

UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA DE CONTABILIDAD



**DISEÑO DE UN SISTEMA DE COSTEO POR ÓRDENES PARA LA
TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS EN LA EMPRESA BIG BAG
PERÚ S.A.C, CHICLAYO 2018**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO DE
CONTADOR PÚBLICO**

AUTOR

LOURDES MARIANA ARRIETA SOLANO

ASESOR

JORGE ALBERTO GARCÉS ANGULO

<https://orcid.org/0000-0002-4573-2673>

Chiclayo, 2021

**DISEÑO DE UN SISTEMA DE COSTEO POR ÓRDENES PARA
LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS EN LA EMPRESA
BIG BAG PERÚ S.A.C, CHICLAYO 2018**

PRESENTADA POR:
LOURDES MARIANA ARRIETA SOLANO

A la Facultad de Ciencias Empresariales de la
Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo
para optar el título de

CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR:

Hernan Roberto Che Leon Poletty
PRESIDENTE

Cecilia del Rosario Alayo Palomino
SECRETARIO

Jorge Alberto Garcés Angulo
VOCAL

Dedicatoria

Dedico el presente trabajo de investigación principalmente a Dios, por ser mi fortaleza y ayudarme a superar todos los obstáculos presentados a lo largo de mi vida y permitirme haber llegado hasta este momento tan importante de mi carrera. A mis padres y abuelos, por su apoyo y sacrificio incondicional todos estos años.

Agradecimientos

A Dios, por todas las bendiciones recibidas. A mis padres, por su esfuerzo y apoyo a lo largo de mi carrera. A mis profesores de la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, por sus conocimientos compartidos en estos 5 años, en especial al profesor Jorge Alberto Garcés Angulo, por su orientaciones y enseñanzas que contribuyeron a la culminación de la presente tesis. Finalmente agradezco a todos mis amigos y futuros colegas que con un consejo o una palabra de aliento han influido de alguna u otra manera en mí para lograr esta meta.

Índice

Resumen	7
Abstract	8
I. Introducción	9
II. Marco teórico	11
Antecedentes.....	11
Bases teórico científicas	12
III. Metodología	22
Tipo y nivel de investigación	22
Diseño de investigación.....	22
Población, muestra y muestreo.....	22
Criterios de selección	22
Operacionalización de variables.....	23
Técnicas e instrumentos de recolección de datos	24
Procedimientos	24
Plan de procesamiento y análisis de datos	24
Matriz de consistencia	25
Consideraciones éticas.....	26
IV. Resultados y discusión	27
Resultados.....	27
Discusión.....	43
V. Conclusiones	45
VI. Recomendaciones	46
VII. Referencias	47
VIII. Anexos	52

Lista de tablas

Tabla 1. Operacionalización de variables.....	23
Tabla 2. Matriz de consistencia.....	25
Tabla 3. Productos de la empresa Big Bag Perú S.A.C	28
Tabla 4. Órdenes de producción Mayo 2018	33
Tabla 5. Cálculo de costo de mano de obra directa por bolsa	34
Tabla 6. Cálculo del CIF por bolsa	34
Tabla 7. Estado de resultados por orden de trabajo según sistema estándar	36
Tabla 8. Estado de resultados consolidado según sistema estándar	36
Tabla 9. Planilla del mes de Mayo	38
Tabla 10. Costos indirectos de fabricación fijos	39
Tabla 11. Estado de resultados por pedido según sistema de costeo por órdenes.....	40
Tabla 12. Estado de resultados consolidado según sistema de costeo por órdenes.....	40
Tabla 13. Mezcla de ventas	42

Lista de figuras

Figura N° 1. Llegada de materia prima al local	29
Figura N° 2. Proceso de corte.....	30
Figura N° 3. Proceso de costura	30
Figura N° 4. Proceso de doblado.....	31
Figura N° 5. Proceso de embalaje	31
Figura N° 6. Flujograma del proceso de producción	32

Resumen

La empresa objeto de estudio no presentaba una estructura de costos que le permita conocer y analizar el costo real de sus productos. El presente trabajo de investigación respondió a la necesidad de diseñar un sistema de costeo por órdenes para la toma de decisiones operativas en la empresa Big Bag Perú S.A.C., Chiclayo 2018.

Se trabajó bajo el enfoque mixto, de tipo aplicado, bajo un nivel explicativo y un diseño no experimental/transversal, usando como técnicas para recolección de datos la entrevista, donde el instrumento aplicado fue la Guía de entrevista, asimismo se utilizó la técnica de la observación, donde los instrumentos aplicados fueron la Ficha de observación y el Análisis documental.

Después de un análisis del proceso productivo y de costeo de la empresa, se elaboró un sistema de costos por órdenes para identificar costos reales de materia prima, mano de obra y carga fabril, se compararon ambos sistemas y se halló el punto de equilibrio. Llegando a la conclusión, que al aplicar el sistema propuesto se podría generar una utilidad menor a la esperada, pero con una correcta identificación de los costos incurridos y un conocimiento real de cuantas unidades como mínimo debe vender para no ganar ni perder, mejorando de esta manera las decisiones operativas en la entidad.

Palabras clave: costos, estructura de costos, punto de equilibrio

Clasificaciones JEL: M40 y M49

Abstract

The company under study did not have a cost structure that would allow it to know and analyse the real cost of its products. The present research paper responded to the need to design an order-based costing system for operational decision-making at Big Bag Perú S.A.C., Chiclayo 2018.

We worked under the mixed approach, of applied type, under an explanatory level and a non-experimental/transversal design, using as techniques for data collection the survey, where the instrument applied was the Interview Guide, and observation, where the instruments applied were the Observation Sheet and the Documentary Analysis.

After an analysis of the production and costing process of the company, an order-based cost system was developed to identify real costs of raw material, labor and manufacturing load, both systems were compared and the point of balance was found. Coming to the conclusion that applying the proposed system could generate less than expected profit, but with a correct identification of the costs incurred and a real knowledge of how many units at least must sell in order not to earn or lose, thereby improving operational decisions within the institution.

Keywords: costs, cost structure, equilibrium point

JEL Classifications: M40 and M49

I. Introducción

Casi todas las empresas dicen contar con un sistema de costeo, sin embargo, la mayoría de ellas no tienen el conocimiento adecuado de su funcionamiento, ante este desconocimiento es que surgen problemas en las entidades con relación a la toma de decisiones operativas; generando dificultades tanto económicas como financieras.

En el ámbito internacional, en Puebla, México, las PyMEs utilizaban un sistema de costeo tradicional y tenían dificultad para cambiarlo a uno más actualizado y electrónico y, como consecuencia de ello no lograban determinar la rentabilidad exacta, es por ello que, buscaron la implementación de un sistema que se ajuste a la naturaleza de cada negocio para impulsar la actividad económica y competitividad empresarial (López y Marín, 2010). En el ámbito nacional, ha quedado demostrado que una de cada cuatro medianas empresas registra disminuciones del 50% de sus ventas, puesto que muchas de estas entidades han presentado problemas a la hora de escoger un sistema de costos que se acomode al costeo de sus productos o servicios. (Gestión, 2016).

En la empresa objeto de estudio, Big Bag Perú S.A.C. se observaron procesos no definidos adecuadamente, debido a la carencia de un flujograma que defina tiempos y movimientos del proceso, lo que conlleva a tener altos costos en los productos y por ende una baja rentabilidad. Además, sus informes son desorganizados producto de la falta de control en los procesos, en las materias primas, mano de obra y costos indirectos de fabricación, por ello realizan una determinación de costos de manera empírica y no emplean un sistema de costeo apropiado que se adecúe a sus funciones. Al tener poco control de sus costos, tienen dificultad de atender nueva clientela, ante un pedido inesperado.

Ante estas dificultades surgió la siguiente interrogante ¿Permitirá el diseño de un sistema de costeo por órdenes la adecuada toma de decisiones operativas en la empresa Big Bag Perú S.A.C, Chiclayo 2018?

Siendo el objetivo principal diseñar un sistema de costeo por órdenes para la toma de decisiones operativas en la empresa Big Bag Perú S.A.C, Chiclayo 2018. Para lograr ello se plantearon los siguientes objetivos específicos, primero fue necesario tener un conocimiento general del negocio, después se describió el proceso productivo de la fabricación de sacos, mediante un flujograma, luego se cuantificaron los elementos del costo de producción para la determinación del costo unitario, posteriormente se realizó una simulación del sistema de costeo por órdenes comparándolo con los resultados de la empresa, finalmente se determinó el punto de equilibrio como punto base para la toma de decisiones operativas.

Cumpa (2016) en su investigación tuvo como objetivo principal la proposición de un sistema de costeo por lotes para favorecer la gestión estratégica de una empresa textil, y en su informe concluyó que aplicando este tipo de sistema se obtuvo mayor control de los costos, asimismo, como consecuencia de ello, gerencia podía contar con informes detallados de cada orden para su posterior análisis. Asimismo, Isla y Llipo (2017) en su investigación tuvieron como objetivo principal determinar si un sistema de costeo por pedido mejoraría la administración de costos en una empresa de fabricación de calzado, y en su informe concluyeron que la empresa implementando este sistema tendría mayor control de sus costos y podría estimarlos lo cual le serviría para poder tomar mejores decisiones a nivel de gerencia.

El presente trabajo de investigación se estructuró de la siguiente manera: primero se realizó el marco teórico, teniendo como soporte los antecedentes y bases teóricas, después se expuso la metodología aplicada, así como también las técnicas e instrumentos de recolección de datos utilizados, luego se realizó el análisis de los resultados y la discusión, y finalmente las conclusiones y recomendaciones.

II. Marco teórico

2.1. Antecedentes

En relación a la problemática encontrada, se tomaron en cuenta las siguientes tesis para su análisis:

Según Cumpa (2016) en su investigación tuvo como objetivo principal la proposición de un sistema de costeo por lotes para favorecer la gestión estratégica de una empresa textil durante el período 2014, la metodología utilizada fue un estudio no experimental, transaccional, descriptivo simple; y en su informe concluyó que aplicando este tipo de sistema se obtuvo mayor control de los costos, asimismo, como consecuencia de ello, gerencia podía contar con informes detallados de cada orden para su posterior análisis.

Asimismo, Isla y Llapo (2017) en su investigación tuvieron como objetivo principal determinar si un sistema de costeo por pedido mejoraría la administración de costos en una empresa de fabricación de calzado para el período abril – junio 2017, para ello aplicaron un método de investigación de campo y en su informe concluyeron que la empresa implementando este sistema tendría mayor control de sus costos y podría estimarlos lo cual le serviría para poder tomar mejores decisiones a nivel de gerencia.

Por otro lado, Rodríguez (2013) en su investigación tuvo como principal objetivo la elaboración de un sistema de costeo por pedidos que contribuya a la elaboración de la información económica en una empresa constructora, para ello se aplicó un método descriptivo y llegó a la conclusión de que implementando este tipo de sistema se favorecería el funcionamiento económico de la empresa, puesto que se obtendrían los informes económicos requeridos, con relación a sus costos de producción, que servirían para plantear políticas internas.

Paralelamente, se apreció que Oscanoa y Quispe (2016) en su proyecto de investigación tenían como objetivo principal determinar si había correlación entre el sistema de costeo por pedido y la rentabilidad en una empresa productora de calzados durante el período 2016, aplicando un método descriptivo – exploratorio llegaron a la conclusión de que existía un vínculo significativo entre este tipo de sistema y la rentabilidad, puesto que con la implementación del sistema, el cual permitiría controlar mejor los costos, se obtenía una rentabilidad más exacta.

Del mismo modo, Ipanaque (2016) en su investigación tuvo como objetivo principal diseñar de un sistema de gestión ambiental a fin de favorecer la productividad de una empresa de sacos de polipropileno, para ello aplicó el método no experimental descriptivo simple que le permitió llegar a la conclusión de que la entidad no cuenta con un sistema de gestión ambiental, es por ello que se observaron ciertos riesgos dentro de las áreas de producción que afectan tanto al personal como al medio ambiente.

Por último, Gómez y Pérez (2016) en su investigación expusieron como objetivo principal la evaluación del proceso productivo de una empresa de bolsas de polipropileno utilizando la metodología COSO identificando los indicadores que permitan aumentar su rentabilidad, para su realización utilizó la metodología descriptiva transaccional no experimental, llegando a la conclusión de que la entidad contaba con sistemas de control que no eran aplicados correctamente y que no permitían reflejar de manera verídica la rentabilidad obtenida.

2.2. Bases teórico científicas

2.2.1. Sistema de costeo por órdenes

También llamado sistema de costeo por lotes o pedidos, se encarga de acumular, clasificar y asignar la materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación a las distintas órdenes ya sea por producto o servicio (Blocher, Stout, Cokins y Chen, 2008).

Este sistema de costeo es el más apropiado cuando los productos se realizan de acuerdo a las especificaciones del cliente (Tellez, 2004).

2.2.1.1. Características

La materia prima y fuerza laboral directa se acumula para cada orden, la carga fabril se distribuye primero a cada departamento y luego se asigna a cada orden de trabajo, y finalmente se obtiene un costo total de producción por cada lote de productos fabricados (EcuRed, s.f.).

2.2.1.2. Importancia

Este sistema es importante porque ayuda a conocer las necesidades específicas de los clientes potenciales y poder realizar los productos de acuerdo a su naturaleza (Oleaga, s.f.).

2.2.1.3. Documentos de control

a. Orden de fabricación

Para dar inicio al proceso productivo tiene que darse la solicitud de un cliente o la decisión de la organización para elaborar un producto, eso dará origen a la emisión de una Orden de Fabricación, el cual debe ser firmado por el gerente de producción o ejecutivo responsable y enviarlo al taller para que se inicie la producción de la orden. Este documento debe contener las indicaciones específicas que deben desarrollarse según el tipo de trabajo que se va a realizar (Oleaga, s.f.).

b. Hoja de costos

Por cada pedido se aperturará una hoja de costes, la cual contendrá los 3 elementos del costo referidos a cada unidad fabricada de cada orden (Oleaga, s.f.).

Oleaga (s.f.) sostiene que la hoja de costos tiene que incluir por lo menos la siguiente información:

- El número de la hoja debe coincidir con el número de la orden de producción.
- El desarrollo del proceso de producción indicando las características y cantidades de fabricación por lote.
- La fecha de inicio y de término por orden de producción.
- El detalle de materiales directos y fuerza laboral directa utilizada.
- Resumen de costos de elaboración que se han asignado a la orden.
- Cálculo del costo unitario por cada orden.

2.2.1.4. Estructuración de costos

Es un proceso que se encarga de organizar la gestión de costos, abarca todas las operaciones de la empresa, debe definir mecanismos y desarrollar la capacidad de extender la información interna y externa. Cabe resaltar que, una adecuada estructura de costos permitirá la aplicación correcta de procedimientos y sistemas contables, puesto que se tendrá claro el esquema de cómo opera la empresa y cuáles son sus requerimientos de información (Ortiz y Rivero, 2006).

a. Costos fijos

Son costos que tiene que pagar la empresa sin importar su nivel de producción, es por esta razón que se consideran sumamente importantes en la estructura financiera de la organización. Cuando los costos fijos se elevan habiendo poca producción, se produce una baja rentabilidad o pérdida, es por ello que, una buena gestión de costos busca disminuir al máximo los costos fijos (Gerencie, 2017).

Algunos ejemplos de costos fijos podrían ser: alquileres, servicios públicos, nómina de trabajadores, depreciación, seguros, entre otros.

b. Costos variables

Son costos que sufren variaciones dependiendo del volumen de producción, puesto que se encuentran directamente relacionados a ellos (González, 2002).

Algunos ejemplos de costos variables son: materia prima, fuerza laboral directa cuando es pagada en función al volumen de producción, comisiones, empaques y embalajes, entre otros.

c. Centro de costos

Son una manera de organizar los costos, para la realización de informes con la finalidad de tomar adecuadas decisiones (Ortiz y Rivero, 2006).

d. Informes de producción

Es un resumen de las actividades de producción que realiza cada departamento o centro de costos (Solo Contabilidad, s.f.).

Se clasifican en dos tipos de informe:

- **Informe de cantidades de producción:** contiene el inventario inicial de productos en proceso, las nuevas unidades que entran en producción durante el ejercicio y las unidades incrementadas cuando se utilizan materiales adicionales y en salida encontramos el número de unidades terminadas, las unidades que quedaron en proceso con un grado de terminación y las unidades que se perdieron durante el proceso productivo (Jiménez y Espinoza, 2007).
- **Informe de costos de producción:** consiste en un análisis de las actividades realizadas por cada departamento en un ejercicio dado. Contiene información acerca del coste del inventario al inicio de las unidades en proceso, costes de MD, MOD, CIF y el total que vendría a ser la suma de ambos costos (Jiménez y Espinoza, 2007).

Cabe resaltar que, cuando no se cuenta con un sistema financiero contable que produzca la información adecuada y se realiza manualmente, puede producir ineficiencias y un exceso de recursos humanos, puesto que tienen que hacer lo que debería hacer el sistema, además de generar una ineficiente toma de decisiones (Ortiz y Rivero, 2006).

2.2.1.5. Elementos del costo

a. Materiales directos

Representan el primer elemento del costo del producto, entran a producción y junto con la mano de obra y carga fabril se convierten en artículos terminados (Tellez, 2004).

- **Mecánica para costear materiales directos:** el costo de materia prima es aplicado según el valor de las salidas del kardex, y se imputa a cada lote dependiendo de la cantidad consumida en el proceso de producción (Perleche y Tenicela, 2015).
- **Control de materiales**
 - **Compra de materiales:** las entidades manufactureras generalmente cuentan con un departamento de adquisiciones que realiza y controla las solicitudes de materia prima y suministros necesarios para la fabricación, los cuales son colocados en almacén y son retirados sólo por solicitud o autorización del gerente de planta (Oleaga, s.f.). Los formularios que se utilizan son:
 - ✓ **Requisición de compra:** formato que emite el departamento de compras y nace de la necesidad de adquirir materiales y suministros (Oleaga, s.f.).

- ✓ **Orden de compra:** solicitud remitida a un comprador para la adquisición de materiales y suministros, siempre que se haya establecido un precio y formas de entrega y pago, asimismo faculta al proveedor de entregarlos y de emitir factura. Cabe resaltar, que todo material y suministro debe estar respaldado por una orden de compra para garantizar el control del mismo. Para esta orden el formato original lo debe tener el proveedor, y las dos copias se quedan en el departamento de contabilidad y el de compras para su contabilización y seguimiento (Oleaga, s.f.).
- **Entrada de materiales y suministros:** El responsable de almacén recepciona los materiales y suministros y los cuantifica, verifica que se encuentren en perfectas condiciones y si se ha cumplido con las requisiciones de la orden de compra, posteriormente deberá emitir un informe semanal, quincenal o mensual (Oleaga, s.f.).
- **Uso de materiales:** Al salir los materiales y suministros de almacén se da origen al proceso productivo, el encargado de almacén se encuentra a cargo de la protección y correcta salida de los mismos (Oleaga, s.f.).

El formato utilizado es la requisición de materiales y suministros, el cual es realizado por el área de producción y autorizado por el jefe de planta, el cual debe especificar el número de la orden de producción para controlar el coste de materia prima por lote (Oleaga, s.f.). Es un documento básico para comunicar al departamento de costos que están saliendo materiales de almacén, ya que esto facilita las asignaciones de los costos a un departamento u orden de trabajo (Farfán, 2000).

- **Métodos de valuación**

- **Método promedio ponderado:** aquí se halla el promedio del costo entre los productos que compra la empresa y los que se mantienen en almacén, luego se divide por la cantidad de artículos para asignar el costo unitario y sirva como base para determinar el costo de ventas (Actualícese, 2014).
- **Método PEPS o FIFO (Primeras entradas primeras salidas):** consiste en que la materia prima que ingresa primero en la primera en salir para su venta o para su consumo en producción (Actualícese, 2014).
- **Método de identificación específica:** Método en el cual cada unidad que sale del almacén o que queda tiene un costo identificado, no es recomendado para artículos que tengan características comunes (Horngren, Harrison y Smith, 2003).

- b. **Mano de obra directa**

Es la fuerza laboral que interviene de manera directa en la transformación del producto. El coste de MOD viene a ser la remuneración del personal que trabaja por cada orden de producción (Tellez, 2004).

