

**UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**ESCUELA DE CONTABILIDAD**



**Control de Inventarios para la mejora de rentabilidad en la empresa  
constructora LUVASCA E.I.R.L en el año 2023**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO DE  
CONTADOR PÚBLICO**

**AUTOR**

**Astrid Ximena Fernandez Vasquez**

**ASESOR**

**Rosita Catherine Campos Diaz**

<https://orcid.org/0000-0002-2894-9766>

**Chiclayo, 2025**

**Control de Inventarios para la mejora de rentabilidad en la  
empresa constructora LUVASCA E.I.R.L en el año 2023**

PRESENTADA POR

**Astrid Ximena Fernandez Vasquez**

A la facultad de Ciencias Empresariales de la  
Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo  
para optar el título de

**CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR

Cynthia Katherine Perez Rios

PRESIDENTE

Pedro Jesus Cuyate Reque

SECRETARIO

Rosita Catherine Campos Diaz

VOCAL

### **Dedicatoria**

A Dios, por bendecir cada paso que doy, brindándome fuerza para seguir adelante.  
A mi madre, quien hasta ahora vela por mi tranquilidad, bienestar y educación, siendo mi  
más grande soporte en cada reto que se me presentó durante esta etapa.  
A mi hermana, por el apoyo moral brindado durante mi desenvolvimiento universitario.

### **Agradecimientos**

A mi madre, cuyo amor y enseñanzas me han guiado hasta donde estoy.  
A la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, porque nos permitió adquirir en  
sus aulas conocimientos académicos con valores humanos.  
A mi asesora, CPC. Rosita Catherine Campos por su punto de vista analítico,  
conocimientos, vivencia y su animación para lograr concluir con éxito el proyecto.  
A mis docentes, por su compromiso con mi enseñanza académica.  
A mis compañeros, por su apoyo y amistad constante durante nuestra estadía académica.

## Turnitin

### Control de Inventarios para la mejora de rentabilidad en la empresa constructora LUVASCA E.I.R.L, en el año 2023

#### INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>12%</b>	<b>12%</b>	<b>1%</b>	<b>2%</b>
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

#### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>2%</b>
<b>2</b>	<b>tesis.usat.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>2%</b>
<b>3</b>	<b>www.grafiati.com</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repositorio.unprg.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>6</b>	<b>www.coursehero.com</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>7</b>	<b>repositorio.upse.edu.ec</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	<b>repositorio.uladech.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>

## Índice

<b>Resumen</b> .....	<b>6</b>
<b>Abstract</b> .....	<b>7</b>
<b>Introducción</b> .....	<b>8</b>
<b>Revisión de literatura</b> .....	<b>10</b>
<b>Materiales y métodos</b> .....	<b>20</b>
<b>Resultados y discusión</b> .....	<b>25</b>
<b>Conclusiones</b> .....	<b>44</b>
<b>Recomendaciones</b> .....	<b>44</b>
<b>Referencias</b> .....	<b>46</b>
<b>Anexos</b> .....	<b>53</b>

## **Resumen**

La presente investigación está enfocada en analizar el control de inventarios de la empresa LUVASCA E.I.R.L., ubicada en la ciudad de Jaén departamento de Cajamarca. La principal labor de esta empresa es la construcción de edificios, empleando los materiales necesarios para cada etapa del proceso con el objetivo de completarlo satisfactoriamente. El objetivo de esta investigación fue proponer políticas de control de inventarios para mejorar la rentabilidad de la empresa LUVASCA E.I.R.L., debido a las diversas deficiencias detectadas en la situación actual del control interno de inventarios, lo que impide que la entidad alcance plenamente sus objetivos. La información se recopiló mediante un enfoque cualitativo por medio de los siguientes instrumentos: cuestionario de control interno, guía de entrevistas y revisión documental de los estados financieros de los años 2022 y 2023. La muestra incluyó a los trabajadores directos. Los resultados alcanzados muestran que la empresa tiene un control de inventarios, pero este es insuficiente para abordar las deficiencias existentes. Una de las principales problemáticas es que los trabajadores no están completamente familiarizados con todas las áreas, además de que no hay una distribución adecuada de los cargos ni formatos que aseguren una correcta comunicación entre ellos. Por lo tanto, se proponen políticas de mejora con el objetivo de eliminar o reducir estas deficiencias en el futuro y generar un impacto positivo.

**Palabras Clave:** Control de inventarios, Rentabilidad

### **Abstract**

This research aims to analyze the inventory control of the company LUVASCA E.I.R.L., located in the city of Jaén, department of Cajamarca. This company is located in the city of Jaén, department of Cajamarca. In order to complete the construction of buildings satisfactorily, this company uses the necessary materials for each stage of the process. The purpose of this research was to propose inventory control policies to improve the profitability of the company LUVASCA E.I.R.L., due to the various deficiencies detected in the current situation of internal inventory control, which prevent the entity from fully achieving its objectives. The information was collected using a qualitative approach through the following instruments: an internal control questionnaire, an interview guide, and a documentary review of the financial statements for the years 2022 and 2023. The information was collected using a qualitative approach through the following instruments: an internal control questionnaire, an interview guide, Direct workers were included in the study. The results achieved show that the company has inventory control, but this is insufficient to address the existing deficiencies. One of the main problems is that workers are not fully familiar with all areas, and there is no adequate distribution of positions or formats that ensure proper communication between them. Therefore, improvement policies are proposed with the aim of eliminating or reducing these deficiencies in the future and generating a positive impact.

**Keywords:** Inventory control, Profitability

## **Introducción**

En el entorno dinámico de la industria de la construcción, donde los proyectos se ejecutan en plazos ajustados y con presupuestos limitados, la gestión eficiente de recursos se rige como un elemento crucial para el éxito. Entre estos recursos, la administración de inventarios de materiales, herramientas y equipos juega de manera fundamental en la ejecución de proyectos de manera rentable y eficaz. Las decisiones precisas sobre qué, cuánto y cuándo comprar o almacenar, así como mantener un flujo constante de suministros sin incurrir en costos innecesarios, son esenciales. Según Arana et al. (2022), el área de almacén es crucial durante la planificación y ejecución de proyectos, ya que una gestión deficiente puede impedir a la constructora cumplir con la demanda requerida por los expedientes técnicos, afectando negativamente el rendimiento de la entidad.

Para Sanmiguel (2019) sostiene que el control de inventarios involucra un conocimiento específico de los recursos disponibles en la empresa para asegurar una ejecución ordenada de los proyectos. Por otro lado, García (2024) define la rentabilidad como la ganancia obtenida como consecuencia de inversiones realizadas durante el proceso económico.

Este estudio se enfoca en los hallazgos anticipados en LUVASCA E.I.R.L. durante los años 2022-2023, que presentaron debilidades en su sistema de control de inventarios. Estas debilidades impidieron un uso eficiente de materiales en cada obra, resultando en material obsoleto o faltante y generando retrasos en la conclusión de proyectos, lo que afectó desfavorablemente la rentabilidad y competitividad en el mercado. Esto lleva a la pregunta: ¿De qué manera el diseño de políticas de control de inventarios mejorará la rentabilidad de la empresa CONSTRUCTORA LUVASCA E.I.R.L.?

La investigación busca el desarrollo de estrategias y tácticas que aseguren una rentabilidad aceptable en los proyectos de construcción. Es esencial reconocer que, incluso después de la ejecución del proyecto, pueden surgir riesgos debido a posibles imperfecciones. Diversos estudios señalan que, en épocas de alta competitividad, la capacidad de las empresas para destacarse es primordial. La falta de análisis de valoración y control de inventarios tiene una connotación en la rentabilidad práctica y efectiva de las empresas. Gonzales (2020) destaca un problema en Chile donde se subraya la importancia del nivel de servicio y la viabilidad de no cumplir con las expectativas debido a la falta de existencias.

Motivo por el cual, se planteó como objetivo general diseñar políticas de control de inventarios para la mejora de la rentabilidad en la empresa LUVASCA E.I.R.L. Para lograrlo, planteamos objetivos específicos, presentando los aspectos importantes de la empresa LUVASCA E.I.R.L en el año 2023, además, describir el proceso de control de inventarios para identificar las deficiencias, evaluar la rentabilidad mediante indicadores en el año 2023 y finalmente elaborar políticas y procedimientos para mejorar la gestión de inventarios.

El control de materiales en los proyectos de construcción es fundamental para la consecución favorable de la empresa. Las deficiencias en este control afectan la eficiencia operativa, la rentabilidad y calidad final del proyecto. La evaluación de control interno revela deficiencias que requieren mejoras en el control de inventarios, utilizando herramientas como el Kardex para prevenir pérdidas, asegurar la excedencia de materiales y evitar compras fuera del presupuesto. En consecuencia, podemos afirmar que la implementación de políticas adecuadas para abordar estos problemas contribuirá significativamente a mejorar los resultados futuros de la empresa. Estas políticas no solo mitigarán las deficiencias actuales, sino que también establecerán un marco sólido para una gestión más eficiente y efectiva. Al centrarse en áreas clave como el control de inventarios, la evaluación de proveedores y la capacitación del personal, la compañía puede mejorar sus operaciones, disminuir costos innecesarios y aumentar la rentabilidad. Por lo tanto, la adopción de estas políticas es crucial para asegurar un crecimiento sostenible y maximizar los beneficios económicos.

## Revisión de literatura

### Antecedentes

Calderón *et al.* (2022) Debatío un prototipo para el progreso del ingreso, almacenamiento y salida de mercaderías, así del mismo modo se aplicó al proceso de tributación y contabilización contable de los productos de la empresa Ferconor SAC, ubicada en Chiclayo, en el Distrito de La Victoria. El estudio que llevó a estos resultados se desarrolló teniendo en cuenta un diseño experimental, con enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo y de corte transversal. La muestra y población con la que se trabajó incluyeron a doce operarios de la organización, junto con tres conocedores contables. Las técnicas empleadas fueron la revisión documental, encuesta y entrevista. En consecuencia, se presentaron métodos de optimización preparados en relación punto deficiente percibido, los cuales, se orientaron a regenerar el sistema con el que ordenan los inventarios de la empresa mencionada.

Aveiga *et al.* (2022) la finalidad de esta indagación fue determinar el método de gestión y control de inventario con propósito percibir datos resultantes gracias a las ventas en la empresa Diprovet S.A. El estudio utilizó un enfoque mixto y un diseño experimental. El análisis de indicadores financieros, junto con el empleo de encuestas a los trabajadores de la organización, revelaron logros poco exitosos sobre el manejo y control de inventarios vigente. Dichos resultados mostraron escasez de control de inventario que relacionan las ventas, las cuales disminuyeron un 15% en el año 2020. Por otro lado, se consideró realizar una clasificación ABC para 12, 11 y 15 productos correspondientemente, y se evidenció una aceptación por parte de los trabajadores sobre las facultades de implementar un control de inventario en la empresa. Según la observación literaria y los resultados obtenidos, se definió la importancia del preciso empleo de la cuenta inventario. Se concluyó que esto ayudaría de forma positiva a la entidad en términos de desempeño eficiente y los riesgos mínimos a enfrentarse. Finalmente, se dedujo que los empleados de la entidad necesitaban considerar el costo-beneficio de implementar políticas de inventarios para mejorar sus ventas y explorar posibilidades diversas de financiamiento.

Pozo *et al.* (2020) el objetivo del estudio fue estipular el reglamento para el empleo del tratamiento contable y otros métodos para un mejor contraste de los costos y medición de los productos usados en las industrias las cuales su principal orden es la fabricación de uniformes en la ciudad de Santo domingo en la parroquia El Bombolí. La investigación fundamentó que no se

evidenciaban procedimientos que permitieran el control y medición de costos de producción en concordancia con las NIC, específicamente la NIC 2. Se evidenciaron los métodos sobre el control de costos y medición de inventario comprendidos en esta normativa bajo las NIIF. La investigación destacó la necesidad de implementar adecuados controles de costos y mediciones para la toma de decisiones concretas y favorables en estas industrias.

Solórzano y Mendoza (2022) el objetivo del presente artículo científico fue examinar las consecuencias de aplicar un estructurado control referente a la liquidez que maneja de la distribuidora "Miguel Sebastián" en Manabí, Ecuador. Durante la búsqueda se enmarcó con una estrategia cualitativa, exploratoria y con diseño no experimental, utilizando entrevistas. Entre las principales respuestas, se destacó que existía una política aplicada para el control de inventarios, registro de las ventas realizadas diarias y clasificación el inventario a través de códigos asignados por productos. A pesar de ello, al procesar los requerimientos de compra de los clientes, ocasionalmente, el sistema reflejaba resultados diferentes de lo que muestra en su almacén físico y no se contaba con un número establecido las cantidades del inventario, lo que originaba excesividad de productos. Se concluyó que era crucial para la distribuidora mantener un inventario sólido para garantizar la disponibilidad de productos, satisfacer los requerimientos de los clientes y cumplir con sus responsabilidades a corto plazo. Un apropiado control de inventarios contribuía al perfeccionamiento del uso de recursos, eficacia en las operaciones, optimización de procesos y reducción de gastos.

