

**UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**ESCUELA DE CONTABILIDAD**



**Sistema de seguimiento de inversiones para una mejor toma de decisiones  
en las inversiones públicas de los gobiernos locales**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE  
BACHILLER EN CONTABILIDAD**

**AUTOR**

**Miriam Karla Diaz Perez**

**ASESOR**

**Maribel Carranza Torres**

<https://orcid.org/0000-0002-5120-4295>

**Chiclayo, 2022**

## Índice

Resumen.....	3
Abstract.....	4
Introducción .....	5
Contenido.....	7
Sistema de Seguimiento de Inversiones .....	7
Inversiones Públicas .....	9
Conclusiones .....	14
Referencias.....	16

## **Resumen**

En el presente artículo se da conocer la función que realiza el Sistema de Seguimiento de Inversiones con los proyectos públicos de los gobiernos locales. El objetivo es determinar que las inversiones públicas tengan una mejor toma de decisiones a través de la plataforma del Sistema de Seguimiento de Inversiones. Es por ello, que se plantea la siguiente pregunta, ¿De qué manera el Sistema de Seguimiento de Inversiones influye en el desarrollo de los Gobiernos Locales? En el presente artículo se utilizó información bibliográfica, indicadores y normativas de diferentes fuentes relacionadas con el tema de investigación, se recopiló información; de diferentes fuentes secundarias, luego se acopio bases de datos de acceso público, utilizando como fuente principal Google Académico y Alicia con un intervalo de tiempo de cinco años, desde el 2017 al 2022.

**Palabras Clave:** Sistema de Seguimiento, Inversión Pública

## **Abstract**

This article discloses the function performed by the Investment Monitoring System with public projects of local governments. The objective is to determine that public investments have better decision-making through the Investment Monitoring System platform. That is why the following question arises, how does the Investment Monitoring System influence the development of Local Governments? In this article, bibliographic information, indicators and regulations from different sources related to the research topic were used, information was collected; from different secondary sources, then public access databases were collected, using Google Scholar and Alicia as the main source with a time interval of five years, from 2017 to 2022.

**Keywords:** Monitoring System, Public Investment

## Introducción

Las Entidades Públicas son reconocidas como una organización política de una población, estas utilizan adecuadamente todos los medios para llegar a un resultado colectivo, aplican buenas tomas de decisiones para una buena distribución de los bienes y servicios públicos logrando obtener objetivos colectivos a corto y a largo plazo. Por lo tanto, la gestión gubernamental está conformada por instituciones que están implementadas por políticas, servicios, bienes y normas para el manejo de sus funciones. (Barbarán Barragán, 2015)

Las Entidades del Estado forman parte de la Administración Pública, llevan una secuencia de normas y leyes del Derecho Administrativo, así mismo, tienen personalidad jurídica y de Derecho Público. (Tirado, 2011). El principal objetivo de la administración gubernamental es cumplir con las necesidades colectivas de las comunidades, gestionando racionalmente los recursos disponibles para el logro de sus fines (Barbarán Barragán, 2015)

Las Entidades Públicas están sujetas a un control previo de fiscalización y rendición de cuentas y funcionan a través de un programa de sectores y sistemas, según se desarrolló en la Ley Orgánica de los Derechos Ejecutivos. (Tirado, 2011)

Por ello, dentro de las Entidades Públicas locales se encuentra la gerencia de Obras o Infraestructura según su estructura orgánica, allí se maneja el Sistema de Seguimiento de Inversiones (SSI), donde se puede encontrar información técnica, financiera, de acceso público y de operadores acerca de los proyectos de obra.

