

UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO
FACULTAD DE INGENIERÍA
ESCUELA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL



**Propuesta de mejora de la gestión de inventarios en una distribuidora de
abarrotes para reducir las pérdidas económicas**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO DE
INGENIERO INDUSTRIAL**

AUTOR

Nel Esteban Garcia Torres

ASESOR

Edward Florencio Aurora Vigo

<https://orcid.org/0000-0002-9731-4318>

Chiclayo, 2023

**Propuesta de mejora de la gestión de inventarios en una
distribuidora de abarrotes para reducir las pérdidas económicas**

PRESENTADA POR
Nel Esteban Garcia Torres

A la Facultad de Ingeniería de la
Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo
para optar el título de

INGENIERO INDUSTRIAL

APROBADA POR

Ana María Caballero Garcia
PRESIDENTE

Santos Confesor Gabriel Blas
SECRETARIO

Edward Florencio Aurora Vigo
VOCAL

Dedicatoria

La presente investigación va dedicada a Dios por haberme guiado a lo largo de estos 5 años y brindarme salud, sabiduría y fortaleza
A mis padres Esteban y Zeleny, a mis hermanas Angie, Dania y Annette. Su apoyo y amor incondicional han sido el impulso que me llevó a lograr este objetivo.

Agradecimientos

Agradezco a todas las personas que estuvieron conmigo a lo largo de mi etapa universitaria y fueron partícipes de mi crecimiento como persona y futuro profesional, siempre estaré muy agradecido con todos ustedes.

INFORME DE ORIGINALIDAD

11%

INDICE DE SIMILITUD

11%

FUENTES DE INTERNET

2%

PUBLICACIONES

4%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	5%
2	tesis.usat.edu.pe Fuente de Internet	2%
3	bluemed.pe Fuente de Internet	1%
4	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	<1%
5	Submitted to Universidad Pontificia Bolivariana Trabajo del estudiante	<1%
6	vsip.info Fuente de Internet	<1%
7	repositorio.uta.edu.ec Fuente de Internet	<1%
8	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	<1%
9	docplayer.es Fuente de Internet	

Índice

Resumen	6
Abstract	7
Introducción.....	8
Revisión de literatura.....	10
Materiales y métodos	17
Resultados y discusión	18
Conclusiones	37
Recomendaciones	37
Referencias	38
Anexos	43

Resumen

La presente investigación tiene como objetivo la mejora de la gestión de inventarios en una distribuidora de abarrotes para reducir las pérdidas económicas. Para realizar el diagnóstico se utilizó la técnica de análisis de información histórica, análisis bibliográfico y entrevistas, logrando identificar una pérdida económica de S/350 289,40 de forma anual debido a su ineficiente gestión de inventarios, que representa el 4,20% de las ventas del año 2021. Estas pérdidas son ocasionadas debido a la incorrecta planificación de pedidos de compra, que generan costos por productos obsoletos, costo de oportunidad y costo de mantener inventario inmovilizado, así mismo la falta de organización y codificación de productos generó un costo por pérdida de oportunidad de venta. Para realizar la propuesta de mejora, se tuvo en cuenta los procesos logísticos actuales, indicadores y análisis bibliográfico. Frente a los problemas identificados se propuso implementar la aplicación de un modelo de reaprovisionamiento, organización y codificación de productos del almacén, mejora de procesos logísticos y capacitación al personal en temas logísticos. Como resultado se tuvo una reducción de las pérdidas económicas anuales en un 17,49%, que equivale a S/61 276,30, además se redujo el dinero inmovilizado en 10% lo cual impacto en la misma cantidad con respecto a los costos que trae consigo, así mismo la pérdida de oportunidad de venta se redujo en 100%. Finalmente se realizó la evaluación económica de las propuestas, resultando viables al tener un VAN de S/47 834,96 y un TIR de 180,7% frente a un TMAR de 19,57%.

Palabras clave: Gestión de inventarios, Sobre Stock, pérdidas económicas, Abarrotes.

Abstract

The objective of this research is to improve inventory management in a grocery distributor to reduce economic losses. To carry out the diagnosis, the technique of analysis of historical information, bibliographic analysis and interviews was extracted, managing to identify an economic loss of S / 350 289.40 annually due to its inefficient inventory management, which represents 4.20% of sales for the year 2021. These losses are caused due to incorrect planning of purchase orders, which generates costs for obsolete products, opportunity cost and cost of maintaining immobilized inventory, as well as the lack of organization and coding of products produced at a cost due to loss of sales opportunity. To make the improvement proposal, the current logistics processes, indicators and bibliographic analysis were taken into account. Faced with the identified problems, the application of a model for replenishment, organization and coding of warehouse products, improvement of logistics processes and training of personnel in logistics issues will be implemented. As a result, there was a reduction in annual economic losses by 17.49%, which is equivalent to S/61,276.30, in addition, the immobilized money was reduced by 10%, which impacted the same amount with respect to costs. that it brings with it, likewise the loss of sales opportunity was reduced by 100%. Finally, the economic evaluation of the proposals was carried out, proving viable by having a NPV of S/47,834.96 and an IRR of 180.7% compared to a MARR of 19.57%.

Keywords: Inventory management, Over stock, Economic losses, Groceries.

Introducción

La distribución de bienes de consumo es el servicio más comercializado en el mundo, representando el 20% del comercio mundial con un valor de \$2634 billones, este tipo de empresa puede resultar muy rentable, sin embargo, son muchas las organizaciones que presentan grandes problemas en el manejo de sus mercancías generando grandes pérdidas económicas [1, 2]. Según [3], el inventario debe ser administrado de forma eficiente, puesto que, si hay más de lo deseado generará altos costos de mantenimiento y mayor utilización de recursos, por el contrario, generará pérdidas por quiebre de stock, afectando directamente los ingresos de la empresa.

Por otra parte, algunos estudios muestran que 5 de cada 10 empresas en el sector industrial utilizan técnicas logísticas para gestionar sus inventarios, logrando elevar sus ventas en un 25% y disminuir sus costos al controlar eficientemente su inventario [4]. Por ello, en tiempos modernos como el nuestro, la gestión de inventarios se ha vuelto indispensable para la estabilidad de toda organización, pues proporciona una medida de control en inventario y evita el exceso o faltante de productos [3]. Así mismo, la aplicación de este control hace factible la reducción de costos sin llegar a reducir los ingresos [5].

En el Perú, según datos de INEI, en la última encuesta nacional de empresas, el 40,8% de las empresas no utilizan mecanismos para controlar sus inventarios [6]. Debido a ello, es que muchas de estas no cuentan con un buen sistema logístico y una correcta gestión de inventarios, lo cual ocasiona problemas como sobre stock o agotamiento de recursos, así como caos al momento de las compras, a la larga esto tiene como consecuencia altos costos y pérdidas que llevan a la desintegración de muchas empresas [7]. Esto se da a notar en el tercer trimestre del año 2019, en el cual se cerraron 5659 empresas nivel nacional dedicadas a la distribución de alimentos, el cual representa el 2,6% del total al comenzar el año [2].

La distribuidora de la presente investigación se dedica a la distribución al por mayor y menor de abarrotes desde el año 2018, esta no es ajena a los problemas mencionados anteriormente, pues en la actualidad se lleva una ineficiente gestión de inventarios debido a que se realiza las diversas actividades de manera empírica. El principal problema de la empresa son las pérdidas económicas que suman un total de S/350 289,40 y representan el 4,20% con respecto a las ventas del año 2021, este problema se debe básicamente a la incorrecta gestión de inventarios que maneja la empresa, pues no cuenta con una planificación de compras y debido a ello adquieren productos dependiendo la demanda de los últimos meses o días, provocando que muchos de estos queden inmovilizados en almacén. En el año 2021 se determinó que el sobre stock de productos generó un dinero inmovilizado que representa el 14,10% de las ventas

generadas el mismo año, este dinero inmovilizado trae consigo una serie de problemas como lo son debido a productos que se convirtieron en obsoletos, con una pérdida económica de S/166 419,21, además este dinero estancado resta a la empresa la posibilidad de generar intereses al ahorrarlo en un banco, el cual se calculó y representa un valor de S/33 539,35 anualmente. Así mismo, se identificó una pérdida económica debido al costo de mantener los productos inmovilizados, el cual fue de S/121 167,1. Por último, debido a la falta de organización y codificación de productos se generaron pérdidas de ventas con un valor de S/29 163,74.

Todo este escenario no es favorable, pues provoca grandes pérdidas económicas que afectan a la empresa. Teniendo en cuenta el gran valor de tener una correcta gestión de inventario y los diversos problemas encontrados en la distribuidora de abarrotes se planteó la siguiente interrogante: ¿Cómo mejorar la gestión de inventarios de una distribuidora de abarrotes para reducir las pérdidas económicas?

El objetivo general de la investigación es proponer la mejora de la gestión de inventarios en una distribuidora de abarrotes para reducir las pérdidas económicas. Para su desarrollo, se tiene como objetivos específicos, diagnosticar la situación actual de la gestión de inventarios en una distribuidora de abarrotes, elaborar la propuesta de mejora de la gestión de inventarios en una distribuidora de abarrotes para reducir las pérdidas económicas y realizar un análisis económico de la implementación de la propuesta.

La presente investigación se justifica debido a que permitirá a la empresa en estudio tener disponible los productos en el momento y cantidad adecuada, evitando el almacenamiento por grandes periodos de tiempo o caso contrario con la falta de estos, de esta forma el controlar eficientemente los inventarios evitará tener excesos o faltantes de productos en el almacén, logrando mantener un stock adecuado para los distintos productos que distribuye la empresa y evitando las pérdidas económicas por costos de oportunidad, productos obsoletos y de mantener inventarios. Así mismo, servirá como referencia para estudios futuros que presenten problemas de gestión de inventario, logrando brindar conocimientos con respecto a las herramientas y métodos existentes para afrontar dichos inconvenientes. Por otra parte, la investigación tendrá un impacto ambiental positivo debido a que existirá un mejor control de los productos almacenados y con ello un mejor control de productos perecibles por vencimiento.

Revisión de literatura

Keat *et al.*, afirman que la pérdida económica en una empresa es un daño monetario que impacta de forma directa en los ingresos de la compañía. Así mismo, este problema se genera por diversos motivos, sin embargo, entre las principales causas se tiene debido a la pérdida de valor en el patrimonio de la empresa y cuando los ingresos no pueden cubrir los costos generados a lo largo del proceso [8].

Cruz [9], define a los inventarios como una lista ordenada y valorizada de los productos que contiene una organización, así mismo menciona que es necesario tener una correcta gestión de estos, puesto que los inventarios sirven de ayuda a la empresa para el aprovisionamiento de productos en sus almacenes.

Asencio *et al* [10] menciona que tener un ineficiente nivel de inventario genera pérdidas económicas, debido a que si se tiene un exceso se generan costos de mantenimiento y pérdida debido a obsolescencia de productos, por el contrario un bajo nivel de inventario causa que no se satisfaga la demanda y traiga como resultado pérdida de clientes y disminución de las ventas.

López [11] define el nivel de servicio como una variable que determina la calidad del servicio que una empresa brinda a sus clientes tratando de satisfacer sus necesidades. Así mismo, Ferrin [12] afirma que el nivel de servicio óptimo en una organización es del 95%.

De esta forma se demuestra que la gestión de inventarios es de gran importancia, pues permite controlar todos los bienes existentes en el almacén con los cuales se pretende satisfacer la solicitud del mercado.

Según Chase y Jacobs [13], la gestión de inventarios o modelos de gestión de inventario son un conjunto de políticas destinadas a gestionar los niveles de inventario en un almacén y determinar la cantidad a mantener, cuándo reponer y cuánto pedir. Así mismo, López [14] menciona que una adecuada gestión de inventario permite a una empresa reducir sus costos de inventario y operar de manera más eficiente.

Entre los parámetros a conocer para aplicar un modelo de gestión de inventario, Cruelles [15] menciona el tipo de demanda, las cuales pueden ser clasificadas como independiente o dependiente según su nivel de dependencia; en segundo lugar se clasifican en función al grado de conocimiento, demanda determinista si se conoce la cantidad y el momento a ser necesitado y demanda aleatoria si no se conoce momento y cantidad a pedir; en tercer lugar se clasifican según la frecuencia de demanda y pueden ser de movimiento rápido o movimiento lento. Entre otros parámetros a conocer se tiene al stock de seguridad, que es el nivel extra de

inventarios para hacer frente a las variaciones de la demanda y el lead time que es el tiempo de espera de la entrega de productos.

Los modelos de gestión de inventario se agrupan en dos categorías según la demanda: modelo de aprovisionamiento programado, utilizado cuando el inventario tiene una demanda independiente, y modelo de aprovisionamiento no programado, utilizado cuando los inventarios tienen una demanda dependiente [15]. Por otra parte, los modelos no programados se dividen en dos, revisión continua (Q), en el cual se lanza una orden de pedido cuando las existencias de inventario decrecen y llegan al punto de pedido, momento en el cual se pone una orden de q^* unidades y llega posteriormente dentro de un tiempo (Lt), al llegar el lote los stocks del almacén aumentan y se continua con el ciclo indefinidamente [16]; en el segundo modelo, de revisión periódica, el stock de productos se revisa en intervalos de tiempos fijos, es necesario esperar el momento para hacer una revisión en el inventario y en ese momento se realizará un pedido para aumentar el stock hasta un punto fijado con anterioridad. Cabe resaltar que en este último modelo la demanda se distribuye aleatoriamente y el tamaño de lote a ordenar es variable [17].

