

**UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO
ESCUELA DE POSGRADO**



**Liderazgo ejercido por los profesionales de Enfermería de la
Asociación Ecuatoriana de Escuelas y Facultades de Enfermería.
Ecuador, 2023**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE
DOCTOR EN ENFERMERÍA**

AUTOR

Diana Esther Sanchez Campoverde

ASESOR

Mirtha Flor Cervera Vallejos

<https://orcid.org/0000-0002-4972-1787>

Chiclayo, 2025

**Liderazgo ejercido por los profesionales de Enfermería de la
Asociación Ecuatoriana de Escuelas y Facultades de Enfermería.
Ecuador, 2023**

PRESENTADA POR

Diana Esther Sanchez Campoverde

A la Escuela de Posgrado de la
Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo
para optar el grado académico de

DOCTOR EN ENFERMERÍA

APROBADA POR

Mirian Saavedra Covarrubia
PRESIDENTE

Elizabeth Soledad Guerrero Quiroz
SECRETARIO

Elaine Lázaro Alcántara
PRIMER VOCAL

Mirtha Flor Cervera Vallejos
VOCAL ASESOR

Dedicatoria

A mis amadas hijas, Emilia y Constanza, la bendición más grande que Dios me ha dado, reflejo puro de Amor y Fe. Su existencia ha sido mi mayor inspiración y el motor que impulsó cada esfuerzo en este camino.

A mis amados padres, Martha y Rufino, por su inmenso amor y el apoyo incondicional que me brindaron durante estos tres años de estudios. Su ejemplo de dedicación y fortaleza ha sido mi guía en cada paso.

A mis hermanas, hermanos y sobrinos, quienes con su cariño han sido un sostén invaluable en este proceso, en especial a mi querida Abigail, cuyo apoyo y compañía fueron un regalo en los momentos más desafiantes.

A mi querida directora, la Dra. Mirtha Flor Cervera Vallejos, por su guía, paciencia y vasto conocimiento, pero, sobre todo, por su valioso don de gente. Su orientación ha sido fundamental en este logro.

A la vida, que me permitió reencontrarme conmigo misma y volver a sentirme amada.

A mis amigos y compañeros, tanto los de ayer como los de hoy, por compartir su conocimiento sin esperar nada a cambio y por hacer de este viaje una experiencia enriquecedora.

Y a mí, Diana Sanchez, porque este proceso no solo me enseñó, sino que también me transformó. Aprendí a crecer, a valorar cada instante y, sobre todo, a sonreír desde el corazón.

Agradecimientos

Quisiera comenzar expresando mi sincero agradecimiento a mis amadas hijas, Emilia y Constanza, cuya presencia ilumina mi vida y me motiva a seguir adelante. A mis padres, a quienes les agradezco profundamente su amor incondicional y su apoyo constante. Su fe en mí ha sido el motor que me permitió completar este camino.

Expresando mi más sincera gratitud a mi directora de tesis, la Dra. Mirtha Flor Cervera Vallejos, cuya experiencia, paciencia y apoyo constante fueron fundamentales para la realización de este trabajo, su vasto conocimiento me guió a lo largo de estos años, y su valioso don de gente hizo de este proceso una experiencia enriquecedora.

A mis hermanas y hermanos, por sus palabras de aliento, por su presencia y cariño inquebrantable. Gracias por ser mi pilar en los momentos difíciles. Sin ustedes, este logro no habría sido posible.

A la Universidad Santo Toribio de Mogrovejo, por brindarme el espacio y las herramientas necesarias para desarrollar este trabajo y seguir creciendo académica y profesionalmente.

A todos aquellos que, de una u otra manera, formaron parte de este proceso, mi más profundo agradecimiento.