El Sistema de Seguimiento de Inversiones (SSI), es muy importante debido a que permite mostrar información sistematizada y analizada de los proyectos de inversión, tanto el avance del cumplimiento físico y financiero, así mismo se encuentra referencia de las bases de datos de los principales sistemas administrativos del estado peruano, ellos son; el Invierte.pe, SEACE, INFOBRAS y el SIAF, con la finalidad de tomar mejores decisiones en las inversiones públicas de los Gobiernos Regionales. (Solis, 2022)

El Sistema de Seguimiento de Inversiones, cuyo objetivo principal permite mostrar de manera sistematizada el avance y cumplimiento de los proyectos, para cerrar brechas existentes en definidas áreas de la administración pública y acceso a servicios de la cartera de inversiones el cual se actualiza a diario. Además, dicho sistema permite mejorar la retroalimentación del ciclo de inversiones en la generación de información acerca de la rendición de cuentas de los recursos públicos. (Capacitaciones CONECTAMEF, 2021)

La inversión pública es el abastecimiento de bienes y servicios que favorecen al crecimiento de los ciudadanos en su vida cotidiana, como son; las obras de saneamiento, viables, centros de salud, infraestructura en las instituciones educativas, entre otras más. Los gobiernos locales son los primordiales ejecutantes de la inversión pública, logrando alcanzar la mitad de la inversión pública de todo el Gobierno en General. (Jiménez, Merino, & Sosa, 2018)

Es por ello, que se plantea la siguiente pregunta, ¿De qué manera el Sistema de Seguimiento de Inversiones influye en el desarrollo de los Gobiernos Locales? En el presente artículo de revisión bibliográfica se ha estructurado en distintos capítulos; para empezar, se encuentra la situación problemática; seguidamente se describe el método empleado, después el desarrollo y discusión y finalmente las conclusiones.

## **Contenido**

### **Sistema de Seguimiento de Inversiones**

El aplicativo informático, Sistema de Seguimiento de Inversiones (SSI) del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) cuyo acceso al ciudadano es libre, mientras que para los operadores responsables de las instituciones públicas acceden mediante un código de usuario y contraseña. Ambas vías de acceso facilitan información de los proyectos del estado en sus diferentes niveles (Solis, 2022).

La aplicación del SSI del MEF, permite acceder a realizar consultas de las inversiones públicas sistematizadas, a través del código único de inversiones de cada proyecto, permitiendo optimizar al usuario sus recursos y tiempo para la exploración de la información a través de los diferentes vínculos de acceso a formatos de: datos generales; ejecución financiera y física y de contrataciones, cuya información es actualizada diariamente. La aplicación informática SSI genera importancia en las Entidades Públicas, facilitando información de las obras para una mejor toma de decisiones. (MEF, 2022)

### **Ciclos de Inversión del Invierte Perú**

El ciclo de inversión consta de tres fases: primero la programación multianual de inversiones; segundo la formulación y evaluación; y por último la ejecución y funcionamiento. (MEF, 2022)

### **Programación Multianual de Inversiones (PMI)**

La sucursal encargada de programar multianualmente las inversiones (OPMI) y la Unidad de Formulación (UF) se encargan de evaluar las necesidades territoriales. La OPMI del sector junto a todas las oficinas regionales y locales encargadas de la PMI, operativizan la cartera de inversiones, para la cual tiene que reflejar: el tipo de fuente de financiamiento, el modo y plazo de ejecución del proyecto que incluye las fechas de inicio y culminación, así mismo el monto referencial.

A la Dirección General de Presupuesto Multianual de Inversiones (DGPMI) se le hace presente la PMI hasta la fecha final del mes de marzo del año en curso, los encargados en hacer llegar dicha información son los Ministerios de cada sector y la totalidad de los Gobiernos Regionales y Locales. La DGPMI consolida las PMI de cada sector en el Programa Multianual de Inversiones del Estado (PMIE), por tanto, proyectos que son

habilitados en la PMI, los Gobiernos Regionales y Locales pueden hacer su reclamo para la ejecución y el Gobierno Nacional realiza el financiamiento. (MEF, 2022)

### **Importancia de la PMI**

El PMI es importante porque tiene una estructura para identificar, priorizar y ejecutar los proyectos de inversiones, por lo tanto, conlleva ejecutar las obras con eficiencia y eficacia, además muestra transparencia y su acceso es gratuito para todo el público en general, así mismo debido a que se enlaza con los sistemas administrativos como: planeamiento estratégico, abastecimiento o logística y presupuesto público. (MEF, 2019)