Existen diversos indicadores que ayudan a identificar como se encuentra la gestión de inventarios en la organización, entre algunos de estos se tiene: rotación de inventarios, el cual mide las veces que un producto entra y sale de la empresa, cabe resaltar que mientras más elevada sea la rotación, menor será el costo de almacenar [18]; costo de unidad almacenada, el cual indica el valor del costo por almacenamiento; duración de inventario, el cual es la proporción entre el inventario final y las ventas promedio de un determinado periodo; vejez de inventario, el cual tiene como finalidad controlar el nivel de mercancía no disponible y exactitud de inventarios, el cual sirve para medir la exactitud de los inventarios dentro de una organización para mejorar su confiabilidad [19].

Con respecto a los costos asociados al inventario se tiene [13]: costos de mantenimiento, esta categoría abarca costos por las instalaciones de almacenamiento, daños, obsolescencia, depreciación, costos de oportunidad, entre otros; costos de preparación, son los costos a los que incurre la empresa cada vez que realiza una orden; costos de pedidos, los cuales se refieren a costos por administrativos por preparar la orden de compra y costo de faltantes, que son los costos asumidos por ausencia de productos.

Parra [20] afirma que existen 3 formas básicas de crear un sistema de clasificación basado en códigos, estas son: usar solo símbolos alfabéticos, usar solo símbolos numéricos y usar símbolos alfanuméricos. Asimismo, debe garantizarse que existe una relación entre cada valor de código y cada producto clasificado.

Para tener un conocimiento más amplio sobre la gestión de inventarios, se tiene como base a los siguientes autores y sus investigaciones:

Arbulu [21] en su investigación, tuvo como objetivo elaborar una propuesta de mejora de la gestión de inventario de una comercializadora de productos de consumo masivo para reducir sus costos operativos. La metodología utilizada se basó en análisis documental, análisis bibliográfico y encuestas realizadas al personal, logrando determinar las causas de los altos costos operativos, los cuales representan el 5,9% de las ventas. Así mismo, estos se originaban debido a los sueldos de los vendedores y al dinero inmovilizado que representaba el 2,20%, este último traía consigo pérdidas económicas debido a productos obsoletos de S/150 122,59 y costo de oportunidad de S/522 335,55, por otra parte también se contaba con un costo por devolución de S/103 781,19. En segundo lugar, frente a los problemas identificados se propuso la aplicación del modelo p, la implementación de un módulo web, un sistema RFID y la redistribución del almacén. Como resultado se tuvo una reducción del sobre stock y el costo que traía consigo en 59%, de las devoluciones en 96,59% y la reducción total de sus costos operativos en un 29,25%. Finalmente, el análisis económico mostró que las propuestas eran viables al tener un VAN de S/877 734,83, un TIR de 132% y un b/c de 1,87. En conclusión, la aplicación de un modelo de aprovisionamiento permitió reducir el sobre stock y la redistribución de almacén en conjunto con el sistema RFID generó una disminución en las devoluciones.

Bofill *et al.* [22] en su artículo de investigación proponen un procedimiento para la gestión de inventarios en el almacén de una cadena comercial, teniendo como objetivo disminuir costos asociados a inventarios y mejorar el nivel de servicio de la empresa. La metodología utilizada se basó en análisis de datos históricos de la empresa, entrevistas y encuestas para determinar el estado actual de la empresa, posterior a ello se realizó un análisis ABC en función a la demanda y finalmente se aplicó el modelo de revisión continua y revisión periódica, los cuales permitieron determinar cuánto y cuándo pedir en el producto que se encontraban bajo estudio, todo este procedimiento y la correcta elección del modelo matemático garantizó un nivel de servicio de 95%. Como resultado de aplicar la metodología se logró un ahorro del 34% de forma anual en el producto analizado y aseguró un nivel de servicio del 95%. En conclusión, la aplicación de un modelo de aprovisionamiento permitió beneficios económicos positivos en la empresa.

Huguet *et al.* [23] en su artículo de investigación buscaron solucionar los problemas que afectan la gestión de almacén de una empresa productora y distribuidora de productos médicos. El objetivo del presente artículo fue aplicar la metodología ABC y establecer un

sistema de codificación de productos en el almacén para reducir tiempos, facilitar localización de productos y mejorar el cumplimiento en el despacho de productos. La metodología utilizada se basó en observación del proceso, medición de recorridos y tiempos empleados en ubicación de productos solicitados, así mismo se consultó a material bibliográfico, obteniendo que actualmente se tiene una inadecuada distribución de productos y tiempos elevados de preparación y despacho. Posteriormente, frente a estos problemas se planteó la redistribución de almacén en base a la metodología ABC y el establecimiento de un sistema de codificación de productos en el almacén. Como resultado se tuvo una reducción del tiempo de preparación de pedidos en 25%, facilidad en la localización de productos y una mejora en las entregas o productos a despachar del 100%. Finalmente se realizó una evaluación económica de las propuestas, observando que estas son factibles al tener un b/c positivo de \$21,74 de forma mensual. En conclusión, la organización de productos mediante la metodología ABC logró reducir los tiempos de preparación y la codificación permitió una mejora en las entregas evitando errores.

Vidal *et al.* [24] en su artículo de investigación plantearon la problemática de desbalance de inventarios y sus posibles soluciones en una empresa comercializadora de productos masivos con una bodega y N puntos de venta que cuenta con más de 120 000 productos a distribuir. El objetivo propuesto es la implementación de técnicas de pronóstico y control de inventarios. La metodología aplicada constó en el análisis de data histórica para determinar el mejor tipo de pronóstico a utilizar, teniendo que para la clase A y B se utilizó la suavización exponencial doble y para los productos clase C, el promedio móvil con actualización mensual, seguido a ello se realizó la aplicación del modelo de revisión periódica (P) para las compras en la bodega central y posteriormente se analizaron los resultados. Como resultado se obtuvo una reducción del inventario total en 10%, todo ello manteniendo un nivel de servicio del 98%. En conclusión, la aplicación del modelo de reaprovisionamiento periódica (P) y la correcta elección del sistema de pronósticos logró reducir el inventario en 10% sin afectar el nivel de servicio.

Salas *et al.* [25], en su artículo de investigación plantearon la problemática del desempeño de los actores a lo largo de la cadena logística, que traía consigo deficiencias en el manejo de inventario. Frente a ello tuvieron como objetivo plantear una metodología de gestión de inventarios para determinar los niveles de integración y colaboración en una cadena de suministro. La metodología que comprendía 5 pasos, en primer lugar se define posibles estrategias a desarrollar; luego se aplica la planificación colaborativa con la cual se logra que todos trabajen conjuntamente; después se desarrolla la integración de procesos; seguidamente

se realiza la capacitación constante a los operarios en temas logísticos y finalmente se elaboran planes de acción de la gestión de inventario. Los resultados obtenidos fueron que se trabaje de forma conjunta y se capacite al 100% de los trabajadores, esto trae consigo que se den entregas a tiempo, abastecimiento oportuno, aumento del nivel de servicio cerca al 95% y mayores ingresos.

Pérez [26], en su investigación planteó como objetivo proponer la gestión de inventario para reducir costos de almacenamiento de una empresa de consumo masivo en Chiclayo. La metodología utilizada se basó en análisis de datos históricos, análisis bibliográfico y entrevistas al personal de la empresa, de esta forma se diagnosticó que se tenía un costo por almacenar sobre stock de S/143 294,55 debido a que el 38,6% de los principales productos presentaban sobre stock, así mismo, el almacén se encontraba distribuido deficientemente, todo ello generaba un alto costo de almacenamiento que asciende a S/429 660 y se tenía un porcentaje de rechazo de 8,69% debido a devolución parcial o total de productos. Posterior a ello, frente a los problemas identificados se propuso la aplicación del modelo p, capacitaciones y rediseño de la distribución del almacén. Como resultado se obtuvo la reducción del costo de almacenamiento de sobre stock en 18,1% y del costo de almacenamiento en 9%, así mismo, los rechazos se redujeron en 5% debido a las capacitaciones en manipulación de mercadería y rediseño de distribución de almacén. Finalmente, el análisis económico mostró que las propuestas eran viables al tener un VAN de S/162 707 y un TIR de 159%. En conclusión, al aplicar un modelo de reaprovisionamiento se logró reducir los costos de almacenamiento y mejorar la gestión de inventarios de la empresa.

Lalupu [27], en su investigación planteó como objetivo mejorar los procesos logísticos para reducir las devoluciones de despachos en una empresa comercializadora y distribuidora de productos de consumo masivo. La metodología aplicada constó se basó en análisis de datos históricos, entrevistas y cuestionarios al personal de la empresa, de esta forma se logró determinar que las devoluciones se dan principalmente a causa de despachos incompletos representando una pérdida de S/261 250,62 en el último año. En segundo lugar, frente a los problemas identificados se propuso la mejora de los procesos logísticos, implementando un sistema de información para la correcta planificación de compra y control de stock de seguridad, así mismo se planteó la contratación de un jefe de compras y asistente de almacén, por último se realizaron capacitaciones con respecto a los nuevos procesos logísticos propuestos. Como resultado se obtuvo una disminución del 47,25% de los pedidos rechazados. Finalmente se realizó una evaluación económica de las propuestas, observando que estas son factibles al tener un b/c positivo de S/1,34.

Naranjo [28], en su investigación planteó como objetivo diseñar un sistema de manejo de inventarios para una cadena de supermercados. En primer lugar, la metodología utilizada implicó llevar a cabo visitas con los encargados del supermercado para obtener información, determinar la situación actual y definir el problema con el que cuenta, así mismo se realizó el análisis bibliográfico con respecto al manejo de inventarios, para poder establecer una metodología que facilite la decisión de cuanto pedir y así evitar un sobre stock de productos. En segundo lugar, frente a los problemas identificados se propuso la utilización del sistema de revisión periódica, el cual recurre a la utilización de pronósticos de demanda, para lo cual se utilizó el método de suavizamiento exponencial para los 20 productos analizados. Como resultado se tuvo una reducción del inventario en 59% y por ende de dinero inmovilizado lo cual se traduce en un ahorro de S/11 035 182,31.

Setyaningsih y Hasan [29] abordan la problemática de gran cantidad de productos caducados. La metodología que plantearon se basó en análisis de datos históricos, análisis bibliográfico y entrevistas al personal de la empresa. Frente a ello plantean como objetivo encontrar la mejor política de gestión de inventarios en un almacén de fórmulas y alimentos enterales. Para ello, en primer lugar se recolectó datos de los principales productos con altos niveles de inventario para posteriormente aplicar y comparar el modelo de revisión continua y periódica. Como resultado de aplicar los modelos de aprovisionamiento a los 5 productos con mayor inventario, se obtuvo que la aplicación del modelo de revisión periódica produjo mejores resultados, con un ahorro alrededor del 85% para todos los productos a comparación del modelo de revisión continua que daba un resultado alrededor del 75%. En conclusión, la aplicación de modelos de reaprovisionamiento logró reducir el inventario en el presente estudio a más del 75%.

Pérez *et al.* [30] en su artículo de investigación plantearon como objetivo mejorar el nivel de servicio actual de 75% y llegar a la meta propuesta de 95%. La metodología propuesta se basó en recolección y análisis de data histórica de la empresa, logrando detectar las principales causas del incumplimiento, la cual era la carencia de una política de inventarios. En segundo lugar, frente a los problemas identificados se propuso un sistema de revisión periódica debido a que era el más apropiado con respecto a tiempos y costos, así mismo se realizó una evaluación del comportamiento de la demanda del producto en estudio para seleccionar el pronóstico ideal, teniendo como elección el promedio móvil simple al tener el menor error de muestreo medio. Se implementó este modelo como piloto por un periodo de 6 semanas, teniendo como resultado la mejora del nivel de servicio a 87% y mejoró las utilidades en \$675.458,08. Finalmente, al realizar la evaluación económica de las propuestas

estas resultados viables, teniendo un VAN de \$71 694 840,32, un TIR de 24,08% frente a un TMAR de 12,50% y un b/c \$/1,37. En conclusión, el uso de un modelo de reaprovisionamiento, como el modelo de revisión periódica, permitió una mejora en el nivel de servicio de la empresa, lo cual impacta positivamente en los beneficios económicos actuales.

Padilla [31] en su investigación planteó como objetivo diseñar las políticas de inventario en la Distribuidora de productos de Consumo Masivo S.A.C. para disminuir quiebres de stock. La metodología propuesta se basó en la recopilación de procedimientos de la empresa y análisis de datos históricos, de esta forma se determinó que la empresa presenta pérdidas de ventas de S/1 623 854,610 y cuenta con un nivel de servicio de 74,81%. Frente a los problemas identificados se propuso aplicar el modelo de revisión debido a que era el que mejor se adaptaba a las necesidades de la empresa, así mismo se propuso la implementación de un sistema de información, un sistema de código de barras y la organización del almacén mediante el método ABC. Como resultado se tuvo una mejora del nivel de servicio al 95,49% y una disminución de pérdida de ventas a S/322 321,38. Finalmente, al realizar la evaluación económica de las propuestas estas resultados viables, teniendo un VAN de S/ 73 353,56, un TIR de 60,29% frente a un TMAR de 18,48% y un b/c de S/2,511. En conclusión el uso del modelo de revisión periódica permitió tener un mejor control de inventarios evitando excesos o faltantes en el almacén.

Chiroque [32] en su investigación planteó como objetivo proponer un proceso de reaprovisionamiento de inventarios para reducir pedidos no atendidos. La metodología propuesta se basó en recolección y análisis de data histórica de la empresa, logrando determinar que la organización presenta quiebres de stock a causa de la incorrecta planificación de pedidos de compra, las cuales representan 24,82% de las ventas del presente año. Frente a los problemas identificados se propuso aplicar el modelo de revisión periódica, utilizando el método arima para los pronósticos, así mismo se implementó un sistema de información y capacitaciones al personal. Como resultado se tuvo que la pérdida de oportunidad de ventas debido a quiebres de stock disminuyó a 5%, obteniendo un beneficio anual de S/143 483. Por último al realizar la evaluación económica de la propuesta, se obtuvo un VAN de S/247 247,65 que determinaba que la propuesta era viable, así mismo se obtuvo un B/C positivo de S/7,9. En conclusión la aplicación del modelo de revisión periódica determinó las cantidades óptimas a solicitar, evitando excesos o faltantes en el almacén.