Liderazgo ejercido por los profesionales de Enfermería de la Asociación Ecuatoriana de Escuelas y Facultades de Enfermería. Ecuador, 2023

INFORME DE ORIGINALIDAD

2%	2%	2%	0%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	www.ocenf.org Fuente de Internet	<1%
2	Giovanna Rocío Del Pilar Segovia Lizano. "El currículo de formación en la prevención y control de infecciones asociadas a la atención de salud en 25 carreras de enfermería del Ecuador. Propuesta de un currículo mínimo", Universidade de São Paulo. Agência de Bibliotecas e Coleções Digitais, 2023 Publicación	<1%
3	biblioteca.udla.edu.ec Fuente de Internet	<1%
4	search.bvsalud.org Fuente de Internet	<1%
5	hdl.handle.net Fuente de Internet	<1%
6	repositorio.utn.edu.ec Fuente de Internet	<1%
7	revistas.uta.edu.ec Fuente de Internet	<1%

Índice

Resumen	7
Abstract	8
Introducción.....	9
Revisión de literatura	12
A nivel internacional	12
Marco teórico	14
Materiales y métodos	16
Resultados y discusión	20
Conclusiones	40
Recomendaciones	41
Referencias.....	43
Anexos	51

Resumen

Un profesional en enfermería líder desarrolla tareas en entornos que cambian rápidamente y que requieren negociaciones constantes para abordar mejor los objetivos de la organización, pero manteniéndose fiel a los valores y perspectivas previstos por la profesión de enfermería, con lo cual la presente investigación formuló como. Objetivo: comprender el liderazgo ejercido en los profesionales agremiados en la Asociación de Escuelas y Facultades de Enfermería del Ecuador, 2023. Metodología: investigación cualitativa con abordaje descriptivo, interpretativo con grupos focales. La población la conformo 1200 enfermeras agremiadas a la Asociación Ecuatoriana de la república del Ecuador, cuya sede conformó el escenario de estudio. El muestreo fue no probabilístico por conveniencia y la muestra se alcanzó con 16 enfermeras por criterios de selección, saturación y redundancia congregadas en 4 grupos focales de cuatro integrantes cada uno. Para la recolección de datos se utilizó la entrevista semiestructurada a profundidad, validada por 3 expertos. Y por estudio piloto para evaluar los aspectos metodológicos y procedimentales y con ello se procesaron los datos recopilados a través de análisis de contenido, la investigación se rigió en principios éticos y de rigor científico. El estudio develo tres categorías: Liderazgo marcado por la profesionalidad. Connotaciones del ejercicio del liderazgo con responsabilidades en la propia profesión. Inestabilidad laboral con ley que no permite escalafonario y mejora de sueldos en enfermería. Y como conclusión, las participantes señalan experimentar un liderazgo marcado por la profesionalidad, en espera de mejoras salariales y equilibrio en tiempo de trabajo y salario justos.

Palabras clave: Liderazgo (D007857), efectividad (DDCS016735), Enfermeras (os) (D009726)

Abstract

A nursing leader professional develops tasks in rapidly changing environments that require constant negotiations to better address the organization's objectives, but remaining faithful to the values and perspectives provided by the nursing profession, with which the present research formulated as. Objective: To understand the leadership exercised by professionals affiliated with the Association of Nursing Schools and Faculties of Ecuador, 2023. Methodology: Qualitative research with a descriptive, interpretive approach with focus groups. The population was made up of 1,200 nurses affiliated with the Ecuadorian Association of the Republic of Ecuador, whose headquarters formed the study setting. The sampling was non-probabilistic for convenience and the sample was reached with 16 nurses by selection, saturation and redundancy criteria, gathered in 4 focus groups of four members each. For data collection, the in-depth semi-structured interview was used, validated by 3 experts. And by pilot study to evaluate the methodological and procedural aspects and with it the data collected were processed through content analysis, the research was governed by ethical principles and scientific rigor. The study revealed three categories: Leadership marked by professionalism. Connotations of the exercise of leadership with responsibilities in the profession itself. Job instability with a law that does not allow career ladders and salary improvements in nursing. And in conclusion, the participants indicate experiencing a leadership marked by professionalism, waiting for salary improvements and balance in working time and fair salary.

Keywords: Leadership (D007857), Effectiveness (DDCS016735), Nurses (D009726)