Corrella y Olea (2023) el objetivo del presente proyecto fue abordar los problemas de estructura en el almacén de una entidad distribuidora de artículos destinados para riego, mejorando la rotación de materiales y el correcto registro de inventario. La estrategia utilizada fue de enfoque cualitativo y exploratorio, integrando elementos de control y gestión mediante herramientas físicas y digitales. Estos métodos y técnicas, comunes en el área de la ingeniería industrial, permitieron la incorporación y comprensión en empresas con baja experiencia en gestión de inventarios. Los resultados de la implementación mostraron un crecimiento en la satisfacción del cliente, al distribuir los artículos correctos en tiempo y forma, mitigando problemas de debilidad, sobre los artículos, pérdida y registros conflictivos. La importancia de cada elemento dentro del sistema y su interdependencia se adaptaron a las exigencias y limitaciones de la empresa, destacando la capacidad del sistema para mejorar la eficiencia y efectividad del almacén.

Córdova, Manguinuri, Farfán y Romero. (2022). En su indagación realizada, tuvieron como intención evaluar y disponer el nivel de huella en cuanto a la supervisión de inventario en la rentabilidad en las empresas, con el fin de proponer procesos que involucren al control interno, considerando el ingreso a almacenes, hasta la entrega del producto. La exploración se enfocó en un paradigma cuantitativo con diseño experimental y de tipo correlacional. La información se recogió mediante la técnica de encuesta con una muestra de once trabajadores donde se les aplicó dos cuestionarios, uno con el fin de calcular la variante de control de inventario y otro para la variable rentabilidad. Las consecuencias mostraron una relación relevante con alta rentabilidad. A partir de ello se concluyó que en épocas donde la competitividad es alta, las empresas pretenden destacar sobre las demás por calidad y eficiencia de su servicio.

Montes y Gonzales (2024) buscaron explicar la repercusión en consecuencia al control y orden de sus productos frente al rendimiento de entidades del sector comercio en Perú, específicamente en el caso de la Empresa Franz Music Import S.A.C. en Chimbote, 2023. La metodología empleada se enfocó de manera cualitativa con un nivel descriptivo, aplicando la técnica de revisión bibliográfica y entrevistas mediante la aplicación de un cuestionario. Las respuestas a estos mostraron que una gestión inadecuada de los productos puede tener un efecto negativo en la rentabilidad. Se concluyó que, aunque la entidad emplea un significativo control de inventario, este se aplica de manera inadecuada y con debilidades que reflejan que la sostenibilidad de la empresa no garantiza correctos beneficios. Si el costo de los inventarios aumenta, las utilidades disminuyen, pero un adecuado orden, se puede tener un efecto positivo incrementando la rentabilidad y permitiendo los financiamientos a largo plazo.

Macías y Zambrano (2022) analizar el efecto de los inventarios en relación con las normativas que aplican con respecto a las devoluciones de los productos en la Sociedad Civil de Hecho Denominado Grupo Uscocovich durante el año 2020, dedicada a la entrega de fármacos. El diseño empleado fue no experimental, transversal y de tipo descriptivo, aplicando criterios de análisis-sintético e inductivo-deductivo, junto con técnicas de entrevista y observación, usando una guía de entrevistas y un listado verificable como instrumentos. La población objeto de estudio incluyó catorce personas y ciento cuarenta y cuatro proveedores seleccionados al azar, considerando las normativas de devolución. La información fue procesada mediante libros de Excel determinando que el negocio como fin, debe mejorar su gestión en cuanto a las salidas de su inventario, teniendo

en cuenta los vencimientos de los productos y su rotación a fin de menorar los daños y pérdidas. Este control progresaría el margen de rentabilidad y facilitaría una mejor elección.

Condori (2023) tuvo como propósito disponer frente al control interno de existencias la rentabilidad financiera de las MYPES, específicamente en ferreterías en Puno, durante 2023. Se utilizó un método no experimental, exploratorio, correlacional y cuantitativo de corte transversal, con una muestra de veinticinco empleados. Los resultados señalaron que el 20% de las empresas tenía un control interno deficiente, el 44% un control regular y el 36% un control eficiente. Se concluyó que un control interno deficiente representaba un riesgo para el desempeño financiero y operativo. Se recomendó a las empresas con control deficiente adoptar tecnologías de seguimiento de inventarios, establecer políticas claras, capacitar al personal y realizar supervisiones regulares para mejorar la gestión de existencias.

Durán *et al.* (2023) fue de tipo descriptivo y exploratorio, con la intención de concluir la impresión de los jefes o encargados del control de almacén en pymes, el valor de llevar a cabo un sistema de control de inventarios como instrumentos de gestión para para brindar una comunicación apropiada y honesta que simplifique la toma de decisiones efectivas y respalde la rentabilidad. Los efectos para concluir mostraron que los empresarios pymes reconocen que los sus sistemas con lo que operan y miden sus inventarios es deficiente, ya que no proporcionan información oportuna para generar estrategias eficientes. En terminación, los sistemas de control de almacén, al proporcionar información en un periodo exacto, permitirán a las empresas resolver eficientemente circunstancias de manera efectiva, ahorrando tiempo y costos de manera sostenible.

## **Bases Teóricas**

### **Control de inventarios**

Para Magallanes (2024) lo considera como una forma esencial en la gestión empresarial que se centra en monitorear y administrar las existencias de productos, materias primas y otros materiales necesarios para la producción y venta. Este mecanismo mantiene en consideración manejar un detallado registro de todo producto ingresante y vendido, manteniendo la disponibilidad de estos para cubrir requisitos de los sin incurrir en excesos que puedan generar costos innecesarios, abarca una variedad de técnicas y herramientas, que van desde métodos manuales hasta sistemas automatizados y software especializado.

Existen diversas formas de realizar el control de inventario, para Manosalvas *et al.* (2020) cada una está enfrentada a las urgencias específicas de la empresa. Entre los métodos más utilizados se encuentra el sistema de inventario duradero, que revisa contantemente los registros en tiempo real con cada movimiento de inventario, y el sistema de inventario cada cierto tiempo, que aplica el conteo físico realizando ajustes consecuentes en un registro determinado. Además, técnicas como el Análisis ABC ayudan a clasificar los productos según su importancia y valores. Otros enfoques, como el método Justo a Tiempo, tiene como fin reducir niveles de productos manteniendo solamente lo esencial para la producción inmediata, reduciendo costos y mejorando la eficiencia operativa.

La consideración de utilidad de inventario según Asencio *et al.* (2017) radica en su capacidad de gestionar recursos de manera óptima, mejorando el flujo de operaciones y reduciendo excesos de stock. Un control de inventario efectivo asegura mantener resultados necesarios para resolver pedidos del cliente, evitando pérdidas por ventas no realizadas y reduciendo la obsolescencia de artículos. Además, el orden de facilitar un correcto control de inventarios facilita las decisiones estratégicas al mostrar datos precisos de stock y tendencias de consumo, contribuyendo así eficiencia operativa y financiera.

**Planificación:** La planificación para Gargate (2022) es una previsión actual y futura que se toma en cuenta para que la empresa funcione exitosamente en su entorno. Esto permite administrar recursos, organizar, dirigir y controlar operaciones. Este autor señala que su objetivo es asegurar un desarrollo sostenible mediante el análisis del entorno competitivo, optimizando así la asignación de recursos.

Palacios (2020) menciona principios como la uniformidad, adaptación y prioridad de factores externos. En concordancia, Ore *et al.* (2023) destacan que existen premisas que se basan en información y conocimiento, permitiendo predicciones en diversas áreas y clasificándolas en externas e internas, relacionadas con la estrategia y visión de futuro:

- **Exploración:** Para Mendoza *et al.* (2023) consiste en investigar y recopilar información relevante sobre el entorno y las condiciones del mercado para identificar oportunidades y amenazas potenciales. Este proceso implica examinar de manera sistemática las circunstancias externas e internas que involucran la

afectación del desempeño y la estrategia de la organización, equilibrando una base sólida para la toma de decisiones informadas.

- **Análisis:** El análisis se enfoca según Mendoza *et al.* (2023) en evaluar y desglosar la información recopilada durante la exploración para comprender su impacto en la toma de decisiones. Este proceso implica interpretar datos y tendencias, identificando patrones y generando insights que guíen la planificación estratégica y operativa, permitiendo a la empresa optimizar sus recursos y mejorar su competitividad.
- **Estrategias:** Para Gaytán (2021) engloba zonas importantes desde la inversión que se realiza, la capacidad de contribución de capital, las dificultades financieras, la rentabilidad que se provee generar, el uso de su capital de trabajo y la administración del efectivo. Así mismo pueden ser clasificadas como: a) ofensivas, b) defensivas, c) reorientación y d) supervivencia.

**Control:** Según Rada *et al.* (2023), el control es la fase de ejecución que implica retroalimentación y ajustes necesarios con a fin de cumplir con los planes y estrategias ante cambios imprevistos. Brinda detalles sobre la parte financiera y el desempeño de los recursos y actividades. Navarro et al. (2017) destacan que todo control es esencial en el alineamiento de actividades y recursos con los objetivos establecidos. Permite identificar desviaciones y corregirlas oportunamente, supervisando presupuestos, evaluando el desempeño y revisando procedimientos para garantizar eficiencia y eficacia. Sin un sistema de control adecuado, la organización podría enfrentar pérdidas financieras, baja productividad y deterioro en la calidad.

- **Dirección:** Para Mendoza *et al.* (2023) significa avanzar en una dirección específica y lograr una meta son aspectos clave. Desde una perspectiva administrativa, esto se traduce en una estructura jerárquica con funciones definidas. Es necesario tener habilidades de liderazgo en todos los niveles, con una gestión detallada que varía según el nivel de responsabilidad. Los altos directivos utilizan diversas herramientas de gestión, entre las cuales se destacan la integración, la gestión y la motivación como factores clave.

**Organización:** Para Castillo et al. (2021), la organización implica analizar la actividad económica considerando los objetivos establecidos. Incluye la composición de departamentos, la

distribución de encargados con su respectiva responsabilidad, la cultura organizacional y el propósito estructural. Por otro lado, para Ropa y Alama (2022) es la etapa que utiliza métodos para crear una estructura eficiente, definir funciones y establecer derechos y responsabilidades.) describen etapas como la departamentalización, el control horizontal y el crecimiento vertical. Debe utilizarse herramientas como organigramas, diagramas de flujo y manuales de organización son esenciales para estructurar y comunicar de manera efectiva. Para Zhurbenko *et al.* (2023) esta etapa se divide en:

- **Retroalimentación:** Es el desarrollo que permite juntas y información sobre el desempeño del inventario. Esta información se utiliza para mejorar y adaptar incesantemente las estrategias de la rotación de los productos, asegurando niveles óptimos de stock y se respondan adecuadamente a las fluctuaciones en la demanda y otros factores externos.
- **Desarrollo:** Se refiere al desarrollo y mejora de sistemas y procesos que optimizan la gestión de inventarios. Proporcionando nuevas tecnologías, formación de trabajadores y la actualización de procedimientos que permiten obtener eficiencia, precisión y efectividad en el tratamiento de las existencias.
- **Distribución:** Implica la gestión y organización de la logística necesaria para mover desde que ingresa al almacén, hasta su fin último como venta. Este proceso permite que los recursos de productos permitan su rotación en el momento y lugar adecuado a su negociación, minimizando los costos y tiempos, y mejorando el cubrimiento de las necesidades del cliente.

## **Rentabilidad**

La rentabilidad para Zambrano *et al.* (2021) se establece como clave en el ámbito financiero que muestra las opciones primordiales que toma en cuenta la empresa con el fin de rectificar sus ganancias máximas necesarias en relación con sus activos, pasivos y patrimonio. Este concepto absolutamente necesario para evaluar la notoriedad y eficiencia de una organización en la gestión de sus recursos, ya que mide el vínculo entre los beneficios obtenidos y las inversiones realizadas. La rentabilidad permite a los inversores y gestores entender cuán efectiva es la empresa en la creación de valor y en la maximización de sus beneficios a partir de sus operaciones y recursos disponibles.

Existen diversas formas de calcular la rentabilidad, según Caiza *et al.* (2020) ofrecen una perspectiva diferente sobre la capacidad financiera de la empresa. Entre las más comunes se encuentra el Margen de Utilidad Operativa (MUO), que mide las ganancias puras generadas por las operaciones antes de intereses e impuestos. El Margen Bruto de Utilidad (MBU) que indican las ventas después de restarle su costo. El Margen Neto de Utilidad (MNU) que muestra el porcentaje de ventas después de gastos e impuestos. Otros indicadores importantes son el Retorno sobre el Patrimonio (ROE), que muestra la rentabilidad de los accionistas o dueños de la empresa, y el Retorno sobre los Activos (ROA), que evalúa como los activos generan beneficios para la empresa.

La importancia de la rentabilidad según Vázquez *et al.* (2017) radica en la visión integral del EE. FF de una organización, facilitando decisiones estratégicas y operativas. Un alto nivel de rentabilidad indica que la empresa está bien posicionada para reinvertir en su crecimiento, recompensar a sus accionistas y mantenerse positivamente en el mercado. Además, la rentabilidad es decisiva para atraer a inversores y financiadores, ya que pone en evidencia la suficiencia que tiene la entidad para generar ingresos sólidos y sostenibles.

No solo refleja las capacidades financieras actuales de una empresa, sino que también es un indicador vital de su potencial futuro y de su capacidad para soportar y prosperar en entornos económicos cambiantes.