- **Mecánica para costear mano de obra directa:** El coste de MOD se imputa a cada pedido de acuerdo a la cantidad de horas trabajadas por lote, lo cual se podrá medir y controlar mediante el uso de tarjetas de tiempo (Perleche y Tenicela, 2015).
- **Control de mano de obra:** Consiste en contabilizar el tiempo de la fuerza laboral para un correcto cálculo del costo de producción. Muy aparte de tener un control de asistencia del personal, se puede obtener información del tiempo y costo de mano de obra de cada trabajador en el centro de costos asignado, con la flexibilidad de realizar revisiones posteriores y poder modificar tales informes en función a la práctica que se ha llevado a cabo (IBIX, s.f.).
- **Tarjeta reloj:** Se controla la asistencia de los trabajadores, si ha cumplido con su jornada normal o si ha hecho horas extras (Cabrera, s.f.).
- **Tarjeta de tiempo o boleta de trabajo:** Se controla el número de horas laboradas por cada trabajador, se señala la actividad o función asignada, la naturaleza de su trabajo y el valor por hora. Esta tarjeta garantiza que las horas establecidas en la tarjeta reloj se hayan cumplido (Cabrera, s.f.).
- **Nómina, planilla o rol de pagos:** Se encuentran los datos del personal con sus respectivas remuneraciones, aportes y descuento. Se elabora en base a las tarjetas reloj (Cabrera, s.f.).
- **Contabilización de la nómina:** El departamento de contabilidad registra los asientos con base a las tarjetas de tiempo (Cabrera, s.f.).

c. Costos indirectos de fabricación

Son costos no relacionados de modo directo con el producto, pero que ayudan a su terminación. Algunos ejemplos son materiales indirectos, fuerza laboral indirecta, alquileres, seguros, depreciación, entre otros (Tellez, 2004).

- **Mecánica para costear costos indirectos de fabricación:** Los CIF por su naturaleza no se pueden asignar a las órdenes basándose en costos reales sino por medio de costos estimados utilizando bases de distribución para cada uno de los lotes trabajados en planta (Perleche y Tenicela, 2015).
- **Costos indirectos de fabricación presupuestados:** Son costos que se calculan para un tiempo futuro, considerando datos significativos como la capacidad de planta, el volumen de artículos producidos, la fijación de precios, etc. Sirven para poder determinar la tasa de predeterminada y para compararlos con los CIF reales, por lo tanto, no son contabilizados (Briones, s.f.).

- **Tasa predeterminada:** Es un factor que se utiliza para la asignación de los CIF estimados durante la producción. Se debe hallar antes de que comience la producción, por lo tanto, está basada en datos estimados (Campo, 2013). La fórmula para hallar la tasa predeterminada es:

$$\frac{\text{CIF presupuestados}}{\text{unidad seleccionada de base}}$$

- **Costos indirectos de fabricación sub y sobreaplicados:** Como la tasa predeterminada se establece antes de que el período comience, la relación entre los CIF presupuestados y reales puede variar, considerando que los CIF se subaplican, si los presupuestados alcanzan cifras menores que los reales, caso contrario, se sobreaplicarían, si los CIF presupuestados fueran mayor a los reales (Cuevas, 2001).
- **Control de costos indirectos de fabricación:** Los CIF representan una gran dificultad para los contadores al momento de su distribución, puesto que la repartición de los mismos a las órdenes pasa por variaciones y profundos estudios, ya que, a diferencia de los MD y MOD, éstas no se encuentran asociadas directamente al producto, es por ello que su distribución se encuentra basada en estimaciones llamadas tasas de aplicación (Hoyos, 2017). Se debe tener en cuenta que el control de CIF variables es realizado por el jefe de cada departamento y el control de CIF fijos lo realiza la alta gerencia, debido a que éstos controlan el volumen de producción (Academia, s.f.). Los métodos de asignación utilizados para el correcto control de los costos indirectos de fabricación son:
 - **Base horas hombre:** es aplicada cuando el proceso de fabricación es más representativo por la mano de obra, en este caso se amerita un control estricto de cada trabajador en función a sus horas pagadas para poder distribuir adecuadamente los CIF (Hoyos, 2017).

$$\text{tasa de aplicación de los CIF} = \frac{\text{total costos indirectos estimados}}{\text{horas hombre pagadas estimadas}}$$

- **Base de unidades producidas:** Se utiliza cuando la producción es homogénea o se tiene una sola línea, consiste en distribuir los CIF de manera igualitaria a cada producto (Hoyos, 2017).

$$\text{tasa de aplicación de los CIF} = \frac{\text{total costos indirectos estimados}}{\text{total unidades producidas estimadas}}$$

- **Base horas máquina:** Esta base se aplica cuando en el proceso productivo se utiliza mayormente las máquinas, como principal factor del consumo de recursos (Hoyos, 2017).

$$\textit{tasa de aplicación de los CIF} = \frac{\textit{total costos indirectos estimados}}{\textit{total horas máquina estimadas}}$$

Cabe resaltar que, una inapropiada distribución del CIF en los centros de costos trae como consecuencia asignarle más valor a unos productos que ha otros, lo que generaría un desbalance y pérdidas para la empresa, basándose en informes deficientes para tomar decisiones (Arias, Portilla y Fernández, 2010).

2.2.2. Toma de decisiones operativas

En toda entidad diariamente se toman decisiones, rutinarias o no, es por eso que siempre se debe contar con información veraz para que cada decisión tomada sea de calidad (Quisigüiña, 2005).

Este tipo de decisiones son rutinarias, es decir, tomadas habitualmente, pertenecientes a las actividades corrientes de la organización (Ariño, 2010).

2.2.2.1. Análisis costo – volumen – utilidad

Este análisis tiene como objetivo controlar los costos y planificar las utilidades, por lo tanto, es importante su utilización para tomar decisiones en la organización. Se basa en la vinculación entre el precio de venta, costo y volumen de producción, los cuales deben dominarse si se desea medir la variación de cada una de ellas (Quisigüiña, 2005).

Blocher et al. (2008) sostiene que éste análisis contiene varias aplicaciones como:

- Determinar el punto de equilibrio
- Decidir si fabricar o no un nuevo producto
- Fijar precios de los productos
- Identificar la mejor mezcla de productos
- Entre otros

a. Punto de equilibrio

Parte en la cual los costos son iguales a los ingresos, por lo tanto, no hay ganancias ni pérdidas, es decir, la utilidad es 0. Se puede hallar mediante dos métodos: método de la ecuación, que utiliza como base el análisis costo – volumen – utilidad, y el método del margen de contribución, en el cual se tiene como base al margen de contribución. De todas maneras, por ambos métodos se debe llegar al mismo resultado (Blocher et al., 2008).

Cabe señalar, que para aplicar el punto de equilibrio es necesario tener claramente identificado el comportamiento de los costos, sino sería muy difícil la determinación del mismo (Wu, 2018).

- **Punto de equilibrio en unidades físicas:** Ayuda a identificar la cantidad de unidades que se deben vender como mínimo para poder cubrir costos y gastos (Carlberg, 2003).
- **Punto de equilibrio en unidades monetarias:** En algunos casos, los administradores optan por utilizar los ingresos como una medida para determinar cuánto de dinero deben generar las ventas como mínimo para cubrir costos y gastos (Hansen y Mowen, 2006).

b. Mezcla de ventas

Es la proporción que representa cada línea de producto sobre el total de ventas, esta base puede estar expresada en unidades físicas o monetarias siendo representadas por el 100%, que viene a ser la sumatoria de todos los porcentajes de las líneas de productos, los cuales se hallan dividiendo cada una de éstas entre las ventas totales (Ramírez, 2008).

$$\frac{\text{Ventas línea "X"}}{\text{Ventas totales}} = \text{Proporción (\%)} \text{ de la línea "X" en las ventas totales}$$

2.2.2.2. Costos relevantes

Son costos que se llevarán a cabo en un futuro y que podrían modificarse dependiendo de las decisiones que tome gerencia. En cambio, los costos que ya se encuentran asignados y que no van a cambiar según el tipo de decisión que tome la empresa se llaman costos hundidos, puesto que no causan repercusión alguna. Los costos variables usualmente son costos relevantes y los costos fijos naturalmente son costos irrelevantes o hundidos para una toma de decisiones (Blocher et al., 2008).

2.2.2.3. Fijación de precios

Determinar los precios de los productos puede llegar a ser un asunto complicado para la empresa, pues depende de la naturaleza de la misma, del grado de competencia, la elasticidad de la demanda, la situación económica y financiera, entre otros. Tanto las organizaciones que controlan sus precios como las que no deben conocer los diferentes métodos de fijación, teniendo en cuenta que de acuerdo a las condiciones de mercado se establecerá el precio de cada producto (Quisigüña, 2005).

2.2.2.4. Análisis de rentabilidad

a. Utilidad por línea de producto

La empresa debe determinar la manera de como calcular la rentabilidad de manera que los costos y los ingresos sean rastreables sin inconvenientes a cada producto (Hansen y Mowen, 2006).

b. Utilidades divisionales

Así como las empresas están interesadas en conocer la rentabilidad de sus diferentes líneas de productos, también pueden querer conocer o evaluar la rentabilidad de las diversas divisiones

de la organización. Las utilidades divisionales se pueden hallar empleando el costeo absorbente, costeo variable o costeo basado en actividades (Hansen y Mowen, 2006).

c. Rentabilidad de los clientes

Aunque todos los clientes generan utilidades a las empresas, hay clientes más rentables que otros. Las organizaciones que evalúan la rentabilidad de sus clientes conocen más a su mercado y pueden aumentar sus utilidades. La idea es identificar qué clientes agregan valor al negocio (Hansen y Mowen, 2006).

d. Rentabilidad general

La utilidad de manera general es más fácil de calcular y más útil en algunos contextos, si esta utilidad es positiva, significa que la empresa sigue en pie, aún si en alguna división o línea de productos haya tenido pérdidas (Hansen y Mowen, 2006).

2.2.2.5. Elección del producto más conveniente

a. Artículos de mayor rentabilidad

Sin duda alguna, la relación entre el resultado obtenido de una línea de producto y el capital que se ha invertido en el mismo viene a ser un indicador indispensable a la hora de elegir qué producto es más rentable (Giménez, 2001).

b. Artículos de mayor contribución marginal

Se requiere como paso previo la obtención de la contribución marginal de cada línea de producto y referirlo a cada unidad de factor limitativo para efectos de comparación entre ellos (Giménez, 2001).

c. Artículos de mayor beneficio por línea

Si bien es necesario calcular el beneficio de cada línea de producto, si no se vincula a las horas máquina o al capital asignado para su fabricación, de nada serviría para una adecuada toma de decisiones. Efectivamente, si es positiva la contribución marginal de una línea, significa que está aportando en parte a los costos fijos, los cuales si son eliminados es porque han sido cubiertos por las demás líneas, disminuyendo así la utilidad de los mismos (Giménez, 2001).

2.2.2.6. Problemas comunes en la toma de decisiones

a. Aceptar una orden especial

Adicionalmente de sus ventas regulares, la empresa puede decidir aceptar una orden especial por un precio menor al normal de sus productos (Quisigüiña, 2005).

b. Hacer o comprar

La gerencia puede decidir entre hacer o comprar partes de un producto ya sea porque cuenta con capacidad de planta, maquinaria o equipos, mano de obra ociosa. Esto la empresa debe

evaluarlo teniendo en cuenta los estándares de calidad y cantidad, los cuales deben mantener un equilibrio en ambas alternativas (Quisigüiña, 2005).

c. Mezclar un producto o servicio

Un problema en mezcla de productos se da cuando en una misma instalación se fabrican varios productos y se tienen limitaciones de recursos como horas máquina y materiales directos, la gerencia debe tomar la decisión de realizar la mejor combinación de productos de acuerdo a sus limitaciones (Quisigüiña, 2005).

III. Metodología

3.1. Tipo y nivel de investigación

La presente investigación tuvo un enfoque mixto, pues Chen (como se citó en Hernández, Fernández y Baptista, 2014) lo describe como la composición de ambos métodos, cualitativo y cuantitativo, para obtener un panorama más completo del fenómeno, siempre que cada uno, de manera conjunta, no pierda su estructura y procedimiento.

Según Martínez (2014) por su grado de abstracción el tipo de investigación es aplicada puesto que basándose en estudios históricos se propuso un sistema de costeo por órdenes para una adecuada toma de decisiones operativas y el resultado obtenido puede ser de nuevo conocimiento para otras personas o situaciones similares.

Por la manipulación de las variables, el nivel de investigación es explicativo, puesto que Hernández et al. (2014) sostienen que en este tipo de estudio se logra un mayor entendimiento del fenómeno, explicando las causas de las variables en investigación a fin de que se pueda cumplir con los objetivos propuestos.

3.2. Diseño de investigación

Para efectos de la investigación, el diseño fue no experimental – transversal, puesto que no se manipularon las variables y se obtuvieron datos en un solo tiempo, es decir, se analizó su relación en un momento dado (Toro y Parra, 2006).

3.3. Población, muestra y muestreo

La población para la presente investigación estuvo constituida por la empresa Big Bag Perú S.A.C.

La muestra se encontró conformada por el proceso productivo del período Mayo 2018 de dicha empresa, la cual alberga las áreas de corte y costura.

3.4. Criterios de selección

Se seleccionó como muestra de estudio al proceso productivo del período Mayo 2018 de la empresa Big Bag Perú S.A.C., pues a través de su análisis se pudieron detectar las principales deficiencias que tiene la empresa con relación a sus centros de costos.

3.5. Operacionalización de variables

Tabla 1.

Operacionalización de variables

Variable	Dimensiones	Indicadores
Sistema de costeo por órdenes	I. Documentos de control	a. Orden de fabricación
		b. Hoja de costos
	II. Materiales directos	c. Mecánica para costear materiales directos
		d. Control de materiales
	III. Mano de obra directa	e. Mecánica para costear mano de obra directa
		f. Control de mano de obra
	IV. Costos indirectos de fabricación	g. Mecánica para costear costos indirectos de fabricación
		h. Control de costos indirectos de fabricación
Toma de decisiones operativas	V. Análisis costo – volumen – utilidad	i. Punto de equilibrio
		j. Mezcla de ventas
	VI. Análisis de rentabilidad	k. Utilidad por línea de producto
		l. Rentabilidad general
	VII. Elección del producto más conveniente	m. Artículos de mayor rentabilidad
		n. Artículos de mayor contribución marginal
		o. Artículos de mayor beneficio por línea

Fuente: Elaboración propia

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Tomando en cuenta el área y desarrollo de la investigación, eligieron las siguientes:

- La entrevista, donde el instrumento utilizado fue la Guía de entrevista, la cual se realizó al Gerente general, que consta de 30 preguntas divididas en dos secciones considerando información relacionada al conocimiento general de la empresa y a su proceso productivo (*ver Anexo 1 y 3*).
- La Observación, donde los instrumentos utilizados fueron la ficha de observación, que fue aplicada al proceso productivo (*ver Anexo 2*) y el análisis documental, por medio del cual se hizo una revisión de los documentos utilizados en el proceso productivo de la empresa (*ver Anexo 5, 6, 7 y 8*).

3.7. Procedimientos

Se expidió una carta de presentación, en nombre de la universidad, a la empresa Big Bag Perú S.A.C, a fin de conseguir el permiso respectivo para visitar la planta y recopilar la información necesaria, para cumplir con los objetivos propuestos, se hizo uso de los instrumentos como la Guía de Entrevista y la ficha de observación, que fueron dirigidas al Gerente general para obtener información sobre los procesos productivos y los costes y gastos en los que la empresa incidió, y el análisis documental, el cual sirvió para la revisión de la documentación relacionada al proceso productivo a fin de contrastar la información de cada orden de producción con los datos brindados por el gerente.

3.8. Plan de procesamiento y análisis de datos

Una vez acopiada la información bibliográfica y teniendo un mayor entendimiento sobre las variables de estudio, se procedió a la aplicación de las técnicas e instrumentos de recolección de datos, de las cuales se obtuvieron conclusiones acordes con los objetivos específicos propuestos, que permitieron cumplir con el objetivo general.

Para cumplir con el primer y segundo objetivo se utilizó la guía de entrevista dirigida al gerente general a fin de obtener información principal y relevante sobre la organización.

Para cumplir con el tercer, cuarto y quinto objetivo se aplicó el análisis documental y la ficha de observación, con el propósito de recopilar información sobre los costos incurridos dentro del proceso productivo y obtener datos que son presentados en tablas y figuras de forma sistemática.

3.9. Matriz de consistencia

Tabla 2.

Matriz de consistencia

Título	Justificación	Formulación del problema	Objetivos	Bases teóricas	Hipótesis	Metodología
Diseño de un sistema de costeo por órdenes para la toma de decisiones operativas en la empresa Big Bag Perú S.A.C, Chiclayo 2018	<p>La empresa Big Bag Perú S.A.C. cuenta con informes desorganizados, por ello realiza una determinación de costos de manera empírica y no emplea un sistema de costeo apropiado que se adecúe a sus funciones. Por tal motivo, esta investigación permitirá diseñar un sistema de costeo por órdenes para poder tomar decisiones asertivas en relación a sus operaciones habituales.</p>	¿Permitirá el diseño de un sistema de costeo por órdenes la adecuada toma de decisiones operativas en la empresa Big Bag Perú S.A.C, Chiclayo 2018?	<p>Objetivo general Diseñar un sistema de costeo por órdenes para la toma de decisiones operativas en la empresa Big Bag Perú S.A.C, Chiclayo 2018.</p> <p>Objetivos específicos Describir aspectos generales de la empresa. Describir el proceso productivo de la fabricación de sacos. Cuantificar los elementos del costo del proceso productivo para la determinación del costo unitario. Simular la aplicación del sistema de costeo por órdenes y comparar los resultados con el sistema anterior. Determinar el punto de equilibrio como base para la toma de decisiones operativas.</p>	<p>Sistema de costeo por órdenes Documentos de control Materiales directos Mano de obra directa Costos indirectos de fabricación Toma de decisiones operativas Análisis costo – volumen – utilidad Análisis de rentabilidad Elección del producto más conveniente</p>	Si se propone el diseño de un sistema de costos por órdenes, entonces permitirá la toma de decisiones operativas en la empresa Big Bag Perú S.A.C durante el período 2018.	<p>Enfoque: Mixto Tipo: Aplicada Nivel: Explicativo Población: empresa Big Bag Perú S.A.C. Muestra: el proceso productivo</p>

Fuente: Elaboración propia

3.10. Consideraciones éticas

La información que se obtuvo fue confidencial y no se utilizó para otro propósito fuera del marco de la investigación. Se aplicaron normas éticas como el respeto a la dignidad, autonomía y voluntariedad de los participantes.

Cabe resaltar que, para aplicar las técnicas e instrumentos de recolección de información a la empresa objeto de estudio, se necesitó de la autorización del gerente de dicha empresa.

IV. Resultados y discusión

4.1. Resultados

4.1.1. Describir aspectos generales de la empresa

Big Bag Perú S.A.C. es una empresa peruana con sede en la provincia de Chiclayo, departamento de Lambayeque. Se dedica a la prestación de soluciones integrales en problemas de embalaje a granel y a satisfacer las necesidades de transporte y almacenamiento de materiales a granel, líquidos o sólidos en envases flexibles de porte intermedio. Inició sus actividades en el año 2011 con tres máquinas adquiridas de segundo uso que han sido renovadas, con el paso del tiempo, por maquinarias de mayor tecnología traídas desde China.

Su misión es ofrecer soluciones de envases flexibles de la mejor calidad y al más bajo costo, que protejan y conserven los productos de nuestros clientes durante su almacenamiento y transporte.

Su visión es ser una empresa líder tanto en el mercado nacional como el internacional en la fabricación y comercialización de envases flexibles.

La empresa pertenece al régimen MYPE Tributario, tiene 9 trabajadores, no cuenta con flujograma, posee tres departamentos de producción: corte, costura y doblado y embalaje.



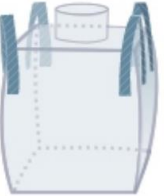

La organización aplica un sistema de costeo estándar manual, estimando un monto fijo para la materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación, de igual manera para las mermas, aplicando un porcentaje general por pérdidas. Carece de un método de valuación de inventarios, control de asistencia y de un método de acumulación y distribución de los costos indirectos de fabricación; todos sus costos se obtienen de manera empírica y trasladados a la hoja de costos para el posterior cálculo del costo unitario. Suele tomar decisiones operativas en base a sus costos y gastos fijos, fija el precio de sus productos de acuerdo a su costo y precio de mercado, puesto que, para obtener mayores ingresos y lograr una buena posición competitiva, debe someterse a ley de la oferta y la demanda. La empresa ha determinado que vendiendo aproximadamente 3000 unidades recupera toda su inversión en costos fijos y variables.