Materiales y métodos

Para realizar el diagnóstico y poder identificar la problemática y causas del problema se utilizó información del periodo de enero a diciembre del 2021, esta comprendía: ventas anuales, inventarios de la organización, stock inmovilizado, productos obsoletos, entre otros; esta información fue brindada por la empresa y se encontraba recopilada en su sistema. Luego, con objetivo de identificar los productos que presentan mayor valor en la empresa, se realizó el análisis ABC [33] en base a las ventas del año 2021. Seguido a ello con información recopilada en base a entrevistas se describieron los 3 procesos logísticos de la empresa, es decir, aprovisionamiento, almacenamiento y despacho e inmediatamente se realizaron sus respectivos diagramas de flujo para su posterior análisis. Así mismo, en base a la observación se determinó el estado actual del almacén. Luego, en base a análisis bibliográfico se realizó el cálculo de los indicadores logísticos como: Dinero inmovilizado, costo de oportunidad, costo de productos obsoletos, costo por mantener inventarios y costo por pérdida de oportunidad de venta [19], [34], así mismo, se elaboró el perfil de puesto para los trabajadores de la empresa, en base a lo requerido por el gerente y teniendo en cuenta lo que busca en su personal, posteriormente se comparó con su legajo de curriculum para poder determinar si los trabajadores se encontraban capacitados para la tarea que realizaban. Finalmente, se elaboró el diagrama de Ishikawa [33] para determinar las causas raíz de las pérdidas económicas de la empresa y poder plantear propuestas frente a ellas.

Para el desarrollo del segundo objetivo, se determinó que modelo era el más adecuado para la organización, para ello se creó una matriz de enfrentamiento y una matriz de asignación de puntajes en la que se analizaron las características de los modelos del sistema de revisión continua (Q) y el sistema de revisión periódica (P) [15], [35] para posteriormente seleccionar y aplicar el modelo P [36] que era el que mejor se adaptaba a las necesidades de la empresa, cabe resaltar que esta evaluación fue realizada por el jefe de almacén, el cual era el que conocía todos los procesos de la empresa y por ende era el más apto para realizar la valoración. Según Ferrín [12], es necesario determinar el contenido de la investigación, es decir, número de productos a analizar, magnitud que se empleará en la clasificación y tiempo de los datos, debido a ello la clasificación se realizó con ventas históricas del año 2021 y se agrupó a los productos por categorías (**anexo 1**), sin embargo, solo se analizó a una parte de la categoría más importante, la cual representa el 23,29% de los 571 productos en total, debido a la extensa cantidad de productos que distribuye la empresa. En base a ello se analizó a los 10 principales productos de la empresa, realizando un pronóstico de la demanda con el software Minitab 18 y utilizando el método de Holt-Winters [37] debido a que la demanda poseía

tendencia y era el más adecuado para los productos analizados, seguido a ello se realizó la mejora del proceso logístico de aprovisionamiento. Luego se propuso la organización del almacén en base a la clasificación ABC [38], codificación de productos en almacén [39] [40] y a su vez se mejoró el proceso logístico de almacenamiento y despacho, después se propuso el desarrollo de capacitaciones a los trabajadores de la empresa. Finalmente se realizó el cálculo de los nuevos indicadores y fueron comparados con los actuales para conocer el porcentaje de mejora.

Por último se realizó un análisis económico para determinar si las propuestas planteadas eran viables, a través de los indicadores económicos VAN, TIR y beneficio-costos [41], [42], para ello se realizó cotizaciones con diversos proveedores, elaborando de este modo el flujo de caja [43] final en base a revisión bibliográfica.

Resultados y discusión

Diagnóstico de la situación actual de la gestión de inventarios en la empresa

El desarrollo de la presente investigación se realizó en una distribuidora, dedicada a la distribución al por mayor y menor de abarrotes desde el año 2018.

Clasificación ABC

La empresa cuenta actualmente con un almacén con gran cantidad y variedad de productos, para realizar una mejor evaluación y determinar los productos más significativos, se realizó un análisis ABC (**anexo 1**) en base a las ventas de la empresa en el año 2021 por cada uno de los productos. A continuación se muestra un resumen de la clasificación para todos los productos del año 2021.

Tabla 1: Clasificación ABC de productos del año 2021

Clasificación ABC	Nº Ítems	% Ítems	Ventas	Participación %
Clasificación A	133	23,29%	S/ 6 707 828,81	79,96%
Clasificación B	215	37,65%	S/ 1 258 616,08	15%
Clasificación C	223	39,05%	S/ 422 481,96	5,04%
Total	571	100%	S/ 8 338 926,85	100%

Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar en la tabla 1, en el 2021 se percibió un total de S/8,338,926.85, además se observa que los artículos clase A representaron el 23.29% del total de productos, pero correspondieron al 79.96% de las ventas. Asimismo, los artículos de categoría B representaron el 37,65% del total de productos pero le corresponde el 15% de las ventas. Finalmente, los artículos de la categoría C representaron el 39,05% del producto total, el cual representaba 5,04%.

Procesos Logísticos:

La empresa cuenta con los procesos de aprovisionamiento, almacenamiento y despacho, en base a entrevistas (**anexo 2,3**) al gerente, jefe de almacén y ayudantes se recolectó información para la descripción de cada uno de estos.

Proceso de aprovisionamiento

A continuación se muestran las actividades realizadas en el proceso de aprovisionamiento (**anexo 4**).

Solicitud de productos: El proceso comienza con la manifestación de necesidad de productos cuando estos están por acabarse o ya se acabaron, esto se realiza de forma verbal por cualquier trabajador que labore en la empresa.

Revisión de stock en sistema: El jefe de almacén una vez recibida la manifestación revisa la disponibilidad de stock para determinar si se requiere o no adquirir productos.

Estimación de necesidades de productos: Ya habiendo determinado la necesidad de adquirir más productos, el jefe de almacén estima las cantidades a pedir de manera empírica en base a las ventas de los últimos meses.

Evaluación de cantidades: Una vez se estimaron las cantidades a pedir se envía la necesidad al gerente para que evalúe y determine si la cantidad a solicitar es la necesaria.

Consulta a proveedores: Seguido a ello el gerente consulta la disponibilidad de productos a los proveedores con los cuales trabaja la empresa, contactándolos por medio telefónico o correo.

Elaboración de cotización: Los proveedores al recibir la solicitud elaboran una cotización en base a cantidades y precios.

Análisis y confirmación de compra a proveedor: El gerente analiza las diversas cotizaciones y confirma la compra al proveedor seleccionado para que prepare los productos solicitados y asigna una fecha de envío.

Preparación y envío de pedidos: Los proveedores preparan y envían los productos solicitados en un plazo de 5 días.

Proceso de almacenamiento

A continuación se muestran las actividades realizadas en el proceso de almacenamiento (**anexo 5**).

Revisión de envío: El Jefe de Almacén revisa la hoja de despacho para confirmar si todos los productos solicitados fueron enviados o hay algún faltante por algún motivo.

Almacenamiento de productos: Al confirmar que el envío de productos es correcto, el Jefe de Almacén dirige al personal encargado del ingreso de productos, enviado por el proveedor,

hacia el lugar donde deben colocar las cajas y supervisa que se coloquen de forma correcta, al mismo tiempo un asistente se encarga de contabilizar los productos que ingresan a almacén en un cuaderno.

Conteo de productos ingresados: El asistente de almacén contabiliza los productos conforme van ingresando a almacén y los anota en un cuaderno.

Comparación de productos solicitados con productos ingresados a almacén: Al culminar el ingreso de productos, el jefe de almacén realiza un conteo rápido de los productos ingresados multiplicando filas y columnas, para luego verificar si el resultado es igual al que contiene su guía y al contabilizado por el asistente en su cuaderno, si no es conforme el jefe de almacén hace llegar un reclamo al proveedor para que atienda el problema.

Ingreso de productos al sistema: Una vez ingresados todos los productos se le hace llegar a la encargada de facturación la guía con los productos recibidos para que los ingrese al sistema.

Por otra parte, la empresa tiene la política de que los productos deben salir de almacén como máximo al pasar 1 mes, caso contrario se lo considera como producto inmovilizado. Además, la empresa cuenta con el sistema de información “Siempresoft” el cual sirve de apoyo para las diferentes áreas como lo son el área de facturación, área contable entre otras. Así mismo, el sistema utilizado informa acerca de la existencia de productos, pues se actualiza en base a las entradas y salidas de mercancías del almacén. Además, este sistema sirve de ayuda para la toma de decisiones y se realiza el control de inventarios en base a este cada 15 días o cuando los productos estén por acabarse.

Proceso de despacho

A continuación se muestran las actividades realizadas en el proceso de despacho (**anexo 6**).

Ingreso de pedidos en sistema: La encargada de facturación anota e ingresa los pedidos dictados por los Vendedores al sistema.

Envío de guía de despacho a almacén: La encargada de facturación imprime y hace llegar al jefe de almacén la guía de despacho con la mercadería a salir el día siguiente

Buscar productos solicitados: Inmediatamente los 3 asistentes buscan en el almacén los productos solicitados.

Extracción de productos solicitados: Seguido a ello, se extraen los productos que se encuentran en el reporte de mercadería para ubicarlos cerca de la entrada del almacén.

Revisión de productos: Seguido a ello, el jefe de almacén revisa si los productos extraídos del almacén son los correctos, para ello revisa caja por caja de forma manual con ayuda del reporte de mercadería.

Confirmación de productos a despachar: El jefe de almacén, después de revisar los productos a despachar, confirma que los productos extraídos del almacén son los correctos.

Carga de camión: Al llegar el camión de la empresa se ingresan las cajas con productos al camión repartidor, los cuales se entregarán al cliente un día después de preparar los pedidos.

Entrega de productos: El área de despacho le entrega el producto al cliente.

Organización de almacén:

Actualmente los productos están organizados por familias (**anexo 7**) en el almacén, sin embargo, no se cuenta con ningún criterio para definir la posición de cada una de estas, generando demoras para ubicar los productos y trayendo muchas veces consigo despachos de pedidos incompletos.

Indicadores actuales de procesos logísticos:

Dinero Inmovilizado:

El dinero inmovilizado es el resultado de la poca rotación de productos en el almacén. Debido a que no se tiene conocimiento de los productos que tienen mayor o menor demanda, se realiza la compra y muchos de ellos quedan inmovilizados o estancados. La empresa considera dinero inmovilizado a partir del 1er mes de estar en el almacén. En el proceso de almacenaje se identificó que son muchos los productos que se encuentran inmovilizados, pues se mantienen más de un mes en almacén, a causa de la compra empírica que se realiza. Ante ello se analizó la información que se encontraba en el sistema con respecto a los productos inmovilizados del año 2021, encontrando que hubo S/1 176 018,12 de dinero inmovilizado (**anexo 8**) y representa el 14,10% de los ingresos en el año 2021

Costo de oportunidad

Para calcular el costo financiero generado debido al dinero inmovilizado se tuvo en cuenta la tasa de interés del banco Falabella, el cual tiene una TEA de 6,5% [44] o TEM de 0,54% [45], donde se estaría dejando de percibir intereses anuales de S/ 33 539,35. (**anexo 8**) y representa el 0,4% de las ventas del año 2021.

Costo de productos obsoletos

El aprovisionar de manera empírica el almacén trae consigo que muchos productos inmovilizados terminen siendo obsoletos, ya sea por vencimiento, daño, rotura, etc. En la toma de inventarios realizada por la empresa al finalizar el año 2021 se encontró que 36 758 unidades de productos se encontraban obsoletos, representando una pérdida de S/166 419,21 (**anexo 9**) y equivale al 1,99% de las ventas del año 2021.

Costo de mantener inventario inmovilizado:

Para determinar el costo de mantener aquellos productos que se encuentran inmovilizados por más de 1 mes, en primer lugar se determinaron los costos directos e indirectos para el correcto funcionamiento del almacén, estos tienen un valor mensual de S/30 000 (**anexo 10**).

Así mismo, a continuación se puede observar el costo de almacenamiento por cada unidad almacenada [19]:

$$\text{Costo por mantener} = \frac{\text{Costo de almacenamiento}}{\text{Número de unidades almacenadas}}$$

$$\text{Costo por mantener} = \frac{S/ 30\ 000}{314\ 214} = 0,095$$

En total el costo por haber mantenido los productos inmovilizados por más de un mes en el año 2021 es de S/121 167,1 (**anexo 8**) y equivale al 1,45% de las ventas del año 2021, el cual representa dinero que la empresa pierde.

Costo por pérdida de oportunidad de venta

La pérdida de oportunidad de venta se da a causa de la mala organización del almacén, pues no se cuenta con un criterio que facilite la localización de productos y debido a ello muchas veces se envían pedidos incompletos. El problema se origina al momento de despachar los productos, pues se envía al cliente el pedido con productos faltantes corriendo el riesgo de que toda la orden sea devuelta, esto se da debido a que no se cuenta con un criterio que facilite la localización de productos, trayendo consigo que muchas veces no se encuentren los productos y se piense que no hay existencia de estos en almacén. Debido a ello, en el año 2021 se tuvo 575 pedidos devueltos por parte de clientes mayoristas y minoristas, el cual fue anotado y registrado por el jefe de almacén en su cuaderno (**anexo 11**), esta pérdida económica tiene un valor de S/29 163,74 anual que representa el 0,35% de las ventas del año 2021. Para su cálculo se utilizó información brindada por el sistema de la empresa y datos brindados por el gerente (**anexo 12**), los cuales se muestran a continuación.