Por otro lado, sus indicadores son considerados como medidas financieras empleadas para confirmar la eficacia y la aptitud de una empresa en la producción de utilidades en proporción a sus recursos o inversiones:

**MUO (Margen de Utilidad Operativa):** Según Arauco *et al.* (2024) indica los rendimientos obtenidos por la entidad según cada unidad monetarias a consecuencias de las ventas. Las utilidades de operación se consideran puras porque no tienen en cuenta los cargos financieros ni los impuestos, midiendo únicamente las ganancias generadas por las operaciones. Es deseable que este margen sea elevado.

Por otro lado, para Correa *et al.* (2018) el Margen de Utilidad Operativa mide las ganancias obtenidas por la entidad respecto a cada unidad monetaria de ventas. Estas ganancias operativas son consideradas puras porque no incluyen gastos financieros ni impuestos.

$$\left( \frac{\text{Utilidad Operativa}}{\text{Ventas netas}} \right) * 100$$

**MBU (Margen Bruto de Utilidad)** Para Arauco *et al.* (2024) es aquel margen que muestra qué porcentaje de unidades monetarias de ventas después de cubrir costos de todos sus bienes. Un margen bruto de utilidades más alto es ideal, y es preferible que el costo relativo de las mercancías vendidas sea lo más bajo posible. Según Correa *et al.* (2018) muestra qué proporción de cada unidad monetaria de ventas queda después de que la empresa ha cubierto los costos de todos sus bienes. Un margen bruto elevado es ideal y se prefiere que el costo de las mercancías vendidas sea lo más bajo posible.

$$\left( \frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas netas}} \right) * 100$$

**MNU (Margen Neto de Utilidad)** En este sentido, Arauco *et al.* (2024) mencionan que de forma porcentual de cada unidad monetaria después de restarles gastos e impuestos. Es preferible un margen neto de utilidades elevado, ya que es una medida comúnmente utilizada para estimar el éxito de la entidad en intervalos de ganancias sobre las ventas.

En este contexto, Correa *et al.* (2018) explica el reflejo de cada unidad monetaria deduciendo costos correspondientes. Es preferible que el margen neto de utilidades sea alto, ya que es una métrica comúnmente utilizada para evaluar el éxito de la organización en términos de ganancias sobre las ventas. Los márgenes netos eficaces pueden variar significativamente entre diferentes industrias.

$$\left( \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas netas}} \right) * 100$$

**ROE (Return on Equity- Rentabilidad sobre el Patrimonio)** Según Gaviria *et al.* (2019) esta ratio permite saber cuánto ganan los accionistas en concordancia con sus aportes, siendo así clave necesario para evaluar los retornos financieros.

Para Borja *et al.* (2022) es un indicador importante para calcular el rendimiento que una empresa genera con los fondos aportados por sus accionistas. Se calcula dividiendo la utilidad neta, y se expresa como un porcentaje. Un ROE elevado, muestra que la organización es más efectiva.

De esta forma la fórmula para su cálculo sería:

$$ROE = \frac{Utilidad\ neta}{Capital}$$

**ROA (Return on Assets- Rentabilidad sobre los Activos):** Para Gaviria *et al.* (2019) es una métrica de desempeño que indica la capacidad de beneficio que genera según los activos totales con los que cuenta. Este indicador necesario para identificar la eficiencia operativa de la organización y su disposición para convertir las inversiones en activos en ingresos netos.

Según Borja *et al.* (2022) es un pilar financiero clave para la evaluación de una organización referente al uso de sus activos para generar beneficios. Se determina la utilidad neta entre el total de activos, y se expresa como un porcentaje.

De esta forma la fórmula para su cálculo sería:

$$ROA = \frac{Utilidad\ neta}{Activos\ Totales}$$

**ROI (Return on investment- Retorno de la Inversión):** Según Garavito *et al.* (2021) es un indicador de planificación para metas que tiene como fin un resultado donde se evidencie de manera precisa si esta siendo efectiva o no las inversiones realizadas por la empresa. La fórmula señala la comparación de los beneficios netos que tiene la empresa por año con el costo de inversión usado.

$$ROI = \frac{Ganancia - Inversión}{Inversión}$$

## **Materiales y métodos**

El enfoque de esta investigación se presentó de forma cualitativa ya que se buscó cumplir con el objetivo de examinar los estados financieros y entrevistar al gerente, permitiendo diseñar políticas de control que se adecue a sus urgencias, además, es necesario enfocar las interpretaciones de las proyecciones destinadas a mejorar la rentabilidad, considerando variables como MUO, MBU, MNU ROE y ROA según los resultados del análisis de entrevistas a trabajadores de la constructora. Salas, D (2019) apoya la noción de que la investigación cualitativa se presenta como una extensión lógica y complementaria de las modalidades tradicionales de investigación, y que sus enfoques prometen enriquecer considerablemente el campo de la investigación.

Asimismo, esta investigación se caracteriza por su tipo aplicado, pues según, Ortega (2023) se enfoca en utilizar los resultados de la investigación científica con intención de regenerar forma de vida de las personas, fomentando el progreso económico y social, así como resolviendo desafíos particulares. En nuestra investigación se centra en resolver un problema concreto, en este caso, se toma en cuenta el control de inventarios, a través de la creación de políticas que optimicen procedimientos necesarios.

El diseño propuesto se presenta como no experimental porque no se manipula la variable control de inventarios y rentabilidad, por otro lado, es transversal porque toda la data se recoge en un solo momento en los años 2022-2023. Esta investigación de diseño se sustenta según Baptista (2020), señalando que, dentro de un estudio no experimental, el investigador se enfoca en observar situaciones que son predominantes en el funcionamiento de la empresa.

La población usada dentro de la investigación está basada en la empresa LUVASCA E.I.R.L. y su área donde manejan la gestión de proyectos, almacén, logística, contabilidad y el área de finanzas. Asimismo, la muestra utilizada en el estudio se centra en dichas áreas las cuales nos proporcionen elementos como los estados financieros 2022-2023, reporte de compras y entradas a almacén, gerente y jefe de almacén.

En los criterios de selección, se consideraron los empleados que tienen una mayor cercanía al área de almacenamiento, ya que serán capaces de entender con mayor afinidad la situación actual de la empresa.

**Tabla 01***Operacionalización de variables*

<b>Variable</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Técnica de instrumentos</b>	<b>Objetivos Específicos</b>
<b>Control de inventarios</b>	Planificación	Exploración	Análisis documental y Entrevista	Presentar los aspectos importantes de la empresa LUVASCA E.I.R.L en el año 2023.
		Análisis		
		Estrategias		
	Control	Dirección		Describir el proceso de control de inventarios para identificar las deficiencias
		Apoyo		
	Organización	Jefatura		Evaluar la rentabilidad mediante indicadores en el año 2023.
Retroalimentación				
<b>Rentabilidad</b>	MUO	Desarrollo	Elaborar políticas y procedimientos para mejorar la gestión de inventarios.	
		Distribución		
	Utilidad operativa / sobre ventas			
	MBU	$(\text{Ventas} - \text{CV}) / \text{Ventas}$		
	MNU	Utilidad neta / ventas		
ROE	$(\text{Utilidad neta} / \text{patrimonio}) * 100$			
ROA	$(\text{Utilidad operativa} / \text{total activo}) * 100$			

**Tabla 2***Matriz de consistencia:*

<b>Problema Principal</b>	<b>Objetivo Principal</b>	<b>Hipótesis</b>	<b>Variables</b>
¿De qué manera el diseño de políticas del control de inventarios mejorará la rentabilidad de la empresa CONSTRUCTORA	Diseñar políticas de control de inventarios para la mejora de la rentabilidad en la empresa LUVASCA E.I.R.L.	Mediante la propuesta de elaboración de políticas de control de inventarios se mejorará la rentabilidad	Variable 01: Control de inventarios Variable 02: Rentabilidad
	Objetivos específicos		Dimensiones    Indicadores

LUVASCA  
E.I.R.L.?

- Presentar los aspectos importantes de la empresa LUVASCA E.I.R.L en el año 2023 de la empresa LUVASCA EIRL.
- Describir el proceso de control de inventarios para identificar las deficiencias
- Evaluar la rentabilidad mediante indicadores en el año 2023.
- Elaborar políticas y procedimientos para mejorar la gestión de inventarios.

---

Variable 1: Control de inventarios

---

Planificación	Exploración Análisis Estrategias
---------------	--

---

Control	Dirección Apoyo Jefatura
---------	-----------------------------

---

Organización	Retroalimentación Desarrollo Distribución
--------------	---

---



---

Variable 2: Rentabilidad

---

MUO	Utilidad operativa / sobre ventas
-----	---

---

MBU	$(\text{Ventas} - \text{CV}) / \text{Ventas}$
-----	---

---

MNU	Utilidad neta / ventas
-----	---------------------------

---

ROE	Utilidad neta / capital
-----	----------------------------

---

ROA	Ingresos generados netos/ Activos totales
-----	---

---

ROI	$(\text{Ganancia} - \text{Inversión}) / \text{Inversión}$
-----	---

---

---

Población: La empresa LUVASCA E.I.R.L. y su área donde manejan la gestión de proyectos, almacén, logística, contabilidad y el área de finanzas

Procedimiento: El procesamiento de los datos incluirá aplicar el análisis documental se procederá a recopilar información de los EEFF, así como reportes de proyectos, contratos y normativas a los que estén ligados los procesamientos de control de inventarios. También se llevará a cabo una entrevista con el propósito de las opiniones del gerente y los empleados.

---

Enfoque:  
Cualitativa  
Tipo: aplicado  
Nivel: descriptivo  
Diseño: no  
experimental

Muestra: Las áreas de gestión de proyectos, almacén, logística, contabilidad y finanzas las cuales nos proporcionen elementos como los estados financieros 2022-2023, reporte de compras y entradas a almacén, gerente y jefe de almacén.

Procesamiento: Después de haber recolectado la información y procedido con el análisis documental se pasarán los datos obtenidos a una hoja de Excel para posteriormente analizar los indicadores financieros necesarios bajo las dimensiones de rentabilidad, así como también se analizará la data con la que cuenta la constructora para sus procesamientos de control de inventarios. Por otro lado, aplicada la entrevista al gerente y empleados, se avanzará en la construcción de información más precisa y evaluada.

---

En el proceso de investigación, se emplearon dos tipos técnicas, la técnica de la entrevista, que se realizó el jefe de almacén y el gerente de la empresa a fin de comprender el ámbito a analizar, seguido, se valoró mediante un cuestionario de control interno a los trabajadores, que ayudo a entender el orden en el que maneja la empresa sus inventarios, antes de ser distribuidos. Por último, se aplicó un análisis documental a fin de cumplir con los dos últimos objetivos.

Para el primer objetivo se recolecto mediante la técnica de la guía de entrevista aplicada al gerente y trabajadores con el fin de explorar el estado de la empresa en relación con los aspectos importantes que pueda presentar y los cuales nos ayudarán a tratar directamente las debilidades que

presenta.

Por otro lado, para el objetivo dos con ayuda de la guía, sumado a un cuestionario de control interno a los operarios más cercanos a almacén, se pretendió describir el proceso que se realiza directamente con el tratamiento de los materiales, desde las proformas antes de ser compradas, hasta la distribución posterior a cada obra. Por último, para los dos objetivos siguientes bajo una técnica de análisis documental el cual nos ayudó a obtener datos significativos, se pasaron a un Excel y fueron analizados a través de indicadores financieros necesarios bajo las dimensiones de rentabilidad (Margen de utilidad operativa, margen bruto de utilidad, margen neto de utilidad, ROE ,ROA y ROI), con el fin de obtener un resultado unificado y coherente, asegurándose de proponer políticas y procedimientos recomendados para el mejoramiento futuro de su sistema de inventarios.

Durante el progreso de la investigación, prestará una cuidadosa atención al consentimiento de las personas encuestadas. Por otro lado, se procurará que la información necesaria de ellos sea suministrada de manera clara y concisa, explicando cómo se utilizarán los datos recopilados y asegurando que los participantes tengan derecho a abstenerse de responder en cualquier momento si así lo desean. Además, se buscará manejar cada dato recopilado de forma confidencial, garantizando su uso de cada uno con fines académicos.

## Resultados y discusión

### Resultados

#### Resultado 01: Presentar los aspectos importantes de la empresa LUVASCA E.I.R.L en el año 2023

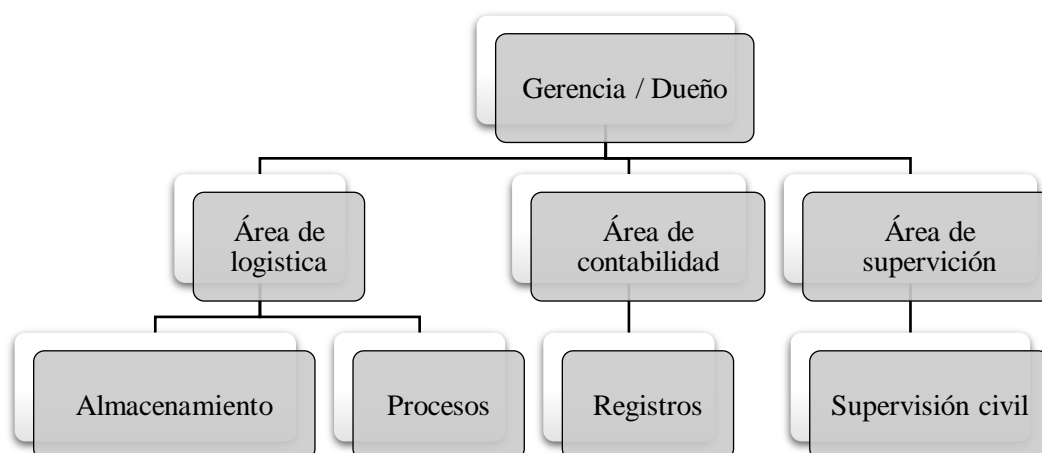
La empresa CONSTRUCTORA LUVASCA, bajo el régimen de empresas individuales de responsabilidad limitada, quien opera como constructora desde el 27 de mayo del 2015 bajo el mando del Ing. Luis Oswaldo Vásquez Campos y como actividades económicas principales las cuales se muestran dentro de su inscripción como contribuyente las siguientes:

- Transporte de carga por Carretera
- Construcción de Edificaciones
- Comercialización de materiales de construcción, productos ferreteros y equipos de fontanería y calefacción.