Los Big Bag son contenedores flexibles confeccionados con telas de polipropileno en diversos gramajes y modelos de acuerdo a la necesidad del usuario y tiene como

finalidad almacenar y transportar productos en su interior directamente o a través de un liner. Las capacidades van desde 500 hasta 200kg.

Los principales productos que fabrican son de 4 tipos:

Tabla 3.
Productos de la empresa Big Bag Perú S.A.C

Tipo de producto	Figura
Cielo Abierto - Fondo Plano	
Cielo Abierto - Buzón de Descarga	
Buzón de Carga - Fondo Plano	
Buzón de Carga y Descarga	

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C.

Sin embargo, a partir del 2018, observando la necesidad de los clientes, se incorporó un nuevo producto llamado Liner para contenedores.

Es importante recalcar que, el producto que genera mayores ingresos es el Big Bag Cielo Abierto - Fondo Plano y espera obtener aproximadamente un 20% de rentabilidad con respecto a su inversión.

Entre sus principales clientes se encuentran PetroPerú, Chimú, Molinera Tropical del Norte, Neptunia, Agroindustria Santa Ana, entre otros. Teniendo como objetivo superar las expectativas de sus compradores y anticiparse a sus necesidades, es por ello que la mayoría al tener pedidos estándares mensuales, permite a la empresa despachar las órdenes en un plazo menor a lo esperado.

4.1.2. Describir el proceso productivo de fabricación de sacos

El proceso productivo de la empresa está en función al producto que se elabore. En este caso, para una mejor explicación, se tomará el producto más vendido que es Cielo Abierto – Fondo Plano como ejemplo para la descripción del proceso.

4.1.2.1. Departamento de compras

La misma gerencia es quien observa la necesidad de materia prima (tela, manillas, hilos) y solicita la compra a su único proveedor Procomsac en rollos expresados en kilos, los que son inspeccionados a su ingreso y posteriormente trasladados al departamento de corte. En caso se detecte alguna falla, se comunica al proveedor.



Figura N°. 1. Llegada de materia prima al local
Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C.

4.1.2.2. Departamento de corte

La materia prima llega a este departamento, una vez que lo hayan solicitado, y se ejecuta el corte artesanal de las telas y manillas para la tapa, las asas, el fondo y el cuerpo, las medidas dependerán de las especificaciones del cliente. En caso se detecte alguna falla en las telas, lo separan y realizan cortes más pequeños que son utilizados para la

elaboración de sacos de menor tamaño. Una vez terminada de cortar las piezas pasan al departamento de costura.



Figura N°. 2. Proceso de corte
Fuente: Empresa Biga Bag Perú S.A.C

4.1.2.3. Departamento de costura

Se reciben las piezas cortadas para su confección; se utilizan las máquinas de coser para unir manillas, fondo y tapas al cuerpo de la bolsa. Cuando las bolsas estén listas pasan al departamento de doblado y embalaje.



Figura N°. 3. Proceso de costura
Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C.

4.1.2.4. Departamento de doblado y embalaje

Como último proceso las bolsas se doblan y ordenan en paquetes de 25, 30 o 40 unidades, como solicite el cliente, luego son envueltos y colocados para despacho.



Figura N°. 4. Proceso de doblado
Fuente: empresa Big Bag Perú S.A.C



Figura N°. 5. Proceso de embalaje
Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

4.1.2.5. Flujograma del proceso de producción

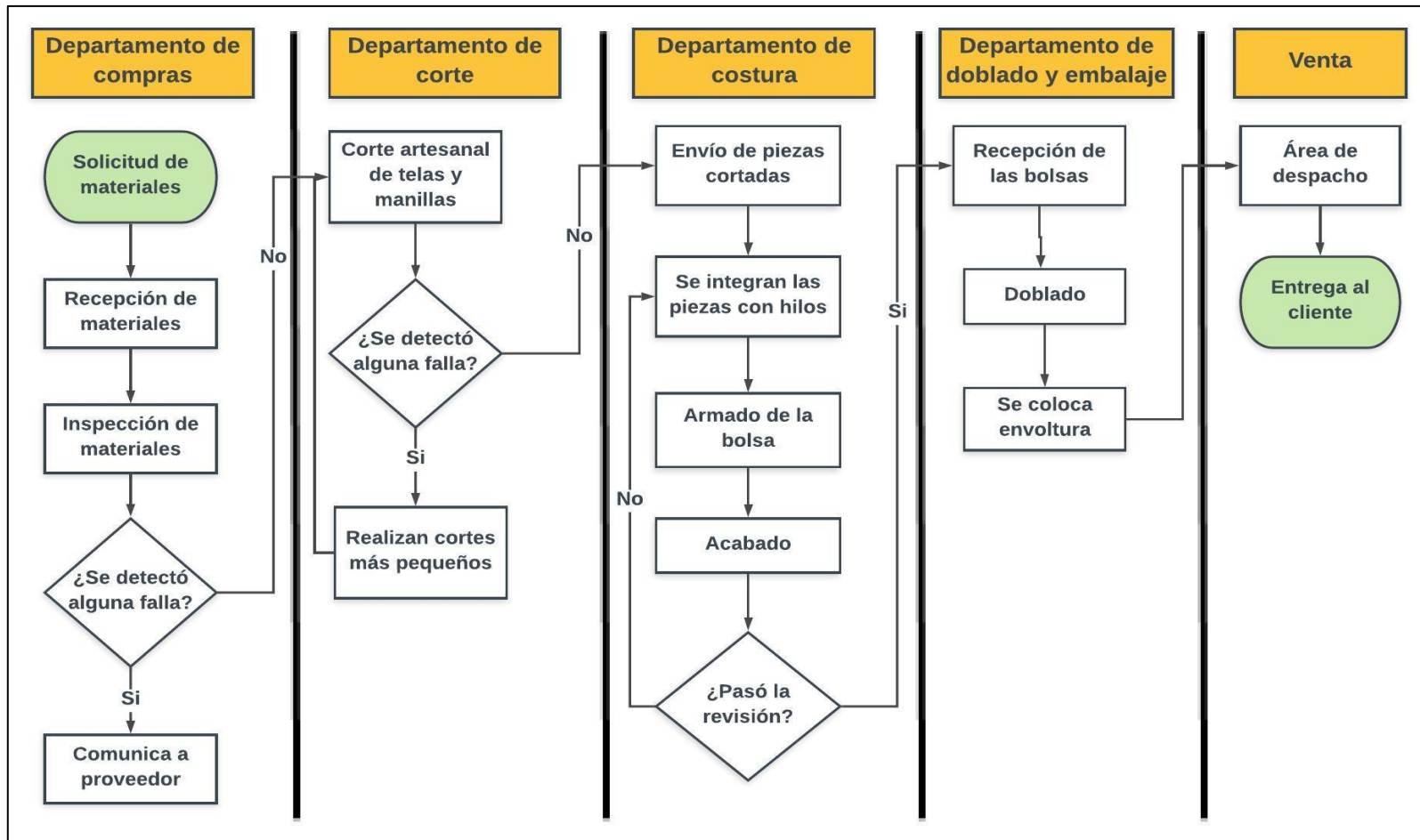


Figura N°. 6. Flujograma del proceso de producción

Fuente: Elaboración propia

4.1.3. Cuantificar los elementos del costo del proceso productivo para la determinación del costo unitario

En el mes de Mayo 2018, la empresa elaboró 10 órdenes de producción de los cuales el tipo de bolsa más vendido fue el de Cielo Abierto Fondo Plano, a continuación se mostrará cómo la empresa determina sus costos de manera habitual, tomando como muestra el mes mencionado.

Tabla 4.
Órdenes de producción de Mayo 2018

Mes Mayo 2018		
Código	Detalle	Unidades producidas
OT1	CAFP-G180-M512-90X90X110	300
OT2	CAFP-G180-M512-90X90X120	280
OT3	CAFP-G180-M512-90X90X125	200
OT4	CAFP-G190-M613-90X90X90	250
OT5	CAFP-G190-M613-90X90X70	200
OT6	CAFP-G190-M512-90X90X65	300
OT7	CAFP-G190-M512-90X90X125	180
OT8	BCFP-G180-M512-90X90X110	300
OT9	BCBD-G190-M613-90X90X150	250
OT10	CABD-G190-M613-90X90X160	250
		2510

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

4.1.3.1. Determinación de la materia prima

La empresa saca un promedio de los pesos de los insumos que se compran durante el mes para obtener un peso aproximado por pieza. Posteriormente, según la cantidad de piezas que necesite el producto, y con el dato del costo por kilo, realiza una regla de tres simples para determinar el costo por materia prima (*ver Anexo 5*).

4.1.3.2. Determinación de la mano de obra

La mano de obra se calcula en base al sueldo diario de cada trabajador y se estima una producción de 100 unidades diarios para hallar el costo de mano de obra directa por bolsa.

Tabla 5
Cálculo de costo de mano de obra directa por bolsa

N°	Trabajadores	Departamento	Sueldo diario
1	Milton	Corte	40.00
2	Manuel	Corte	40.00
3	Gabriel	Corte	40.00
4	Diego	Corte	40.00
5	Mela	Costura	35.00
6	Layda	Costura	35.00
7	Magaly	Costura	35.00
8	Robert	Embalaje	35.00
Total			S/ 300.00
Producción de 100 unidades diarios (estándar)			S/ 3.00 por bolsa

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

4.1.3.3. Determinación de los costos indirectos de fabricación

Entre los costos indirectos de fabricación se incluye alquiler, servicio de agua y luz y depreciación (*ver Anexo 6*), aplicando porcentaje según SUNAT. Para la distribución del CIF a cada bolsa, se toma el total y se divide sobre la base de 2500 unidades de producción mensual.

Tabla 6.
Cálculo del CIF por bolsa

Mayo 2018	
Alquiler	1,420.00
Agua	90.00
Luz	300.00
Depreciación	193.32
Total	2,003.32
Por una producción aproximada de 2500 Big Bag mensual	0.80 por bolsa

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

4.1.3.4. Hoja de costos

Se reúnen los datos obtenidos de los cuadros anteriores referidos a los elementos del costo para luego sumarlos y hallar el costo total unitario. Para el caso de las materias primas que son compradas en dólares, se utiliza el tipo de cambio venta publicado por SUNAT. Para el cálculo del costo total, se multiplica el costo total unitario por las unidades producidas. La empresa determina el precio de acuerdo a la rentabilidad que

espera obtener que oscila entre el 10% u 11% del margen de utilidad con respecto a sus ingresos (*Ver Anexo 7*).

4.1.3.5. Gastos operativos

Dentro de los gastos operativos la empresa incluye suministros de oficina, insumos de limpieza, sueldos administrativos, embalaje, mantenimiento, repuestos y flete local e interprovincial, éste último varía por cada orden de trabajo dependiendo del destino (*Ver Anexo 8*).

4.1.3.6. Estado de Resultados

Se presenta el Estado de Resultados por cada Orden de Trabajo y consolidado. Los gastos operativos como insumos de limpieza, suministros de oficina, embalaje, mantenimiento, repuestos y sueldos administrativos se distribuyen a cada orden de producción en función del volumen de ventas (*Ver Anexo 9*), mientras que el costo del flete local e interprovincial se carga a cada orden. Se puede apreciar que bajo este sistema que emplea la empresa la OT 1 y la OT 10 son las órdenes que generan mayor utilidad, mientras que la OT 5 y la OT 7 son las que generan menor utilidad. La empresa obtiene una utilidad operativa de S/ 2,897.74.

Tabla 8.

Estado de Resultados por orden de trabajo según sistema estándar

	OT1	OT2	OT3	OT4	OT5	OT6	OT7	OT8	OT9	OT10
Ventas	8,384.04	7,965.18	5,592.48	7,216.29	5,181.32	7,564.97	5,309.87	7,397.27	7,300.44	8,703.19
Costo de ventas	7,181.04	6,747.18	4,814.48	6,081.29	4,397.32	6,484.97	4,579.07	6,299.27	6,042.94	7,695.69
Margen de contribución	1,203.00	1,218.00	778.00	1,135.00	784.00	1,080.00	730.80	1,098.00	1,257.50	1,007.50
Gastos operativos	859.70	890.04	549.34	839.08	572.18	769.61	512.67	794.53	957.14	649.78
Utilidad operativa	343.30	327.96	228.66	295.92	211.82	310.39	218.13	303.47	300.36	357.72

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

Tabla 7.

Estado de Resultados consolidado según sistema estándar

Ventas	70,615.05
Costo de ventas	60,323.25
Margen de contribución	10,291.80
Gastos operativos	7,394.06
Utilidad operativa	2,897.74

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

4.1.4. Simular la aplicación del sistema de costeo por órdenes y comparar los resultados con el sistema anterior

4.1.4.1. Contabilización de la materia prima

Con la finalidad de lograr un mayor control de las materias primas se elaboraron formatos de:

- Requisición de compra: con este formato los departamentos de corte y costura solicitan el material que se necesita a administración para las órdenes a elaborar (*Ver Anexo 10*).
- Orden de compra: a partir de los requerimientos, la administración, a través de este formato, realiza pedido de los materiales prescritos anteriormente a su proveedor (*Ver Anexo 11*).
- Informe de recepción y verificación: una vez que llegan los materiales al establecimiento, se pasará revisión a fin de evitar materias primas dañadas o defectuosas (*Ver Anexo 12*).
- Vale de requisición de materiales: una vez ingresados los materiales a almacén, los departamentos solicitan los insumos que necesitan para comenzar la producción (*Ver Anexo 13*).

Luego se procedió a costear la materia prima en el Registro de Inventario Permanente Valorizado, a través del cual se conoció el costo real de los insumos que necesita cada orden en función a las entradas y salidas realizadas en el mes. El método de valuación utilizado fue el promedio ponderado y la unidad de medida fue kilogramos. Cabe resaltar que el proveedor ProcomSac vende sus productos en dólares, es por ello que se ha utilizado el tipo de cambio venta SUNAT para poder costear los mismos (*Ver Anexo 14*).

4.1.4.2. Contabilización de la mano de obra directa

Para obtener el costo real por mano de obra directa se deben cargar a las órdenes de trabajo tanto la remuneración bruta como los aportes sociales y descuentos del personal de producción, en función a horas hombre (*Ver Anexo 15*), ya que es el factor que predomina en producción.

Tabla 9.
Planilla del mes de Mayo

N°	DENOMINACIÓN	DEPARTAMENTO	REMUNERACIÓN DEL PERIODO	TOTAL SEGÚN JORNADA		REMUNERACIONES DEL TRABAJADOR				TOTAL REMUNERACIÓN BRUTA	RETENCIONES A CARGO DEL TRABAJADOR POR TRIBUTOS, APORTES PREVISIONALES, CUOTAS Y OTROS								NETO A PAGAR	TRIBUTOS Y APORTES A CARGO DEL EMPLEADOR			
				DÍAS LABORADOS	HORAS EN SOBRETIEDA	SUELDO BÁSICO	HORAS EXTRA	ASIGNACIÓN FAMILIAR	OTROS		SNP/ONP	SISTEMA PRIVADO DE PENSIONES - AFP			ESSALUD	RETENCIÓN A DE 5°	ADELANTOS	PRÉSTAMOS		OTROS	TOTAL DESCUENTO	ESSALUD	TOTAL APORTES
												APORTE OBLIG	COMISIÓN VARIA	PRIMA DE SEGURO									
01	Jony	Administrativo	1,800.00	30		S/. 1,800.00		93.00		1,893.00	246.09								S/. 246.09	S/. 1,646.91	S/. 170.37	S/. 170.37	
02	Milton	Corte	1,200.00	30		S/. 1,200.00		93.00		1,293.00	168.09								S/. 168.09	S/. 1,124.91	S/. 116.37	S/. 116.37	
03	Manuel	Corte	1,200.00	30		S/. 1,200.00				1,200.00	156.00								S/. 156.00	S/. 1,044.00	S/. 108.00	S/. 108.00	
04	Gabriel	Corte	1,200.00	30		S/. 1,200.00		93.00		1,293.00	168.09								S/. 168.09	S/. 1,124.91	S/. 116.37	S/. 116.37	
05	Diego	Corte	1,200.00	30		S/. 1,200.00				1,200.00	156.00								S/. 156.00	S/. 1,044.00	S/. 108.00	S/. 108.00	
06	Mela	Costura	1,050.00	30		S/. 1,050.00				1,050.00	136.50								S/. 136.50	S/. 913.50	S/. 94.50	S/. 94.50	
07	Layda	Costura	1,050.00	30		S/. 1,050.00				1,050.00	136.50								S/. 136.50	S/. 913.50	S/. 94.50	S/. 94.50	
08	Magaly	Costura	1,050.00	30		S/. 1,050.00		93.00		1,143.00	148.59								S/. 148.59	S/. 994.41	S/. 102.87	S/. 102.87	
09	Robert	Embalaje	1,050.00	30		S/. 1,050.00				1,050.00	136.50								S/. 136.50	S/. 913.50	S/. 94.50	S/. 94.50	
TOTALES S/.			S/ 9,000.00	240	0	S/. 9,000.00		S/. 279.00		S/. 9,279.00	S/. 1,206.27								S/. 1,206.27	S/. 8,072.73	S/. 835.11	S/. 835.11	

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

4.1.4.3. Contabilización de los costos indirectos de fabricación

Dentro de los costos indirectos de fabricación se ha considerado alquiler, servicios de agua y luz, depreciación, embalaje, mantenimiento y repuestos, el cual se ha obtenido por los porcentajes de SUNAT. Estos costos han sido distribuidos a las órdenes de trabajo de manera proporcional en función a horas hombre (*Ver Anexo 15*).

Tabla 10.
Costos Indirectos de Fabricación

Mayo 2018	
Alquiler	1,420.00
Agua	90.00
Luz	300.00
Depreciación	193.32
Embalaje	251.00
Mantenimiento	116.00
Repuestos	155.80
Total	2,526.12

Fuente: elaboración propia

4.1.4.4. Hoja de costos

Para el reporte se transfieren los costos de materias primas, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación, obtenidos de los cuadros anteriores, a cada una de las órdenes. Posteriormente, se halla el costo total de cada orden de trabajo y para el cálculo del costo unitario se divide entre el número de unidades vendidas (*Ver Anexo 16*).

4.1.4.5. Gastos operativos

Los gastos operativos de la empresa se dividen en administrativos y de ventas. Los gastos administrativos lo conforman los suministros de oficina, insumos de limpieza, sueldos administrativos, los cuales han sido distribuidos a cada orden en función a sus ingresos (*Ver Anexo 17*).

En los gastos de venta se incluyen el servicio de flete local e interprovincial que se encuentra identificado por cada orden, debido a que el flete interprovincial varía para cada orden de trabajo dependiendo de la localidad del cliente. Se calcula en base a un estándar de 100 unidades, es decir, en caso se lleve más o menos mercadería el costo sigue siendo el mismo (*Ver Anexo 18*).

4.1.4.6. Estado de resultados

Se presenta el Estado de Resultados por cada Orden de Trabajo y consolidado. Según el sistema aplicado se puede apreciar que la OT 10 es la que generó mayores ingresos, por el contrario, la OT 8 presentó pérdidas puesto que sus ventas no alcanzaron a cubrir sus gastos por flete. A nivel global se generó una utilidad de S/ 3,357.68.

Tabla 11.

Estado de Resultados por pedido según sistema de costeo por órdenes

	OT1	OT2	OT3	OT4	OT5	OT6	OT7	OT8	OT9	OT10
Ventas	8,384.04	7,965.18	5,592.48	7,216.29	5,181.32	7,564.97	5,309.87	7,397.27	7,300.44	8,703.19
Costo de ventas	7,487.73	6,892.21	4,920.62	6,274.04	4,594.15	6,781.85	4,653.24	7,090.38	6,552.46	6,785.94
Margen bruto	896.31	1,072.98	671.86	942.24	587.17	783.12	656.62	306.89	747.98	1,917.25
Gastos administrativos	102.00	130.00	90.00	145.00	115.00	90.00	90.00	102.00	190.00	30.00
Gastos de venta	491.63	467.07	327.93	423.15	303.82	443.60	311.36	433.76	428.09	510.34
Utilidad operativa	302.68	475.91	253.93	374.09	168.35	249.53	255.26	- 228.87	129.89	1,376.91

Fuente: elaboración propia

Tabla 12.