Tabla 2: Pérdida económica por pedidos cancelados en despacho

Cliente	#Pedidos devueltos	Monto promedio/pedido	Utilidad promedio por pedido	Pérdida económica	
Mayorista	322	S/853,28	8,8%	S/24 178,48	soles/año
Menorista	253	S/98,03	20,1%	S/4 985,26	soles/año
	575		TOTAL	S/29 163,74	

Fuente: Elaboración propia

Personal no calificado

Para determinar si el personal se encontraba capacitado con respecto a las funciones que realiza, en primer lugar se elaboró el perfil de puesto para el gerente, jefe de almacén y asistentes (**anexo 13-15**). Seguido a ello en base a una entrevista se recolectó información del personal y se elaboró un legajo de curriculum en base a la información recopilada (**anexo 16-20**), de esta forma se determinó si los trabajadores cumplían con lo requerido en base al perfil de puesto. Como resultado se tuvo que el 100% de los trabajadores no se encuentran calificados para las funciones que realizan.

Resumen de los indicadores actuales de la empresa

A continuación en la siguiente tabla se muestra el resumen de los indicadores.

Tabla 3: Resumen de indicadores actuales de la distribuidora de abarrotes

Indicador	Valor
Dinero inmovilizado	14,10%
Costo de oportunidad	0,4%
Costo de productos obsoletos	1,99%
Costo por mantener inventario inmovilizado	1,45%
Pérdida de oportunidad de venta	0,35%
Personal no calificado	100%
Total de pérdidas económicas	4,20%

Fuente: Elaboración propia

❖ Identificación de problemas y causa raíz:

En la figura 1 se presenta el diagrama de Ishikawa con las causas raíz encontradas al analizar los procesos logísticos, los cuales indican las pérdidas económicas en la empresa

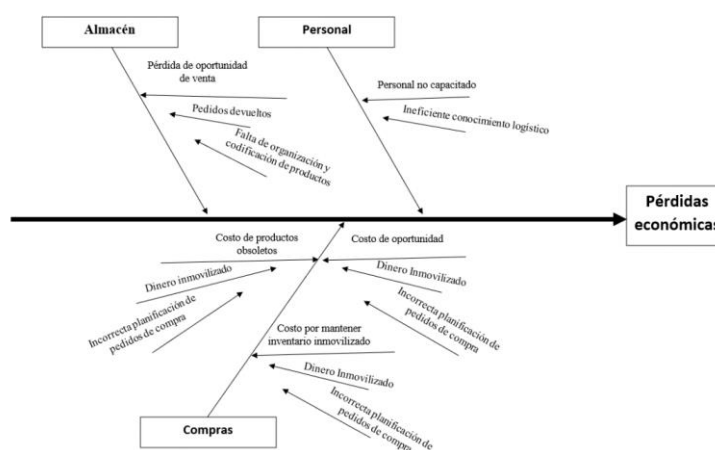


Figura 1: Diagrama de Ishikawa- Pérdidas económicas

Fuente: Elaboración propia

Causas Raíz de pérdidas económicas.

En la siguiente tabla se muestran las causas raíz que causaron pérdidas económicas a la empresa, estas son:

Tabla 4: Causas generales de pérdidas económicas

Código Referencial	Causa Raíz
C-01	Incorrecta planificación de pedidos de compra
C-02	Falta de organización y codificación de productos
C-03	Ineficiente conocimiento logístico

Fuente: Elaboración propia

Resumen de causas, efectos y pérdida económica

Tabla 5: Resumen de causas, efectos y valor de pérdidas económicas

Problema	Causa Raíz	Efectos	Pérdida económica
Pérdidas económicas por ineficiente gestión de inventarios	Incorrecta planificación de pedidos de compra	Costo de oportunidad	S/33 539,35
		Costo de productos obsoletos	S/166 419,21
	Falta de organización y codificación de productos	Costos por mantener inventario inmovilizado	S/121 167,1
		Pérdida de oportunidad de venta	S/29 163,74
	Ineficiente conocimiento logístico	Personal no calificado	
TOTAL			S/350 289,40

Fuente: Elaboración Propia

Propuesta de mejora de la gestión de inventarios de la distribuidora de abarrotes

Propuesta 1: Elección y aplicación de un modelo de gestión de inventarios en la empresa

Para elegir el modelo de gestión de inventarios más adecuado para la empresa se realizó un cuadro comparativo de los modelos P y Q (**anexo 21**) [13], donde se describen las características de cada uno de estos. Así mismo, las características de los modelos descritos anteriormente se tomaron como criterios de comparación para evaluarlos a través de una matriz de enfrentamiento y posteriormente evaluarlos a través de la matriz de asignación de puntajes y lograr determinar qué modelo es el que mejor se adapta a las necesidades de la empresa, de esta forma se determinó que el modelo P era el elegido (**anexo 22-26**).

Seguidamente, se realizó el pronóstico con información brindada por la organización. Esto se realiza con el método Holt-Winters debido a que el comportamiento de los datos es estacional y se calculó mediante el software Minitab (**anexo 27**).

Como base del análisis se aplicó el modelo P a los 10 principales productos de la empresa, para el mes de agosto del año 2022, en base al pronóstico realizado anteriormente. Para realizar el cálculo se determinó la demanda diaria de los 10 productos a analizar en base a 27 días laborales que tiene el mes de agosto. Así mismo, el tiempo de revisión es de 15 días según política de la empresa, el lead time es de 5 días debido a que los productos son traídos desde Lima, la variación de la demanda se determinó en base a data histórica de los productos y por último se determinó un nivel de seguridad o servicio de 95% teniendo como referencia a la investigación de Bofill et al. [22] y lo esperado en base a política de la empresa.

En la siguiente tabla se muestra la aplicación del modelo P.

Tabla 6: Aplicación del modelo P

PRODUCTOS	U.M.	Demanda diaria	Desviación estándar de la demanda diaria	Periodo de revisión (Días)	Tiempo de entrega (Días)	Nivel de servicio esperado	Nivel de seguridad	Desviación estándar de la demanda durante el periodo de revisión (T+L)	Stock de Seguridad	Stock actual al momento de realizar el pedido	Cantidad a solicitar del producto
		d	σd	T	L	N	Z	$\sigma(T+L)$	$Z*\sigma(L+T)$	I	Q
BARRILETE CALIENTE	BOL	244	8	15	5	95%	1,96	34,03	66,70	0	4 947,00
BIG BEN CHOCOLATE BLANCO	DSP	183	10	15	5	95%	1,96	43,14	84,54	0	3 745,00
TOALLITAS HUMEDAS BABY GARDY	UND	87	9	15	5	95%	1,96	40,89	80,14	0	1 821,00
TRULULU GUSANOS ACIDOS	BOL	108	9	15	5	95%	1,96	39,37	77,17	0	2 238,00
OKA LOKA FUSION	DSP	235	23	15	5	95%	1,96	100,93	197,82	0	4 898,00
CRISMELOS COLOR	BOL	81	15	15	5	95%	1,96	65,65	128,68	0	1 749,00
BIG BEN CLASICO SURTIDO	BOL	68	16	15	5	95%	1,96	69,99	137,18	0	1 498,00
FOSFOROS LA LLAMA CAJA	PQT	166	6	15	5	95%	1,96	27,64	54,18	0	3 375,00
BIG BEN CLASICOS	BOL	61	4	15	5	95%	1,96	17,40	34,10	0	1 255,00
TABLETA CUSCO REAL	DSP	86	6	15	5	95%	1,96	28,37	55,60	0	1 776,00

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 6 se muestra la cantidad óptima a pedir el mes de agosto del año 2022 para cada uno de los productos analizados, teniendo para el primero, barrilete caliente una cantidad a pedir de 4947 bolsas para que exista un 95% de existencias en el almacén de la empresa, así mismo el cálculo realizado para los 10 productos deben realizarse para el total de productos que oferta la empresa.

Luego se realiza la mejora del proceso logístico de aprovisionamiento con la finalidad eliminar el problema de incorrecta planificación de pedidos de compra, este se muestra a continuación.

Proceso de aprovisionamiento propuesto:

Objetivo: Garantizar el correcto aprovisionamiento de productos

Alcance: Área de almacén y compras de la distribuidora

Responsables: Jefe de almacén, Gerente y proveedor

Procedimiento:

Para mejorar el proceso de aprovisionamiento, se desarrolló un nuevo diagrama de flujo (**anexo 28**), que muestran las mejoras (**anexo 29**) que se describen a continuación.

Revisión de inventarios: El jefe de almacén debe revisar el inventario en base al periodo de revisión (T) definido para cada uno de los productos.

Selección de productos a pedir: El jefe de almacén selecciona que productos son necesarios aprovisionar

Calcular cantidad a pedir: El jefe de almacén determina la cantidad de productos a pedir por medio del formato Excel (**anexo 30**) que se encuentra en su computadora, para ello tiene en cuenta las previsiones de demanda y emplea la ecuación del modelo P.

Aprobación de cantidad a pedir: Una vez se estimaron las cantidades a pedir se envía la necesidad al gerente para que apruebe la solicitud.

Consulta a proveedores: Seguido a ello el gerente consulta la disponibilidad de productos a los proveedores con los cuales trabaja la empresa, contactándolos por medio telefónico o correo.

Elaboración de cotizaciones: Los proveedores al recibir la solicitud elaboran una cotización en base a cantidades y precios.

Análisis y confirmación de compra a proveedor: El gerente analiza las diversas cotizaciones y confirma la compra al proveedor seleccionado para que prepare los productos solicitados y asigna una fecha de envío.

Preparación y envío de pedidos: Los proveedores preparan y envían los productos solicitados en un plazo de 5 días.

Propuesta 2: Organización y codificación de productos en almacén

Se propone la organización del almacén en base a la clasificación ABC para que los productos tengan una ubicación en base a sus ventas. Por otra parte, se codificará los productos para facilitar su visualización y evitar confusiones.

Objetivo

El objetivo de esta mejora es facilitar la visualización de productos y establecer un orden para cada uno de estos en base a sus ventas.

Alcance:

Estará enfocado a todos los productos que distribuye la empresa.

Desarrollo

Para definir la distribución de los productos según su importancia se utilizó el método ABC en base a las ventas de los productos, donde se muestran las zonas propuestas para cada uno de estos, siendo los productos de clasificación A los más próximos a la salida, los productos de clasificación B a una distancia media y finalmente la clasificación C a una distancia mayor. Por otra parte, para determinar el número de pallets necesarios a ubicar por clasificación, en primer lugar fue necesario hallar el espacio necesario en m³, la cual se obtuvo como producto del volumen promedio, stock máximo promedio de cajas, volumen promedio por caja y factor de simultaneidad del stock máximo, así mismo, el volumen promedio se determinó en base a las siguientes medidas para la categoría A, B y C respectivamente: 0,24 x 0,12 x 0,13; 0,24 x 0,23 x 0,2 y 0,3 x 0,3 x 0,11, esta información fue obtenida en base a una entrevista realizada al gerente (**anexo 12**). Así mismo, se calculó el volumen que podía contener cada pallet, el cual se halló con los siguientes valores 1,2 x 1 x 1,7 considerando esta altura en base a la baja y casi nula cantidad de productos deteriorados en almacén por apilamiento. Finalmente se dividió el espacio necesario en m³ y espacio por pallet m³ para obtener el valor requerido.

A continuación se muestran los cálculos realizados para determinar el número de pallets necesarios por categoría:

Tabla 7: Pallets necesarios por categoría

Clasificación	Nº Productos	Stock Máximo promedio (Cajas)	Volumen Promedio (m ³ /caja)	Factor de simultaneidad del stock máximo promedio	Espacio necesario en m ³	Espacio por pallet m ³	Distribución de pallets por categoría	
A	133	140	0,003744	80%	55,770624	2,04	28	
B	214	40	0,01104	80%	75,60192	2,04	38	
C	223	20	0,010	80%	35,32320	2,04	18	
TOTAL								84

Fuente: Elaboración Propia

A continuación en la figura 2 se muestra la organización propuesta del almacén en base a la clasificación ABC, cabe resaltar que se definió la clasificación “D” a los pallets asignados ante un posible crecimiento a futuro. Así mismo, se codifica la ubicación de cada uno de los pallets de forma correlativa.

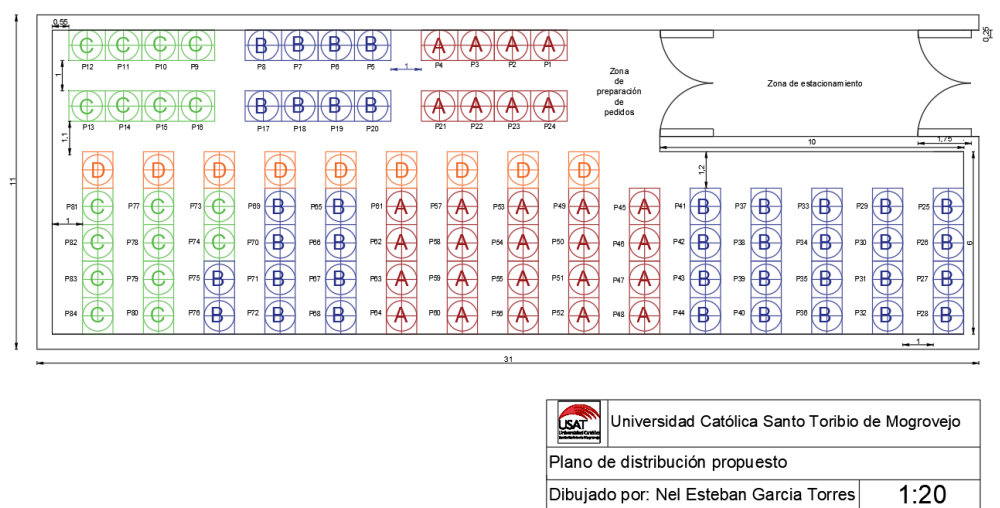


Figura 2: Organización propuesta en base a clasificación ABC

Fuente: Elaboración propia

Luego, para que los productos sean identificados fácilmente, se procede a codificar a cada uno de estos en base a su Clasificación, Familia, Categoría, Subcategoría, Unidad y Gramos, a continuación se muestra la codificación de 12 productos que son comercializados por la distribuidora del presente estudio, estos pertenecen a la familia Golosinas. De esta forma se obtiene el código de identificación único para cada producto, el cual tendrá un total de 12 caracteres alfanuméricos.