Sujetos a la emisión de comprobantes de pago como Factura, desde el 23/07/2018 y Boleta desde el 17/11/2020.

#### Figura 1

*Organigrama de la empresa LUVASCA E.I.R.L:*



En el siguiente organigrama se muestran tres áreas mencionadas por los entrevistados, las cuales necesitan un refuerzo dentro de cada una. En la actualidad la empresa carece de políticas la cual les permita una buena distribución y orden de los materiales de acuerdo a cada obra a realizar, es por ello que cada material a cargo del almacenero, están ubicados de acuerdo a su criterio personal

sin tener ninguna otra función dentro de la empresa, la cual evita contar con una información precisa informada al ingeniero a cargo de la ejecución de obra civil, obstaculizando así mostrar con certeza las pérdidas reales obtenidas por cada trabajo.

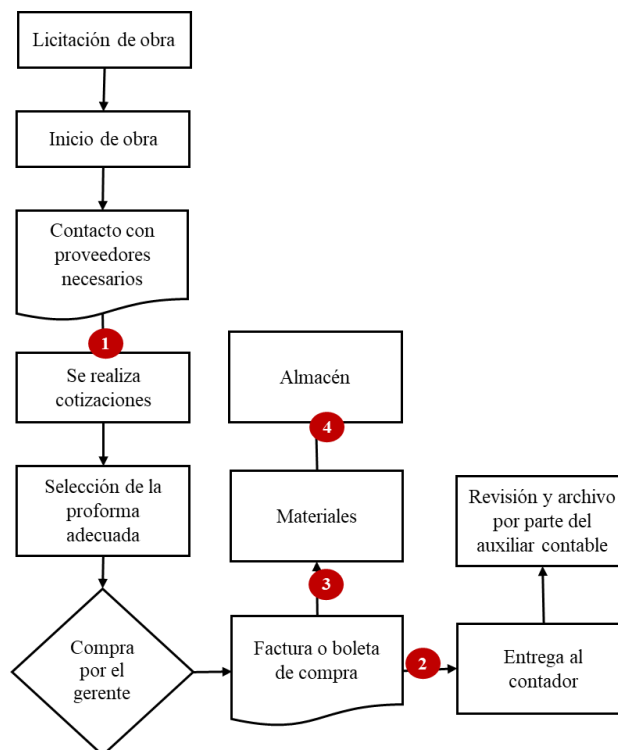
El área de contabilidad menciona no contar con ninguna política contable necesario para contabilidad los ingresos y egresos de la empresa, solo se realizan las aceptaciones de facturas de compras de acuerdo con su entrega, sin realizarse ningún seguimiento y evaluación dentro de esta área.

Por último, el área de supervisión a cargo del ingeniero y gerente Luis Oswaldo Vásquez Campos, además, del supervisor Ing. Imior Jarold Oblitas Vásquez mencionan, que para las compras de cada material son evaluadas mediante cotizaciones con diferentes empresas, por otro lado, señalan que cada uno de sus trabajadores cumplen con sus funciones asignada respecto al trabajo dentro de la obra a cumplir, asimismo, al culminar cada una, realizan una evaluación de cada uno, con el fin de estimar contratos futuros para los proyectos siguientes.

## Resultado 02: Describir el proceso de control de inventarios para identificar las deficiencias

**Figura 2**

*Flujograma de la empresa LUVASCA EIRL:*



El inicio de la obra se lleva a cabo conforme a la planificación establecida tras la adjudicación de los documentos necesarios para su comienzo. Posteriormente, el gerente realiza evaluaciones exhaustivas para gestionar el presupuesto a emplear. El uso de este presupuesto inicial es financiado por la propia empresa. Usualmente, el contacto con los proveedores se efectúa con empresas ya conocidas, las cuales acceden a entregar proformas cerradas. Sin embargo, esto presenta una notable desventaja en el punto “01”, ya que, en la mayoría de las ocasiones, se cometen errores debido a una planificación básica que no contempla una evaluación de riesgos adecuada, como la falta de materiales. Además, no se cuenta con un plan de contingencia para eventualidades como la variación de precios o gastos imprevistos generados durante la propia obra, lo cual no ha sido considerado previamente.

Las adquisiciones necesarias son gestionadas por el gerente, quien solicita obligatoriamente una factura para entregarla al contador. Dentro del punto “02”, el contador señala una deficiencia significativa: la falta de un sistema de control o un monitoreo manual eficaz para gestionar los materiales del almacén. Esta carencia complica el seguimiento adecuado de los materiales, lo que puede derivar en costos adicionales no previstos. Sin un control riguroso y detallado de los inventarios, es difícil la precisión de los recursos disponibles y los que se han utilizado, lo cual incrementa el riesgo de errores y sobrecostos que podrían haberse evitado con una mejor administración y control de inventarios.

Dentro del punto “03”, se observa una problemática tras la entrega de materiales al almacenero. Dado que el orden de estos materiales se realiza según el criterio del almacenero y no siguiendo las condiciones necesarias para cada uno, los materiales no se almacenan adecuadamente. Esto ocasiona que algunos materiales se deterioren, lo que obliga a realizar compras de reposición. Estas adquisiciones adicionales no solo están fuera del presupuesto, sino que también se realizan en tiempos imprevistos, complicando aún más la gestión de recursos y planificación de la obra.

Por último, en el punto “04” se destaca la insuficiente capacitación del personal, lo cual impide que los empleados mantengan un orden adecuado y manejen correctamente cada material cuando se requiere su uso. Esta falta de formación adecuada provoca pérdidas, daños y desperdicios adicionales de materiales. Sin una capacitación adecuada, el personal no tiene los conocimientos ni las capacidades necesarias para gestionar y utilizar los materiales de manera eficiente, lo que resulta en una mayor probabilidad de errores y deterioro de los recursos. La falta de procedimientos

estandarizados y la inexperiencia en el manejo de los materiales también contribuyen a estos problemas, incrementando así los costos y afectando negativamente el desarrollo y la eficiencia del proyecto.

**Tabla 3**

*Deficiencias, causas y efectos de la empresa LUVASCA E.I.R.L:*

<b>Deficiencias</b>	<b>Causas</b>	<b>Efectos</b>
Cotización de precios para el presupuesto de las obras sin prever contingencias	No se cotizan correctamente los precios ni se realiza una planificación correcta con el presupuesto de la obra	Diferencia de precios que afectan al costo de presupuesto
Control inadecuado de entradas y salidas	No se cuenta con un sistema contable que controle el ingreso o salidas de material usado en las obras, asimismo, en su mayoría no se encuentran registras o están mal documentadas	Dificultad para el seguimiento del uso del material incurriendo en costos adicionales no previstos
Perdidas de material por almacenamientos desordenados que dificultan la localización de estos	Los materiales se encuentran ubicados según criterio del almacenero el cual no mide las condiciones óptimas que se necesita para cada material	Compras de material a reponer fuera del presupuesto en tiempos imprevistos incrementando en costo de presupuesto
Capacitación insuficiente al personal en relación con el control adecuado de inventarios	Los empleados no cuentan con una preparación que les permita llevar un orden sobre los procedimientos adecuados de los materiales a usar según lo necesitado	Uso de materiales inadecuados, que lleva a daños, perdidas o desperdicios, en otras instancias hasta faltantes

**Tabla 4**

*Cuantificación de pérdida del año 2023:*

	<b>Cemento</b>	<b>Yeso</b>	<b>Hormigon</b>	<b>Madera</b>	<b>Ceramica de baño</b>	<b>Vidrio</b>	<b>TOTAL</b>
ENERO	S/ 1,125.00	S/ 30.00	S/ -	S/ 150.00	S/ 175.00	S/ -	S/ 1,480.00
FEBRERO	S/ 525.00	S/ 66.00	S/ 150.00	S/ -	S/ 525.00	S/ -	S/ 1,266.00

MARZO	S/ 175.00	S/ -	S/ 640.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 815.00
ABRIL	S/ -	S/ 255.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 255.00
MAYO	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -
JUNIO	S/ -	S/ 450.00	S/ -	S/ 200.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 650.00
JULIO	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 150.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 150.00
AGOSTO	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 150.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 150.00
SETIEMBRE	S/ 875.00	S/ -	S/ -	S/ 250.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,125.00
OCTUBRE	S/ 195.00	S/ 15.00	S/ -	S/ 100.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 310.00
NOVIEMBRE	S/ 770.00	S/ 180.00	S/ 390.00	S/ -	S/ 350.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,900.00
DICIEMBRE	S/ 875.00	S/ 120.00	S/ 450.00	S/ -	S/ 875.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 6,590.00
<b>TOTAL</b>									S/ 15,111.00

**Tabla 5**

*Aplicación de cuestionario:*

Componentes	Promedio de 8 trabajadores	
	Sí	No
Ambiente de control	62.5%	37.5%
Evaluación de riesgos	75.0%	25.0%
Actividades de control	54.2%	45.8%
Supervisión y monitoreo	70.8%	29.2%

En el área de ambiente de control, los resultados muestran una confiabilidad del 62.5%, indicando que los trabajadores reconocen la empleabilidad de un manual y funciones dentro de la empresa. Este manual establece las políticas necesarias para alcanzar los objetivos requeridos en cada obra. Sin embargo, esta área todavía presenta oportunidades de mejora para fortalecer la confianza en los procesos establecidos.

En cuanto a la evaluación de riesgos, los trabajadores señalan con un 75% de confiabilidad que cada nuevo empleado es informado sobre las tareas asignadas y el trabajo consecuente a realizar, de forma que pueda conocer su área de trabajo.

Pese a esto, un 45.8% de los empleados indicaron que desconocen el orden de los procedimientos necesarios para cumplir con las instrucciones debido a la ausencia de políticas de trabajo claras en el área de control. A pesar de esta deficiencia, el 54.2% de tabulación nos que existe una comunicación abierta con el gerente, lo cual facilita la presentación de sugerencias y quejas.

En el área de supervisión y monitoreo, los resultados reflejan una confiabilidad del 70.8%. Los trabajadores confirmaron que la empresa se esfuerza en abordar rápidamente las deficiencias encontradas junto con ellos. Estas deficiencias son identificadas oportunamente y se realiza un seguimiento constante que permite la continuidad de las actividades. Este enfoque proactivo en la supervisión y monitoreo contribuye significativamente a la mejora continua y al mantenimiento de la eficiencia operativa.

<b>Componentes</b>	<b>Promedio de 8 trabajadores</b>	
	<b>Sí</b>	<b>No</b>
Gestión de inventarios	62.5%	37.5%

Por otro lado, como adición a las constataciones de los trabajadores dentro del cuestionario de control interno, los trabajadores con una confiabilidad de 62.5% mencionaron que el área de inventarios cuenta con un encargado de almacén que verifica los documentos de recepción de materiales, los cuales son ingresados a esta área, los mismos que son almacenados a criterio y ordena del mismo sin evaluar adecuadamente las condiciones. Además, se concluyó la falta de un control exacto de materiales dentro del área almacenera.

En resumen, aunque la empresa enfrenta ciertas áreas críticas que requieren atención y mejora, hay fundamentos sólidos establecidos en el área de control y en la valoración de riesgos. Los trabajadores reconocen que se les brinda un informe con las funciones y obligaciones a cumplir, sin embargo, necesita mejoras ya que proporciona una estructura básica para alcanzar los objetivos

de la constructora. La evaluación de riesgos muestra que los empleados están informados sobre sus tareas, aunque falta claridad en los procedimientos, lo que destaca la necesidad de desarrollar políticas de trabajo más claras a fin de ayudar al área de actividades de control. Además, la actitud proactiva en la supervisión y monitoreo demuestra que la organización se esfuerza en identificar y abordar rápidamente las deficiencias, asegurando un seguimiento continuo que permite la continuidad de las actividades. Este enfoque proactivo es crucial para la mejora continua y el mantenimiento de la eficiencia operativa. Para asegurar un control interno robusto y efectivo, es fundamental que la empresa continúe fortaleciendo estas áreas, implementando mejoras en los procesos y políticas existentes, y fomentando una comunicación abierta y efectiva entre todos los niveles de la organización.

### **Resultado 03: Evaluar la rentabilidad mediante indicadores en el año 2023.**

<b><u>MARGEN DE UTILIDAD OPERATIVA</u></b>			
		<b><u>2022</u></b>	<b><u>2023</u></b>
<u>UTILIDAD OPERATIVA</u>	=	508,540	96,200
<u>VENTAS</u>		1,619,250	1,661,944.00
		<b>31.40%</b>	<b>5.80%</b>

El uso del indicador revela que la carencia de una planificación dentro de la constructora afecta negativamente la eficiencia operativa y, por lo tanto, la rentabilidad, lo cual pone en riesgo la gestión de costos. Según información proporcionada por la empresa, se concluye que los gastos incurridos son debido a la falta de pagos tras la finalización de una obra en la ciudad de Jaén tuvieron que ser cubiertos con recursos del gerente.