### **Formulación y Evaluación**

Tomando en cuenta que en la PMI se realiza una priorización de proyectos para su ejecución, la formulación y evaluación de estas inversiones se adecua a los niveles de financiamiento, operación y mantenimiento. Por el cual, las fichas técnicas se elaboran dependiendo la naturaleza del proyecto: las predefinidas, son utilizadas por los proyectos simples; los que superan los 15 mil UIT se realizan estudios a nivel de perfil; por encima de los 407 mil UIT requieren estudios de perfil reforzado. Para estos casos descritos la UF realiza la evaluación de las fichas técnicas o estudios de pre-inversión, además registra los proyectos en el Banco de Inversiones, como también los resultados de dicha evaluación. (MEF, 2022)

### **Ejecución**

La Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI), encargada de elaborar los expedientes técnicos y registro de cada proyecto en el Banco de Inversiones (BI), en donde se encuentran los PIP y los que por tipología son inversiones no catalogadas como PIP, y de acuerdo a ello se obtiene un informe técnico. Posterior a la ejecución del proyecto de inversión se procede al seguimiento del Sistema de Seguimiento de Inversiones (SSI). De ser el caso, exista modificaciones en los proyectos, la UEI o la UF las registran en el BI previa a su ejecución. Al término la UF cumple con la liquidación física y financiera, y así mismo cierra el registro en el Banco de Inversiones. (MEF, 2022)

### **Mantenimiento**

Todos los años, los encargados titulares de los activos de cada PIP ejecutado en las Entidades Públicas reportan el estado situacional de cada proyecto a la OPPI del sector según corresponda. Por consiguiente, programan los gastos de operación y mantenimiento. Cabe indicar que la DGPMI es responsable de establecer los proyectos que serán expuestos a las evaluaciones ex post. (MEF, 2022)

## **Invierte.pe**

El sistema Invierte.Pe cuya finalidad contribuye a mejorar la calidad de las inversiones en los diferentes niveles de gobierno, en el bienestar de la población y por último en el desarrollo territorial de la nación. Imperando la eficiencia del gasto y el cumplimiento de los objetivos, acelerando la viabilidad y programación de las inversiones con una visión multianual mínima de tres años, reemplazando al anterior sistema de programación y gestión multianual de inversiones. Dicho sistema entró en vigencia en febrero del 2017 a través del D.L 1252. (MEF, 2022)

El Invierte.pe tiene como aspectos principales lo siguiente:

- ✓ Como finalidad principal de la PMI es reducir o cerrar brechas de las distintas áreas de la gestión pública, así mismo ejecuta servicios primordiales para el bienestar de los ciudadanos.
- ✓ Existe una relación de la PMI con los objetivos de cada sector local, regional y nacional determinándose en el Sistema Nacional de Planeamiento y Estratégico.
- ✓ Para la ejecución de los proyectos se tiene en cuenta los fondos públicos que se realiza en el proceso presupuestario, como también se lleva concordancia con el Marco Macroeconómico Multianual relacionado a las inversiones.
- ✓ Cada proyecto de inversión tiene un fondo público, para esto se debe tomar una adecuada prestación de servicios mediante el cual se cumpla las necesidades previstas que exige cada habitante.

## **Inversiones Públicas**

Las Inversiones Públicas como parte del sistema administrativo del Estado Peruano, cuyo fin permite adiestrar el manejo de los recursos públicos consignados a la inversión para la adecuada ejecución de las infraestructuras públicas y prestación de servicio para el progreso de la nación. (MEF, 2022)

### **Importancia de la inversión pública para el crecimiento nacional**

Los avances de la inversión pública, especialmente durante los períodos de ejecución, suelen ser inferiores a lo esperado. Para comprender los factores que generan esta regularidad anómala, según Espinoza y Presbítero (2021) revisó y analizó información original sobre proyectos de inversión obtenida de los informes de proyectos del Banco Mundial para documentar el alcance y los impulsores de los retrasos en la implementación del proyecto. Encontró que casi el 60 por ciento de los proyectos de inversión se retrasan al menos un año. Los excesos de tiempo son comunes en todos los sectores y países. Una buena planificación y preparación para el momento de la ejecución del proyecto. Las características de los países también juegan un papel, ya que los proyectos emprendidos en países con instituciones más débiles y en períodos de aumento de la inversión pública se completan con demoras más largas.