Tabla 8: Codificación de productos

Clasif.	Cód	Familia	Cód	Categoría	Cód	Subcategoría	Unidad	Gramos	Código de Identificación	
A	01	Golosinas	01	Trululú	01	Gusanos Ácidos	BOL	80	A010101BOL80	
A					02	Sabores	DSP	35	A010102DSP35	
A					03	Fresitas	BOL	90	A010103BOL90	
A					04	Gusanos	BOL	90	A010104BOL90	
A					05	Casquitos Vitamina C	BOL	90	A010104BOL90	
A					06	Splash	BOL	90	A010106BOL90	
A			02	Big Ben	02	01	Chocolate Blanco	DSP	04	A010201DSP04
A						02	Clásico Surtido	BOL	06	A010202BOL06
A						03	Clásico	BOL	5,5	A010203BOL5,5
A						04	Chocolate	BOL	04	A010204BOL04
A						05	Chocolores Mani	BOL	60	A010205BOL60
A						06	Cookies & Cream	BOL	48	A010206BOL48

Fuente: Elaboración Propia

Por último, se elaboró el manual de catalogación (**anexo 31**), el cual describe el sistema utilizado para clasificar y codificar los productos. Así mismo, brinda pautas para que los

productos se clasifiquen y codifiquen de manera eficiente, logrando tener una correcta gestión de inventarios.

Responsables:

Organización de almacén en base a la clasificación ABC – Servicios Generales PF

Numeración de Pallets – Asistentes de Almacén

Codificación de productos e ingreso de información al sistema – Jefe de almacén

Finalmente se realiza la mejora del proceso logístico de almacenamiento y despacho con la finalidad de eliminar el problema de falta de organización y codificación de productos, estos se muestran a continuación.

Proceso de almacenamiento propuesto:

Objetivo: Correcto almacenamiento de productos

Alcance: Área de almacén

Responsables: Jefe de almacén, asistentes de almacén y proveedores

Procedimiento:

Para mejorar el proceso de almacenamiento, se desarrolló un nuevo diagrama de flujo (**anexo 32**), que muestra las mejoras (**anexo 29**) que se describen a continuación.

Revisión de envío: El Jefe de Almacén revisa la hoja de despacho para confirmar si todos los productos solicitados fueron enviados o hay algún faltante por algún motivo.

Impresión y etiquetado de productos: Los asistentes de almacén se encargan de imprimir los códigos de cada uno de los productos para posteriormente colocarlo en cada una de las cajas.

Clasificación ABC y almacenamiento: El jefe de almacén dirige al personal encargado del ingreso de productos, enviado por el proveedor, hacia el lugar donde deben colocar las cajas y supervisa que almacenen los productos de acuerdo a la clasificación ABC definida para cada uno, al mismo tiempo un asistente se encarga de contabilizar los productos que ingresan a almacén en un cuaderno.

Conteo de productos ingresados: El asistente de almacén contabiliza los productos conforme van ingresando a almacén y los anota en un cuaderno.

Comparación de productos solicitados con productos ingresados a almacén:

Al culminar el ingreso de productos, el Jefe de Almacén realiza un conteo rápido de los productos ingresados multiplicando filas y columnas, para luego verificar si el resultado es igual al que contiene su guía y al contabilizado por el asistente en su cuaderno, si no es

conforme el Jefe de Almacén hace llegar un reclamo al proveedor para que atienda el problema.

Ingreso de productos al sistema: Una vez ingresados todos los productos se le hace llegar a la encargada de facturación la guía con los productos recibidos para que los ingrese al sistema.

Proceso de despacho propuesto:

Objetivo: Realizar efectivamente el despacho de productos

Alcance: Área de despacho y almacén

Responsables: Jefe de almacén, asistentes de almacén y facturador

Procedimiento:

Para mejorar el proceso de despacho, se desarrolló un nuevo diagrama de flujo (**anexo 33**), que muestra las mejoras (**anexo 29**) que se describen a continuación.

Ingreso de pedidos en sistema: La encargada de facturación anota e ingresa los pedidos dictados por los Vendedores al sistema.

Envío de guía de despacho a almacén: La encargada de facturación imprime y hace llegar al jefe de almacén la guía de despacho con la mercadería a salir el día siguiente

Buscar productos por código: Inmediatamente los 3 asistentes buscan en el almacén los productos solicitados con la guía de despacho, la cual contiene el código del producto solicitado y por ende también la ubicación donde se encuentra.

Extracción de productos solicitados: Seguido a ello, se extraen los productos que se encuentran en el reporte de mercadería para ubicarlos cerca de la entrada del almacén

Revisión de productos: Seguido a ello, el jefe de almacén revisa si los productos extraídos del almacén son los correctos, para ello revisa caja por caja de forma manual con ayuda del reporte de mercadería.

Confirmación de productos a despachar: El jefe de almacén, después de revisar los productos a despachar, confirma que los productos extraídos del almacén son los correctos.

Carga de camión: Al llegar el camión de la empresa se ingresan las cajas con productos al camión repartidor, los cuales se entregarán al cliente un día después de preparar los pedidos.

Entrega de productos: El área de despacho le entrega el producto al cliente.

Propuesta 3: Capacitación al personal en temas logísticos

Introducción

La distribuidora de abarrotes en estudio tiene el problema de ineficiente conocimiento logístico por parte del personal que labora en almacén. Es por ello que se elaboró el presente plan de capacitación con el objetivo de cumplir con el perfil requerido (**anexo 13-15**) y administrar eficientemente los inventarios.

Objetivo

Capacitar a los trabajadores de almacén de la distribuidora de abarrotes para el desempeño eficiente de sus funciones de acuerdo a su puesto de trabajo.

Alcance

La capacitación en temas logísticos está dirigido a todo el personal de almacén que trabaja en la distribuidora de abarrotes

Temario propuesto

Para implementar correctamente las mejoras propuestas y poder cumplir con el perfil de puesto elaborado, es necesario que los trabajadores sean capacitados, es por ello que elaboró el siguiente temario:

- Métodos cuantitativos de previsión (Pronósticos)
- Introducción a la gestión de inventarios
- Gestión de compras y aprovisionamiento
- Técnicas de clasificación de productos y rotación de inventarios
- Gestión de almacenes y control de inventario
- Modelos de gestión de inventario
- Aplicación de modelo de revisión periódica
- Indicadores de gestión logística
- Técnicas de apilamiento y seguridad de productos

Cronograma

Las capacitaciones se llevarán a cabo los domingos de cada mes de manera virtual (**anexo 34**), así mismo se dictarán dos capacitaciones por año debido a que como menciona Nagy [46], si la organización plantea realizar capacitaciones sobre temas que los actores de la organización deben conocer, entonces es necesario programar capacitaciones periódicas por lo menos dos veces al año, para de esta forma asegurar y fortalecer el conocimiento de logística de los trabajadores.

Nuevos indicadores de procesos logísticos:

Dinero Inmovilizado:

En base a la investigación de Vidal [24] se puede reducir en 10% el nivel de inventario al aplicar el modelo de revisión periódica, lo cual impacta a su vez en los costos que trae consigo. En base a esta investigación se espera una reducción del 10% con respecto al dinero inmovilizado de la empresa

Tabla 8: Indicador mejorado de dinero inmovilizado

Indicador	Actual	% de reducción	Propuesta	Beneficio
Dinero Inmovilizado	S/1 176 018,12	10%	S/1 058 416,31	-

Fuente: Elaboración propia

Al disminuir el dinero inmovilizado en 10% entonces también afectará en los costos que trae consigo en la misma cantidad, debido a ello para el cálculo del nuevo costo de oportunidad, costo por productos obsoletos y costo por mantener inventario inmovilizado se ha tenido en cuenta dicho valor.

Tabla 9: Indicadores mejorados de costo por dinero inmovilizado

Indicador	Actual	% reducción	Propuesta	Beneficio
Costo de oportunidad	S/ 33 539,35	10%	S/30 185,42	S/3353,93
Costo por productos obsoletos	S/ 166 419,21	10%	S/149 777,29	S/16 641,92
Costo por mantener inventario inmovilizado	S/121 167,1	10%	S/109 050,39	S/12 116,71

Fuente: Elaboración propia

Pérdida oportunidad de ventas

En base a la investigación de Huguet *et al.* [23], al realizar una mejora en la organización del almacén en base a la metodología ABC y establecer un sistema de codificación se puede reducir los problemas en las entregas en 100%, en base a esta investigación se espera la mejora de la misma cantidad para la presente distribuidora.

Tabla 10: Indicador mejorado pérdida oportunidad de ventas

Indicador	Actual	% de reducción	Propuesta	Beneficio
Pérdida oportunidad de ventas	S/29 163,74	100%	S/0	S/29 163,74

Fuente: Elaboración propia

En la siguiente tabla se muestra la variación de los indicadores actuales frente a los propuestos.

Tabla 11: Comparación indicadores

Indicador	Actual	Propuesta	Variación
Dinero inmovilizado	14,10% S/1 176 018,12	12,61% S/1 058 416,31	10% S/117 601,81
Costo de oportunidad	0,40% S/ 33 539,35	0,36% S/30 185,42	10% S/3353,93
Costo por productos obsoletos	1,99% S/166 419,21	1,80% S/149 777,29	10% S/16 641,92
Costo por mantener inventario inmovilizado	1,45% S/121 167,1	1,30% S/109 050,39	10% S/12 116,71
Pérdida de oportunidad de venta	0,35% S/29 163,74	0% 0	100% S/29 163,74
Personal no calificado	100%	0%	100%
Pérdidas económicas	4,20% S/350 289,40	3,47% S/289 013,10	17,49% S/61 276,30

Fuente: Elaboración propia

Evaluación económica

Finalmente para realizar la evaluación económica se calculó los costos necesarios para llevar a cabo las propuestas, los ingresos obtenidos y los gastos administrativos originados.

Con respecto a los costos de inversión de las propuestas fueron separados en tangibles e intangibles teniendo un valor total de S/15 718,50 (**anexo 35**), estas representan la inversión que requiere el proyecto para su realización, así mismo se cotizó el servicio de organización de almacén (**anexo 36**) y la compra de una computadora (**anexo 37**).

Por otra parte, al aplicar las propuestas se generaron costos anuales, los cuales son debido a capacitaciones logísticas (**anexo 38**), mantenimiento de computadora, incremento de pago de electricidad, licencia de Microsoft office para la computadora, entre otros, los cuales tienen un costo de S/18 732,00 (**anexo 39**).

En la siguiente tabla se muestra el resumen de los costos de inversión y costos anuales de las propuestas planteadas. Así mismo, se consideró la depreciación anual de 20% con respecto a la computadora comprada e impresora de código y del 10% para el escritorio y silla [47]. Además, se agregó un 1% a la inversión y costos anuales ante cualquier costo imprevisto que se pueda generar.

Tabla 12: Resumen de costos de propuestas

PROPUESTA	INVERSION	COSTO ANUAL	DEPRECIACION
Modelo de revisión periódica	S/4 939,00	S/660,00	S/1 737,90
Organización y codificación de productos	S/10 415,00	S/504,00	S/0,00
Capacitación al personal en temas logísticos	S/364,50	S/17 568,00	S/0,00
Imprevistos (1%)	S/157,19	S/187,32	S/0,00
Total	S/15 875,69	S/18 919,32	S/1 737,90

Fuente: Elaboración Propia

En relación a los ingresos se consideraron los beneficios generados al disminuir el dinero inmovilizado, es decir, costo de oportunidad, costo por productos obsoletos y costo por mantener inventario inmovilizado, así mismo, se consideró el beneficio generado al disminuir la pérdida de oportunidad de venta, todo ello representa un beneficio de S/61 276,30 (**anexo 40**). Por último, debido al desarrollo de las propuestas, el valor de los costos administrativos a considerar anualmente tiene un valor de S/472,00 (**anexo 41**).

Finalmente, luego de haber obtenido la información anterior, se realizó el flujo de caja, considerando una tasa mínima aceptable de rendimiento (TMAR) de 19,57%, la cual fue calculada en base a la inflación actual de 8,7% y considerando un riesgo de 10% debido a que la inversión total de las propuestas es baja.

Tabla 13: Flujo de caja

Año	0	1	2	3
Beneficios		S/61 276,30	S/61 276,30	S/61 276,30
costos operativos		S/18 919,32	S/18 919,32	S/18 919,32
depreciación		S/1 737,90	S/1 737,90	S/1 737,90
GAV		S/472,00	S/472,00	S/472,00
utilidad antes de impuestos		S/40 147,08	S/40 147,08	S/40 147,08
Impuestos (29,5%)		S/11 843,39	S/11 843,39	S/11 843,39
utilidad después de impuestos		S/28 303,69	S/28 303,69	S/28 303,69
depreciación		S/1 737,90	S/1 737,90	S/1 737,90
Inversión	S/15 875,69	S/30 041,59	S/30 041,59	S/30 041,59
Año	0	1	2	3
FNE	-S/15 875,69	S/30 041,59	S/30 041,59	S/30 041,59
VAN	S/47 834,96			
TIR	180,7%		TMAR	19,57%
Año	0	1	2	3
Ingresos		S/61 276,30	S/61 276,30	S/61 276,30
Egresos	S/15 875,69	S/31 234,71	S/31 234,71	S/31 234,71
VAN INGRESOS	S/129 951,69			
VAN EGRESOS	S/82 116,63			
B/C	1,58			

Fuente: Elaboración propia

Como resultados se obtuvo un VAN de S/47 834,96, el cual determina que las propuestas planteadas son viables. Así mismo, se obtuvo un TIR de 180,7%, el cual muestra que es un proyecto rentable al ser superior al TMAR de 19,57%. Por último, se obtuvo un b/c de S/1,58 lo que significa que por cada S/1,00 invertido por la empresa se ganan S/0,58.