<b><u>MARGEN BRUTO DE UTILIDAD</u></b>			
		<b><u>2022</u></b>	<b><u>2023</u></b>
<u>(VENTAS - COSTO DE VENTAS)</u>	=	228,039	382,744
<u>VENTAS</u>		1,619,250	1,661,944.00
		<b>14%</b>	<b>23%</b>

De acuerdo con el indicador que mide la eficiencia de la empresa en relación con las obras a realizar, se evidencia que la compañía gestiona sus costos de venta de manera que le permite mantener una ganancia moderada. Este indicador sugiere que, aunque los costos de venta son controlados adecuadamente, la empresa logra mantener un margen de beneficio razonable, lo que le continúa asegurando una competitividad.

<b><u>MARGEN NETO DE UTILIDAD</u></b>			
		<b><u>2022</u></b>	<b><u>2023</u></b>
<u>UTILIDAD NETA</u>	=	294,816	3,891
VENTAS		1,619,250	1,661,944.00
		<b>18%</b>	<b>0.23%</b>

El margen neto de utilidad del año 2023 indica que la empresa está operando con márgenes muy reducidos, lo cual pone en riesgo su sostenibilidad a largo plazo. Según las deficiencias evaluadas, se puede deducir que los gastos operativos, derivados de la pérdida de inventarios y su deficiencia en relación a la organización en la mano de obra, están consumiendo una gran parte de los ingresos generados.

<b><u>ROE</u></b>			
		<b><u>2022</u></b>	<b><u>2023</u></b>
<u>RESULTADO DEL EJERCICIO *</u> 100	:	294,816	3,891
TOTAL PATRIMONIO		648,791	592,178.64
		<b>45.44%</b>	<b>0.66%</b>

El sector de la construcción se califica por su volatilidad, ya que está sujeto a fluctuaciones en los costos de inventario y mano de obra. El ROE presentado indica que la empresa está gestionando bien su capital propio. No obstante, es esencial analizar si este rendimiento puede sostenerse a largo plazo y si puede contribuir a la mejora o estabilidad de la empresa en el futuro.

<u>ROA</u>		
	<u>2022</u>	<u>2023</u>
<u>UTILIDAD OPERATIVA</u>	= 508,540	96,200
TOTAL, ACTIVO	744,366	1,172,778.43
	<b>68%</b>	<b>8%</b>

El ROA como representante del retorno obtenido de las inversiones independiente del sistema financiero de la empresa en el año 2023 experimentó una disminución considerable, sin embargo, esto no se interpreta como una deficiencia en sí misma, ya que la industria de la construcción suele ser cambiante. A pesar de esta situación, la empresa aún logra generar un rendimiento sobre sus activos, lo que contribuye a sus beneficios de alguna manera, por otro lado, es necesario considerar que la rentabilidad económica del mismo año está penalizada porque sus inversiones todavía no tienen retornos al no haber finalizado una de sus obras en curso.

<u>ROI</u>		
	<u>2022</u>	<u>2023</u>
<u>GANANCIA - INVERSION</u>	= -353,975	-588,288
INVERSION	648,791	592,178.64
	<b>-55%</b>	<b>-99%</b>

El ROI como indicador del retorno indica con una evidencia máxima que la constructora no genera ninguna ganancia con la que pueda cubrir el monto invertido en cada obra, esto debido a pagos faltantes los cuales no le permite a la misma poder mantenerse, en su lugar le produce pérdidas y un déficit para la misma.

<b>RESUMEN DE INDICADORES FINANCIEROS</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
MARGEN DE UTILIDAD OPERATIVA	31.4%	5.8%
MARGEN BRUTO DE UTILIDAD	14%	23%
MARGEN NETO DE UTILIDAD	18%	0.23%
ROE	45%	0.66%
ROA	68%	8%
ROI	-55%	-99%

En resumen, el uso del indicador revela que la escasez de tácticas dentro de la constructora afecta negativamente su eficiencia operativa y rentabilidad, poniendo en riesgo la gestión de costos. Los gastos adicionales, como la cobertura de pagos pendientes de una obra en Jaén con recursos del gerente, reflejan esta ineficiencia. Aunque la empresa controla adecuadamente sus costos de venta, manteniendo una ganancia moderada y una competitividad razonable, el margen neto de utilidad del 2023 indica márgenes muy reducidos, amenazando la sostenibilidad a largo plazo. La necesidad de organización en la mano de obra y la pérdida de inventarios consumen gran parte de los ingresos. El sector de la construcción, caracterizado por su volatilidad, contribuye a estas fluctuaciones. Aunque el ROE muestra una buena gestión del capital propio, es crucial evaluar su sostenibilidad a largo plazo. El ROA disminuyó en 2023, reflejando la naturaleza cambiante de la industria, aunque la empresa sigue generando rendimiento sobre sus activos. Sin embargo, la rentabilidad económica está penalizada por inversiones sin retorno debido a obras en curso no finalizadas. Por su parte el ROI, refleja pérdidas evidentes en referente a las inversiones anuales de la empresa, lo que la pone en un déficit alarmante a la constructora.

Resultado 04: Elaborar políticas y procedimientos para el sistema de control de inventarios.

1. Política de niveles mínimos y máximos de inventario, verificando entradas y salidas con la documentación respectiva mediante el uso ordenado de un Kardex, siguiendo un procedimiento de verificación de cantidad y calidad, teniendo en cuenta el orden de su almacenamiento en las ubicaciones adaptadas según la necesidad de cada proyecto.

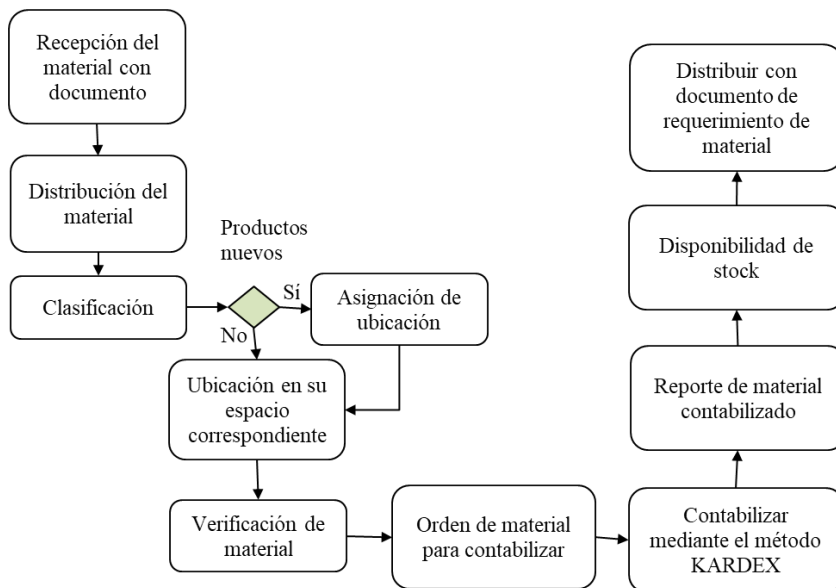
Objetivo: Asegurar la gestión eficiente del inventario.

Alcance: Control de inventarios que abarque desde una determinación mínima hasta una máxima mediante la verificación continua de entradas y salidas.

Procedimiento:

**Figura 3**

*Procedimiento de la política 01:*



Encargado: Almacenero

Área: Almacén

Documentos: Facturas de compra y guías de remisión

Hojas de control: Control de ingreso de material, Kardex (PEPS), control de requerimiento de material y control de hallazgos de inventario

**Tabla 05**

*Control de ingreso de material al almacén*

Fecha	Ingreso de material					
	Proveedor				Nombre del recepcionista	Firma
	Unidades	Unidad de medida	Nombre o R. Social	Factura o boleta		

**Tabla 06**

*Método de evaluación por material mediante  
Kardex PEPS*

<b>Control de inventarios</b>									
<b>Fecha</b>	<b>Compras</b>			<b>Ventas</b>			<b>Saldos</b>		
	<b>Cantidad</b>	<b>Costo</b>	<b>Total</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo</b>	<b>Total</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo</b>	<b>Total</b>

**Tabla 07**

*Requerimiento de  
material*

<b>Encargado</b>	<b>Cargo</b>	<b>Fecha</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Firma</b>

- Políticas de control de calidad para asegurar que los materiales almacenados cumplan con los estándares de la empresa, mediante inspecciones, pruebas de calidad, manejo especializado, y capacitación continua de los empleados en tecnologías, manipulación y medidas de seguridad. Además, de realizar procedimiento de devoluciones y reclamaciones necesarios en caso de determinar productos defectuosos o no conformes para ser registrados mediante devolución.

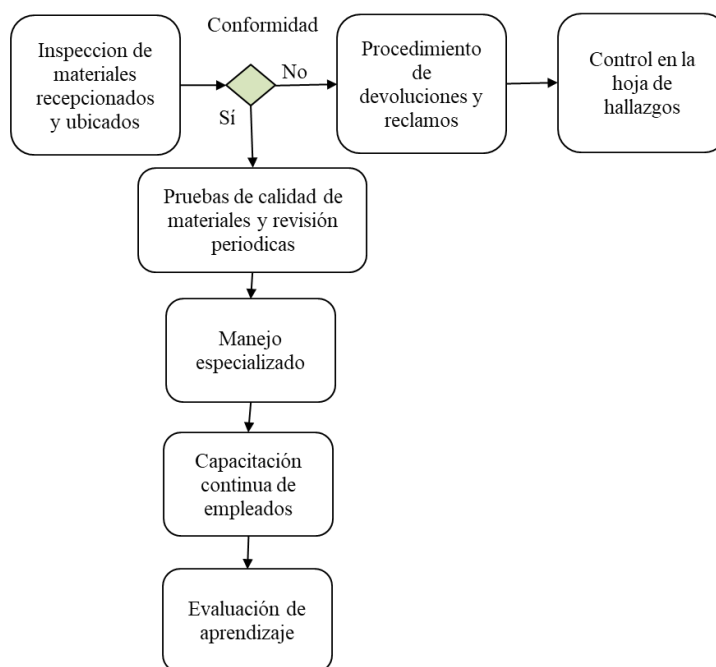
Objetivo: Garantizar que los materiales almacenados cumplan con los estándares de calidad de la empresa, mediante la implementación de inspecciones, pruebas de calidad, manejo especializado y capacitación continua de los empleados.

Alcance: Incluir la implementación de inspecciones periódicas y pruebas de calidad para garantizar que los materiales almacenados cumplan con los estándares de la empresa.

Procedimiento:

#### Figura 4

*Procedimiento de la política 02:*



Este flujograma representa el proceso de control de calidad siguiendo de la recepción de los productos hasta la inspección, pruebas, manejo especializado, capacitación y revisiones periódicas, incluyendo el manejo de productos defectuosos o no conformes.

Encargado: Gerente

Área: Almacén

Documentos: Manual de control de calidad, registro de inspecciones, protocolos de prueba de calidad, procedimientos de manejo especializado y programas de capacitación.

**Tabla 08***Control de hallazgos en los inventarios:*

<b>REGISTRO DE ENCUENTRO EN LOS MATERIALES</b>		<b>N° DE HOJA</b>		
Fecha				
Área encargada				
Responsable		Firma		
Cargo		Firma		
Responsable de la revisión		Firma		
DESCRIPCION DEL HALLAZGO	GRADO DE RIESGO			
	BAJO	MEDIO	ALTO	

- Política evaluación de proveedores, considerando la calidad, confiabilidad y capacidad de respuesta, junto con negociaciones minuciosas para establecer contratos que aseguren los mejores precios, mediante un procedimiento que abarque la gestión de relaciones optimas, las cuales puedan asegurar compras oportunas y precisas.

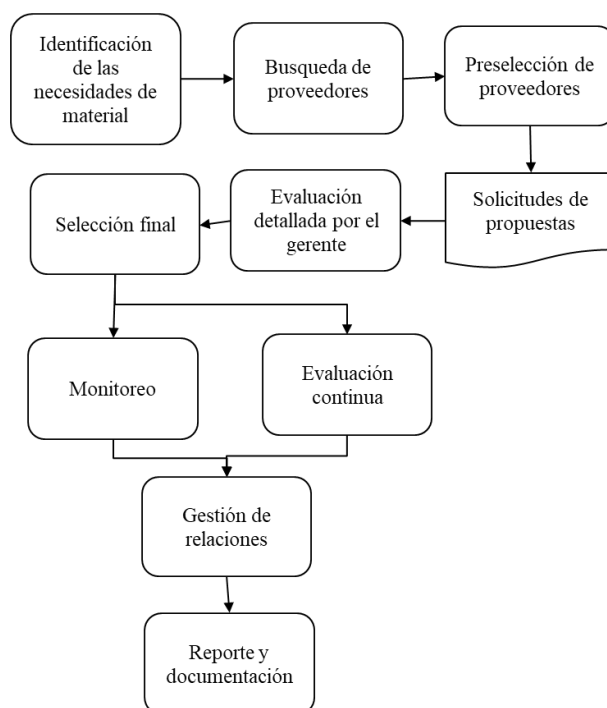
Objetivo: Establecer contratos que no solo aseguren mejores precios, sino que también garanticen la más alta calidad en los materiales y servicios suministrados.