La Inversión Pública en el Perú se encarga de gestionar proyectos en la cual ayuda a las entidades privadas a generar demanda tanto en sus bienes y servicios, creando expectativas futuras del rendimiento económico. La dinámica económica en todo nivel de gobierno (por ejemplo, ejecutando infraestructura de las Instituciones Educativas ocasiona que las personas pueden emprender con algún negocio, como son los restaurantes, quioscos, bodegas, movilidad, y más). El Estado plantea manejar la modalidad de Asociaciones Público Privadas (APP) para acabar con las brechas de infraestructura, en ello se someten a participar las inversionistas privadas mediante un contrato a largo plazo en donde intercede el Estado, por medio de una entidad pública, e inversionistas privados.

### **Fundamentos de la inversión pública y su importancia para el desarrollo nacional:**

Las inversiones tanto públicas como privadas generan desarrollo social y económico de un país, realizando los niveles de competitividad y productividad de las empresas, así mismo eleva la oferta de los servicios públicos en favor a la población. El incremento del capital físico y humano se desarrolla a través de la inversión que genera el Estado, siendo competitivos y productivos los agentes económicos, siendo el caso de las inversiones en proyectos de carreteras o en la producción de energía eléctrica. También, a través de la inversión pública se busca brindar a los ciudadanos una mejor vida elevando los niveles de cobertura y eficacia de los servicios públicos, como son; la infraestructura de las instituciones educativas, los centros de salud, carreteras,

saneamiento y más. A partir de lo mencionado, la inversión pública en sector de infraestructura genera más crecimiento económico que se relaciona con la competitividad y productividad de las empresas, siendo los beneficiados los pobladores llevando una buena condición de vida.

### **Programación Presupuestal y articulación con la inversión pública:**

La Dirección General de Presupuesto Público (DGPP) define a la Programación Presupuestal como una unidad que tiene un plan otorgado por el Estado, estos planes son desarrollados en concordancia para una mejora de la sociedad. El objetivo del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) está de la mano con el de la Programación Multianual, ambos logran obtener resultados positivos con los pobladores. (Giesecke Sara Lafosse, 2019)

Así mismo la DGPMI elabora cada año el Programa Multianual de Inversiones del Estado (PMIE) con una perspectiva de tres años, la cual este programa acopia todos los Programas Multianuales de Inversiones (PMI). (MEF, 2019)

Hoy en día CEPLAN identifica cada brecha de los servicios pública para que se pueda desarrollar los planes públicos. Sin embargo, existen diferencias entre brechas, a continuación, se detalla:

- A. **Brechas de acceso a servicio básico:** Esta brecha atiende las necesidades básicas de los pobladores, así mismo el estado es el principal proveedor, por lo tanto, se autoriza en cumplir que la población obtenga el 100% de los servicios básicos en sus viviendas, tales son el agua potable y alcantarillado, la salud y educación.

## Figura N°1

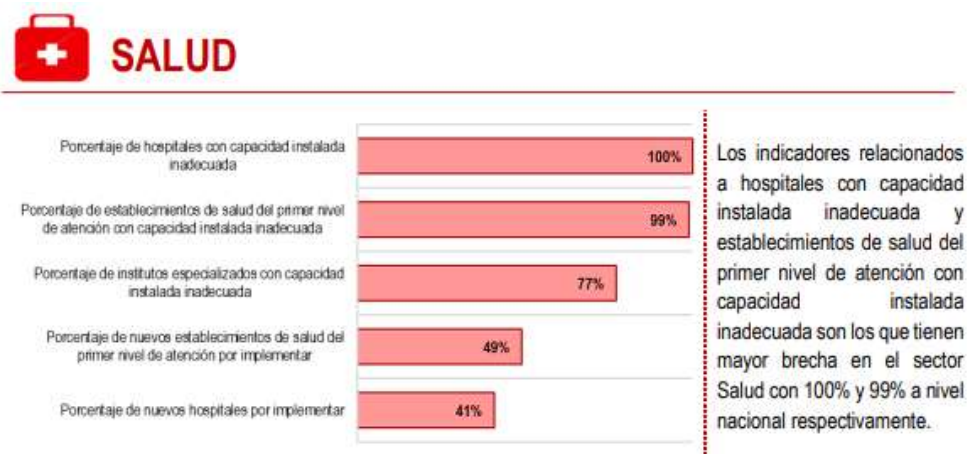
### Brecha del sector de educación, a nivel nacional