Discusión de Resultados

En base a los resultados del diagnóstico, se determinó que el principal problema de la distribuidora de abarrotes en estudio son las pérdidas económicas, este problema se da principalmente debido a dinero inmovilizado, el cual representa el 14,10% de las ventas del año 2021 y genera pérdidas económicas debido a productos obsoletos con un valor de S/166 419,21, costo de oportunidad de S/33 539,35 y costo por mantener inventario inmovilizado de S/121 167,1. Arbulú [21], en su investigación también presentó pérdidas económicas debido a dinero inmovilizado, el cual representa el 2,20% de las ventas totales del año en estudio y generó pérdidas económicas debido a productos obsoletos de S/150 122,59 y costo de oportunidad de S/522 335,55, la gran diferencia de pérdidas económicas entre ambas investigaciones se justifica debido a que la distribuidora de la presente investigación es mucho más pequeña, contando con ventas anuales de 8 millones en promedio a comparación de la otra que cuenta con más de 80 millones de soles en sus ventas anuales. Así mismo, Pérez [26] en su investigación presenta el mismo problema, dinero inmovilizado con un valor de 4,75% con respecto a sus ventas, esto a su vez genera pérdidas económicas debido a costo de almacenamiento de sobre stock con un valor de S/143 294,55 de forma anual, se observa que en este caso el costo de almacenamiento de sobre stock es similar lo cual se explica debido a que ambas empresas tienen ventas anuales similares de 8 millones en promedio de la presente investigación y de 7,5 millones con respecto a la otra distribuidora. Por otra parte, el segundo problema que afecta a la presente distribuidora es la falta de organización y codificación del almacén, que genera pérdida de oportunidad de venta con un valor de S/29 163,74 debido a pedidos incompletos que terminan siendo cancelados y devueltos, este problema se asemeja a la investigación de Lalupu [27] que presenta pérdida de oportunidad de venta con un valor de S/ 261 250,62 debido a pedidos cancelados por encontrarse incompletos, la desigualdad entre estas cantidades se justifica debido a que en esta investigación los pedidos incompletos se dan a causa de que no existe una organización y codificación que permita la fácil ubicación de los productos a despachar a diferencia de la otra distribuidora que generan despachos incompletos debido a que existe rotura de stock.

Por otra parte, al aplicar el modelo de revisión periódica, organizar y codificar los productos del almacén y capacitar al personal, se logró reducir el dinero inmovilizado en 10% y por ende los costos que trae consigo, así como disminuir la pérdida de oportunidad de venta en 100%, trayendo consigo una disminución de la pérdida económica de S/61 276,30 que representa el 17,49% de las ventas del año 2021. Estos resultados son comparables con la investigación de Vidal [24] que al aplicar el modelo P en una cadena de abastecimiento de

productos de consumo masivo logró reducir el su inventario inmovilizado en 10% y reducir sus pérdidas económicas en 56,91%, por otra parte Naranjo [28] al aplicar el modelo P logró reducir el dinero inmovilizado en 59% y tener un ahorro de S/11 035 182,31, se observa que las investigaciones difieren en el beneficio económico alcanzado al aplicar el modelo de revisión periódica, sin embargo esto ocurre debido a que la empresa de la presente investigación comercializa tan solo 571 productos a comparación de las otras dos que distribuyen más 120 000 productos, lo cual impacta en el beneficio económico esperado. Así mismo, Huguet *et al.* [23] en su investigación logró reducir sus pérdidas económicas en \$48 611,52 al organizar el almacén en base a la metodología ABC y establecer un sistema de codificación, lo cual coincide con la presente investigación que se espera una disminución de pérdidas económicas de S/29 163,74, la diferencia del beneficio económico radica en la cantidad de productos que en este caso es de más de 5000 y se presenta mayor cantidad de personal. Por otra parte, en la presente investigación se capacitó a todo el personal en temas logísticos, buscando que estos cumplan con el perfil laboral requerido y desempeñen eficientemente sus funciones en sus puestos de trabajo, teniendo como resultado un indicador de 0% con respecto a personal no calificado, esto concuerda con la investigación de Salas *et al.* [25] , en la que se realizaron capacitaciones en temas logísticos a los trabajadores de la organización, logrando que estos trabajen conjuntamente y se capacite al 100% de operarios.

Finalmente se realizó un análisis económico de las propuestas, teniendo como resultado que estas eran viables, pues se obtuvo un VAN de S/47 834,96, un TIR de 180,7%, el cual determina que el proyecto es rentable al ser superior al TMAR de 19,57%, finalmente se tiene un b/c de S/1,58. Así mismo, en la investigación de Padilla [31] al aplicar el modelo de revisión periódica a una distribuidora de consumo masivo obtuvo un VAN de S/73 335,56, resultando viable la propuesta, así mismo obtuvo un TIR de 60,29% el cual era mayor al TMAR de 18,48% y un b/c de 2,51. Por otra parte, Pérez *et al.* [30] al aplicar el modelo de revisión periódica en una empresa de productos alimenticios obtuvo que la propuesta era viable al tener un VAN de \$71 694 840,32, un TIR de 24,08% frente a un TMAR de 12,5% y un b/c de \$1,37. Por último, Chiroque [32] en su investigación implementó el modelo de revisión periódica obteniendo un VAN de S/247 247,55 determinando que la propuesta era viable, así mismo obtuvo un b/c de S/7,9.

Conclusiones

Con la propuesta de mejora de la gestión de inventarios en una distribuidora de abarrotes se obtuvo la reducción de las pérdidas económicas en 17,49%.

El diagnóstico de la empresa, con respecto a su gestión de inventarios, mostró que esta presentaba sobre stock de productos, debido a la compra empírica que se realiza, generando un 14,10% de dinero inmovilizado con respecto a las ventas del año 2021, este problema generaba pérdidas económicas debido a costo de oportunidad con un valor de S/33 539,35, productos obsoletos con un valor de S/166 419,21 y costo de mantener inventario inmovilizado con un valor de S/121 167,10, por otra parte debido a la falta de organización y codificación de productos se tenía una pérdida de oportunidad de venta con un valor de S/29 163,74, todos estos problemas generan un total de pérdidas económicas de S/350 289,40 que representa el 4,20% de las ventas del año 2021.

Mediante la propuesta de mejora de la gestión de inventarios en una distribuidora, se obtuvo la reducción del dinero inmovilizado en 10% con el modelo de revisión periódica, esto a su vez impactó en los costos que traía consigo, reduciendo el costo de oportunidad, costo por productos obsoletos y costo por mantener inventario inmovilizado a S/30 185,42, S/149 777,29 y S/109 050,39 respectivamente. Así mismo, a través de la propuesta de organización y codificación de productos en almacén se obtuvo una reducción de la pérdida de oportunidad de venta en 100%, siendo ahora de S/0, finalmente se propuso capacitaciones al personal en temas logísticos para que puedan cumplir correctamente con su trabajo. Con las propuestas mencionadas anteriormente se obtuvo una reducción de las pérdidas económicas a S/289 013,10.

El análisis económico de la propuesta mostró que esta era viable, pues se obtuvo un VAN de S/47 834,96 y un TIR de 180,7%, la cual es superior al TMAR de 19,57% por lo cual la propuesta es beneficiosa. Además, se obtuvo un costo-beneficio de S/1,58 lo que significa que por cada S/1,00 invertido se recupera S/0,58.

Recomendaciones

Se recomienda evaluar la utilidad de implementar un sistema de código de barras para mejorar la efectividad y control de los inventarios.

Se recomienda evaluar la pertinencia de realizar un estudio de tiempos para determinar si la distribución actual de la organización es eficiente.

Se recomienda aplicar la metodología 5'S en futuras investigaciones para mejorar las condiciones de trabajo y tener un ambiente ordenado y limpio.

Referencias

- [1] Organización mundial del comercio, «Informe sobre el comercio mundial 2019,» World Trade Organization, Ginebra, 2019.
- [2] Instituto Nacional de Estadística e Informática, «Demografía empresarial en el Perú,» Directorio Central de Empresas y Establecimiento, Lima, 2019.
- [3] Y. Durán, «Administración del inventario: elemento clave para la optimización de las utilidades en las empresas,» *Visión Gerencial*, vol. 11, n° 1, pp. 55-78, 2012.
- [4] Gestión, «Empresas elevan ventas en 25% al automatizar gestión de inventarios,» 4 julio 2019. [En línea]. Available: <https://gestion.pe/economia/empresas/empresas-elevan-ventas-25-automatizar-gestion-inventarios-272267-noticia/?ref=gesr>. [Último acceso: 5 abril 2022].
- [5] O. Peña y R. Silva, «Factores incidentes sobre la gestión de sistemas,» *Revista de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales*, vol. 18, n° 2, pp. 187-207, 2016.
- [6] Instituto Nacional de Estadística e Informática, «Perú: Principales Resultados de la Encuesta Nacional de Empresas, 2015,» Lima, 2015.
- [7] F. Merandiegue Tuesta, «Conexión esan,» 2019 abril 12. [En línea]. Available: <https://www.esan.edu.pe/conexion/actualidad/2019/04/12/aportes-de-la-innovacion-logistica-a-la-competitividad-de-las-empresas-peruanas/>.
- [8] P. Keat y P. Young, *Economía de empresa*, México: Pearson Educación, 2004.
- [9] A. Cruz Fernandez, *Gestión de inventarios*, Málaga: IC Editorial, 2017.
- [10] L. Asencio, E. Gonzáles y M. Lozano, «El inventario como determinante en la rentabilidad de las distribuidoras farmacéuticas,» *Retos*, vol. 7, n° 13, pp. 231-250, 2017.
- [11] J. López Montez, *Gestión de inventarios*, España: Elearning, 2014.
- [12] A. Ferrin, *Gestión de stocks en la logística de almacenes*, Bogotá: Ediciones de la U, 2014.
- [13] R. Chase y R. Jacobs, *Administración de operaciones: Producción y cadena de suministro*, México D.F.: McGraw-Hill, 2009.
- [14] J. López Montes, *Gestión de inventarios*, España: Elearning S.L., 2014.
- [15] J. Cruelles Ruiz, *Stock, Procesos y Dirección de Operaciones: Conoce y Gestiona tu Fábrica*, México: Alfaomega Grupo Editor S.A., 2013.
- [16] A. Carreño Solís, *Logística de la A a la Z*, Lima: Fondo editorial de la Pontifica

Universidad Católica del Perú, 2011.

- [17] MhEducación, «Gestión de stocks,» [En línea]. Available: <https://www.mheducation.es/bcv/guide/capitulo/8448199316.pdf>. [Último acceso: 10 abril 2022].
- [18] J. Zapata Cortes, «Fundamentos de la gestión de inventarios,» Esumer, Medellín, 2014.
- [19] L. A. Mora García, «Indicadores de la gestión logística,» Ecoe ediciones, Bogotá, 2010.
- [20] F. Parra, Gestión de stocks, Tercera edición ed., Madrid: ESIC, 2005.
- [21] L. Arbulu, «Propuesta de mejora en la gestión de inventarios en una distribuidora de productos de consumo masivo para reducir costos operativos,» Tesis para obtener el título de ingeniería industrial, Chiclayo, 2021.
- [22] A. Bofill, N. Sablón y R. Florido, «Procedimiento para la gestión de inventario en el almacén central de una cadena comercial cubana,» *Universidad y Sociedad*, vol. 9, n° 1, pp. 41-51, 2017.
- [23] J. Huguet, Z. Pineda y E. Gómez, «Improvement of the supplies warehouse management system of a medicinal and industrial gas company,» *Actualidad y Nuevas Tendencias*, vol. V, n° 17, pp. 89-108, 2016.
- [24] C. Vidal, J. Lodoño y D. Contreras, «Aplicación de modelos de inventario en una cadena de abastecimiento de productos de consumo masivo con una bodega y N puntos de venta,» *Ingeniería y Competitividad*, vol. 6, n° 1, 2011.
- [25] K. Salas, H. Mejía y J. Acevedo, «Metodología de Gestión de Inventarios para determinar los niveles de integración y colaboración en una cadena de suministro,» *Revista Chilena de investigación*, Arica, 2017.
- [26] L. Perez, «Propuesta de mejora de la gestión de inventarios para reducir los costos de almacenamiento en una empresa distribuidora de productos de consumo masivo en chiclayo,» Tesis para optar el título de Ingeniero Industrial, Chiclayo, 2019.
- [27] C. Lalupu, «Mejora de los procesos logísticos para reducir las devoluciones de despachos en la empresa almacenera Huancar S.A.C.,» Tesis para obtener el título de Ingeniero Industrial, Chiclayo, 2019.
- [28] M. L. Naranjo, «Manejo de Inventarios en una Cadena de Supermercado,» Universidad de Chile, Santiago de Chile, 2006.
- [29] S. Setyaningsih y M. Hasan, «Comparison Continuous and Periodic Review Policy

- Inventory Management System Formula and Enteral Food Supply in Public Hospital Bandung,» *International Journal of Innovation, Management and Technology*, vol. 4, n° 2, 2013.
- [30] I. Pérez, A. M. Cifuentes, C. Vásquez y D. Ocampo, «Un modelo de gestión de inventarios para una empresa de productos alimenticios,» *Revista Ingeniería Industrial*, vol. 34, n° 2, pp. 227-236, 2013.
- [31] M. Padilla, «Gestión de inventarios en la distribuidora de productos de consumo masivo S.A.C. para disminuir quiebres de stock,» Tesis para optar el título de Ingeniero Industrial, Chiclayo, 2021.
- [32] H. Chiroque, «Propuesta de modelo para el aprovisionamiento de inventarios en la empresa Pepsico Alimentos Perú S.R.L.- Lambayeque,» Tesis para optar el título de Ingeniero Industrial, Chiclayo, 2016.
- [33] J. Heizer y B. Rendy, *Principios de administración de operaciones*, México: Pearson, 2009.
- [34] A. Talledo, «Propuesta de mejora de la gestión de inventario en la empresa Optimus Motor S.A.C para minimizar los ingresos no percibidos,» Tesis de grado, 2020, 2020.
- [35] C. Vidal, *Fundamentos de control y gestión de inventarios*, Cali: Universidad del Valle, 2010.
- [36] B. Rodríguez , «Sistemas y Modelos de Inventario,» Universidad Manuela Beltran, Bogotá, 2011.
- [37] J. Arango, J. Giraldo y O. Castrillón, «Gestión de compras e inventarios a partir de pronósticos Holt-Winters y diferenciación de nivel de servicio por clasificación ABC,» *Scientia Et Technica*, vol. 18, n° 4, pp. 743-747, 2013.
- [38] R. Macías, A. León y C. Limón, «Análisis de la cadena de suministro por clasificación ABC: el caso de una empresa mexicana,» *Revista Academia & Negocios*, vol. 4, n° 2, pp. 83-94, 2019.
- [39] I. López, D. Padilla, L. Paradela y G. Rodríguez, «Diseño de una metodología para la estandarización de los sistemas de codificación y clasificación de productos en empresas cubanas, 2019,» *Cuadernos Latinoamericanos de Administración*, vol. XV, n° 28, 2019.
- [40] J. Mira, «Tipos de codificación de mercancías en el almacén,» *Handling, Toyota Material*, 30 12 2021. [En línea].