Alcance: Este enfoque debe incluir análisis periódicos del desempeño de los proveedores y renegociación de términos contractuales para mantener un alto estándar y satisfacer las necesidades cambiantes de la empresa.

Procedimiento:

## Figura 5

*Procedimiento de la política 03:*



Este flujograma representa el proceso de evaluación de proveedores desde la identificación de necesidades hasta la búsqueda y preselección de proveedores, solicitudes de propuesta, evaluación y negociación, selección final, monitoreo continuo y gestión de relaciones, incluyendo la documentación y reporte de todo el proceso.

Encargado: Gerente

Área: Gerencia

Documentos: Criterio de evaluación de proveedores, contrato con los proveedores, registro de compras, guías de remisión y entregas.

4. Política de auditoría de inventarios: realizar auditorías para asegurar la precisión del inventario y detectar fraudes, seleccionando una muestra en un periodo y siendo estos contados físicamente y siendo comparados con el sistema, asimismo cada uno de ellos documentándose y ajustando cada procedimiento de auditoria según la necesidad del proyecto.

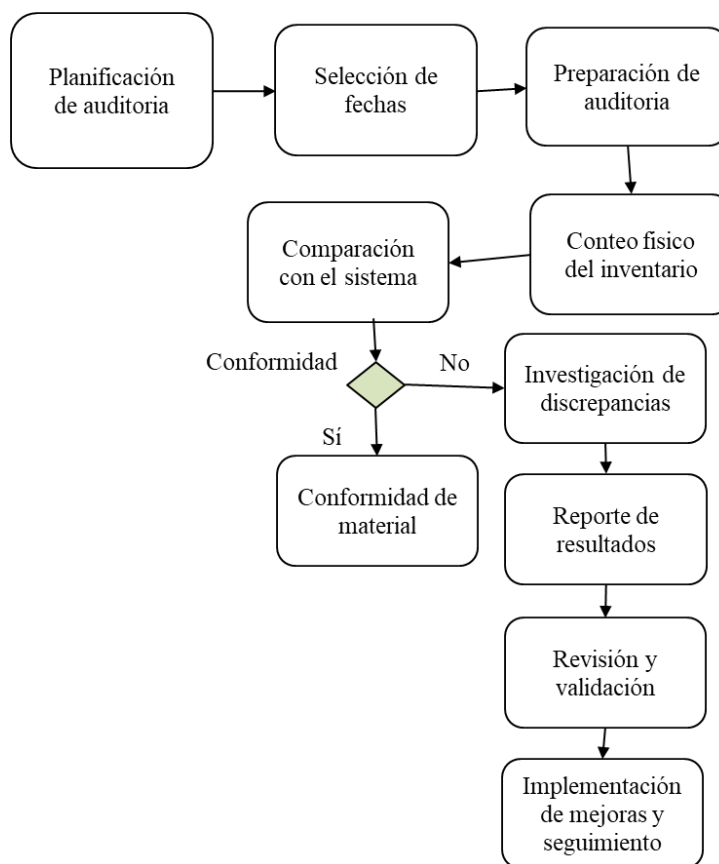
Objetivo: Realizar auditorías periódicas para garantizar la precisión del inventario y detectar posibles fraudes.

Alcance: Llevar auditorías que permita seleccionar muestras representativas de inventario durante períodos definidos, realizar recuentos físicos detallados y comparar los resultados obtenidos con los registros del sistema.

Procedimiento:

### Figura 6

*Procedimiento de la política 04:*



Este flujograma representa el proceso de auditoría de inventarios desde la planificación y preparación, pasando por el conteo físico, comparación con el sistema, investigación de discrepancias, ajuste del inventario, reporte de resultados, revisión y validación, implementación de mejoras y seguimiento continuo, hasta la conclusión del proceso.

Encargado: Auditor externo u gerente

Área: Almacén

Documentos: Manual de procedimientos de auditoría, formatos de auditoría, informes de auditoría y registros de muestras seleccionadas.

Al diseñar las políticas y procedimientos, es crucial asegurarnos de que sean lo suficientemente flexibles y adaptables para satisfacer las necesidades y operaciones específicas de cada obra en curso. Estas políticas deben poder ajustarse a las distintas fases y demandas de proyectos, facilitando la gestión eficiente y oportuna de los recursos. Además, es esencial que estos lineamientos sean comunicados de manera efectiva a todo el capital humano de la empresa. La comunicación precisa y comprensible garantiza que todos los empleados, desde los operativos hasta los gerenciales, comprendan y sigan las directrices establecidas. Solo a través de esta difusión y comprensión adecuadas se puede asegurar una implementación exitosa, minimizando errores y optimizando el uso de los inventarios. Por lo tanto, la combinación de flexibilidad en las políticas y una comunicación efectiva es fundamental para el éxito del control de inventarios en cada proyecto.

## **Discusión**

Los resultados muestran que control de materiales en cada proyecto de construcción es crítico para el decisivo de la constructora. Las deficiencias encontradas en este aspecto tienen repercusiones amplias, afectando la eficiencia operativa, la rentabilidad y la calidad del proyecto final. La falta de procedimientos claros y detallados genera incertidumbre y errores en la manipulación y almacenamiento de materiales, lo cual a su vez puede ocasionar pérdidas significativas y retrasos en los proyectos. Como sostiene Córdova *et al.* (2022) menciona que el control de inventarios es el dominio sobre las mercancías, funcionando como un proceso que está sujeto a los procedimientos operativos y afectando directamente los logros que se espera de rentabilidad. En su estudio, se observan similitudes que reflejan dificultades vinculadas a la falta

de organización y la ausencia de procesos de control adecuados. Por su parte, Guerrero (2017) destaca que los inventarios son recursos que permanecen inactivos hasta que se utilizan para satisfacer las necesidades y demandas de los clientes, representando una significativa inversión de recursos financieros. En su libro, subraya la importancia de los inventarios, señalando que, al no ser utilizados, no ofrecen ningún beneficio a la empresa. En cambio, generan inversiones en algo que no aporta ninguna contribución y, por el contrario, incurren en numerosos costos asociados.

Según la evaluación de control interno es considerable mencionar que se encontró deficiencias que indican que es necesaria el avance clave del control de inventarios a pesar de seguir un orden básico al recepcionar, este haciendo uso de un sistema riguroso y detallado para gestionar las entradas y salidas de materiales, utilizando herramientas como el Kardex, es fundamental. Un control de inventarios eficiente previene pérdidas y desperdicios, asegura la disponibilidad de materiales y evita compras de reposición fuera del presupuesto y retrasos en las obras. En su investigación Fernández *et al.* (2021) señalan que, las personas sondeadas dan como respuesta que la recepción de mercaderías se realiza de manera adecuada, ya que se siguen las directrices en la revisión de documentos al momento de recibir los materiales, gracias a una secuencia analizada mediante un control interno resultante de una evaluación exhaustiva. Por su parte, Santillana (2015) advierte que la ausencia de un control interno en los procesos de inventarios puede afectar al termino de los servicios a los clientes, ya que este control es crucial para identificar debilidades y acoplando las medidas correctivas necesarias a fin de fortalecer la organización. Asimismo, Ortiz *et al.* (2019), resaltan la importancia y la responsabilidad del personal en el control de inventarios, especialmente en la identificación de materiales dañados u obsoletos. Es fundamental que el equipo esté atento y meticuroso en sus tareas diarias siguiendo un orden establecido para sostener que los inventarios se mantengan en óptimas circunstancias y que se detecten problemas potenciales de manera oportuna. Además, se subraya la necesidad de promover la socialización y la capacitación continua sobre cada tipo de material con el que trabajan. Esta capacitación no solo mejora la eficiencia y la minuciosidad en la gestión de inventarios, sino que también concede a los empleados a estar mejor preparados para manejar y utilizar los materiales de manera efectiva en sus tareas finales.

Por otro lado, se realizó la exploración de los indicadores financieros de la empresa, revelando una serie de retos críticos que están afectando su eficiencia operativa y rentabilidad. La ausencia

de estrategias efectivas ha resultado en una gestión financiera ineficiente, como se evidencia en la necesidad de cubrir pagos pendientes en otras obras con recursos personales del gerente. Este tipo de gastos adicionales subraya la falta de un control financiero y la necesidad urgente de poner en práctica estrategias que mejoren el control de inventarios. En consecuencia, a pesar de estas deficiencias, la empresa ha demostrado cierta capacidad para controlar sus costos de venta, manteniendo una ganancia moderada y una competitividad razonable. Sin embargo, el margen neto de utilidad en 2023 es preocupantemente reducido, lo que plantea serias dudas sobre la sostenibilidad a largo plazo de la empresa. Esta situación se agrava por la falta de organización en la mano de obra y la pérdida de inventarios, que consumen una parte significativa de los ingresos generados. En su investigación Arana *et al.* (2022) indica que los análisis muestran índices que revelan que la empresa no ha utilizado sus activos de manera adecuada, presentando índices muy bajos. Aunque en 2020 se registró un índice de pérdida, se observaron mejoras en los años siguientes; sin embargo, estas mejoras no han sido suficientes para mejorar la estabilidad de la empresa. Por otro lado, Rivera (2021) destaca en su investigación que la utilización de indicadores financieros proporciona a la empresa información analítica valiosa, en línea con los indicadores de rentabilidad, que permiten evaluar la efectividad de la administración. Su investigación muestra resultados positivos, revelando que la empresa evaluada está experimentando crecimiento con activos financiados por recursos propios. Esto se evidencia en la evaluación de que el ROE (Retorno sobre el Capital) es superior al ROA (Retorno sobre los Activos), indicando un mayor rendimiento para los accionistas.

El diseño de políticas y procedimientos adecuados es primordial y eficiente para la empleabilidad de los recursos en una empresa, especialmente en el competitivo sector de la construcción. Establecer niveles mínimos y máximos de inventario mediante sistemas ordenados como el Kardex permite una administración precisa del almacén. Esto facilita la identificación rápida de discrepancias y necesidades de reabastecimiento, asegurando que los materiales estén a la orden evitando retrasos y costos adicionales. Como indica Grisales (2021) en su investigación, la organización e implementación de políticas y procedimientos son fundamentales para los desarrollos contables de la entidad. Estos mecanismos permiten identificar debilidades en los procesos que no se están ejecutando correctamente. Además, menciona que el desarrollo de políticas y procedimientos adecuados coopera a que las responsabilidades realizadas por los colaboradores sean más efectivas, lo que, a su vez, mejora el rendimiento de la empresa. Por su

parte Lam (2019) señala en su estudio que la aplicación de políticas y procedimientos de inventario permite a la organización participar en diversos mercados cumpliendo los requisitos necesarios para sus clientes, lo que resulta en una considerable disminución de las pérdidas en ventas.

### **Conclusiones**

En el proceso de inventarios la empresa tiene deficiencias en la organización y supervisión relacionados con el control de inventarios, debido a políticas de trabajo desactualizadas, no se están brindando capacitaciones adecuadas para el personal, generando impacto negativo en el control de recursos.

Los análisis de indicadores revelan que la ausencia de estrategias efectivas dentro de la empresa está afectando negativamente su eficiencia operativa y rentabilidad, mostrando para el 2023 una utilidad operativa de 5.8%. Por otro lado, los gastos adicionales destacan la ineficiencia en la gestión financiera reflejada en el margen bruto de 23%. Del mismo modo que el margen neto de utilidad es preocupantemente reducido con un porcentaje de 0.23%, lo que amenaza su sostenibilidad a largo plazo. Es importante mencionar que la volatilidad intrínseca del sector de la construcción está sujeta a fluctuaciones en los costos de inventario y mano de obra lo que contribuye a esta situación inestable. Aunque el Retorno sobre el Capital (ROE) se encuentra bajo con un 0.66%, esta muestra que aun así existe gestión del capital propio. Así como cabe resaltar, el Retorno sobre los Activos (ROA) refleja una naturaleza cambiante y desafiante de la industria de la construcción. Finalmente, el Retorno de la inversión (ROI) evidencias pérdidas frente a las inversiones anuales de la empresa, lo que la pone en un déficit alarmante que fomenta a la reflexión y enfatiza las necesidades de mejora.

### **Recomendaciones**

La constructora debe utilizar un correcto control de inventarios que automatice el orden de materiales en el almacenaje, proporcionando una visibilidad clara sobre los niveles de inventario, evitando pérdidas innecesarias y compras fuera de presupuesto. Además, la empresa debe enfocarse en fortalecer su ambiente de control interno, establecer políticas y procedimientos detallados, y promover una comunicación abierta y efectiva entre todos los niveles de la organización procurando capacitación continua al personal.

La empresa debe mejorar la gestión del flujo de caja evaluando su retorno sobre inversiones (ROI) en proyectos en curso y priorizar la finalización de obras para convertir esas inversiones en retorno, mejorando el ROA, ROE y contribuyendo a la sostenibilidad financiera a largo plazo. Asimismo, se sugiere implementar un enfoque de estudio financiero más completo y eficiente mediante la aplicación de medidas de desempeño, en particular el empleo del Retorno sobre el Capital Invertido (ROIC) el cual propone evaluar el rendimiento futuro que se obtiene de las inversiones en obra frente al costo de la misma, asimismo, la evaluación del Valor Económico Agregado (EVA), el cual enfoca la medición de rentabilidad después de cubrir los costos de capital necesarios.

