Producto/Proyecto	Función	Fuente	Rubro			Trimestre	Mes		
▲ TOTAL			251,801,045,185	261,262,130,714	191,876,708,017	156,082,283,745	76,818,746,346	62,336,733,555	57,566,837,227	23.9
▲ Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES			35,323,230,357	43,887,849,149	27,336,266,443	17,278,130,931	12,698,331,890	8,687,993,702	7,656,095,574	19.8
▲ Departamento (Meta) 14: LAMBAYEQUE			782,031,370	1,020,430,421	659,472,820	428,328,692	293,750,126	205,307,639	189,497,590	20.1
▲ Categoría Presupuestal 0002: PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO			21,059,046	48,693,647	26,733,497	21,189,372	12,004,902	10,802,040	10,281,321	22.2
▲ Gob. Loc. Mancom. M: MUNICIPALIDADES			21,059,046	48,693,647	26,733,497	21,189,372	12,004,902	10,802,040	10,281,321	22.2
▲ Departamento 14: LAMBAYEQUE			21,059,046	48,693,647	26,733,497	21,189,372	12,004,902	10,802,040	10,281,321	22.2
▲ Municipalidad 140101-301212: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHICLAYO			8,554,603	12,312,479	2,285,130	456,117	42,182	38,900	38,900	0.3

Provincia	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
0 1401: CHICLAYO	8,554,603	12,312,479	2,285,130	456,117	42,182	38,900	38,900	0.3

Notas

- Los montos están en Soles.
- La columna Avance % representa la razón del Devengado entre el PIM, expresado en porcentajes.
- A partir del 2007 se comienza a incluir información de los **Gobiernos Locales**. Ver más detalles.
- A partir del 2012 el programa cambia de denominación por el de división funcional, y el subprograma por el de grupo funcional.
- La información se actualiza diariamente. Última actualización: 12 de abril de 2025.

Sobre la información presentada | Estadísticas de uso

Alcaldesa de Chiclayo se reúne con MINISTRO DE VIVIENDA por emergencia y proyectos de AGUA Y ALCANTARILLADO

Nota de prensa

Autoridad municipal informa que en Chiclayo se instalará una Mesa de Trabajo con técnicos para formular actividades en temas de saneamiento y otros.



SUB GERENCIA DE IMAGEN INSTITUCIONAL Y RELACIONES PÚBLICAS

10 de enero de 2025 - 3:38 p. m.

La alcaldesa provincial de Chiclayo, Dra. Janet Cubas, sostuvo una reunión de trabajo con el ministro de Vivienda, Ing. Durich Whittembury, en Lima, tomando conocimiento que el Ejecutivo avanza en la Declaratoria de Emergencia Sanitaria solicitada por las autoridades. Señaló que, al iniciarse la semana, se instalará en Chiclayo una Mesa de Trabajo para que los equipos técnicos formulen un cronograma de actividades y responsabilidades afines al Ministerio de Vivienda, PNSU, PNSR, PMIB, OTASS Epsel, GORE y Municipalidad Provincial de Chiclayo.

Citaron los proyectos prioritarios en agua, alcantarillado, casco central, emisores, Grandes Ciudades, PTAP y PTAR que cerrarán brechas en saneamiento básico.

Se trabajará para afianzar la recuperación de la transitabilidad en la ciudad de Chiclayo, donde se producen hundimientos en las pistas por colapso de emisores.

Es importante señalar el compromiso con presupuesto y recursos por parte del GORE, que sustentó el gobernador de Lambayeque, Jorge Pérez, en la reunión con el titular de Vivienda.

En reunión con EPSEL analizan avances en el mantenimiento de los colectores de la ciudad de Chiclayo

Nota de prensa

Para cerrar brechas en el tema de la problemática de las intervenciones en los colectores.



SUB GERENCIA IMAGEN INSTITUCIONAL Y RELACIONES PÚBLICAS

19 de marzo de 2025 - 12:47 p. m.

La alcaldesa provincial, Dra. Janet Cubas, acompañada del Gerente de Infraestructura y el gerente general de la municipalidad provincial de Chiclayo, Arq. Carlos Paredes, se reunieron con el gerente de EPSEL para cerrar brechas sobre la problemática de intervenciones en los diferentes colectores de Chiclayo.

El objetivo es complementar los trabajos que ya se vienen ejecutando en algunos colectores de nuestra ciudad. S

Estos trabajos están dentro del presupuesto asignado a EPSEL, en su primer tramo; el segundo y tercer tramo comenzarán en las próximas semanas, lo que permitirá completar el mantenimiento de los colectores de Chiclayo.

Estas mejoras contribuirán al buen funcionamiento del sistema de drenaje de aguas residuales, lo que beneficiará a toda la comunidad, mejorando la calidad de vida de los chiclayanos.

Seguimos trabajando para ofrecer servicios más eficientes para todos nuestros vecinos.