- [41] «Valor actual neto y tasa de retorno: Su utilidad como herramientas para el análisis y evaluación de proyectos de inversión,» *Fides Et Ratio*, vol. 7, n° 7, 2014.
- [42] «El costo-beneficio como herramienta de decisión en la inversión en actividades científicas,» *Cofin*, vol. 11, n° 2, 2017.
- [43] J. Rodríguez, «Herramienta clave para la toma de decisiones en la microempresa,» *Cámara de Comercio de Bogotá*, vol. 2, n° 4, pp. 2,3, 2008.
- [44] Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, «Costo y rendimiento de productos financieros,» Lima, 2022.
- [45] Financiera Confianza, «Fórmulas para el cálculo de intereses de créditos,» 01 Junio 2014. [En línea]. Available: <https://confianza.pe/negocios/docs/Formulas-HIPOTECARIO-Conficasa-Mevi-TPMi-vivienda.pdf>.
- [46] J. Nagy, «Realizar una sesión de capacitación,» Centro para la Salud y Desarrollo Comunitario de la Universidad de Kansas, Kansas, 2022.
- [47] Sunat, «Rentas de tercera categoría,» Lima, 2020.
- [48] Instituto nacional de estadística e informática, «Demografía empresarial en el Perú,» El Perú primero, Lima, 2020.
- [49] R. Fuhr, «Boreal,» 23 abril 2017. [En línea]. Available: <https://borealtch.com/tecnologia-de-voz/>. [Último acceso: 26 junio 2022].
- [50] J. Bonett, L. Silva, G. Viacava y C. Raymundo, «Integrated inventory system for forecasts based on knowledge management for the reduction of stock breaks in a distribution SME,» *Proceedings of the LACCEI international Multi-conference for Engineering, Education and Technology*, vol. 1, 01 01 2019.
- [51] N. Falla y M. Becerra, «Implementación del sistema de voice picking en tareas de alistamiento de un operador logístico en colombia,» *UNIMINUTO*, vol. 11, n° 21, pp. 25-32, 2016.
- [52] A. Bofill Placeres, N. Sablón Cossio y R. Florido García, «Procedimiento para la gestión de inventario en el almacén central de una cadena comercial cubana,» *Revista Científica de la Universidad de Cienfuegos*, vol. 9, n° 1, pp. 41-51, 2017.
- [53] S. Jara Cordero, D. Sanchez Partida y J. Martínez Flores, «Análisis para la mejora en el manejo de inventarios de una comercializadora,» *Revista de Ingeniería Industrial*, vol. 1, n° 1, pp. 1-18, 2017.

- [54] M. Dulzaides y A. Molina, «Análisis documental y de información: dos componentes de un mismo proceso,» *ACIMED*, vol. 12, nº 2, 2004.
- [55] R. Macías, A. León y C. Limón, «Análisis de la cadena de suministro por clasificación ABC:el caso de una empresa mexicanaSupply chain analysis by ABC classification:the case of a Mexican company,» *Revista Academia & Negocios*, vol. 4, nº 2, 2019.
- [56] P. Ruíz López, C. Rodríguez Salinas y J. Alcalde Escribano, «Análisis de causas raíz. Una herramienta útil para,» *Rev Calidad Asistencia*, vol. 20, nº 2, pp. 1-8, 2005.
- [57] F. Medrano, V. Hinojosa, B. Basilio y I. Becerril, «Implementación de la metodología 5S en un almacén de refacciones,» *Tecnológico de Estudios Superiores de Jocotitlán*, vol. 7, nº 1, 2019.
- [58] A. Aguilera, «El costo-beneficio como herramienta de decisión en la inversión en actividades científicas,» *La Habana*, vol. 11, nº 2, 2017.
- [59] K. Sandoval, «Propuesta de mejora de la gestión de inventarios en el almacén de repuestos de la empresa Interamericana Norte S.A.C. para minimizar las pérdidas económicas,» Tesis de grado, Chiclayo, 2020.
- [60] «Aplicación de modelos de inventarios en una cadena de abastecimiento de productos de consumo masivo con una bodega y N puntos de venta,» 2011.
- [61] C. Correa y J. León , «Diseño de una mejora en la gestión de inventarios y almacenes para incrementar la disponibilidad de existencia en la empresa Perú Cheese S.R.L. - Cajamarca,» Tesis para optar el grado de ingeniero industrial, 2019.
- [62] «Mejora de los procesos logísticos para reducir las devoluciones de despachos en la empresa almacenera Huancar S.A.C.,» Tesis para optar el título de Ingeniero Industrial, Chiclayo, 2019.

Anexos

Anexo 1

Tabla 1A: Clasificación ABC en base a ventas año 2021

Artículo	U.M	Importe	%	% Acumulado	Clasificación
Barrilete caliente 18b x 50 u	BOL	316 836,53	3,78%	3,78%	<u>A</u>
Big ben chocolate blanco x 18 dsp x 100 u x 4 gr	DSP	300 960,84	3,59%	7,36%	<u>A</u>
Toallitas humedas baby gardy cj x 12	UND	197 082,74	2,35%	9,71%	<u>A</u>
Trululu gusanos acidos 3.2 grs 12 bls x 80 grs	BOL	182 690,50	2,18%	11,89%	<u>A</u>
Oka loka fusion x 12 x 12	DSP	174 227,12	2,08%	13,97%	<u>A</u>
Crismelos color cj 20 bol x 335 x 6 gr (g)	BOL	151 166,18	1,80%	15,77%	<u>A</u>
Big ben clasico surtido 6 grs 18 b x 100 u	BOL	149 165,35	1,78%	17,55%	<u>A</u>
Fosforos la llama caja x 1000 cajitas	PQT	144 789,84	1,73%	19,27%	<u>A</u>
Big ben clasicos 5.5 grs 18 b x 100 u	BOL	143 506,71	1,71%	20,99%	<u>A</u>
Tableta cusco real c/c pqt x 6 dsp x 12 und x 80 gr	DSP	127 158,68	1,52%	22,50%	<u>A</u>
Piñaton soberanita surtido cj 5 bl x 2 kg	BOL	120 229,07	1,43%	23,93%	<u>A</u>
Fosforos la llama caja x 1000 cajas	PQT	120 184,87	1,43%	25,37%	<u>A</u>
Big ben de chocolate 4 grs. 18 b x 100 u	BOL	115 766,57	1,38%	26,75%	<u>A</u>
Big ben chocolate blanco x 18 bol x 100 u x 4 gr	BOL	112 870,66	1,35%	28,09%	<u>A</u>
Crema dental triple proteccion fd x 48 und x 204 g	UND	111 991,78	1,33%	29,43%	<u>A</u>
Trululu sabores x 12 disp x 12 unid x 35 gr	DSP	107 153,04	1,28%	30,70%	<u>A</u>
Oka loka nanos 40 grs x 12 x 12	DSP	94 409,90	1,13%	31,83%	<u>A</u>
Buzzy tattoo chicle tribal tf cj 20 dsp x 100 un	DSP	93 925,01	1,12%	32,95%	<u>A</u>
Sazonador sin picante sib gigante x 42 sob x 12 dis + 20%	DSP	90 387,19	1,08%	34,03%	<u>A</u>
Crismelos color cj 20 bol x 335 x 3.3 gr (m)	BOL	90 363,40	1,08%	35,10%	<u>A</u>
Crismelos blanco cj 20 bol x 335 x 6 gr (g)	BOL	88 562,25	1,06%	36,16%	<u>A</u>
Trululu sabores 12 bls x 90 grs	BOL	84 983,79	1,01%	37,17%	<u>A</u>
Big ben snack colores mani cja x 12 bol x 60 gr	BOL	82 764,01	0,99%	38,16%	<u>A</u>
Bien sandwich w/h chocolate cja x 6 dsp x 24 bol	DSP	77 338,83	0,92%	39,08%	<u>A</u>
Huevo zoopark c/juguete x 6 dsp x 24 u	DSP	72 065,95	0,86%	39,94%	<u>A</u>
Cereal pelotitas choc. 24 bls x 300 gr	BOL	70 396,61	0,84%	40,78%	<u>A</u>
Lokiño barra 8 grs. X 18 bols x 50 unid	BOL	68 893,81	0,82%	41,60%	<u>A</u>
Big ben snack cookies & cream cja x 12 bol x 48 gr	BOL	62 342,97	0,74%	42,34%	<u>A</u>
Crismelos grande blue cj 20 bl	BOL	60 517,76	0,72%	43,07%	<u>A</u>
Cereal confit. Burbujitas 20 bol x 24 u x 12 gr	BOL	60 223,05	0,72%	43,78%	<u>A</u>
Crismelos rosado cj 20 bol x 335 (g)	BOL	58 590,00	0,70%	44,48%	<u>A</u>
Trululu fresitas 12 bls x 90 grs	BOL	58 215,91	0,69%	45,18%	<u>A</u>
Detergente lariansa x 15 kg	SAC	57 787,54	0,69%	45,86%	<u>A</u>
Bien sandwich w/h vainilla cja x 6 dsp x 24 bol	DSP	55 025,64	0,66%	46,52%	<u>A</u>
Bien sandwich w/h chocolate cja x 6 dsp x 24 bol	DSP	53 085,91	0,63%	47,15%	<u>A</u>