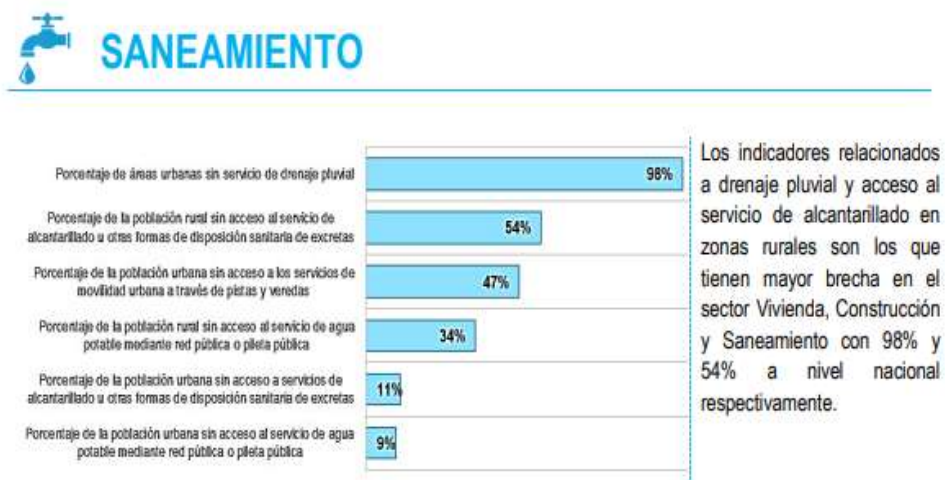
Nota 01: La ilustración muestra el porcentaje de brechas en servicios de educación y demanda potencial de alumnos no matriculados por cada nivel educativo básico regular. Fuente (CEPAL, 2021)

## Figura N°2

### Brecha del sector de salud, a nivel nacional

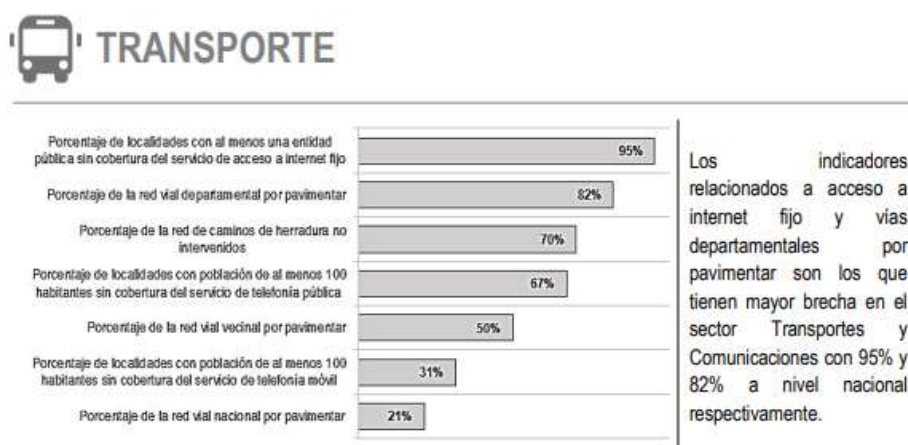


Nota 02: La ilustración muestra el porcentaje de brechas en servicios de salud y demanda potencial de establecimientos de primer nivel y hospitales nuevos por implementar. Fuente (CEPAL, 2021)

**Figura N°3***Brecha del sector de saneamiento, a nivel nacional*

Nota 03: La ilustración muestra el porcentaje de brechas en servicios de saneamiento (agua, desagüe y alcantarillado con acceso a red público). Fuente (CEPAL, 2021)

- B. Brechas de acceso a servicios económicos:** En este punto se lleva a cabo las necesidades significativas para el funcionamiento de una nación, sin embargo, conlleva a tener criterios económicos, tales servicios son: transporte, electricidad, telecomunicaciones y el acceso de agua de riego.