Estado de Resultados consolidado según sistema de costeo por órdenes

Ventas	70,615.05
Costo de ventas	62,032.61
Margen de contribución	8,582.44
Gastos operativos	5,224.76
Utilidad operativa	3,357.68

Fuente: elaboración propia

4.1.4.7. Comparación entre Sistema estándar vs. Sistema por órdenes de trabajo

Comparando ambos sistemas se puede apreciar que existe una diferencia de utilidades a favor del sistema propuesto, esto sucedió debido a que la empresa está cargando más gastos de lo normal, por un lado, está considerando los embalajes, mantenimientos y repuestos como parte de gastos administrativos y no como costos indirectos de fabricación, por otra parte, la entidad carga el costo del flete dependiendo de las unidades producidas, cuando el costo real se calcula en base a un estándar de 100 unidades, es decir, en caso se traslade más o menos mercadería el costo sigue siendo el mismo, por lo tanto existe una sobrecarga en los gastos de ventas.

Asimismo, a través del sistema de costeo por órdenes se pudo determinar el costo real de materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación para cada uno de los pedidos. Lo que se pudo detectar es que la empresa al cargar los elementos del costo de manera estándar a sus órdenes, está determinando un costo menor al real, por esa razón, al utilizar este nuevo sistema, el estado de resultados arroja que la OT 8 genera pérdidas.

4.1.5. Determinar el punto de equilibrio como base para la toma de decisiones operativas

Debido a que la empresa vende diferentes productos y cada uno de ellos tiene precios y costos diferentes se aplicó mezcla de ventas para hallar el punto de equilibrio, es decir, el mínimo número de unidades que debe vender la empresa para cubrir sus costos y gastos.

Tabla 13.
Mezcla de ventas

Órdenes de producción	Unidades	Precio de venta unitario	Costo variable unitario (MD+GV)	Margen de contribución unitario	Ingreso total	Costo variable total	Mano de obra directa fijo	CIF fijo	Gastos fijos	Costos fijos	Unidades en equilibrio
OT1	300	27.95	20.52	7.43	8,384.04	6,154.70	1,148.24	286.79	491.63	1,926.66	259
OT2	280	28.45	20.30	8.15	7,965.18	5,682.85	1,071.69	267.67	467.07	1,806.43	222
OT3	200	27.96	20.27	7.69	5,592.48	4,053.93	765.50	191.19	327.93	1,284.62	167
OT4	250	28.87	20.89	7.97	7,216.29	5,223.19	956.87	238.99	423.15	1,619.01	203
OT5	200	25.91	18.76	7.14	5,181.32	3,752.46	765.50	191.19	303.82	1,260.51	176
OT6	300	25.22	18.12	7.09	7,564.97	5,436.82	1,148.24	286.79	443.60	1,878.63	265
OT7	180	29.50	21.57	7.93	5,309.87	3,882.22	688.95	172.07	311.36	1,172.38	148
OT8	300	24.66	18.47	6.18	7,397.27	5,542.09	1,320.48	329.81	433.76	2,084.05	337
OT9	250	29.20	20.99	8.21	7,300.44	5,247.64	1,196.09	298.74	428.09	1,922.91	234
OT10	250	34.81	22.00	12.81	8,703.19	5,500.49	1,052.56	262.89	510.34	1,825.79	143
Total	2510				70,615.05	50,476.39	10,114.11	2,526.12	4,140.76	16,780.99	2154

Fuente: elaboración propia

Se puede apreciar en el cuadro que en la OT 8 se debe vender como mínimo 337 unidades para cubrir costos y gastos, sin embargo, sólo se alcanzaron a producir 300 unidades, es por ello que en el estado de resultados genera pérdidas esta orden.

4.2. Discusión

Como primer objetivo, se describió a la empresa Big Bag Perú S.A.C., donde se pudo observar que utiliza un sistema de costeo estándar manual estimando un monto fijo para la materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación. Según ello, Reveles, Hernandez y Castro (2004) señalan que el costo estándar es un costo predeterminado y fijo de un producto que para la implementación de ello es necesario contar con un estricto control interno, a fin de evitar grandes variaciones con los costos reales. La entidad en estudio carece de controles rigurosos dentro de sus procesos productivos lo que impide la aplicación de dicho sistema.

El segundo objetivo describió el proceso productivo de la fabricación de sacos a través de la elaboración de un flujograma, coincidiendo con Manene (2011) quien afirma que el flujograma permite conocer detalladamente las etapas que recorre el producto y considerado un instrumento indispensable para realizar e implementar un sistema.

El tercer objetivo identificó los elementos del costo para la determinación del costo unitario, según González (2002) este tipo de sistema necesita estandarizar los costos para medir ciertas variaciones que podrían presentarse al compararlo con los costos reales. La entidad no presenta la debida organización dentro del proceso de fabricación para poder estimar costos de producción cercanos a los reales.

Para el cuarto objetivo se simuló el sistema de costeo por órdenes comparando los resultados con el sistema utilizado. Se comprobó que la empresa presenta deficiencias en el proceso productivo con relación a la identificación de los elementos del costo para cada orden debido a la carencia un sistema ordenado y documentado. Según Blocher et al. (2008) sostienen que el sistema de costeo por órdenes permite distribuir los costos de materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación a cada una de las órdenes de trabajo, concordando con ello, ya que este sistema permitió identificar los costos más exactos y reales y, resultó el verdadero costo unitario de cada producto.

Finalmente, en el quinto objetivo se determinó el punto de equilibrio a través de la mezcla de ventas como base para la toma de decisiones operativas en la entidad. Según Ramírez (2008) la mezcla de ventas es la proporción de cada línea sobre el total de ventas, coincidiendo con el autor dado que la mezcla de ventas cumple un rol importante a la hora de determinar los resultados de una empresa, y en este caso se pudo identificar las unidades que debe vender la empresa como mínimo para no generar utilidad ni pérdida.

V. Conclusiones

El diagnóstico realizado a la empresa Big Bag Perú S.A.C. permitió evidenciar la carencia de un método de valuación de inventarios, control de asistencia y de un método de acumulación y distribución de los costos indirectos de fabricación, debido a ello todos sus costos son sacados de manera empírica.

La elaboración del flujograma permitió identificar y comprender los procesos de producción llevados a cabo desde el momento en que se solicitan los materiales al proveedor hasta la entrega del pedido al cliente.

La empresa utilizando su sistema estándar obtuvo ganancia en todas sus órdenes de producción siendo las de mayor utilidad las OT 1 y 10 con S/ 343.30 y S/ 357.72 respectivamente. Se alcanzó una utilidad consolidada de S/ 2,897.74 para el mes de mayo 2018.

Con la aplicación del sistema de costeo por órdenes se consiguió una utilidad consolidada de S/ 3,357.68 para el mes de mayo 2018. Sin embargo, se tuvo una pérdida de S/ 228.87 en la orden 8. Esta pérdida se dio debido a que la empresa no carga los aportes sociales y descuentos de los trabajadores de producción a sus hojas de costos ni considera los embalajes, mantenimientos y repuestos como parte del costo de la bolsa, sino que lo envía al gasto. Es por ello que este sistema se considera el más adecuado y completo para reflejar los costos reales de la empresa.

Utilizando mezcla de ventas se pudo determinar que la empresa debe vender como mínimo 2154 unidades a nivel global para que pueda cubrir sus costos y gastos.

VI. Recomendaciones

La utilización de formatos de control a fin de que la empresa Big Bag Perú S.A.C. cuente con un método de valuación de inventarios y pueda realizar la distribución de la mano de obra y costos indirectos de fabricación mediante una base que permita un mejor seguimiento de sus elementos del costo.

Que la entidad cuente con un flujograma que les permita a todos los trabajadores conocer el desarrollo de la producción y a partir de allí mejorar sus procesos.

La utilización del sistema de costeo por órdenes propuesto a fin de tener una mejor estructura de los costos de materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación y una vez identificados poder fijar el precio de sus pedidos.

A partir de la mezcla de ventas aplicada, la empresa puede tomar diferentes tipos de decisiones operativas con la finalidad de no generar pérdidas en ninguna de sus órdenes, como realizar una programación diaria de la producción, para contar con una mejor utilización de los recursos, además de decidir qué productos y qué cantidad de cada uno de ellos deben incluirse en el programa de producción del próximo mes.

VII. Referencias

Alonso, Y., Funes, Y., y Pérez, A. (2013). Un nuevo enfoque de la gestión estratégica de costos para las empresas agroindustriales arroceras de la provincia Granma, Cuba. En T. Rubio (Presidencia). XVIII Congreso Internacional de Contaduría, Administración e Informática. Congreso llevado a cabo en Ciudad de México, México.

Academia. (s.f.). *Control de los Costos Indirectos de Fabricación*. Recuperado de http://www.academia.edu/15727593/CONTROL_DE_LOS_COSTOS_INDIRECTOS_DE_FABRICACION

Actualícese. (2014). *Métodos de Valuación de Inventarios*. Recuperado de <https://actualicese.com/2014/07/24/metodos-de-valuacion-de-inventarios/>

Arias, L., Portilla, L. M. y Fernández, S. A. (2010). La distribución de Costos Indirectos De Fabricación, factor clave al costear productos. *Scientia et Technica*, 16 (45), 79-84.

Ariño, M. A. (2010). *Decisiones Estratégicas y Decisiones Operativas*. [Mensaje en un blog]. Recuperado de <https://miguelarino.com/2010/10/14/decisiones-estrategicas-y-decisiones-operativas/>

Blocher, E., Stout, D., Cokins, G. y Chen, G. (2008). *Administración de costos*. Santa Fe, México: McGraw Hill Interamericana Editores S.A. de C.V.

Briones, D. (s.f.). *Costos presupuestados*. Recuperado de http://www.academia.edu/14342465/COSTOS_PRESUPUESTADOS

Cabrera, V. (s.f.). *Objetivos y control de la mano de obra en la industria*. Recuperado de http://www.academia.edu/21063228/OBJETIVOS_Y_CONTROL_DE_LA_MANO_DE_OBRA_EN_LA

Campo, A. (2013). *Tasa predeterminada* [Mensaje en un blog]. Recuperado de <http://antoniocampotorres.blogspot.com/p/632-tasa-predeterminada.html>

Carlberg, C. (2003). *Análisis de los negocios con Excel XP*. México: Pearson Educación.

Cartagena, K. (2017). *Relación costo-volumen-utilidad* [diapositivas de PowerPoint]. Recuperado de <https://es.slideshare.net/kcarta/diapositivas-costo-volumenutilidad>

Chiliquinga, M. P. y Vallejos, H. M. (2017). *COSTOS: Modalidad Órdenes de Producción*. Ibarra, Ecuador: Editorial UTN

Comercionista. (2018). *9 Consejos para elegir el producto que quieres vender*. Recuperado de <https://www.comercionista.com/compras/criterios-para-elegir-el-producto-que-quieres-vender/>

Cuevas, C. F. (2001). *Contabilidad de costos*. Colombia: Pearson Educación.

Cumpa, A. B. (2016). *Propuesta del sistema de costeo por órdenes frente a la gestión estratégica en Confecciones Astrid – Chiclayo 2014* (tesis de pregrado). Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, Chiclayo, Perú.

EcuRed. (s.f.). *Sistema de costos*. Recuperado de https://www.ecured.cu/Sistema_de_costos

Farfán, S. A. (2000). *Contabilidad de costos*. Lima, Perú: Universidad Peruana Unión

Gestión. (2016). *Una de cada cuatro medianas empresas registran caídas de 50% en ventas por su mala gestión*. Recuperado de <https://gestion.pe/economia/empresas/cuatro-medianas-empresas-registran-caidas-50-ventas-mala-gestion-115183>

Giménez, C. M. (2001). *Gestión y costos: beneficio creciente, mejora continua*. Buenos Aires, Argentina: Macchi Grupo Editor.

Gómez, S. (2014). *La contabilidad en la toma de decisiones*. Recuperado de <https://es.slideshare.net/Sonialineth27/la-contabilidad-en-toma-de-decisiones>

González, M. E. (2002). *Definiciones de costos*. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/definiciones-de-costos/>

González, M. E. (2002). *Los costos estándar*. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/los-costos-estandar/>

Hansen, D. y Mowen, M. (2006). *Administración de costos*. Santa Fe, México: Cengage Learning Editores S.A.

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. Santa Fe, México: McGraw-Hill Education.

Horngrén, C., Harrison, W. y Smith, L. (2003). *Contabilidad*. México: Pearson Educación.

Hoyos, A. (2017). *Contabilidad de Costos I*. Huancayo, Perú: Universidad Continental.

IBIX. (s.f.). *Control de Mano de Obra*. Recuperado de <http://www.ibix.com/control-de-mano-de-obra>

Isla, J. L. y Llazo, A. J. (2017). *Sistema de costeo por órdenes específicas para mejorar la administración de costos en la empresa Creaciones Ashly del distrito El Porvenir – Trujillo, periodo abril – junio 2017* (tesis de pregrado). Universidad Privada Antenor Orrego, Trujillo, Perú.

Jiménez, F. y Espinoza, C. L. (2007). *Costos Industriales*. Costa Rica: Editorial Tecnológica de Costa Rica.

Jiménez, W. (s.f.). *Contabilidad de costos*. Bogotá, Colombia: Sello Editorial.

López, M. R. y Marín, S. (2010). Los Sistemas de Contabilidad de Costos en la PyME mexicana. *Investigación y ciencia*, (47), 49-56.

Manene, L. M. (2011). *Estructura Organizativa, Habilidades Directivas, Mejora Continua*. Recuperado de <http://www.luismiguelmanene.com/2011/07/28/los->

diagramas-de-flujo-su-definicion-objetivo-ventajas-elaboracion-fases-reglas-y-ejemplos-de-aplicaciones/

Martínez, C. (2014). *Técnicas e instrumentos de recogida y análisis de datos*. Madrid, España: Universidad Nacional de Educación a Distancia.

Menguzzato, M. y Renau, J. J. (1991). *La Dirección Estratégica de la Empresa: Un enfoque innovador del management*. Barcelona, España: Ariel Economía.

Oleaga, D. (s.f.). *Sistema de costos por órdenes*. Recuperado de https://www.academia.edu/7671344/SISTEMA_DE_COSTOS_POR_ORDENES

Ortiz, A. y Rivero, G. (2006). *Estructuración de Costos: Conceptos y Metodología*. Estados Unidos: Wilding Capacity Worldwide.

Perleche, C. y Tenicela, K. (2015). *Sistema de costos por órdenes específicas, mermas y desmedros*. Recuperado de http://www.academia.edu/14882024/SISTEMA_DE_COSTOS_POR_ORDENES_ES_PECIFICAS

Quisigüña, F. J. (2005). *Toma de decisiones gerenciales en base a costos*. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/toma-de-decisiones-gerenciales-en-base-a-costos/#pf4>

Ramírez, D. N. (2008). *Contabilidad administrativa*. Santa Fe, México: Interamericana Editores S.A. de C.V.

Reveles, R., Hernández, I., y Castro, E. (2004). *Costos III*. Recuperado de <http://www.cucea.udg.mx/sites/default/files/publicaciones/documentos/costos3.pdf>

Shopify. (s.f.). *Análisis de rentabilidad*. Recuperado de <https://es.shopify.com/enciclopedia/analisis-de-rentabilidad>

Solo Contabilidad. (s.f.). *Informe de producción*. Recuperado de <https://www.solocontabilidad.com/costos-por-procesos/informe-de-produccion>

Tellez, A. (2004). *Sistema de costeo por órdenes de trabajo*. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/sistema-de-costeo-por-ordenes-de-trabajo/>

Toro, I. D. y Parra, R. D. (2006). *Método y conocimiento: metodología de la investigación*. Medellín, Colombia: Fondo Editorial.

Wu, J. C. (2018). *Contabilidad de costos*. Lima, Perú: Editorial El Búho

VIII. Anexos

Anexo 1: Guía de entrevista

UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO ESCUELA DE CONTABILIDAD

GUÍA DE ENTREVISTA

➤ Objetivo:

Estimado gerente general reciba nuestro más grato y cordial saludo, la presente entrevista es para obtener información referente al sistema de costeo que utiliza la empresa y su relación con la toma de decisiones.

1. Nombre: Jony Arturo Velásquez Cruzado
2. Edad: 50 años
3. Sexo: Masculino
4. Lugar de nacimiento: Chiclayo
5. Grado: Licenciado
6. Título: Contador Público
7. Lugar y fecha de entrevista: Big Bag Perú S.A.C. (09/04/19)
8. Entrevistador: Lourdes Mariana Arrieta Solano

V.I: Sistema de costeo por órdenes

9. ¿Cómo fue el inicio y crecimiento del negocio?

En el 2011 se creó la empresa, al comienzo era improvisar artesanalmente, se empezó con 3 máquinas usadas y 3 personas en producción, ahora utilizo máquinas Lumix y son 12 personas las que trabajan actualmente en producción. Fabricamos 4 tipos de bolsas: Cielo Abierto-Fondo Plano, Cielo Abierto-Buzón de Descarga, Buzón de Carga-Fondo Plano, Buzón de Carga y Descarga y hemos incorporado Liner para contenedores desde el 2018, el cual vendemos eventualmente. Las ganancias han ido aumentando de igual manera que los clientes.

10. ¿La empresa aplica algún sistema de costos? ¿Cuál?

No exactamente, manejamos un sistema estándar que está basado en estimaciones generalmente.

11. ¿Existen documentos para registrar la entrada y salida de materiales de almacén?

No, eso es lo que se está implementando.

12. ¿Qué método de valuación de inventarios utilizan?

Estoy por implementar el método PEPS.

13. ¿Existe un control de los trabajadores que están laborando en el área de producción?
Utilizo un formato de asistencia, pero no pasa a la hoja de costos, para el cálculo del costo de las bolsas lo saco de manera estándar.
14. ¿Cuentan con una asignación de costos indirectos de fabricación a cada orden? ¿Qué base de distribución aplican?
No, todavía.
15. ¿Cree usted que es necesario contar con información sobre los costos de la empresa?
Sí, definitivamente.

V.D: Toma de decisiones

16. ¿Qué decisiones suele tomar la empresa? ¿En que se basa para tomar decisiones?
Precio y calidad del producto, generalmente me baso en la rentabilidad.
17. ¿Cuál es el criterio que utiliza para fijar el precio de sus productos?
Hago un análisis según su costo y precio de mercado.
18. ¿Cuántos productos debe vender la empresa para cubrir sus gastos?
No sabría decirlo.
19. ¿Qué aspectos considera usted para determinar la utilidad?
Costos variables y gastos generales.
20. ¿Qué producto genera mayores beneficios para la empresa?
El Big Bag Cielo Abierto Fondo Plano.
21. ¿Cuánto es la tasa de rentabilidad que espera obtener?
20% de utilidad con respecto al costo.
22. ¿Cuáles serían las dificultades de implementar un sistema de costeo por órdenes en su negocio?
No tendría dificultades, al contrario, lo voy a implementar porque es necesario para mi negocio.

Anexo 2: Ficha de observación

UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO
ESCUELA DE CONTABILIDAD
FICHA DE OBSERVACIÓN

➤ Objetivo:

Estimado gerente general reciba mi grato y cordial saludo, la presente ficha de observación tiene por finalidad recoger información referente al proceso productivo de la fabricación de sacos.

Lugar de observación: Departamento de Administración

Fecha: 08/05/19

Observador: Lourdes Mariana Arrieta Solano

Área de producción								
Dimensión	Indicadores	Verificación		Grado de calificación				Observaciones
		Si	No	Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	
Compra de materiales	Se solicitan las materias primas (requisición de compra).	x				x		La misma gerencia lo solicita.
	Se presenta una solicitud al comprador para la adquisición de materiales (orden de compra).		x					Como es único proveedor, se le envía un correo.
	Se inspecciona los materiales comprados.	x				x		El encargado de verificar es un trabajador del área de corte.
	Existe un control de los materiales que se guardan en almacén.		x					

								órdenes de compra.
	Se registra la fecha de inicio.	x						
	Se registra la fecha de término.	x						La fecha de término es la fecha de despacho.
	Se entrega a almacén.							
Venta de la orden de trabajo	Se cumple con la fecha de entrega del pedido.	x				x		
	El cliente paga el producto en los días establecidos		x			x		A veces los clientes tienen retrasos en el pago por problemas de liquidez.