Se recomienda que la constructora tome en cuenta el diseño de políticas y procedimientos de la investigación a fin es de garantizar un control eficiente y controlado de los recursos, como: establecer niveles mínimos y máximos de inventario mediante un sistema ordenado como el Kardex facilita la identificación rápida y necesidades de reabastecimiento. Además, realizar auditorías internas frecuentes apoyadas por herramientas tecnológicas para optimizar el control de calidad, asimismo manuales necesarios para abordar los procedimientos de auditoria internos y servir como ayuda de los externos. Finalmente, evaluaciones constantes de proveedores y la renegociación de contratos mejorarán la eficiencia operativa y la rentabilidad a largo plazo.

## Referencias

- Acosta, M. G. D., Montijo, F. C., & Sánchez, M. L. Z. (2022). Gestión y control de inventario en pequeñas y medianas empresas (pymes) como herramienta de información para la toma de decisiones en tiempos de crisis. *Revista de Investigación Académica Sin Frontera: División de Ciencias Económicas y Sociales*, 37, 185. <https://doi.org/10.46589/rdiasf.vi37.468>
- Alvarez-Herrera, C. A., Universidad Autónoma de Nuevo León - Facultad de Ingeniería Mecánica y Eléctrica, Cabrera-Ríos, M., & Universidad Autónoma de Nuevo León - Facultad de Ingeniería Mecánica y Eléctrica. (2007). Control de inventarios y su aplicación en una compañía de telecomunicaciones. *Ingeniería Investigación y Tecnología*, 8(4), 241–248. <https://doi.org/10.22201/fi.25940732e.2007.08n4.019>
- Angulo, R (2019). *Control interno y gestión de inventarios de la empresa constructora Peter Contratistas S.R.Ltda*. Escuela de Posgrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizán
- Arana, R. Hurtado, J. Calvanapón, F. (2022). *Gestión de inventarios y rentabilidad de una empresa del sector industrial*. Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies ,Vol. 3, N°. 4
- Arauco, A. Auca, R. Mendoza, E. (2024). *Plan estratégico para la ampliación de las operaciones de Geoestudios Ambientales S.A.C. Repositorio USIL*. <https://hdl.handle.net/20.500.14005/14697>
- Asencio Cristóbal, Luis, González Ascencio, Edwin, & Lozano Robles, Mariana. (2017). El inventario como determinante en la rentabilidad de las distribuidoras farmacéuticas. *RETOS. Revista de Ciencias de la Administración y Economía*, 7(13), 231-250. <https://doi.org/10.17163/ret.n13.2017.08>
- Borja Peñaranda, Lisseth Daniela, Villa Guanoquiza, Olga Piedad, & Armijos Cordero, Johanna Catalina. (2022). Apalancamiento financiero y rentabilidad de la industria manufacturera del cantón en Cuenca, Ecuador. *Quipukamayoc*, 30(62), 47-55. Epub 30 de junio de 2022. <https://dx.doi.org/10.15381/quipu.v30i62.22103>

- Caiza-Pastuña, Erika Cristina, Valencia-Nuñez, Edison Roberto, & Bedoya-Jara, Mayra Patricia. (2020). Decisiones de inversión y rentabilidad bajo la valoración financiera en las empresas industriales grandes de la provincia de Cotopaxi, Ecuador. *Revista Universidad y Empresa*, 22(39), 201-229. Epub April 20, 2021. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/empresa/a.8099>
- Calderón Medina, A. E., Zuñiga Castillo, A. J., Naval Carmona, E., & Vásquez Campos, S. A. (2022). Propuesta de mejora de control de inventarios para la empresa Ferconor SAC. *Revista Visión Contable*, (25), 65–96. <https://doi.org/10.24142/rvc.n25a4>
- Camacho, A., Ríos, J., Mojica, J., & Rojas, R. (2020). Importancia de la gestión de inventario en empresa de Manufactura. *Boletín De Innovación, Logística Y Operaciones*, 4. Obtenido de <https://revistascientificas.cuc.edu.co/bilo/article/view/3472>
- Castillo Ortiz, L. F. ., Pérez Cuadro, G. C. ., Pacheco Igua, J. D. ., & Meriño Guzmán, . J. C. . (2021). Administración y la importancia de la organización empresarial. *Saber, Ciencia Y Libertad En Germinación*, 14, 118–123. <https://doi.org/10.18041/2382-3755/germinacion.2021V14.9239>
- Chávez, E. S. M., & Rentería, Y. G. G. (2024). Control de inventario y su incidencia en la rentabilidad de las empresas del Perú sector comercio. Análisis de caso de estudio, 2023. *Revista Científica Emprendimiento Científico Tecnológico*, 5, 22–22. <https://revista.ectperu.org.pe/index.php/ect/article/view/155>
- Condori, Y. C. (2023). Control interno de existencias y los factores de incidencia en la rentabilidad financiera en las mypes, caso ferreterías, 2023: DOI. 10.54798/JIAX1985. *Divulgación Científica De Investigación Y Emprendimiento (DCIE)*, 1, 13. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9330876&info=resumen&idioma=SPA>
- Corella-Parra, Luis Manuel, & Olea-Miranda, Jaime. (2023). Desarrollo de un sistema de control de inventario para una empresa comercializadora de sistemas de riego. *Ingeniería, investigación y tecnología*, 24(1), e1982. Epub 25 de mayo de 2023. <https://doi.org/10.22201/fi.25940732e.2023.24.1.006>
- Correa-García, J. A., Gómez Restrepo, S., & Londoño Castañeda, F. (2018). Indicadores financieros y su eficiencia en la explicación de la generación de valor en el sector

cooperativo. *Revista Facultad De Ciencias Económicas*, 26(2), 129–144.  
<https://doi.org/10.18359/rfce.3859>

Estrella, P. E. T., Arechua, G. R. M., & Yépez, P. R. (2019). Control de los inventarios y su incidencia en los estados financieros. *Observatorio de la Economía Latinoamericana*, 6, 43.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9003963&info=resumen&idioma=ENG>

García, I. (2024). *Rentabilidad*. Obtenido de Economía simple.net.  
<https://www.economiasimple.net/glosario/rentabilidad>

Gargate Obregón, Samuel. (2022). La planificación estratégica y la competitividad en las empresas del sector transporte interprovincial terrestre de pasajeros de Lima, 2021. *Industrial Data*, 25(2), 55-70. Epub 00 de diciembre de 2022. <https://dx.doi.org/10.15381/idata.v25i2.21430>

Gaviria Orozco, S. A., Varela Velásquez, C. A., & Yáñez Cuadrado, L. J. (2019). Indicadores de rentabilidad: su aplicación en las decisiones de agrupamiento empresarial. *Trabajos De Grado Contaduría UdeA*, 4(1). Recuperado a partir de <https://revistas.udea.edu.co/index.php/tgcontaduria/article/view/323546>

Garavito, J. Álvarez, P. & Serna, M. (2021). El retorno de la inversión en medios sociales (social media roi). Una revisión de literatura. *Revista de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño*. Vol. XXII No. 2 – 2do Semestre 2021, pp. 331 - 348. DOI: <https://doi.org/10.22267/rtend.212202.179>

Gaytán, J. (2021). Estrategia financiera, teorías y modelos. *Mercados y negocios*, 22(44), 97–112.  
<https://doi.org/10.32870/myn.v0i44.7647>

Gonzales, A. (2020). *Un modelo de gestión de inventarios basado en estrategia competitiva. Ingeniare*. Revista chilena de ingeniería, vol. 28 N° 1, 2020, pp. 133-142

Grisales, J. (2021). Manual de procedimientos para el manejo de inventarios en una empresa del sector de la construcción en San Jerónimo, Antioquia. *Universidad Cooperativa de Colombia*. <https://repository.ucc.edu.co/server/api/core/bitstreams/b8f881a1-d1e7-4aca-bdd8-a9d946cde404/content>

- Guerrero, H. (2019). Inventarios, Manejo y control. *ECO E Ediciones*.  
<https://www.ecoediciones.com/wp-content/uploads/2017/08/Inventarios-manejo-y-control.pdf>
- Hernández & Rodríguez, S. J., Pulido Martínez, A. (2011) *Fundamentos de gestión empresarial : enfoque basado en competencias* . McGraw Hill
- Lam, C. & Sánchez, J. (2019). Diseño De Una Política De Inventario Para Una Empresa De Acero. *Repositorio Universidad Internacional de Rioja*.  
<https://reunir.unir.net/bitstream/handle/123456789/9427/Lam%20Noro%C3%B1a%20Cecilia%20Jemima.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Macías-Chila, G., & Zambrano-Intriago, M. (2022). Control de inventario y su efecto en la rentabilidad de Sociedad Civil de Hecho Denominado Grupo Usocovich, 2020. 593 *Digital Publisher CEIT*, 7(3), 256-266. <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.3.1110>
- Magllanales, R. (2023). *Control de inventarios y rentabilidad en la Empresa Distribuidora Sol de Ica SAC, Ica, 2023. Repositorio Universidad Privada San Juan Bautista*.  
<https://hdl.handle.net/20.500.14308/5679>
- Mendoza, Ricardo. (2023). Análisis del mercado. Semrush Blog. Marketing e Investigación de Mercado. <https://es.semrush.com/blog/pasos-para-hacer-un-analisis-de-mercado/>
- Manosalvas Gómez, Luis Rodolfo, Baque Villanueva, Lisenia Karina, & Peñafiel Nivelá, Gonzalo Arturo. (2020). Estrategia de control interno para el área de inventarios en la empresa Ferricortez comercializadora de productos ferreteros en el cantón Santo Domingo. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(4), 288-293. Epub 02 de agosto de 2020. Recuperado en 26 de mayo de 2024, de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202020000400288&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000400288&lng=es&tlng=es).
- Navarro Silva, O., López Macas, M. E., & Pérez Espinosa, M. J. (2017). Normas de control contable: operación imprescindible en la gestión empresarial: un caso ecuatoriano. *Revista Universidad y Sociedad*, 9(3), 46-51.

- Ore Quiroz, H., Olórtégui López, E. J., & Ponce Yactayo, D. (2023). Planeamiento estratégico como instrumento de gestión en las empresas: Revisión bibliográfica. *Revista Científica Pakamuros*, 8(4). <https://doi.org/10.37787/zzg09z21>
- Ortiz, J. Inga, K. & Hurtado, E. (2019). Deficiencia de la administración de los inventarios de la empresa Pan-americana C.A. *Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana*, (Abril, 2019). <https://www.eumed.net/rev/oel/2019/04/deficiencia-administracion-inventarios.html>
- Palacios Rodríguez, Miguel Ángel. (2020). Planeación Estratégica, instrumento funcional al interior de las organizaciones. *Revista Nacional de Administración*, 11(2), 2756. <https://dx.doi.org/10.22458/rna.v11i2.2756>
- Pinajota, G. D. A. ., Armijos, D. X. R. ., Peñate, M. U. ., & Peñate, A. V. . (2022). Implementación de un sistema de gestión y control de inventarios en la empresa diprovet S.A. en Santo Domingo de Los Tsáchilas: Implementation of an inventory management and control system in the diprovet S.A. company in Santo Domingo de Los Tsáchilas. *South Florida Journal of Development*, 3(2), 2239–2256. <https://doi.org/10.46932/sfjdv3n2-051>
- Pozo Hernández, F. M., Rodríguez Lara, A. D., & Benalcázar Paladines, M. E. (2020). Análisis de control y medición de inventarios según el Estándar Internacional de Contabilidad 2 en industrias. *Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*. <https://doi.org/10.46377/dilemas.v33i1.2151>
- Rada, F. A. M., Pinargote, K. A. M., & Briones, V. E. C. (2023). El control financiero y su incidencia en los resultados económicos. Período 2017-2019. Caso: Jardema S.A. *Eca Sinergia*, 14(2), 1. <https://doi.org/10.33936/ecasinergia.v14i2.3663>
- Rivera, Y. (2021). Indicadores de rentabilidad, liquidez, deuda y eficiencia como herramienta de evaluación para TIENDAS S.A. *Tecnológico de Antioquia Institución Universitaria*. <https://dspace.tdea.edu.co/bitstream/handle/tdea/1748/12.%20TGII%20RIVERATrabajo%20de%20grado%20Final%202021.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Rojas Solis, S. (2023). Inventario de las sociedades farmacéuticas para mantener la rentabilidad en Ecuador. *Revista Enfoques*, 7(27), 250–262. <https://doi.org/10.33996/revistaenfoques.v7i27.169>