**Figura N°4***Brecha del sector de transporte, a nivel nacional*

Nota 04: La ilustración muestra el porcentaje de brechas en servicios de transporte y comunicación. Fuente (CEPAL, 2021)

## Figura N°5

### Brecha del sector de agricultura, a nivel nacional



Nota 05: La ilustración muestra el porcentaje de brechas en servicios de agricultura e infraestructura de riego. Fuente (CEPAL, 2021)

- C. **Brechas transversales:** El Gobierno Peruano es el encargado de identificar las necesidades que tiene cada brecha, por lo tanto, las brechas transversales son cumplidas para garantizar sostenibilidad económica en el Perú.

## Conclusiones

Los rendimientos o avances de la inversión pública, especialmente durante los períodos de ejecución, suelen ser más bajos de lo esperado. Como se observa el SSI y los reportes temáticos estadísticos de ejecución de la inversión elaborado por el MEF y el congreso y los factores que provocan los retrasos en la implementación de los proyectos principalmente es la planificación de los proyectos y la gestión de los responsables en el manejo y ejecución tanto física como financiera. Dichos retrasos ocurren a todo nivel de gobierno con periodos de tiempo más o menos largo de demora dependiendo de cada realidad.

La plataforma del Sistema de Seguimiento de Inversiones (SSI) es muy eficiente para todos los usuarios, tan solo con el código del proyecto podrán saber en qué estado se encuentra la obra y todo el proceso que se está realizando para su ejecución, además que toda la información se encuentra sistematiza para un apropiado seguimiento, de la tal manera, se genere una rápida toma de decisiones en los proyectos.

Por otro lado, se coincide con las aportaciones revisadas de los distintos autores, ya que los proyectos de inversión a través de la plataforma SSI genera una buena toma de decisiones y eso conlleva a lograr con los objetivos planteados y obtener resultados positivos.

## Referencias

- Barbarán Barragán, G. M. (2015). *Repositorio Académico USMP*. Recuperado el 24 de abril de 2022, de [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Frepositorio.usmp.edu.pe%2Fbitstream%2Fhandle%2F20.500.12727%2F1834%2Fbararan\\_bgm.pdf%3Fsequence%3D1%26isAllowed%3Dy&clen=1761368](https://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Frepositorio.usmp.edu.pe%2Fbitstream%2Fhandle%2F20.500.12727%2F1834%2Fbararan_bgm.pdf%3Fsequence%3D1%26isAllowed%3Dy&clen=1761368)
- Capacitaciones CONECTAMEF. (24 de agosto de 2021). Seguimiento de Inversiones y el uso de aplicativos del Banco de Inversiones. *Youtube*. Recuperado el 24 de abril de 2022, de <https://www.youtube.com/watch?v=nhfwKcvhkfc>
- CEPAL. (2021). Programa Multianual de Inversiones del Estado. *Guia metodológica*. Dirección de Políticas y Estrategias de Inversión Pública, Perú. Recuperado el 15 de Mayo de 2022, de <https://observatorioplanificacion.cepal.org/sites/default/files/plan/files/PMIE%202021-2023%20%281%29.pdf>
- Giesecke Sara Lafosse, C. R. (2019). *Alicia*. Recuperado el 13 de Mayo de 2022, de [Alicia: http://hdl.handle.net/20.500.12404/14481](http://hdl.handle.net/20.500.12404/14481)
- Jiménez, A., Merino, C., & Sosa, C. (2018). Determinantes de la inversión pública de los gobiernos. *Consejo Fiscal*, 2. Recuperado el 05 de Mayo de 2022, de <https://cf.gob.pe/wp-content/uploads/2019/01/Determinantes-de-la-inversio%CC%81n-pu%CC%81blica-local-VF.pdf>
- MEF. (2 de Abril de 2019). Programación Multianual de Inversiones. *Invierte.Pe*, 110. Recuperado el 13 de Mayo de 2022, de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/capacitacion/20190402/1\\_PMI.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/capacitacion/20190402/1_PMI.pdf)
- MEF. (2022). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Recuperado el 24 de Abril de 2022, de <https://ofi5.mef.gob.pe/ssi/ssi/Index>
- Mendoza, R., & Presbitero, A. (2021). Delays in public investment projects. *Artículo Científico*. International Economics, USA. doi:<https://doi.org/10.1016/j.inteco.2021.10.002>.
- Solis, J. O. (2022). *Alicia*. Recuperado el sábado de Abril de 2022, de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81601/Solis\\_CJO-SD.pdf?sequence=10&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81601/Solis_CJO-SD.pdf?sequence=10&isAllowed=y)