Anexo 3: Segunda guía de entrevista

UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO
ESCUELA DE CONTABILIDAD
GUÍA DE ENTREVISTA

➤ Objetivo:

Estimado gerente general reciba mi grato y cordial saludo, la presente entrevista es para obtener información referente al proceso productivo de la empresa.

1. ¿Podría describir el proceso productivo de la empresa?
Luego de que se reciben los materiales, ingresan a producción y pasan en primer lugar al departamento de corte y con un cuchillo caliente se realizan cortes artesanales para el cuerpo, fondo y manillas dependiendo de la altura que indique el cliente, posteriormente pasa al departamento de costura donde se unifican las partes para formar la bolsa, después pasa al departamento de doblado y embalaje donde las alistan para ser llevadas a nuestros clientes.
2. ¿Quién es el encargado de solicitar la compra de materias primas a gerencia?
Yo veo la necesidad de materias primas para solicitar a mi proveedor.
3. ¿Las materias primas se solicitan mensualmente o cuando el cliente hace el pedido?
Cuando hay pedidos o depende del dinero.
4. ¿Por cuántas unidades aproximadamente hace el pedido o lote el cliente?
Varía por cada orden, pero mensualmente se hace un pedido de 2200 bolsas aproximadamente.
5. ¿En qué fases se inspecciona o controla la correcta fabricación del producto?
En todas las fases.
6. En caso se detecte alguna falla dentro de la fabricación, ¿qué se hace al respecto?
Se retira la pieza o se realizan cortes más pequeños.
7. ¿En qué fase o fases se detectan las mermas de producción y qué tratamiento se les da?
En el departamento de corte, se aprovecha para hacer piezas más pequeñas.
8. ¿Cuántos Big Bag deben fabricarse aproximadamente por día?
Aproximadamente se producen unas 300 bolsas por día.

Anexo 4: Carta de presentación



Chiclayo, 21 de setiembre de 2018

Carta N° 039-2018-USAT-ECON

Señor
Jony Arturo Velásquez Cruzado
 Gerente General Big Bag Perú S.A.C
 Presente.-

Asunto: Solicito permitir acceso a estudiante para recopilación de información para trabajo de Investigación.

Es grato dirigirme a usted para expresarle el cordial saludo a nombre de la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, y, a la vez, me permito presentar a la estudiante del VIII ciclo de la Escuela de Contabilidad, Facultad de Ciencias Empresariales de nuestra Universidad: **ARRIETA SOLANO LOURDES MARIANA** identificada con **DNI. 73130613** y Código: **151CV57163** quien requiere solicitar información para facilitar el desarrollo de su trabajo de investigación a realizar en el presente Ciclo Académico.

Por lo que solicito a Usted brindarle su apoyo para la realización de sus objetivos.

Sin otro particular y agradeciendo la atención que brinde a la presente, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,



ESCUELA DE CONTABILIDAD

Maribel Carranza Torres
 Mgtr. **Maribel Carranza Torres**
 Directora

Jony Arturo Velásquez Cruzado
 BIG BAG PERÚ S.A.C.
 Jony Arturo Velásquez Cruzado
 GERENTE GENERAL

Anexo 5: Promedio mensual de los pesos de la materia prima

MAYO 2018					
Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m²					
Item	Peso del Rollo Kg.	Rendimiento			Peso Kg. Partes
		Cant. Unid	Partes	Retazo m.	
1	178.20	564	Tapas 4.12 x 1.00 m.	1.30	0.315957
2	174.60	564	Tapas 4.12 x 1.00 m.	1.84	0.309574
3	181.20	564	Tapas 4.12 x 1.00 m.	1.90	0.321277
4	180.00	564	Tapas 4.12 x 1.00 m.	1.77	0.319149
					1.265957
					0.316489
1	58.80	462	Tapas 1.10x1.10 m.	196.04	0.127273
					0.127273
					0.127273
1	61.00	480	Tapas 1.00 x 1.00 m.	2.08	0.127083
					0.127083
Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.					
Item	Peso del Rollo Kg.	Rendimiento			Peso Kg. Partes
		Cant. Unid	Partes	Retazo m.	
1	408.00	456	Cuerpos 1.225 m.		0.894737
2	551.00	631	Cuerpos 1.225 m.		0.873217
					1.767954
					0.883977
1	397.20	1632	Fondos 1.04 x 1.04 m.	13.02	0.243382
2	595.80	2448	Fondos 1.04 x 1.04 m.	13.02	0.243382
					0.486765
					0.24338
1	150.00	501	Fondos 1.15 x 1.15 m.	170.34	0.299401
					0.299401
Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml					
Item	Peso del Rollo Kg.	Rendimiento			Peso Kg. Partes
		Cant. Unid	Partes	Retazo m.	
1	29.80	400	Manillas 1.20 m.		0.074500
2	65.00	905	Manillas 1.20 m.		0.071823
3	66.40	905	Manillas 1.20 m.		0.073370
4	68.20	1000	Manillas 1.20 m.		0.068200
5	67.20	1000	Manillas 1.20 m.		0.067200
6	68.80	1022	Manillas 1.20 m.		0.067319
7	64.20	884	Manillas 1.20 m.		0.072624
8	68.20	1019	Manillas 1.20 m.		0.066928
					0.561965
					0.070246

Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.					
Item	Peso del Rollo Kg.	Rendimiento			Peso Kg. Partes
		Cant. Unid	Partes	Retazo m.	
1	211.00	255	Cuerpos 1.13 m.		0.82745098
					0.82745098
					0.82745098
1	180.00	315	Cuerpos 0.78 m.		0.571429
					0.5714
					0.571429
1	140.00	230	Cuerpos 0.93 m.		0.608696
					0.608696
					0.608696
1	204.40	202	Cuerpo 1.38 m.		1.011881
					1.011881
					1.011881
1	190.00	150	Cuerpos 1.73 m.		1.266667
2	132.00	104	Cuerpos 1.73 m.		1.269231
					2.5359
					1.267949
Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml					
Item	Peso del Rollo Kg.	Rendimiento			Peso Kg. Partes
		Cant. Unid	Partes	Retazo m.	
1	148.80	1768	Manillas 1.30 m.		0.084163
2	79.00	900	Manillas 1.30 m.		0.087778
3	74.00	907	Manillas 1.30 m.		0.081588
4	69.80	806	Manillas 1.30 m.		0.086600
					0.340129
					0.085032
Tela Arpillera 75 gr					
Item	Peso del Rollo Kg.	Rendimiento			Peso Kg. Partes
		Cant. Unid	Partes	Retazo m.	
1	165.00	552	Buzón Descarga 1.65 x 0.60 mts.		0.298913
					0.298913
1	59.20	944	Buzón Carga 2.00 x 0.60 mts.	0.98	0.062712
					0.062712
1	58.80	462	Buzón Descarga 2.00 x 0.60 mts.	2.00	0.127273
					0.127273
Driza 3/16"					
Item	Peso del Rollo Kg.	Rendimiento			Peso Kg. Partes
		Cant. Unid	Partes	Retazo m.	
1	5.00	308	Tiras de 1.20 m.		0.016234
2	5.15	310	Tiras de 1.20 m.		0.016613
3	5.00	305	Tiras de 1.20 m.		0.016393
					0.049240
					0.016413
Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.					
Item	Peso del Rollo Kg.	Rendimiento			Peso Kg. Partes
		Cant. Unid	Partes	Retazo m.	
1	147.20	115	Cuerpos 1.63 m.		1.280000
2	172.80	138	Cuerpos 1.63 m.		1.252174
					2.532174
					1.266087
1	150.00	501	Fondos 1.05 x 1.00 m.		0.299401
					0.299401

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C



Anexo 6: Depreciación anual de los activos fijos

333 Maquinarias y Equipos de Explotacion				391341	tasa	Depreciación			Neto
N°	Fecha Adq.	Unid.	Descripción	Valor Hist.		Al 31/12/2017	Del Ejerc.	Al 31/12/2018	Al 31/12/2018
1	14/08/2012	02	CABEZAL DE MAQUINA DE COSER MARCA CHANG - GONG, MODELO 6K68-2, SERIE 1 062437, SERIE 2 062450	2,288.13	10%	1,020.11	228.81	1,248.92	1,039.21
2	1/05/2013	05	MAQUINA DE COSER INDUSTRIAL(SET CABEZAL+MUEBLE+MOTOR) QING GONG GK68-2	8,342.02	10%	3,336.86	834.20	4,171.06	4,170.96
3	15/05/2013	01	REMAILLDORA INDUSTRIAL 02 AGUJAS CON LUBRICACION AUTOMATICA MARCA: ZOGE, MODELO: 757A-516M2-35, SERIE: 130101962; MOTOR MONOFASICO MARCA: CIM, MODELO: 00112HP, SERIE: 20120924186, ACCESORIOS DE USO NORMAL.	1,144.07	10%	457.64	114.41	572.05	572.02
Total Maquinarias y Equipos de Explotacion				11,774.22		4,814.61	1,177.42	5,992.03	5,782.19

3351 Muebles y Enseres				335111	tasa	Depreciación			Neto
N°	Fecha Adq.	Unid.	Descripción	Valor Hist.		Al 31/12/2017	Del Ejerc.	Al 31/12/2018	Al 31/12/2018
01	28/10/2011	02	MESA DE CORTE DE 2.10 MT. X 1.22 MT. ESTRUCTURA DE METAL COLOR NEGRO, CON TABLERO DE MELAMINA COLOR BEIGE	1,500.00	10%	675.00	150.00	825.00	675.00
02	28/10/2011	02	MESA DE COSTURA DE FIERRO DE 1.20 MT. X 2.00 MT. COLOR PLOMO	3,000.00	10%	1,350.00	300.00	1,650.00	1,350.00
03	28/10/2011	01	ESCRITORIO GERENCIAL DE 1.80 MT. DE LARGO X 0.90 DE ANCHO X 0.75 DE ALTURA, DE MADERA, COLOR MARRON CON 05 CAJONES.	800.00	10%	446.67	80.00	526.67	273.33
04	28/10/2011	01	SILLON GERENCIAL DE CUERO COLOR NEGRO CON BASE CROMADA, SISTEMA HIDRAULICO	700.00	10%	390.83	70.00	460.83	239.17
05	25/03/2015	03	SILLAS PARA ESCRITORIOS	1,016.94	10%	279.65	101.69	381.35	635.59
06	27/03/2015	04	ESCRITORIOS DE COMPUTO	1,694.91	10%	466.10	169.49	635.59	1,059.32
07	30/01/2016	02	ANAQUELES DE ESTRUCTURA DE METAL Y REPISAS DE MELAMINE	1,271.18	10%	233.05	127.12	360.17	911.01
08	31/03/2016	04	ESTANTES EN MELAMINE DE 18 M	1,440.68	10%	252.12	144.07	396.19	1,044.49
Total Muebles y Enseres				11,423.71		4,093.42	1,142.37	5,235.79	6,187.92

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

Anexo 7: Hoja de costos de las órdenes de trabajo según sistema estándar

 HOJA DE COSTOS - OT 1										
Descripción 300 Unidades de Big Bag de polipropileno - 180 gr/m2 - Medidas: Base 90 x 90 cm. Altura 110 cms - Modelo Cielo Abierto - Fondo Plano - 04 Asas de 50 grs.										
CLIENTE		Calera El Zasal E.I.R.L.			Fecha	2/05/2018		Tipo Cambio	3.25	
Elementos	Material	Gramaje	Pieza	Nº Piezas	Densidad	Peso	Costo/Kg \$	Costo \$	Costo Soles	Costo 300 unid.
Tapa	Tela Plana 75 grs.	75 gr/m2	Corte Tapa LxA=4.00x1.00 mts.	1	0.075	0.3165	2.75	0.87	2.83	848.59
Cuerpo	Tela Tubular 1.80 mts.	180 gr/m2	Corte 1.225 x 1.80 mts. Ancho mang	1	0.7	0.8840	3.00	2.65	8.62	2,585.63
Fondo	Tela Tubular 1.80 mts.	180 gr/m2	Corte LxA 1.04 x 1.04 mts.	1	0.76	0.4868	3.00	1.46	4.75	1,423.79
Manilla	Manilla Blanca 7 cm. ancho	50 gr/m	Corte Manilla Blanca 1.20 mts.	4	0.05	0.2810	3.50	0.98	3.20	958.85
Gareta Amarre	Cinta Negra		Corte cinta 1.00 mts.	1		0.01	10.00	0.03	0.10	30.00
Hilo	Hilo					0.0750	2.65	0.20	0.65	193.78
Costo Total Materia Prima								6.20	20.14	6,040.64
Mano de obra								0.92	3.00	900.00
Costo Total Mano de Obra								0.92	3.00	900.00
Costos indirectos de fabricación								0.25	0.80	240.77
Costo Total CIF								0.25	0.80	240.77
							Peso Total	Costo Total \$	Costo Total Unitario S/.	Costo Total S/.
							2.0532	7.37	23.94	7,181.41
							Flete Local	0.09	0.30	90.00
							Flete Interprovincial	0.22	0.72	216.00
							Utilidad	0.92	2.99	897.00
							Valor de Venta	8.60	27.95	8,384.41
							IGV	1.55	5.03	1,509.19
							Total	10.15	32.98	9,893.60
Ratio Util/Precio							10.698%			

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C




HOJA DE COSTOS - OT 2

Descripción 280 Unidades de Big Bag de polipropileno - 180 gr/m² - Medidas: Base 90 x 90 cm. Altura 120 cms - Modelo Cielo Abierto - Fondo Plano - 04 Asas de 50 grs.

CLIENTE **Soluciones Constructivas Volcan S.A.C.**

Fecha 4/05/2018

Tipo Cambio 3.28

Elementos	Material	Gramaje	Pieza	Nº Piezas	Densidad	Peso	Costo/Kg \$	Costo \$	Costo Soles	Costo 280 unid.
Tapa	Tela Plana 75 grs.	75 gr/m ²	Corte Tapa LxA=4.00x1.00 mts.	1	0.075	0.3165	2.75	0.87	2.85	798.35
Cuerpo	Tela Tubular 1.80 mts.	180 gr/m ²	Corte 1.33 x 1.80 mts. Ancho manga	1	0.7	0.8840	3.00	2.65	8.69	2,432.56
Fondo	Tela Tubular 1.80 mts.	180 gr/m ²	Corte LxA 1.04 x 1.04 mts.	1	0.7	0.4868	3.00	1.46	4.78	1,339.50
Manilla	Manilla Blanca 7 cm. ancho	50 gr/m	Corte Manilla Blanca 1.20 mts.	4	0.057	0.2810	3.50	0.98	3.22	902.09
Gareta Amarre	Cinta Negra		Corte cinta 1.00 mts.	1		0.01	10.00	0.03	0.10	28.00
Hilo	Hilo					0.0750	2.65	0.20	0.65	182.31
Costo Total Materia Prima								6.20	20.30	5,682.81
Mano de obra								0.92	3.00	840.00
Costo Total Mano de Obra								0.92	3.00	840.00
Costos indirectos de fabricación								0.24	0.80	224.72
Costo Total CIF								0.24	0.80	224.72
							Peso Total	Costo Total \$	Costo Total Unitario S/.	Costo Total S/.
							2.0532	7.36	24.10	6,747.53
							Flete Local	0.09	0.30	84.00
							Flete Interprovincial	0.31	1.00	280.00
							Utilidad	0.93	3.05	854.00
							Valor de Venta	8.68	28.45	7,965.53
							IGV	1.56	5.12	1,433.80
							Total	10.25	33.57	9,399.32
							Ratio Util/Precio	10.721%		

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C




HOJA DE COSTOS - OT 3

Descripción 200 unidades Big Bag de polipropileno - 180 gr/m² - Medidas: Base 90 x 90 cm. Altura 125 cms - Modelo Cielo Abierto - Fondo Plano - 04 Asas de 50 grs.

CLIENTE **Smyle Perú S.A.C.**

Fecha

Tipo Cambio

Elementos	Material	Gramaje	Pieza	Nº Piezas	Densidad	Peso	Costo/Kg \$	Costo \$	Costo Soles	Costo 200 unid.
Tapa	Tela Plana 75 grs.	75 gr/m ²	Corte Tapa LxA=4.00x1.00 mts.	1	0.075	0.3165	2.75	0.87	2.85	569.55
Cuerpo	Tela Tubular 1.80 mts.	180 gr/m ²	Corte 1.38 x 1.80 mts. Ancho manga	1	0.7	0.8840	3.00	2.65	8.68	1,735.42
Fondo	Tela Tubular 1.80 mts.	180 gr/m ²	Corte LxA 1.04 x 1.04 mts.	1	0.7	0.4868	3.00	1.46	4.78	955.62
Manilla	Manilla Blanca 7 cm. ancho	50 gr/m	Corte Manilla Blanca 1.20 mts.	4	0.057	0.2810	3.50	0.98	3.22	643.56
Gareta Amarre	Cinta Negra		Corte cinta 1.00 mts.	1		0.01	10.00	0.03	0.10	20.00
Hilo	Hilo					0.0750	2.65	0.20	0.65	130.06
Costo Total Materia Prima								6.20	20.27	4,054.22
Mano de obra								0.92	3.00	600.00
Costo Total Mano de Obra								0.92	3.00	600.00
Costos indirectos de fabricación								0.25	0.80	160.51
Costo Total CIF								0.25	0.80	160.51
							Peso Total	Costo Total \$	Costo Total Unitario S/.	Costo Total S/.
							2.0532	7.36	24.07	4,814.73
							Flete Local	0.09	0.30	60.00
							Flete Interprovincial	0.18	0.60	120.00
							Utilidad	0.91	2.99	598.00
							Valor de Venta	8.55	27.96	5,592.73
							IGV	1.54	5.03	1,006.69
							Total	10.08	33.00	6,599.42
Ratio Util/Precio							10.692%			

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C



HOJA DE COSTOS - OT 4

Descripción 250 unidades Big Bag de polipropileno - 190 gr/m2 - Medidas: Base 90 x 90 cm. Altura 90 cms - Modelo Cielo Abierto - Fondo Plano - 04 Asas de 60 grs.

CLIENTE **YJM Resource S.A.C.**

Fecha 10/05/2018

Tipo Cambio 3.29

Elementos	Material	Gramaje	Pieza	Nº Piezas	Densidad	Peso	Costo/Kg \$	Costo \$	Costo Soles	Costo 250 unid.				
Tapa	Tela Plana 75 grs.	75 gr/m2	Corte Tapa LxA=4.00x1.00 mts.	1	0.075	0.3165	2.75	0.87	2.87	716.51				
Cuerpo	Tela Tubular 1.90 mts.	190 gr/m2	Corte 1.13 x 1.80 mts. Ancho manga	1	0.73	0.8275	3.00	2.48	8.17	2,043.60				
Fondo	Tela Tubular 1.80 mts.	180 gr/m2	Corte LxA 1.04 x 1.04 mts.	1	0.73	0.4868	3.00	1.46	4.81	1,202.19				
Manilla	Manilla Blanca 7 cm. ancho	60 gr/m	Corte Manilla Blanca 1.30 mts.	4	0.06	0.3401	3.50	1.19	3.92	980.04				
Gareta Amarre	Cinta Negra		Corte cinta 1.00 mts.	1		0.01	10.00	0.03	0.10	25.00				
Hilo	Hilo					0.0750	2.65	0.20	0.65	163.62				
Costo Total Materia Prima								6.23	20.52	5,130.96				
Mano de obra								0.91	3.00	750.00				
Costo Total Mano de Obra								0.91	3.00	750.00				
Costos indirectos de fabricación								0.24	0.80	200.64				
Costo Total CIF								0.24	0.80	200.64				
							Peso Total	2.0558	Costo Total \$	7.39	Costo Total Unitario S/.	24.33	Costo Total S/.	6,081.60




Flete Local	0.09	0.30	75.00
Flete Interprovincial	0.35	1.15	287.50
Utilidad	0.94	3.09	772.50
Valor de Venta	8.77	28.87	7,216.60
IGV	1.58	5.20	1,298.99
Total	10.34	34.06	8,515.58
Ratio Util/Precio	10.704%		

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C



HOJA DE COSTOS - OT 5

Descripción 200 unidades Big Bag de polipropileno - 190 gr/m2 - Medidas: Base 90x 90 cm. Altura 70 cms - Modelo Cielo Abierto - Fondo Plano - 04 Asas de 60 grs.