- Rojas, I. A. C., Manihuari, L. E. M., Peña, S. A. F., & Carazas, R. R. (2022). La mejora de la rentabilidad mediante el control de inventario. *Revista Colón Ciencias, Tecnología y Negocios*, 9(2), 32–48. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9489302&info=resumen&idioma=ENG>
- Ropa-Carrión, B., & Alama-Flores, M. (2022). Organizational management: a theoretical analysis for action. *Revista científica de la UCSA*, 9(1), 81–103. <https://doi.org/10.18004/ucsa/2409-8752/2022.009.01.081>
- Salas, D. (2019): *El enfoque mixto de investigación: algunas características*. *Revista Investigalia*. <https://investigaliacr.com/investigacion/el-enfoque-mixto-de-investigacion/>
- Sanmiguel, M. (29 de Julio de 2019). *La importancia de los inventarios en una empresa*. Obtenido de ekon: <https://www.ekon.es/importancia-inventarios-empresa/>
- Santillana (2015). *Sistemas de Control Interno. Tercera Edición. Person 2015*. [https://www.pearsonenespanol.com/docs/librariesprovider5/santillana/9786073231190\\_santillana\\_resolucion\\_pdf51e66e8b436366b1aea8ff00004a2a88.pdf](https://www.pearsonenespanol.com/docs/librariesprovider5/santillana/9786073231190_santillana_resolucion_pdf51e66e8b436366b1aea8ff00004a2a88.pdf)
- Solórzano-Mendoza, M., & Mendoza-Vera, C. (2022). El control de inventarios y su impacto en la liquidez de la distribuidora “Miguel Sebastián” Manabí-Ecuador 2019-2020. *593 Digital Publisher CEIT*, 7(3), 158–169. <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.3.1102>
- Vazquez Carrazana, X. E., Rech, I. J., Miranda, G. J., & Tavares, M. (2017). Convergencias entre la rentabilidad y la liquidez en el sector del agronegocio. *Cuadernos de contabilidad*, 18(45). <https://doi.org/10.11144/javeriana.cc18-45.crls>
- Vol. 5 (2), julio - diciembre de 2019, Huánuco-Perú <http://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien>
- Zambrano Farías, F. J., Sánchez-Pacheco, M. E., & Correa-Soto, S. R. (2021). Análisis de rentabilidad, endeudamiento y liquidez de microempresas en Ecuador. *Retos*, 11(22), 235–249. <https://doi.org/10.17163/ret.n22.2021.03>
- Zhurbenko, Raisa, Sánchez Díaz, Marlery, Lobaina Rodríguez, Tamara, de Armas Rodríguez, José Benito, Alfonso Álvarez, Pedro Cristóbal, Piedra Díaz, Iliana, López Martínez, Yusleidys, & Rodríguez Martínez, Claudio. (2023). La planificación empresarial en una empresa de

alta tecnología-caso BioCen. *Retos de la Dirección*, 17(1), . Epub 29 de abril de 2023.  
Recuperado en 26 de mayo de 2024, de  
[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2306-91552023000100006&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2306-91552023000100006&lng=es&tlng=es).

## Anexos

### Anexo 01: Carta de presentación



Chiclayo, 05 de noviembre de 2023

**Carta N° 145-2023-USAT-ECON**

Señor  
Luis Oswaldo Vásquez Campos  
Gerente en Constructora Luvasca E.I.R.L.  
Presente.-

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted para expresarle el cordial saludo a nombre de la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo y a la vez presentar a la señorita: **FERNANDEZ VASQUEZ, ASTRID XIMENA**, identificada con código universitario 201TD04157 y DNI 71789602, estudiante del VIII ciclo de la Escuela de Contabilidad, Facultad de Ciencias Empresariales, requiere solicitar información para facilitar el desarrollo de su trabajo de investigación que lleva por título **"DISEÑO DE UN SISTEMA DE CONTROL DE INVENTARIOS PARA LA MEJORA DE RENTABILIDAD EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA "LUVASCA E.I.R.L."**"; por lo que solicito a Usted brindarle su apoyo para la realización de sus objetivos.

Sin otro particular y agradeciendo la atención que brinde a la presente, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,



ESCUELA DE CONTABILIDAD

*Pedro Jesús Cuyate Reque*  
Pedro Jesús Cuyate Reque  
Director (e)  
Escuela de Contabilidad

*RECIBIDA EN LA ESCUELA DE CONTABILIDAD  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
UNIVERSIDAD CATOLICA SANTA TORIBIO DE MOGROVEJO  
CHICLAYO - PERU  
06/11/2023  
HORA: 14:28*

## Anexo 02: Guía de entrevista

**GUÍA DE ENTREVISTA****UNIVERSIDAD CATOLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO****ESCUELA DE CONTABILIDAD**

La presente entrevista se presenta con el propósito de definir y describir el manejo de los materiales dentro de la empresa LUVASCA E.I.R.L y de qué manera estos generan rentabilidad. Agradecemos de antemano la sinceridad de sus respuestas, ya que esto es necesario la precisión de la investigación. Es importante señalar que este instrumento se utiliza exclusivamente con fines académicos.

Identificación de la persona:

- Nombre de quien responde la entrevista:
- Cargo del entrevistado:
- Fecha de realización de la entrevista:
- Lugar de aplicación de la Entrevista:

1. ¿Cuál es la naturaleza de la empresa?
2. ¿Qué tipo de movimientos crean el flujo económico en la constructora?
3. ¿Desde cuándo la empresa ha estado operativa?
4. ¿Existen filiales o sucursales de la empresa?
5. ¿Existe un manual de organización y organigrama de funciones que defina las responsabilidades de los trabajadores? De no ser así, ¿Considera que son necesarios e importantes implementarlos?
6. ¿En estos últimos años, que tipo de criterios se han tomado para el control de sus inventarios?
7. ¿Realiza informes periódicos para evaluar sus inventarios?
8. ¿Toman conocimiento de las pérdidas anuales que tiene por inventarios obsoletos?
9. ¿Cuál es el proceso mediante el cual se establecen las tarifas y se negocian los contratos con los proveedores de la base de datos de las proformas?
10. ¿Se crea comunicación escrita a través de reportes acerca de los materiales y es tratada con la gerencia?
11. ¿Cómo actúa el gerente frente a quejas o sugerencias que dan a conocer los trabajadores que tiene relación con el almacén?
12. ¿Existen divisiones entre las responsabilidades del encargado del almacén y las demás funciones de la empresa?
13. ¿Se realiza evaluación y seguimiento de las actividades de la gestión de materiales? ¿Con qué periodicidad?
14. ¿En qué medida cree que se aprovecharía el reconocimiento y comunicación a tiempo de las deficiencias en las áreas relacionadas con el control de inventarios?
15. ¿Proyecta su requerimiento con la que cubrirá una próxima obra?
16. ¿Existe una persona encargada en la compra de los materiales?
17. ¿Los materiales comúnmente se almacenan en lugares seguros?
18. ¿Se clasifica y dispone un lugar específico para cada tipo de material?

## Anexo 03: Cuestionario de control interno

**CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO**  
**UNIVERSIDAD CATOLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO**  
**ESCUELA DE CONTABILIDAD**

Señor (Señora):

La presente encuesta es para recaudar datos necesarios como material de análisis en la investigación cuyo objetivo es: "Diseñar un sistema de control de inventarios que garantice la mejora de la rentabilidad en la empresa LUVASCA E.I.R.L."

**CUESTIONARIO**

Marque con un aspa (x) la alternativa (as) que considere correcta considerando la siguiente escala: 1: Totalmente en desacuerdo; 2: En desacuerdo; 3: Indeciso; 4: De acuerdo; 5: Totalmente de acuerdo

**a.) Ambientes de control**

Nº	INTERROGANTES	I	II	III	IV	V
1	¿Considera fundamental contar con manual de organización y funciones que establezcan responsabilidades a los empleados?					
2	¿Es relevante que la gerencia considere interés y compromiso en relación con los valores éticos, generando confianza con sus empleados?					
3	¿Considera fundamental establecer políticas y objetivos respecto a la gestión de inventarios?					
4	¿Es fundamental definir un encargado a quien se le entregue los informes y reportes?					

**b.) Evaluación de riesgos**

Nº	INTERROGANTES	I	II	III	IV	V
5	¿Considera beneficioso contextualizar al nuevo personal sobre objetivos, valores y responsabilidades que debe cumplir en su puesto?					
6	¿Es relevante realizar informes periódicos para informar a la gerencia los resultados obtenidos?					

## c). Actividades de control

Nº	INTERROGANTES	I	II	III	IV	V
7	¿Es necesario que se comunicara a los trabajadores acerca de las políticas y procedimientos en su área para asegurar que cumplan correctamente sus funciones?					
8	¿Considera que la gerencia toma en cuenta quejas o sugerencias?					
9	¿Considera que existe un constante cambio de personal en el área de almacén?					

## d). Supervisión y monitoreo

Nº	INTERROGANTES	I	II	III	IV	V
10	¿Es fundamental realizar constantes seguimientos y evaluaciones a las actividades que se relacionen con los materiales a fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos de la empresa?					
11	¿Reconocer e informar oportunamente las deficiencias que surgen en las áreas ayuda con el logro de objetivos?					
12	¿Cree que la gerencia prioriza las deficiencias y riesgos encontradas en sus materiales y ofrece maneras de mejoras?					

## e). Gestión de inventarios

Nº	INTERROGANTES	I	II	III	IV	V
13	¿Considera relevante que exista un trabajador designado del ingreso de materiales al almacén en cada obra?					
14	¿Es importante verificar documentos que respalden las órdenes de compra, factura y guía de remisión?					
15	¿Considera que los materiales se ubican con las medidas necesarias en cada obra en proceso?					
16	¿Es necesario que los materiales sean clasificados y codificados para su mejor ubicación?					
17	¿Considera importante informar las entradas y salidas de materiales a contabilidad?					

## Anexo 04: Estado de Situación Financiera del año 2022 y 2023

**CONSTRUCTORA LUVASCA EIRL**  
**BALANCE DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022**  
 (EN NUEVOS SOLES CONSTANTES)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO	61,662.45	TRIBUTOS	5,220.00
CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES TERCEROS	262,220.00	CONTRAPRESTACIONES Y APORTES	
MERCADERIAS		REMUNERACIONES Y PARTICIPACIONES POR PAGAR	
MATERIAS AUXILIARES. SUMINISTROS	0.00	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES TERCEROS	72,500.00
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	2,594.00	CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS RELACIONADOS	17,855.00
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>326,476.45</b>	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>95,575.00</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	
INVERSIONES MOBILIARIAS	305,000.00	DEUDAS A LARGO PLAZO	0.00
INMUEB. MAQ. Y EQUIPO	150,000.00		0.00
(-) DEP. IM. MAQ. Y EQUIPO	-37,110.00	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>417,890.00</b>	CAPITAL	350,100.00
		RESERVAS	-
		RESULTADOS ACUMULADOS	3,875.00
		RESULTADOS DEL EJERCICIO	294,816.45
		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>648,791.45</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>744,366.45</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>744,366.45</b>

**CONSTRUCTORA LUVASCA EIRL**  
**BALANCE DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023**  
 (EN NUEVOS SOLES CONSTANTES)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO	32,895.00	TRIBUTOS CONTRAPRESTACIONES Y APORTES	40,364.00
CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES TERCEROS	495,499.00	REMUNERACIONES Y PARTICIPACIONES POR PAGAR	16,307.79
MERCADERIAS		CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES TERCEROS	9,688.00
MATERIAS AUXILIARES. SUMINISTROS	104,908.43	CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS RELACIONADOS	19,767.00
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	4,321.00		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>637,623.43</b>	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>86,126.79</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	
INVERSIONES MOBILIARIAS	405,000.00	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES TERCEROS	89,294.00
INMUEB. MAQ. Y EQUIPO	180,000.00	OBLIGACIONES FINANCIERAS	405,179.00
(-) DEP. IM. MAQ. Y EQUIPO	-49,845.00		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>535,155.00</b>	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>494,473.00</b>
		<b>PATRIMONIO</b>	
		CAPITAL	356,394.00
		RESERVAS	-
		RESULTADOS ACUMULADOS	231,894.00
		RESULTADOS DEL EJERCICIO	3,890.64
		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>592,178.64</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1,172,778.43</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1,172,778.43</b>

## Anexo 05: Estado de Resultados del año 2022 y 2023

**CONSTRUCTORA LUVASCA EIRL**  
**ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS POR FUNCION**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022**  
 (EN NUEVOS SOLES CONSTANTES)

VENTAS (OBRAS EN CONSORCIO)	1,619,249.80
DESCUENTOS REB. Y BONIF. CONCED.	0
VENTAS NETAS	1,619,249.80
(-) COSTO DE VENTAS Y DE SERVICIOS	-1,391,210.44
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>228,039.36</b>
(-) GASTOS DE VENTAS	-
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	-280,501.00
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN</b>	<b>508,540.36</b>
(-) GASTOS FINANCIEROS	-90,361.00
INGRESOS FINANCIEROS	
OTROS EGRESOS	
<b>RESULTADO ANTES DE PARTIC. E IMPUES.</b>	<b>418,179.36</b>
IMPUESTO A LA RENTA	123,362.91
<b>UTILIDAD O PERDIDA LIQUIDA</b>	<b>294,816.45</b>

**ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS POR FUNCION**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023**  
 (EN NUEVOS SOLES CONSTANTES)

VENTAS (OBRAS EN CONSORCIO)	1,661,944.00
DESCUENTOS REB. Y BONIF. CONCED.	0
VENTAS NETAS	1,661,944.00
(-) COSTO DE VENTAS Y DE SERVICIOS	-1,279,200.00
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>382,744.00</b>
(-) GASTOS DE VENTAS	-
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	286,544.00
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN</b>	<b>96,200.00</b>
(-) GASTOS FINANCIEROS	-90,681.36
INGRESOS FINANCIEROS	
OTROS EGRESOS	
<b>RESULTADO ANTES DE PARTIC. E IMPUES.</b>	<b>5,518.64</b>
IMPUESTO A LA RENTA	1,628.00
<b>UTILIDAD O PERDIDA LIQUIDA</b>	<b>3,890.64</b>