- Tirado, R. M. (2011). *Derecho & Sociedad*. Recuperado el 10 de Abril de 2022, de <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoysociedad/article/download/13218/13829/>
- Barbarán Barragán, G. M. (2015). *Repositorio Académico USMP*. Recuperado el 24 de abril de 2022, de [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Frepositorio.usmp.edu.pe%2Fbitstream%2Fhandle%2F20.500.12727%2F1834%2Fbarbaran\\_bgm.pdf%3Fsequence%3D1%26isAllowed%3Dy&clen=1761368](https://chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Frepositorio.usmp.edu.pe%2Fbitstream%2Fhandle%2F20.500.12727%2F1834%2Fbarbaran_bgm.pdf%3Fsequence%3D1%26isAllowed%3Dy&clen=1761368)
- Capacitaciones CONECTAMEF. (24 de agosto de 2021). Seguimiento de Inversiones y el uso de aplicativos del Banco de Inversiones. *Youtube*. Recuperado el 24 de abril de 2022, de <https://www.youtube.com/watch?v=nhfwKcvhkfc>
- CEPAL. (2021). Programa Multianual de Inversiones del Estado. *Guia metodológica*. Dirección de Políticas y Estrategías de Inversión Pública, Perú. Recuperado el 15 de Mayo de 2022, de <https://observatorioplanificacion.cepal.org/sites/default/files/plan/files/PMIE%202021-2023%20%281%29.pdf>
- Giesecke Sara Lafosse, C. R. (2019). *Alicia*. Recuperado el 13 de Mayo de 2022, de Alicia: <http://hdl.handle.net/20.500.12404/14481>
- Jiménez, A., Merino, C., & Sosa, C. (2018). Determinantes de la inversión pública de los gobiernos. *Consejo Fiscal*, 2. Recuperado el 05 de Mayo de 2022, de <https://cf.gob.pe/wp-content/uploads/2019/01/Determinantes-de-la-inversio%CC%81n-pu%CC%81blica-local-VF.pdf>
- MEF. (2 de Abril de 2019). Programación Multianual de Inversiones. *Invierte.Pe*, 110. Recuperado el 13 de Mayo de 2022, de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/capacitacion/20190402/1\\_PMI.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/capacitacion/20190402/1_PMI.pdf)
- MEF. (2022). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Recuperado el 24 de Abril de 2022, de <https://ofi5.mef.gob.pe/ssi/ssi/Index>
- Mendoza, R., & Presbitero, A. (2021). Delays in public investment projects. *Artículo Científico*. International Economics, USA. doi:<https://doi.org/10.1016/j.inteco.2021.10.002>.
- Solis, J. O. (2022). *Alicia*. Recuperado el sábado de Abril de 2022, de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81601/Solis\\_CJO-SD.pdf?sequence=10&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81601/Solis_CJO-SD.pdf?sequence=10&isAllowed=y)

Tirado, R. M. (2011). *Derecho & Sociedad*. Recuperado el 10 de Abril de 2022, de <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoysociedad/article/download/13218/13829/>