Elementos	Material	Gramaje	Pieza	Nº Piezas	Densidad	Peso	Costo/Kg \$	Costo \$	Costo Soles	Costo 200 unid.
Tapa	Tela Plana 75 grs.	75 gr/m2	Corte Tapa LxA=4.00x1.00 mts.	1	0.075	0.3165	2.75	0.87	2.84	567.64
Cuerpo	Tela Tubular 1.90 mts.	190 gr/m2	Corte 0.93 x 1.80 mts. Ancho manga	1	0.73	0.6087	3.00	1.83	5.95	1,190.97
Fondo	Tela Tubular 1.80 mts.	180 gr/m2	Corte LxA 1.04 x 1.04 mts.	1	0.73	0.4868	3.00	1.46	4.76	952.40
Manilla	Manilla Blanca 7 cm. ancho	60 gr/m	Corte Manilla Blanca 1.30 mts.	4	0.06	0.3401	3.50	1.19	3.88	776.41
Gareta Amarre	Cinta Negra		Corte cinta 1.00 mts.	1		0.01	10.00	0.03	0.10	20.00
Hilo	Hilo					0.0750	2.65	0.20	0.65	129.62
Costo Total Materia Prima								5.58	18.19	3,637.05
Mano de obra								0.92	3.00	600.00
Costo Total Mano de Obra								0.92	3.00	600.00
Costos indirectos de fabricación								0.25	0.80	160.51
Costo Total CIF								0.25	0.80	160.51
							Peso Total	Costo Total \$	Costo Total Unitario S/.	Costo Total S/.
							1.8371	6.74	21.99	4,397.57
							Flete Local	0.09	0.30	60.00
							Flete Interprovincial	0.26	0.85	170.00
							Utilidad	0.85	2.77	554.00
							Valor de Venta	7.94	25.91	5,181.57
							IGV	1.43	4.66	932.68
Total							9.37	30.57	6,114.25	
Ratio Util/Precio							10.692%			

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C



HOJA DE COSTOS - OT 6

Descripción 300 unidades Big Bag de polipropileno - 190 gr/m² - Medidas: Base 90 x 90 cm. Altura 65 cms - Modelo Cielo Abierto - Fondo Plano - 04 Asas de 60 grs.

CLIENTE **S.M.R.L. Santa Barbara de Trujillo**

Fecha 15/05/2018

Tipo Cambio 3.26

Elementos	Material	Gramaje	Pieza	Nº Piezas	Densidad	Peso	Costo/Kg \$	Costo \$	Costo Soles	Costo 300 unid.
Tapa	Tela Plana 75 grs.	75 gr/m ²	Corte Tapa LxA=4.00x1.00 mts.	1	0.075	0.3165	2.75	0.87	2.84	851.20
Cuerpo	Tela Tubular 1.90 mts.	190 gr/m ²	Corte 0.78 x 1.80 mts. Ancho manga	1	0.73	0.5714	3.00	1.71	5.59	1,676.57
Fondo	Tela Tubular 1.80 mts.	180 gr/m ²	Corte LxA 1.04 x 1.04 mts.	1	0.73	0.4868	3.00	1.46	4.76	1,428.17
Manilla	Manilla Blanca 7 cm. ancho	60 gr/m	Corte Manilla Blanca 1.30 mts.	4	0.06	0.3401	3.50	1.19	3.88	1,164.26
Gareta Amarre	Cinta Negra		Corte cinta 1.00 mts.	1		0.01	10.00	0.03	0.10	30.00
Hilo	Hilo					0.0750	2.65	0.20	0.65	194.38
Costo Total Materia Prima								5.46	17.82	5,344.58
Mano de obra								0.92	3.00	900.00
Costo Total Mano de Obra								0.92	3.00	900.00
Costos indirectos de fabricación								0.25	0.80	240.77
Costo Total CIF								0.25	0.80	240.77
							Peso Total	Costo Total \$	Costo Total Unitario S/.	Costo Total S/.
							1.7998	6.63	21.62	6,485.35



Flete Local	0.09	0.30	90.00
Flete Interprovincial	0.18	0.60	180.00
Utilidad	0.83	2.70	810.00
Valor de Venta	7.74	25.22	7,565.35
IGV	1.39	4.54	1,361.76
Total	9.13	29.76	8,927.11
Ratio Util/Precio	10.707%		

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

		HOJA DE COSTOS - OT 7									
Descripción		180 unidades Big Bag de polipropileno - 190 gr/m2 - Medidas: Base 90 x 90 cm. Altura 125 cms - Modelo Cielo Abierto - Fondo Plano - 04 Asas de 50 grs.									
CLIENTE	Smyle Perú S.A.C.	Fecha	19/05/2018	Tipo Cambio	3.29						
Elementos	Material	Gramaje	Pieza	Nº Piezas	Densidad	Peso	Costo/Kg \$	Costo \$	Costo Soles	Costo 180 unid.	
Tapa	Tela Plana 75 grs.	75 gr/m2	Corte Tapa LxA=4.00x1.00 mts.	1	0.075	0.3165	2.75	0.87	2.86	515.26	
Cuerpo	Tela Tubular 1.90 mts.	190 gr/m2	Corte 1.38 x 1.80 mts. Ancho manga	1	0.752	1.0119	3.00	3.04	9.98	1,797.16	
Fondo	Tela Tubular 1.80 mts.	180 gr/m2	Corte LxA 1.04 x 1.04 mts.	1	0.7345	0.4868	3.00	1.46	4.80	864.52	
Manilla	Manilla Blanca 7 cm. ancho	50 gr/m	Corte Manilla Blanca 1.20 mts.	4	0.0585	0.2810	3.50	0.98	3.23	582.22	
Gareta Amarre	Cinta Negra		Corte cinta 1.00 mts.	1		0.01	10.00	0.03	0.10	18.00	
Hilo	Hilo					0.0750	2.65	0.20	0.65	117.66	
Costo Total Materia Prima								6.58	21.64	3,894.83	
Mano de obra								0.91	3.00	540.00	
Costo Total Mano de Obra								0.91	3.00	540.00	
Costos indirectos de fabricación								0.24	0.80	144.46	
Costo Total CIF								0.24	0.80	144.46	
							Peso Total	Costo Total \$	Costo Total Unitario S/.	Costo Total S/.	
							2.1811	7.74	25.44	4,579.29	
							Flete Local	0.09	0.30	54.00	
							Flete Interprovincial	0.18	0.60	108.00	
							Utilidad	0.96	3.16	568.80	
							Valor de Venta	8.97	29.50	5,310.09	
							IGV	1.61	5.31	955.82	
							Total	10.58	34.81	6,265.90	
Ratio Util/Precio							10.712%				

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

		HOJA DE COSTOS - OT 8									
Descripción		300 unidades Big Bag de polipropileno - 180 gr/m2 - Medidas: Base 90 x 90 cm. Altura 110 cms - Modelo Buzón de Carga - Fondo Plano - 04 Asas de 50 grs.									
CLIENTE	Nube Blanca E.I.R.L.	Fecha	21/05/2019	Tipo Cambio	3.29						
Elementos	Material	Gramaje	Pieza	Nº Piezas	Densidad	Peso	Costo/Kg \$	Costo \$	Costo Soles	Costo 300 unid.	
Tapa	Tela Tubular 2.00 mts.	190 gr/m2	Corte LxA 1.00 x 1.00 mts.	1	0.76	0.1271	3.00	0.38	1.25	376.18	
Cuerpo	Tela Tubular 1.80 mts.	180 gr/m2	Corte 1.225 x 1.80 mts. Ancho manga	1	0.7	0.8840	3.00	2.65	8.72	2,616.66	
Fondo	Tela Tubular 2.00 mts.	190 gr/m2	Corte LxA 1.05 x 1.00 mts.	1	0.76	0.2994	3.00	0.90	2.95	886.26	
Buzón Descarga	Tela Arpillera 75 gr	75 gr/m2	Corte 1.65 x 0.60 mts.	1	0.075	0.2989	2.75	0.82	2.70	811.08	
Manilla	Manilla Blanca 7 cm. ancho	50 gr/m	Corte Manilla Blanca 1.20 mts.	4	0.05	0.0702	3.50	0.25	0.81	242.59	
Gareta Amarre	Cinta Negra		Corte cinta 1.00 mts.	1		0.01	10.00	0.03	0.10	30.00	
Hilo	Hilo					0.0750	2.65	0.20	0.65	196.11	
Costo Total Materia Prima								5.23	17.20	5,158.87	
Mano de obra								0.91	3.00	900.00	
Costo Total Mano de Obra								0.91	3.00	900.00	
Costos indirectos de fabricación								0.24	0.80	240.77	
Costo Total CIF								0.24	0.80	240.77	
							Peso Total	Costo Total \$	Costo Total Unitario S/.	Costo Total S/.	
							1.7646	6.38	21.00	6,299.64	
							Flete Local	0.09	0.30	90.00	
							Flete Interprovincial	0.22	0.72	216.00	
							Utilidad	0.80	2.64	792.00	
							Valor de Venta	7.50	24.66	7,397.64	
							IGV	1.35	4.44	1,331.58	
							Total	8.85	29.10	8,729.22	
							Ratio Util/Precio	10.706%			



Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

		HOJA DE COSTOS - OT 9									
Descripción		250 unidades Big Bag de polipropileno - 190 gr/m2 - Medidas: Base 100 x 100 cm. Altura 150 cms - Buzón de Carga - Fondo Plano - 04 Asas de 60 grs.									
CLIENTE		Molino El Hermano E.I.R.L.			Fecha		22/05/2018	Tipo Cambio		3.29	
Elementos	Material	Gramaje	Pieza	Nº Piezas	Densidad	Peso	Costo/Kg \$	Costo \$	Costo Soles	Costo 250 unid.	
Tapa	Tela Tubular 1.80 m. ancho	190 gr/m2	Corte Tapa LxA=1.10x1.10 m.	1	0.73	0.1273	3.00	0.38	1.25	313.66	
Cuerpo	Tela Tubular 2.00 m. ancho	190 gr/m2	Corte 1.63 x 2.00 m. Ancho manga	1	0.76	1.2661	3.00	3.80	12.48	3,120.27	
Fondo	Tela Tubular 1.80 m.	180 gr/m2	Corte LxA 1.15 x 1.15 m.	1	0.73	0.2994	3.00	0.90	2.95	737.87	
Manilla	Manilla Blanca 7 cm. ancho	60 gr/m	Corte Manilla Blanca 1.30 m.	4	0.0635	0.0850	3.50	0.30	0.98	244.49	
Buzón Carga	Tela Arpillera 75 gr	75 gr/m2	Corte 2.00 x 0.60 mts.	1	0.075	0.0627	2.75	0.17	0.57	141.67	
Buzón Descarga	Tela Arpillera 75 gr	75 gr/m2	Corte 2.00 x 0.60 mts.	1	0.075	0.1273	2.75	0.35	1.15	287.53	
Gareta Amarre	Cinta Negra		Corte cinta 1.00 m.	2		0.01	10.00	0.03	0.10	25.00	
Driza	Driza		Corte 1.20 m.	1		0.0164	14.34	0.07	0.24	58.84	
Hilo	Hilo					0.0750	2.65	0.20	0.65	163.27	
Costo Total Materia Prima								6.20	20.37	5,092.61	
Mano de obra								0.91	3.00	750.00	
Costo Total Mano de Obra								0.91	3.00	750.00	
Costos indirectos de fabricación								0.24	0.80	200.64	
Costo Total CIF								0.24	0.80	200.64	
							Peso Total	Costo Total \$	Costo Total Unitario S/.	Costo Total S/.	
							2.0692	7.36	24.17	6,043.25	
							Flete Local	0.00	0.00	-	
							Flete Interprovincial	0.58	1.90	475.00	
							Utilidad	0.95	3.13	782.50	
							Valor de Venta	8.89	29.20	7,300.75	
							IGV	1.60	5.26	1,314.14	
							Total	10.49	34.46	8,614.89	
Ratio Util/Precio							10.718%				

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

		HOJA DE COSTOS - OT 10									
Descripción		250 unidades Big Bag de polipropileno - 190 gr/m2 - Medidas: Base 90 x 90 cm. Altura 160 cms - Modelo Cielo Abierto - Buzón de Descarga - 04 Asas de 60 grs.									
CLIENTE		Molinera Tropical del Norte S.A.C.			Fecha		23/05/2018	Tipo Cambio		3.27	
Elementos	Material	Gramaje	Pieza	Nº Piezas	Densidad	Peso	Costo/Kg \$	Costo \$	Costo Soles	Costo 250 unid.	
Tapa	Tela Plana 75 grs.	75 gr/m2	Corte Tapa LxA=4.00x1.00 m.	1	0.075	0.3165	2.75	0.87	2.85	712.38	
Cuerpo	Tela Tubular 1.90 m.	190 gr/m2	Corte 1.73 x 1.80 m. Ancho manga	1	0.73	1.2679	3.00	3.80	12.45	3,113.45	
Fondo	Tela Tubular 1.80 m.	180 gr/m2	Corte LxA 1.04 x 1.04 m.	1	0.73	0.4868	3.00	1.46	4.78	1,195.25	
Buzón Descarga	Tela Arpillera 75 gr	75 gr/m2	Corte 1.65 x 0.60 mts.	1	0.075	0.2989	2.75	0.82	2.69	672.82	
Manilla	Manilla Blanca 7 cm. ancho	50 gr/m	Corte Manilla Blanca 1.20 m.	4	0.06	0.2810	3.50	0.98	3.22	804.94	
Gareta Amarre	Cinta Negra		Corte cinta 1.00 m.	2		0.01	10.00	0.03	0.10	25.00	
Driza	Driza de Nylon		Corte 1.20 m.	1		0.0164	14.34	0.07	0.24	58.84	
Hilo	Hilo					0.0750	2.65	0.20	0.65	162.68	
Costo Total Materia Prima								8.24	26.98		6,745.36
Mano de obra								0.92	3.00		750.00
Costo Total Mano de Obra								0.92	3.00		750.00
Costos indirectos de fabricación								0.25	0.80		200.64
Costo Total CIF								0.25	0.80		200.64
							Peso Total	Costo Total \$	Costo Total Unitario S/.	Costo Total S/.	
							2.7525	9.40	30.78	7,696.00	
							Flete Local	0.09	0.30	75.00	
							Flete Interprovincial	0.00	0.00	-	
							Utilidad	1.14	3.73	932.50	
							Valor de Venta	10.63	34.81	8,703.50	
							IGV	1.91	6.27	1,566.63	
							Total	12.55	41.08	10,270.13	
							Ratio Util/Precio	10.714%			

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

Anexo 8: Gastos operativos de la empresa Big Bag Perú

Suministros de oficina		Unidades	Precio Unitario	Precio Total
Artículos de papelería	Gomas	8	5.20	41.60
	Lápices (docena)	1	15.00	15.00
	Lapiceros (docena)	1	35.00	35.00
	Clips	10	2.00	20.00
	Grapas	10	2.80	28.00
	Ligas de hule	8	3.00	24.00
Cuadernos y blocks	Cuadernos	12	3.50	42.00
	Block	6	3.00	18.00
	Hojas bond	8	10.00	80.00
	Micas	8	3.80	30.40
Accesorios de escritorio	Notas adhesivas	3	9.90	29.70
	Pioners	4	10.20	40.80
Tintas y tóner	Recargas de tintas	1	25.00	25.00
Total		80	S/ 128.40	S/ 429.50

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

Artículos y productos de limpieza	Unidades	Precio Unitario	Precio Total
Detergente 15 kg.	4	60.00	240.00
Jabón líquido 5 lt.	1	39.90	39.90
Desinfectante 1 gl.	8	64.90	519.20
Cloro 4 kg.	3	59.90	179.70
Pino 5 gl.	3	54.90	164.70
Limpiavidrios 1 lt.	6	8.90	53.40
Aromatizantes 1 gl.	3	15.90	47.70
Insecticida 1 lt.	4	19.90	79.60
Bolsas de basura (pack 10 unid.)	12	2.90	34.80
Franelas	4	4.45	17.80
Papel higiénico (24 unid.)	1	25.00	25.00
Total	49	S/ 356.65	S/ 1,401.80

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

Gastos operativos	
Suministros de oficina	S/ 429.50
Artículos y productos de limpieza	S/ 1,401.80
Embalaje	S/ 251.00
Mantenimiento y repuestos	S/ 271.80
Sueldos administrativos	2,309.46
Total	S/ 4,663.56

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

	OT1	OT2	OT3	OT4	OT5	OT6	OT7	OT8	OT9	OT10
Flete local	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	-	30.00
Flete interprovincial	72.00	100.00	60.00	115.00	85.00	60.00	60.00	72.00	190.00	-
Total flete	102.00	130.00	90.00	145.00	115.00	90.00	90.00	102.00	190.00	30.00

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

Anexo 9: Porcentaje de distribución en función de las ventas

Órdenes de producción	Ingresos	%
OT1	8,384.41	11.87%
OT2	7,965.53	11.28%
OT3	5,592.73	7.92%
OT4	7,216.60	10.22%
OT5	5,181.57	7.34%
OT6	7,565.35	10.71%
OT7	5,310.09	7.52%
OT8	7,397.64	10.48%
OT9	7,300.75	10.34%
OT10	8,703.50	12.32%
Total	70,618.16	100.00%

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

Anexo 10: Requisiciones de compra

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539		
REQUISICIÓN DE COMPRA N° 1		
Departamento que solicita:	Corte	
Fecha del pedido:	28/04/2018	
Cantidad	Unidad de medida	Descripción
534.00	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²
1,952.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.
296.60	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml
531.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.
148.80	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml
10.68	kg.	Cinta Negra
Elaborado por:		Recibido por:
Aprobado por:		

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539		
REQUISICIÓN DE COMPRA N° 2		
Departamento que solicita:	Costura	
Fecha del pedido:	28/04/2018	
Cantidad	Unidad de medida	Descripción
159.24	kg.	Hilo Multifilamento Denier
Elaborado por:		Recibido por:
Aprobado por:		

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539		
REQUISICIÓN DE COMPRA N° 3		
Departamento que solicita:	Corte	
Fecha del pedido:	3/05/2018	
Cantidad	Unidad de medida	Descripción
133.00	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml
165.00	kg.	Tela Arpillera 75 gr
5.00	kg.	Driza 3/16"
147.20	kg.	Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.
Elaborado por:	Recibido por:	
Aprobado por:		

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539		
REQUISICIÓN DE COMPRA N° 4		
Departamento que solicita:	Corte	
Fecha del pedido:	9/05/2018	
Cantidad	Unidad de medida	Descripción
150.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.
153.00	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml
59.20	kg.	Tela Arpillera 75 gr
5.15	kg.	Driza 3/16"
5.35	kg.	Cinta Negra
Elaborado por:	Recibido por:	
Aprobado por:		

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539		
REQUISICIÓN DE COMPRA N° 5		
Departamento que solicita:	Corte	
Fecha del pedido:	14/05/2018	
Cantidad	Unidad de medida	Descripción
180.00	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²
526.40	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.
58.80	kg.	Tela Arpillera 75 gr
5.00	kg.	Driza 3/16"
322.80	kg.	Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.
9.65	kg.	Cinta Negra
Elaborado por:	Recibido por:	
Aprobado por:		

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539		
REQUISICIÓN DE COMPRA N° 6		
Departamento que solicita:	Corte	
Fecha del pedido:	19/05/2018	
Cantidad	Unidad de medida	Descripción
119.80	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²
68.20	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml
69.80	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml
Elaborado por:	Recibido por:	
Aprobado por:		

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C		
RUC: 20487823539		
REQUISICIÓN DE COMPRA N° 7		
Departamento que solicita:	Costura	
Fecha del pedido:	19/05/2018	
Cantidad	Unidad de medida	Descripción
26.72	kg.	Hilo Multifilamento Denier
Elaborado por:		Recibido por:
Aprobado por:		

Fuente: elaboración propia

Anexo 11: Órdenes de compra

Empresa Big Bag Perú S.A.C				
RUC: 20487823539				
ORDEN DE COMPRA N° 1				
Solicitante:	Big Bag Perú S.A.C.		Proveedor:	Procom S.A.C.
Requisición de compra N°:	1 y 2		RUC:	20479383848
Fecha de pedido:	30/04/2018		Fecha de entrega:	02/05/18 - 05/05/18
Condición de pago:	A crédito			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Precio unitario	Importe total
534.00	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	\$ 2.75	\$ 1,468.50
1,952.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	\$ 3.00	\$ 5,856.00
296.60	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	\$ 3.50	\$ 1,038.10
531.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	\$ 3.00	\$ 1,593.00
148.80	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	\$ 3.50	\$ 520.80
159.24	kg.	Hilo Multifilamento Denier	\$ 2.65	\$ 421.99
10.68	kg.	Cinta Negra	S/ 10.00	S/ 106.80
Jefe del departamento de administración				
PROVEEDOR				
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C				
RUC: 20487823539				
ORDEN DE COMPRA N° 2				
Solicitante:	Big Bag Perú S.A.C.		Proveedor:	Procom S.A.C.
Requisición de compra N°:	3		RUC:	20479383848
Fecha de pedido:	4/05/2018		Fecha de entrega:	Del 06/05/18 al 10/05/18
Condición de pago:	A crédito			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Precio unitario	Importe total
133.00	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	\$ 3.50	\$ 465.50
165.00	kg.	Tela Arpillera 75 gr	\$ 2.75	\$ 453.75
5.00	kg.	Driza 3/16"	S/ 14.34	S/ 71.70
147.20	kg.	Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.	\$ 3.00	\$ 441.60
Jefe del departamento de administración				
PROVEEDOR				
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539				
ORDEN DE COMPRA N° 3				
Solicitante:	Big Bag Perú S.A.C.		Proveedor:	Procom S.A.C.
Requisición de compra N°:	4		RUC:	20479383848
Fecha de pedido:	10/05/2018		Fecha de entrega:	11/05/18 - 15/05/18
Condición de pago:	A crédito			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Precio unitario	Importe total
150.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	\$ 3.00	\$ 450.00
153.00	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	\$ 3.50	\$ 535.50
59.20	kg.	Tela Arpillera 75 gr	\$ 2.75	S/ 162.80
5.15	kg.	Driza 3/16"	S/ 14.34	\$ 73.85
5.35	kg.	Cinta Negra	S/ 10.00	S/ 53.50
Jefe del departamento de administración				
			PROVEEDOR	
			DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN	
			DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD	

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539				
ORDEN DE COMPRA N° 4				
Solicitante:	Big Bag Perú S.A.C.		Proveedor:	Procom S.A.C.
Requisición de compra N°:	5		RUC:	20479383848
Fecha de pedido:	15/05/2018		Fecha de entrega:	16/05/18 - 20/05/18
Condición de pago:	A crédito			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Precio unitario	Importe total
180.00	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	\$ 2.75	\$ 495.00
526.40	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	\$ 3.00	\$ 1,579.20
58.80	kg.	Tela Arpillera 75 gr	\$ 2.75	\$ 161.70
5.00	kg.	Driza 3/16"	S/ 14.34	S/ 71.70
322.80	kg.	Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.	\$ 3.00	\$ 968.40
9.65	kg.	Cinta Negra	S/ 10.00	S/ 96.50
Jefe del departamento de administración				
			PROVEEDOR	
			DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN	
			DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD	

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539				
ORDEN DE COMPRA N° 5				
Solicitante:	Big Bag Perú S.A.C.	Proveedor:	Procom S.A.C.	
Requisición de compra N°:	6 y 7	RUC:	20479383848	
Fecha de pedido:	20/05/2018	Fecha de entrega:	21/05/18 - 25/05/18	
Condición de pago:	A crédito			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Precio unitario	Importe total
119.80	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	\$ 2.75	\$ 329.45
68.20	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	\$ 3.50	\$ 238.70
69.80	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	\$ 3.50	\$ 244.30
26.72	kg.	Hilo Multifilamento Denier	\$ 2.65	\$ 70.81
		Jefe del departamento de administración		
			PROVEEDOR	
			DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN	
			DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD	

Fuente: elaboración propia

Anexo 12: Informe de recepción y verificación

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 1			
Fecha de emisión:	2/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	1		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
178.20	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	<input checked="" type="checkbox"/>
805.20	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	<input checked="" type="checkbox"/>
94.80	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	<input checked="" type="checkbox"/>
391.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	<input checked="" type="checkbox"/>
148.80	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	<input checked="" type="checkbox"/>
79.92	kg.	Hilo Multifilamento Denier	<input checked="" type="checkbox"/>
5.39	kg.	Cinta Negra	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 2			
Fecha de emisión:	3/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	1		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
174.60	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	<input checked="" type="checkbox"/>
551.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	<input checked="" type="checkbox"/>
66.40	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	<input checked="" type="checkbox"/>
79.32	kg.	Hilo Multifilamento Denier	<input checked="" type="checkbox"/>
5.29	kg.	Cinta Negra	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 3			
Fecha de emisión:	4/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	1		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
181.20	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	<input checked="" type="checkbox"/>
68.20	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 4			
Fecha de emisión:	5/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	1		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
595.80	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	<input checked="" type="checkbox"/>
67.20	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	<input checked="" type="checkbox"/>
140.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 5			
Fecha de emisión:	7/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	2		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
68.80	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	<input checked="" type="checkbox"/>
5.00	kg.	Driza 3/16"	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 6			
Fecha de emisión:	8/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	2		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
165.00	kg.	Tela Arpillera 75 gr	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 7			
Fecha de emisión:	9/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	2		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
64.20	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	<input checked="" type="checkbox"/>
147.20	kg.	Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 8			
Fecha de emisión:	11/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	3		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
79.00	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	<input checked="" type="checkbox"/>
5.15	kg.	Driza 3/16"	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 9			
Fecha de emisión:	12/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	3		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
59.20	kg.	Tela Arpillera 75 gr	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 10			
Fecha de emisión:	14/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	3		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
150.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	<input checked="" type="checkbox"/>
74.00	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	<input checked="" type="checkbox"/>
5.35	kg.	Cinta Negra	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 11			
Fecha de emisión:	16/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	4		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
180.00	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	<input checked="" type="checkbox"/>
172.80	kg.	Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 12			
Fecha de emisión:	18/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	4		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
190.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	<input checked="" type="checkbox"/>
5.00	kg.	Driza 3/16"	<input checked="" type="checkbox"/>
4.30	kg.	Cinta Negra	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 13			
Fecha de emisión:	19/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	4		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
190.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	<input checked="" type="checkbox"/>
5.00	kg.	Driza 3/16"	<input checked="" type="checkbox"/>
4.30	kg.	Cinta Negra	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 14			
Fecha de emisión:	20/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	4		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
132.00	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN			

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 15			
Fecha de emisión:	21/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	5		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
58.80	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	<input checked="" type="checkbox"/>
68.20	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	<input checked="" type="checkbox"/>
69.80	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	<input checked="" type="checkbox"/>
26.72	kg.	Hilo Multifilamento Denier	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
		DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN	

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539			
INFORME DE RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN N° 16			
Fecha de emisión:	22/05/2018	Proveedor:	Procom S.A.C.
Orden de compra N°:	5		
Hemos recibido y verificado los materiales incluidos en la orden de compra de la referencia, los cuales se detallan a continuación			
Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Observaciones
61.00	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	<input checked="" type="checkbox"/>
Verificado por:			
		DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN	

Fuente: elaboración propia

Anexo 13: Requisición de materiales

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 1				
Para almacén de:	Materias primas			Fecha: 2/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 1	94.95	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	Corte
OT 1	265.19	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
OT 1	84.29	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	Corte
OT 1	22.50	kg.	Hilo Multifilamento Denier	Costura
OT 1	3.00	kg.	Cinta Negra	Corte
Entregado por:	Recibido por:			ÁLMACÉN
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 2				
Para almacén de:	Materias primas			Fecha: 3/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 1	146.03	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
Entregado por:	Recibido por:			ÁLMACÉN
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C				
RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 3				
Para almacén de:	Materias primas			Fecha: 4/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 2	88.62	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	Corte
OT 2	247.51	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
OT 2	78.68	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	Corte
OT 2	21.00	kg.	Hilo Multifilamento Denier	Costura
OT 2	2.80	kg.	Cinta Negra	Corte
Entregado por:			Recibido por:	
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C				
RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 5				
Para almacén de:	Materias primas			Fecha: 5/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 2	136.29	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
Entregado por:			Recibido por:	
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 6				
Para almacén de:	Materias primas		Fecha:	7/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 3	63.30	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	Corte
OT 3	176.80	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
OT 3	56.20	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	Corte
OT 3	15.00	kg.	Hilo Multifilamento Denier	Costura
OT 3	2.00	kg.	Cinta Negra	Corte
Entregado por:		Recibido por:		
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 7				
Para almacén de:	Materias primas		Fecha:	8/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 3	97.35	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
Entregado por:		Recibido por:		
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C				
RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 8				
Para almacén de:	Materias primas			Fecha: 10/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 4	79.12	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	Corte
OT 4	206.86	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	Corte
OT 4	85.03	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	Corte
OT 4	18.75	kg.	Hilo Multifilamento Denier	Costura
OT 4	2.50	kg.	Cinta Negra	Corte
Entregado por:		Recibido por:		
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C				
RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 9				
Para almacén de:	Materias primas			Fecha: 11/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 4	121.69	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
Entregado por:		Recibido por:		
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C				
RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 10				
Para almacén de:	Materias primas			Fecha: 12/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 5	63.30	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	Corte
OT 5	121.74	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	Corte
OT 5	68.03	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	Corte
OT 5	15.00	kg.	Hilo Multifilamento Denier	Costura
OT 5	2.00	kg.	Cinta Negra	Corte
Entregado por:	Recibido por:			
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C				
RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 11				
Para almacén de:	Materias primas			Fecha: 13/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 5	97.35	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
Entregado por:	Recibido por:			
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 12				
Para almacén de:	Materias primas		Fecha:	15/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 6	94.95	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	Corte
OT 6	171.43	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	Corte
OT 6	102.04	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	Corte
OT 6	22.50	kg.	Hilo Multifilamento Denier	Costura
OT 6	3.00	kg.	Cinta Negra	Corte
Entregado por:			Recibido por:	
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 13				
Para almacén de:	Materias primas		Fecha:	16/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 6	146.03	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
Entregado por:			Recibido por:	
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 14				
Para almacén de:	Materias primas		Fecha:	19/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 7	56.97	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	Corte
OT 7	50.58	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	Corte
OT 7	182.14	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	Corte
OT 7	13.50	kg.	Hilo Multifilamento Denier	Costura
OT 7	1.80	kg.	Cinta Negra	Corte
Entregado por:		Recibido por:		
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 15				
Para almacén de:	Materias primas		Fecha:	20/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 7	87.62	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
Entregado por:		Recibido por:		
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C				
RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 16				
Para almacén de:	Materias primas			Fecha: 21/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 8	38.13	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	Corte
OT 8	265.19	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
OT 8	21.07	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	Corte
OT 8	89.67	kg.	Tela Arpillera 75 gr	Corte
OT 8	38.13	kg.	Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.	Corte
OT 8	22.50	kg.	Hilo Multifilamento Denier	Costura
OT 8	3.00	kg.	Cinta Negra	Corte
Entregado por:			Recibido por:	
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C				
RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 17				
Para almacén de:	Materias primas			Fecha: 22/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 9	31.82	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	Corte
OT 9	74.85	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
OT 9	21.26	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	Corte
OT 9	15.68	kg.	Tela Arpillera 75 gr	Corte
OT 9	4.10	kg.	Driza 3/16"	Corte
OT 9	316.52	kg.	Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.	Corte
OT 9	18.75	kg.	Hilo Multifilamento Denier	Costura
OT 9	2.50	kg.	Cinta Negra	Corte
Entregado por:			Recibido por:	
ÁLMACÉN				
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD				
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN				

Fuente: elaboración propia

Empresa Big Bag Perú S.A.C				
RUC: 20487823539				
VALE DE REQUISICIÓN DE MATERIALES N° 18				
Para almacén de:	Materias primas			Fecha: 23/05/2018
Código	Cantidad	Unidad de medida	Descripción	Departamento
OT 10	79.12	kg.	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	Corte
OT 10	121.69	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	Corte
OT 10	70.25	kg.	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	Corte
OT 10	316.99	kg.	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	Corte
OT 10	74.73	kg.	Tela Arpillera 75 gr	Corte
OT 10	4.10	kg.	Driza 3/16"	Corte
OT 10	18.75	kg.	Hilo Multifilamento Denier	Costura
OT 10	2.50	kg.	Cinta Negra	Corte
Entregado por:		Recibido por:		
				ÁLMACÉN
				DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD
				DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN

Fuente: elaboración propia

Anexo 14: Kardex de materias primas

Materia prima: Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²										
FECHA	DESCRIPCIÓN	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO FINAL		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1/05/2018	Saldo inicial							37.40	8.91	333.34
2/05/2018	Compra	178.20	8.94	1,592.66				215.60	8.93	1,926.00
2/05/2018	Salida OT 1				94.95	8.93	848.18	120.65	8.93	1,077.82
3/05/2018	Compra	174.60	8.99	1,569.13				295.25	8.97	2,646.95
4/05/2018	Compra	181.20	9.01	1,632.43				476.45	8.98	4,279.38
4/05/2018	Salida OT 2				88.62	8.98	795.94	387.84	8.98	3,483.45
7/05/2018	Salida OT 3				63.30	8.98	568.53	324.54	8.98	2,914.92
10/05/2018	Salida OT 4				79.12	8.98	710.66	245.42	8.98	2,204.26
12/05/2018	Salida OT 5				63.30	8.98	568.53	182.12	8.98	1,635.74
15/05/2018	Salida OT 6				94.95	8.98	852.79	87.17	8.98	782.95
16/05/2018	Compra	180.00	9.00	1,619.64				267.17	8.99	2,402.59
19/05/2018	Salida OT 7				56.97	8.99	512.30	210.20	8.99	1,890.29
21/05/2018	Salida OT 8				38.13	8.99	342.85	172.08	8.99	1,547.45
21/05/2018	Compra	58.80	9.87	580.18				230.88	9.22	2,127.63
22/05/2018	Salida OT 9				31.82	9.22	293.22	199.06	9.22	1,834.41
22/05/2018	Compra	61.00	9.86	601.34				260.06	9.37	2,435.75
23/05/2018	Salida OT 10				79.12	9.37	741.07	180.94	9.37	1,694.68
TOTALES										

Fuente: elaboración propia

Materia prima: Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.										
FECHA	DESCRIPCIÓN	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO FINAL		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1/05/2018	Saldo inicial							20.00	9.72	194.46
2/05/2018	Compra	408.00	9.75	3,978.00				428.00	9.75	4,172.46
2/05/2018	Compra	397.20	9.82	3,898.92				825.20	9.78	8,071.38
2/05/2018	Salida OT 1 (cuerpo)				265.19	9.78	2,593.88	560.01	9.78	5,477.49
3/05/2018	Salida OT 1 (fondo)				146.03	9.78	1,428.33	413.98	9.78	4,049.16
3/05/2018	Compra	551.00	9.80	5,402.00				964.98	9.79	9,451.17
4/05/2018	Salida OT2 (cuerpo)				247.51	9.79	2,424.19	717.46	9.79	7,026.97
5/05/2018	Salida OT2 (fondo)				136.29	9.79	1,334.89	581.17	9.79	5,692.08
5/05/2018	Compra	595.80	9.82	5,848.37				1,176.97	9.81	11,540.46
7/05/2018	Salida OT3 (cuerpo)				176.80	9.81	1,733.52	1,000.17	9.81	9,806.94
8/05/2018	Salida OT3 (fondo)				97.35	9.81	954.57	902.82	9.81	8,852.37
11/05/2018	Salida OT4 (fondo)				121.69	9.81	1,193.21	781.13	9.81	7,659.16
13/05/2018	Salida OT5 (fondo)				97.35	9.81	954.57	683.78	9.81	6,704.59
14/05/2018	Compra	150.00	9.78	1,467.45				833.78	9.80	8,172.04
16/05/2018	Salida OT6 (fondo)				146.03	9.80	1,431.27	687.75	9.80	6,740.77
20/05/2018	Salida OT7 (fondo)				87.62	9.80	858.76	600.13	9.80	5,882.01
21/05/2018	Salida OT8 (cuerpo)				265.19	9.80	2,599.22	334.94	9.80	3,282.80
22/05/2018	Salida OT9 (fondo)				74.85	9.80	733.62	260.09	9.80	2,549.17
23/05/2018	Salida OT10 (fondo)				121.69	9.80	1,192.72	138.40	9.80	1,356.45
TOTALES										

Fuente: elaboración propia

Materia prima: Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml										
FECHA	DESCRIPCIÓN	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO FINAL		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1/05/2018	Saldo inicial							10.00	11.34	113.44
2/05/2018	Compra	29.80	11.38	338.98				39.80	11.37	452.41
2/05/2018	Compra	65.00	11.38	739.38				104.80	11.37	1,191.79
2/05/2018	Salida OT 1				84.29	11.37	958.60	20.51	11.37	233.19
3/05/2018	Compra	66.40	9.80	650.99				86.91	10.17	884.17
4/05/2018	Compra	68.20	9.83	670.27				155.11	10.02	1,554.44
4/05/2018	Salida OT 2				78.68	10.02	788.47	76.43	10.02	765.97
5/05/2018	Compra	67.20	9.82	659.64				143.63	9.93	1,425.61
7/05/2018	Salida OT 3				56.20	9.93	557.78	87.43	9.93	867.83
7/05/2018	Compra	68.80	9.82	675.34				156.23	9.88	1,543.17
9/05/2018	Compra	64.20	9.84	631.54				220.43	9.87	2,174.70
19/05/2018	Salida OT 7				50.58	9.87	498.97	169.86	9.87	1,675.73
21/05/2018	Compra	68.20	9.87	672.93				238.06	9.87	2,348.66
21/05/2018	Salida OT 8				21.07	9.87	207.91	216.98	9.87	2,140.75
23/05/2018	Salida OT 10				70.25	9.87	693.04	146.74	9.87	1,447.71
TOTALES										

Fuente: elaboración propia

Materia prima: Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml										
FECHA	DESCRIPCIÓN	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO FINAL		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1/05/2018	Saldo inicial							17.00	11.34	192.84
2/05/2018	Compra	148.80	11.38	1,692.60				165.80	11.37	1,885.44
10/05/2018	Salida OT 4				85.03	11.37	966.97	80.77	11.37	918.47
11/05/2018	Compra	79.00	11.44	903.60				159.77	11.40	1,822.07
12/05/2018	Salida OT 5				68.03	11.40	775.80	91.74	11.40	1,046.27
14/05/2018	Compra	74.00	11.41	844.60				165.74	11.41	1,890.87
15/05/2018	Salida OT 6				102.04	11.41	1,164.11	63.70	11.41	726.76
21/05/2018	Compra	69.80	11.51	803.50				133.50	11.46	1,530.26
22/05/2018	Salida OT 9				21.26	11.46	243.67	112.25	11.46	1,286.60
TOTALES										

Fuente: elaboración propia

Materia prima: Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.										
FECHA	DESCRIPCIÓN	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO FINAL		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1/05/2018	Saldo inicial							5.00	9.72	48.62
2/05/2018	Compra	211.00	9.75	2,057.25				216.00	9.75	2,105.87
2/05/2018	Compra	180.00	9.75	1,755.00				396.00	9.75	3,860.87
5/05/2018	Compra	140.00	9.82	1,374.24				536.00	9.77	5,235.11
10/05/2018	Salida OT 4				206.86	9.77	2,020.43	329.14	9.77	3,214.68
12/05/2018	Salida OT 5				121.74	9.77	1,189.02	207.40	9.77	2,025.65
15/05/2018	Salida OT 6				171.43	9.77	1,674.34	35.97	9.77	351.31
16/05/2018	Compra	204.40	9.82	2,006.39				240.37	9.81	2,357.70
18/05/2018	Compra	190.00	9.82	1,866.18				430.37	9.81	4,223.88
19/05/2018	Salida OT 7				182.14	9.81	1,787.61	248.23	9.81	2,436.28
20/05/2018	Compra	132.00	9.87	1,302.44				380.23	9.83	3,738.72
23/05/2018	Salida OT 10				316.99	9.83	3,116.86	63.24	9.83	621.86
TOTALES										

Fuente: elaboración propia

Materia prima: Tela Arpillera 75 gr										
FECHA	DESCRIPCIÓN	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO FINAL		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1/05/2018	Saldo inicial							23.00	8.91	204.99
8/05/2018	Compra	165.00	9.02	1,487.85				188.00	9.00	1,692.84
12/05/2018	Compra	59.20	8.97	530.89				247.20	9.00	2,223.73
19/05/2018	Compra	58.80	9.04	531.83				306.00	9.01	2,755.56
21/05/2018	Salida OT 8				89.67	9.01	807.52	216.33	9.01	1,948.04
22/05/2018	Salida OT 9				15.68	9.01	141.18	200.65	9.01	1,806.86
23/05/2018	Salida OT 9				31.82	9.01	286.53	168.83	9.01	1,520.33
23/05/2018	Salida OT 10				74.73	9.01	672.94	94.10	9.01	847.40
TOTALES										

Fuente: elaboración propia

Materia prima: Driza 3/16"										
FECHA	DESCRIPCIÓN	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO FINAL		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1/05/2018	Saldo inicial							2.00	14.34	28.68
7/05/2018	Compra	5.00	14.34	71.70				7.00	14.34	100.38
11/05/2018	Compra	5.15	14.34	73.85				12.15	14.34	174.23
18/05/2018	Compra	5.00	14.34	71.70				17.15	14.34	245.93
22/05/2018	Salida OT 9				4.10	14.34	58.84	13.05	14.34	187.09
23/05/2018	Salida OT 10				4.10	14.34	58.84	8.94	14.34	128.25
TOTALES										

Fuente: elaboración propia

Materia prima: Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.										
FECHA	DESCRIPCIÓN	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO FINAL		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1/05/2018	Saldo inicial							54.00	9.72	525.04
9/05/2018	Compra	147.20	9.86	1,451.98				201.20	9.83	1,977.02
16/05/2018	Compra	172.80	9.82	1,696.20				374.00	9.82	3,673.23
19/05/2018	Compra	150.00	9.87	1,480.05				524.00	9.83	5,153.28
21/05/2018	Salida OT 8				38.13	9.83	374.94	485.88	9.83	4,778.34
22/05/2018	Salida OT 8 (fondo)				89.82	9.83	883.34	396.05	9.83	3,895.00
22/05/2018	Salida OT 9				316.52	9.83	3,112.83	79.53	9.83	782.17
TOTALES										

Fuente: elaboración propia

Materia prima: Hilo Multifilamento Denier										
FECHA	DESCRIPCIÓN	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO FINAL		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1/05/2018	Saldo inicial							13.40	8.59	115.09
2/05/2018	Compra	79.92	8.61	688.31				93.32	8.61	803.40
2/05/2018	Salida OT 1				22.50	8.61	193.70	70.82	8.61	609.69
3/05/2018	Compra	79.32	8.66	686.93				150.14	8.64	1,296.62
4/05/2018	Salida OT 2				21.00	8.64	181.36	129.14	8.64	1,115.26
7/05/2018	Salida OT 3				15.00	8.64	129.54	114.14	8.64	985.72
10/05/2018	Salida OT 4				18.75	8.64	161.93	95.39	8.64	823.80
12/05/2018	Salida OT 5				15.00	8.64	129.54	80.39	8.64	694.25
15/05/2018	Salida OT 6				22.50	8.64	194.31	57.89	8.64	499.94
19/05/2018	Salida OT 7				13.50	8.64	116.59	44.39	8.64	383.36
21/05/2018	Salida OT 8				22.50	8.64	194.31	21.89	8.64	189.04
21/05/2018	Compra	26.72	8.72	232.89				48.61	8.68	421.93
22/05/2018	Salida OT 9				18.75	8.68	162.75	29.86	8.68	259.18
23/05/2018	Salida OT 10				18.75	8.68	162.75	11.11	8.68	96.43
TOTALES										

Fuente: elaboración propia

Materia prima: Cinta Negra										
FECHA	DESCRIPCIÓN	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO FINAL		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1/05/2018	Saldo inicial							5.20	10.00	52.00
2/05/2018	Compra	5.39	10.00	53.90				10.59	10.00	105.90
2/05/2018	Salida OT 1				3.00	10.00	30.00	7.59	10.00	75.90
3/05/2018	Compra	5.29	10.00	52.90				12.88	10.00	128.80
4/05/2018	Salida OT 2				2.80	10.00	28.00	10.08	10.00	100.80
7/05/2018	Salida OT 3				2.00	10.00	20.00	8.08	10.00	80.80
10/05/2018	Salida OT 4				2.50	10.00	25.00	5.58	10.00	55.80
12/05/2018	Salida OT 5				2.00	10.00	20.00	3.58	10.00	35.80
14/05/2018	Compra	5.35	10.00	53.50				8.93	10.00	89.30
15/05/2018	Salida OT 6				3.00	10.00	30.00	5.93	10.00	59.30
18/05/2018	Compra	4.30	10.00	43.00				10.23	10.00	102.30
19/05/2018	Salida OT 7				1.80	10.00	18.00	8.43	10.00	84.30
21/05/2018	Salida OT 8				3.00	10.00	30.00	5.43	10.00	54.30
22/05/2018	Salida OT 9				2.50	10.00	25.00	2.93	10.00	29.30
23/05/2018	Salida OT 10				2.50	10.00	25.00	0.43	10.00	4.30
TOTALES										

Fuente: elaboración propia

Anexo 15: Base de distribución de mano de obra y CIF

Orden de trabajo	Detalle	Unidades producidas	Horas hombre	% Distribución	Mano de obra directa	CIF
OT 1	CAFP-G180-M512-90X90X110	300	200.00	11.35%	1,148.24	286.79
OT 2	CAFP-G180-M512-90X90X120	280	186.67	10.60%	1,071.69	267.67
OT 3	CAFP-G180-M512-90X90X125	200	133.33	7.57%	765.50	191.19
OT 4	CAFP-G190-M613-90X90X90	250	166.67	9.46%	956.87	238.99
OT 5	CAFP-G190-M613-90X90X70	200	133.33	7.57%	765.50	191.19
OT 6	CAFP-G190-M512-90X90X65	300	200.00	11.35%	1,148.24	286.79
OT 7	CAFP-G190-M512-90X90X125	180	120.00	6.81%	688.95	172.07
OT 8	BCFP-G180-M512-90X90X110	300	230.00	13.06%	1,320.48	329.81
OT 9	BCBD-G190-M613-90X90X150	250	208.33	11.83%	1,196.09	298.74
OT 10	CABD-G190-M613-90X90X160	250	183.33	10.41%	1,052.56	262.89
Total		2510	1761.67	100.00%	10,114.11	2,526.12

Fuente: elaboración propia

Anexo 16: Hojas de costos por orden según sistema de costeo por órdenes

HOJA DE COSTOS POR ORDENES DE TRABAJO MAYO 2018				
Orden - Trabajo No.	1	CLIENTE	Calera El Zasal E.I.R.L.	
Fecha de inicio:	2/05/2018	Fecha de término:	11/05/2018	
Nº artículos pedido	300			
Materiales directos				
Fecha Recepcion	Detalle	Cant. Utilizada (en kg)	Costo unitario	Costos totales
2/05/2018	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	94.95	8.93	848.18
2/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	265.19	9.78	2,593.88
2/05/2018	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	84.29	11.37	958.60
2/05/2018	Hilo Multifilamento Denier	22.50	8.61	193.70
2/05/2018	Cinta Negra	3.00	10.00	30.00
3/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	146.03	9.78	1,428.33
				6,052.70
Mano de obra directa				1,148.24
Costos Indirectos de Fabricación				
Costos fijos				286.79
				Costos totales
Nº artículos pedido - terminados	300	Costo de fabricacion	S/. 7,487.73	
		Costo unitario	S/. 24.96	
		Margen de contribución unitario	S/. 2.99	
		Precio de venta unitario	S/. 27.95	
Ratio Utilidad/Precio	10.69%			

Fuente: elaboración propia

HOJA DE COSTOS POR ORDENES DE TRABAJO MAYO 2018				
Orden - Trabajo No.	2	CLIENTE	Soluciones Constructivas Volcan S.A.C.	
Fecha de inicio:	4/05/2018	Fecha de término:	12/05/2018	
Nº artículos pedido	280			
Materiales directos				
Fecha Recepcion	Detalle	Cant. Utilizada (en kg)	Costo unitario	Costos totales
4/05/2018	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	88.62	8.98	795.94
4/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	247.51	9.79	2,424.19
4/05/2018	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	78.68	10.02	788.47
4/05/2018	Hilo Multifilamento Denier	21.00	8.64	181.36
4/05/2018	Cinta Negra	2.80	10.00	28.00
5/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	136.29	9.79	1,334.89
				5,552.85
Mano de obra directa				1,071.69
Costos Indirectos de Fabricación				
Costos fijos				267.67
				Costos totales
Nº artículos pedido - terminados	280	Costo de fabricacion	S/. 6,892.21	
		Costo unitario	S/. 24.62	
		Margen de contribución unitario	S/. 3.83	
		Precio de venta unitario	S/. 28.45	
Ratio Utilidad/Precio	13.47%			

Fuente: elaboración propia

HOJA DE COSTOS POR ORDENES DE TRABAJO MAYO 2018				
Orden - Trabajo No.	3	CLIENTE	Smyle Perú S.A.C.	
Fecha de inicio:	7/05/2018	Fecha de término:	12/05/2018	
Nº articulos pedido	200			
Materiales directos				
Fecha Recepcion	Detalle	Cant. Utilizada (en kg)	Costo unitario	Costos totales
7/05/2018	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	63.30	8.98	568.53
7/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	176.80	9.81	1,733.52
7/05/2018	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	56.20	9.93	557.78
7/05/2018	Hilo Multifilamento Denier	15.00	8.64	129.54
7/05/2018	Cinta Negra	2.00	10.00	20.00
8/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	97.35	9.81	954.57
				3,963.93
Mano de obra directa				765.50
Costos Indirectos de Fabricación				
Costos fijos				191.19
				Costos totales
Nº articulos pedido - terminados	200	Costo de fabricacion	S/. 4,920.62	
		Costo unitario	S/. 24.60	
		Margen de contribución unitario	S/. 3.36	
Ratio Utilidad/Precio	12.01%	Precio de venta unitario	S/. 27.96	

Fuente: elaboración propia

HOJA DE COSTOS POR ORDENES DE TRABAJO MAYO 2018				
Orden - Trabajo No.	4	CLIENTE	YJM Resource S.A.C.	
Fecha de inicio:	10/05/2018	Fecha de término:	17/05/2018	
Nº articulos pedido	250			
Materiales directos				
Fecha Recepcion	Detalle	Cant. Utilizada (en kg)	Costo unitario	Costos totales
10/05/2018	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	79.12	8.98	710.66
10/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	206.86	9.77	2,020.43
10/05/2018	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	85.03	11.37	966.97
10/05/2018	Hilo Multifilamento Denier	18.75	8.64	161.93
10/05/2018	Cinta Negra	2.50	10.00	25.00
11/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	121.69	9.81	1,193.21
				5,078.19
Mano de obra directa				956.87
Costos Indirectos de Fabricación				
Costos fijos				238.99
				Costos totales
Nº articulos pedido - terminados	250	Costo de fabricacion	S/. 6,274.04	
		Costo unitario	S/. 25.10	
		Margen de contribución unitario	S/. 3.77	
Ratio Utilidad/Precio	13.06%	Precio de venta unitario	S/. 28.87	

Fuente: elaboración propia

HOJA DE COSTOS POR ORDENES DE TRABAJO MAYO 2018					
Orden - Trabajo No.	5		CLIENTE	Logisminsa S.A.	
Fecha de inicio:	12/05/2018		Fecha de término:	18/05/2018	
Nº articulos pedido	200				
Materiales directos					
Fecha Recepcion	Detalle	Cant. Utilizada (en kg)	Costo unitario	Costos totales	
12/05/2018	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	63.30	8.98	568.53	
12/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	121.74	9.77	1,189.02	
12/05/2018	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	68.03	11.40	775.80	
12/05/2018	Hilo Multifilamento Denier	15.00	8.64	129.54	
12/05/2018	Cinta Negra	2.00	10.00	20.00	
13/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	97.35	9.81	954.57	
				3,637.46	
Mano de obra directa				765.50	
Costos Indirectos de Fabricación					
Costos fijos				191.19	
				Costos totales	
Nº articulos pedido - terminados	200		Costo de fabricacion	S/. 4,594.15	
			Costo unitario	S/. 22.97	
			Margen de contribución unitario	S/. 2.94	
			Precio de venta unitario	S/. 25.91	
Ratio Utilidad/Precio	11.33%				

Fuente: elaboración propia

HOJA DE COSTOS POR ORDENES DE TRABAJO MAYO 2018					
Orden - Trabajo No.	6		CLIENTE	S.M.R.L. Santa Barbara de Trujillo	
Fecha de inicio:	15/05/2018		Fecha de término:	24/05/2018	
Nº articulos pedido	300				
Materiales directos					
Fecha Recepcion	Detalle	Cant. Utilizada (en kg)	Costo unitario	Costos totales	
15/05/2018	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	94.95	8.98	852.79	
15/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	171.43	9.77	1,674.34	
15/05/2018	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	102.04	11.41	1,164.11	
15/05/2018	Hilo Multifilamento Denier	22.50	8.64	194.31	
15/05/2018	Cinta Negra	3.00	10.00	30.00	
16/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	146.03	9.80	1,431.27	
				5,346.82	
Mano de obra directa				1,148.24	
Costos Indirectos de Fabricación					
Costos fijos				286.79	
				Costos totales	
Nº articulos pedido - terminados	300		Costo de fabricacion	S/. 6,781.85	
			Costo unitario	S/. 22.61	
			Margen de contribución unitario	S/. 2.61	
			Precio de venta unitario	S/. 25.22	
Ratio Utilidad/Precio	10.35%				

Fuente: elaboración propia

HOJA DE COSTOS POR ORDENES DE TRABAJO MAYO 2018				
Orden - Trabajo No.	7	CLIENTE	Smyle Perú S.A.C.	
Fecha de inicio:	19/05/2018	Fecha de término:	24/05/2018	
Nº artículos pedido	180			
Materiales directos				
Fecha Recepcion	Detalle	Cant. Utilizada (en kg)	Costo unitario	Costos totales
19/05/2018	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	56.97	8.99	512.30
19/05/2018	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	50.58	9.87	498.97
19/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	182.14	9.81	1,787.61
19/05/2018	Hilo Multifilamento Denier	13.50	8.64	116.59
19/05/2018	Cinta Negra	1.80	10.00	18.00
20/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	87.62	9.80	858.76
				3,792.22
Mano de obra directa				688.95
Costos Indirectos de Fabricación				
Costos fijos				172.07
				Costos totales
Nº artículos pedido - terminados	180	Costo de fabricacion	S/. 4,653.24	
		Costo unitario	S/. 25.85	
		Margen de contribución unitario	S/. 3.65	
		Precio de venta unitario	S/. 29.50	
Ratio Utilidad/Precio	12.37%			

Fuente: elaboración propia

HOJA DE COSTOS POR ORDENES DE TRABAJO MAYO 2018				
Orden - Trabajo No.	8	CLIENTE	Nube Blanca E.I.R.L.	
Fecha de inicio:	21/05/2019	Fecha de término:	31/05/2018	
Nº artículos pedido	300			
Materiales directos				
Fecha Recepcion	Detalle	Cant. Utilizada (en kg)	Costo unitario	Costos totales
21/05/2018	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	38.13	8.99	342.85
21/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	265.19	9.80	2,599.22
21/05/2018	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	21.07	9.87	207.91
21/05/2018	Tela Arpillera 75 gr	89.67	9.01	807.52
21/05/2018	Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.	38.13	9.83	374.94
21/05/2018	Hilo Multifilamento Denier	22.50	8.64	194.31
21/05/2018	Cinta Negra	3.00	10.00	30.00
22/05/2018	Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.	89.82	9.83	883.34
				5,440.09
Mano de obra directa				1,320.48
Costos Indirectos de Fabricación				
Costos fijos				329.81
				Costos totales
Nº artículos pedido - terminados	300	Costo de fabricacion	S/. 7,090.38	
		Costo unitario	S/. 23.63	
		Margen de contribución unitario	S/. 1.02	
		Precio de venta unitario	S/. 24.66	
Ratio Utilidad/Precio	4.15%			

Fuente: elaboración propia

HOJA DE COSTOS POR ORDENES DE TRABAJO MAYO 2018				
Orden - Trabajo No.	9	CLIENTE	Molino El Hermano E.I.R.L.	
Fecha de inicio:	22/05/2018	Fecha de término:	31/05/2018	
Nº articulos pedido	250			
Materiales directos				
Fecha Recepcion	Detalle	Cant. Utilizada (en kg)	Costo unitario	Costos totales
22/05/2018	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	31.82	9.22	293.22
22/05/2018	Manilla tejido blanco 7 cm. 60 gr/ml	21.26	11.46	243.67
22/05/2018	Tela Arpillera 75 gr	15.68	9.01	141.18
22/05/2018	Driza 3/16"	4.10	14.34	58.84
22/05/2018	Manga Tejido Blanco 2.00x200 m. 190 gr.	316.52	9.83	3,112.83
22/05/2018	Hilo Multifilamento Denier	18.75	8.68	162.75
22/05/2018	Cinta Negra	2.50	10.00	25.00
22/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 180 gr.	74.85	9.80	733.62
23/05/2018	Tela Arpillera 75 gr	31.82	9.01	286.53
				5,057.64
Mano de obra directa				1,196.09
Costos Indirectos de Fabricación				
Costos fijos				298.74
				Costos totales
Nº articulos pedido - terminados	250	Costo de fabricacion	S/. 6,552.46	
		Costo unitario	S/. 26.21	
		Margen de contribución unitario	S/. 2.99	
Ratio Utilidad/Precio	10.25%	Precio de venta unitario	S/. 29.20	

Fuente: elaboración propia

HOJA DE COSTOS POR ORDENES DE TRABAJO MAYO 2018				
Orden - Trabajo No.	10	CLIENTE	Molinera Tropical del Norte S.A.C.	
Fecha de inicio:	23/05/2018	Fecha de término:	31/05/2018	
Nº articulos pedido	250			
Materiales directos				
Fecha Recepcion	Detalle	Cant. Utilizada (en kg)	Costo unitario	Costos totales
23/05/2018	Rollo tejido blanco 4x200 mts 75 gr/m ²	79.12	9.37	741.07
23/05/2018	Manilla tejido blanco 7 cm. 50 gr/ml	70.25	9.87	693.04
23/05/2018	Manga Tejido Blanco 1.80x300 m. 190 gr.	316.99	9.83	3,116.86
23/05/2018	Tela Arpillera 75 gr	74.73	9.01	672.94
23/05/2018	Driza 3/16"	4.10	14.34	58.84
23/05/2018	Hilo Multifilamento Denier	18.75	8.68	162.75
23/05/2018	Cinta Negra	2.50	10.00	25.00
				5,470.49
Mano de obra directa				1,052.56
Costos Indirectos de Fabricación				
Costos fijos				262.89
				Costos totales
Nº articulos pedido - terminados	250	Costo de fabricacion	S/. 6,785.94	
		Costo unitario	S/. 27.14	
		Margen de contribución unitario	S/. 7.67	
Ratio Utilidad/Precio	22.03%	Precio de venta unitario	S/. 34.81	

Fuente: elaboración propia

Anexo 17: Gastos administrativos

Gastos administrativos	
Suministros de oficina	S/ 429.50
Artículos y productos de limpieza	S/ 1,401.80
Sueldos administrativos	2,309.46
Total	S/ 4,140.76

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C

Anexo 18: Gastos de venta

Gastos de ventas	OT1	OT2	OT3	OT4	OT5	OT6	OT7	OT8	OT9	OT10
Flete local	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	-	30.00
Flete interprovincial	72.00	100.00	60.00	115.00	85.00	60.00	60.00	72.00	190.00	-
Total flete	102.00	130.00	90.00	145.00	115.00	90.00	90.00	102.00	190.00	30.00

Fuente: Empresa Big Bag Perú S.A.C