Trululu gusanos 12 bls x 90 grs	BOL	52 691,36	0,63%	47,78%	<u>A</u>
Trululu fresitas pote 12 p x 250 u	POT	49 857,75	0,59%	48,38%	<u>A</u>
Trululu casquitos vitamina c 12 bls x 90 gr	BOL	49 504,41	0,59%	48,97%	<u>A</u>
Trululu splash 12 bls x 90 grs	BOL	48 950,81	0,58%	49,55%	<u>A</u>
Trululu osos oro 12 bol x 90 grs	BOL	48 835,74	0,58%	50,13%	<u>A</u>
Trululu dinos 12 bls x 90 grs	BOL	47 390,07	0,56%	50,70%	<u>A</u>
Marshmallows twister celeste (angelitos) 500 gr x 12 bol	BOL	46 385,69	0,55%	51,25%	<u>A</u>
Big ben snack mini mani blanco cja x 12 bol x 65 gr	BOL	46 235,39	0,55%	51,80%	<u>A</u>
Jabon liq. Antibacterial suave vainilla x 12 u x 400 ml	FR	45 648,86	0,54%	52,34%	<u>A</u>
Barrilete caliente 18b x 44 u	BOL	45 502,85	0,54%	52,89%	<u>A</u>
Marshmallows twister fresa (angelitos) 500 gr x 12 bol	BOL	44 486,70	0,53%	53,42%	<u>A</u>
Marshmallows twister surtidos (angelitos) 500 gr x 12 bol	BOL	43 240,74	0,52%	53,93%	<u>A</u>
Jabon liq. Antibacterial frescura citrica x 12 u x 400 ml	FR	43 024,79	0,51%	54,45%	<u>A</u>
Sazonador tuco tallarin sib eco x 12 dis x 84 sob + 20%	DSP	41 968,14	0,50%	54,95%	<u>A</u>
Sazonador pimienta sib eco x 24 dis x 50 sob	DSP	41 692,10	0,50%	55,44%	<u>A</u>
Big ben snack malteada chocolate cja x 12 bol x 65 gr	BOL	40 337,01	0,48%	55,92%	<u>A</u>
Oka loka nanos 12 grs x 12 x 24	BOL	38 714,39	0,46%	56,39%	<u>A</u>
Jabon liq. Antibacterial eucalipto x 12 u x 400 ml	FR	38 352,76	0,46%	56,84%	<u>A</u>
Oka loka chicle en polvo 12 dsp x 12 sob x 12 gr	DSP	38 161,78	0,45%	57,30%	<u>A</u>
Jabon espumil explosionflorescx20ux50 gr+terso delic tern 85 ml	UND	38 038,42	0,45%	57,75%	<u>A</u>
Trululu aros 12 bls x 90 grs	BOL	36 397,55	0,43%	58,18%	<u>A</u>
Big ben snack mini mani chocolate cja x 12 bol x 65 gr	BOL	35 670,69	0,43%	58,61%	<u>A</u>
Huevo fulya c/juguete x 6 dsp x 24 u	DSP	35 423,11	0,42%	59,03%	<u>A</u>
Tableta sab. Choc. Cachorritos x 20 dsp x 24 und x 10 gr	DSP	34 934,54	0,42%	59,45%	<u>A</u>
Huevo eggo toys c/juguete x 6 dsp x 24 u	DSP	34 934,54	0,42%	59,87%	<u>A</u>
Crismelos mini cj 12 tiras x 24 blsta x 25 g	TIR	34 692,04	0,41%	60,28%	<u>A</u>
Vino rose semi seco cj x 12 und x 750 ml	UND	34 594,59	0,41%	60,69%	<u>A</u>
Jabon liq. Antibacterial frutos rojos x 12 u x 400 ml	FR	33 855,46	0,40%	61,09%	<u>A</u>
Crema dental ultra fluor + cepillo x 48 u x 181 g	UND	33 704,53	0,40%	61,50%	<u>A</u>
Cafe golden soberana cj 20 bl x 100 un x 500 gr	BOL	32 685,28	0,39%	61,89%	<u>A</u>
Tableta sab. Choc. Minisaurio 20 dsp x 24 und x 12 gr	DSP	31 979,56	0,38%	62,27%	<u>A</u>
Toallitas humedas baby gardy refill cj x 6 x 120 u	UND	31 426,61	0,37%	62,64%	<u>A</u>
Invite waffle cake fresa cja x 6 dsp x 24 und	DSP	30 898,85	0,37%	63,01%	<u>A</u>
Invite waffle cake chocolate cja x 6 dsp x 24 und	DSP	30 729,96	0,37%	63,38%	<u>A</u>
Ducrem napolitano/ tricolor cj 24 dp x 36 unid	DSP	30 417,93	0,36%	63,74%	<u>A</u>
Sazonador aji panca sin picante panquita x 12 dis x 24 sob + 20%	DSP	29 982,36	0,36%	64,10%	<u>A</u>
Vino borgoña cj x 12 und x 750 ml	UND	29 979,76	0,36%	64,45%	<u>A</u>
Trululu pinguinos 12 bls x 80 grs	BOL	29 658,69	0,35%	64,81%	<u>A</u>
Detergente espumil toque suavizante flor 1kg x 10	UND	29 008,20	0,35%	65,15%	<u>A</u>
Trululu masmelos relleno de fresa 12b x 65grs	BOL	28 424,90	0,34%	65,49%	<u>A</u>

Cereal pelotitas choc. 24 bls x 350 gr	BOL	28 304,37	0,34%	65,83%	<u>A</u>
Crema dental ultra fluor x 48 u x 220 g	UND	28 072,10	0,33%	66,16%	<u>A</u>
Trululu feroz 12 bol x 80 gr	BOL	27 997,91	0,33%	66,50%	<u>A</u>
Huevo happy easter c/juguete x 6 dsp x 24 u	DSP	27 862,90	0,33%	66,83%	<u>A</u>
Chupete chaposos mix x 50 bol	BOL	27 738,84	0,33%	67,16%	<u>A</u>
Tableta sab. Choc. Piratas 20 dsp x 24 und x 12 gr	DSP	27 664,42	0,33%	67,49%	<u>A</u>
Next menta en linea 12 disp x 24	DSP	27 628,41	0,33%	67,82%	<u>A</u>
Vinagre del firme bco x 12 bote x 1000 ml	BOT	27 226,10	0,32%	68,14%	<u>A</u>
Mini gelatina cja x 6 pot x 100 und x 15 gr	POT	26 988,11	0,32%	68,47%	<u>A</u>
Vinagre del firme blanco 1100 x 12 doy pack	DPK	26 316,23	0,31%	68,78%	<u>A</u>
Sazonador amarillito sib gigan x 12 dsp x 42 sob c/pqt + 20%	DSP	26 018,09	0,31%	69,09%	<u>A</u>
Trululu masmelos unicornio 12b x 60 gr	BOL	25 368,86	0,30%	69,39%	<u>A</u>
Crismelos tiras mediano x 8 tiras x 12 bol	TIR	25 097,91	0,30%	69,69%	<u>A</u>
Crema dental action whitening + cepillo x 48 u x 181 g	UND	24 858,88	0,30%	69,99%	<u>A</u>
Super glue tokai 50 gotas cajon x 72 dis x 12 unidades	DSP	24 334,85	0,29%	70,28%	<u>A</u>
Sazonador comino sib eco x 24 dsp x 50 sob c/pqt	DSP	24 197,51	0,29%	70,57%	<u>A</u>
Vinagre del firme tinto x 12 bote x 1000 ml	BOT	24 150,82	0,29%	70,85%	<u>A</u>
Mascarilla azul c/elastico caja x 40 dsp x 50 und	DSP	23 764,69	0,28%	71,14%	<u>A</u>
Surtido piñata cj x 6 bol x 1000 gr	BOL	23 277,11	0,28%	71,41%	<u>A</u>
Lokiño caramelo masticable 4,5 grs. 24 b x 100 u	BOL	23 272,08	0,28%	71,69%	<u>A</u>
Marshmallows corazon fresa (angelitos) 500 gr x 12 bol	BOL	23 169,26	0,28%	71,97%	<u>A</u>
Next fresa en linea 12 dsp x 24 u	DSP	22 615,92	0,27%	72,24%	<u>A</u>
Crema dental action whitening x 48 u x 220 g	UND	22 515,58	0,27%	72,51%	<u>A</u>
Trululu gusanos aci pote (3.2g) 12 p x 200 u	POT	22 446,68	0,27%	72,77%	<u>A</u>
Chicle emotibola cja x 12 pot x 150 und	POT	21 389,46	0,25%	73,03%	<u>A</u>
Detergente orion limon 15 kg	UND	21 330,54	0,25%	73,28%	<u>A</u>
Trululu masmelos limo coco 12 bl x 65g	BOL	21 271,83	0,25%	73,54%	<u>A</u>
Baby gardy toallitas humedas cj x 24 x 80 und	UND	21 051,00	0,25%	73,79%	<u>A</u>
Chupete chaposos magico yogurt x 50 bol	BOL	21 003,78	0,25%	74,04%	<u>A</u>
Next limon linea 12 dsp x 24 u	DSP	20 720,31	0,25%	74,29%	<u>A</u>
Combo por 3 cj triple proteccion 204 ml x 48 und c/cj + 1 cj ultra	CBO	19 968,00			
fluorl x 220 ml x 48 und			0,24%	74,52%	<u>A</u>
Naipes rey caja x 30 dsp x 12 und	DSP	19 176,53	0,23%	74,75%	<u>A</u>
Hisopos tuinies x 36 dsp x 20 bls x 50 u	DSP	19 079,55	0,23%	74,98%	<u>A</u>
Detergente orion rosas 15 kg	UND	18 852,61	0,22%	75,20%	<u>A</u>
Trululu masmelos barrilete 12 bl x 60 gr	BOL	18 484,30	0,22%	75,42%	<u>A</u>
Ron pomalca oro x 24 u x 250 ml	UND	18 339,83	0,22%	75,64%	<u>A</u>
Crismelos mini cj 12 tiras x 24 blsta x 25 g	TIR	18 187,52	0,22%	75,86%	<u>A</u>
Toallitas humedas chiquilin con tapa 100 pcs cja x 24 und	UND	18 121,52	0,22%	76,08%	<u>A</u>
Vino borgoña semi seco 6 pack x 2 und x 750 ml (jarra)	PAK	18 040,17	0,22%	76,29%	<u>A</u>

Vinagre del firme blanco pqt x 4 doc x 125 ml	DOC	17 867,16	0,21%	76,50%	<u>A</u>
Maxmallows twist azul & blanco cj 12 bolsas x 250 gr	BOL	17 739,83	0,21%	76,72%	<u>A</u>
Crema dental herbal x 48 u x 220 g	UND	17 705,37	0,21%	76,93%	<u>A</u>
Trululu masmelos coco 12 bl x 55 gr	BOL	17 494,47	0,21%	77,13%	<u>A</u>
Vinagre del firme tinto 1100 x 12 doy pack	DPK	17 465,32	0,21%	77,34%	<u>A</u>
Coloreti festa tradicional cj x 18 display x 18	DSP	17 355,65	0,21%	77,55%	<u>A</u>
Trululu sabores snack surtido 24 b x 90 grs	CJ	17 328,72	0,21%	77,76%	<u>A</u>
Chupeta dura rell. De chicle lokiño surtido cja x 15 bls x 24u	BOL	17 223,84	0,21%	77,96%	<u>A</u>
Combo: 5 cjs barrilete + 1 cajal nubes x 70 gr	CBO	16 938,60	0,20%	78,16%	<u>A</u>
Mascarilla negra c/elastico caja x 40 dsp x 50 und	DSP	16 874,72	0,20%	78,36%	<u>A</u>
Maxmallows twist rosa & blanco cj 12 bolsas x 250 gr	BOL	16 312,31	0,19%	78,56%	<u>A</u>
Buzzy tattoo studio tf cj 20 dsp x 100 un	DSP	16 249,19	0,19%	78,75%	<u>A</u>
Vino borgoña semi seco 6 pack x 2 und x 750 ml	PAK	15 792,47			
(vaso+descorchador)			0,19%	78,94%	<u>A</u>
Chupete chaposos cupido x 50 bol	BOL	15 217,86	0,18%	79,12%	<u>A</u>
Sillao tito x 04 docenas x 150 ml	DOC	15 106,44	0,18%	79,30%	<u>A</u>
Maxmallows twist color cj 12 bolsas x 250 gr	BOL	14 821,50	0,18%	79,48%	<u>A</u>
Ron pomalca 3 años x 12 u x 1000 ml c/vaso	UND	13 581,78	0,16%	79,64%	<u>A</u>
Big ben caramelo surtido cja x 12 pot x 200 und	POT	13 397,50	0,16%	79,80%	<u>A</u>
Trululu unicornio gomita 12 bolsas x 80 grs	BOL	13 372,58	0,16%	79,96%	<u>A</u>
Toallitas humedas chiquilin con tapa 80 pcs cja x 12 und	PCS	13 003,87	0,16%	80,12%	<u>B</u>
Trululu masmelos colores 12b x 70gramos	BOL	12 939,81	0,15%	80,27%	<u>B</u>
Vinagre del firme tinto pqt x 4 doc x 125 ml	DOC	12 764,91	0,15%	80,42%	<u>B</u>
Chupeta dura rell. De chicle lokiño fresa cja x 15 bls x 24u	BOL	12 652,55	0,15%	80,57%	<u>B</u>
Vino borgoña semi seco 6 pack x 2 und x 750 ml (vaso wiskero)	PAK	12 462,59	0,15%	80,72%	<u>B</u>
Jabon espumil limpieza citrica cj x 20 u x 350 gr +terso delic tern 85 ml	UND	12 316,84			
			0,15%	80,87%	<u>B</u>
Paneton sol del cusco cja x 6 und x 900 gr	UND	11 985,32	0,14%	81,01%	<u>B</u>
Vitrolero chicle tatto cja x 24 pot x 100 und	POT	11 908,50	0,14%	81,15%	<u>B</u>
Big ben café gurme 6 grs. 18 b x 100 u	BOL	11 714,33	0,14%	81,29%	<u>B</u>
Trululu masmelos rellenos caramelo 12 bl x 65g	BOL	11 712,25	0,14%	81,43%	<u>B</u>
Sazonador oregano sib econ x 66 sbr x 25 und c/paq	DSP	11 648,15	0,14%	81,57%	<u>B</u>
Jabon espumil ultra limpieza cj x 20 u x 350 gr +terso delic tern 85 ml	UND	11 624,26			
			0,14%	81,71%	<u>B</u>
Trululu masmelos nubes 12 bl x 70 gr	BOL	11 267,42	0,13%	81,84%	<u>B</u>
Pila panacell aaa caja de 10 dsp x 20 x2	DSP	11 247,65	0,13%	81,98%	<u>B</u>
Limpiatodo lavanda lakasa cj x 12 u x 900 ml	UND	11 158,73	0,13%	82,11%	<u>B</u>
Toa. Hum. Tuinies doypack 2x70 und. C/frgancia	DPK	11 139,45	0,13%	82,24%	<u>B</u>
Crismelo chocolate/vainilla cja x 20 bol x 3.35	BOL	11 134,76	0,13%	82,38%	<u>B</u>
Kwg. Choco x 400 g x 12 unidades (n)	POT	10 938,36	0,13%	82,51%	<u>B</u>

Crema dental sensitive x 48 u x 220 g	UND	10 906,78	0,13%	82,64%	<u>B</u>
Serenata de amor bom bom cja x 10 bol x 825 gr	BOL	10 827,90	0,13%	82,77%	<u>B</u>
Maxmallow docile corazon 12 bolsas x 250 gr	BOL	10 732,65	0,13%	82,89%	<u>B</u>
Next sandia en linea 12 disp x 24	DSP	10 591,90	0,13%	83,02%	<u>B</u>
Chupete chaposos de leche x 50 bol	BOL	10 585,67	0,13%	83,15%	<u>B</u>
Sazonador verdecito siba econo x 25 disp x 50 sobres	DSP	9 926,36	0,12%	83,26%	<u>B</u>
Detergente espumil toque suavizante flor 500 g x20	UND	9 865,62	0,12%	83,38%	<u>B</u>
Naipes marca tokai 737 caja x 30 doc	DOC	9 752,18	0,12%	83,50%	<u>B</u>
Big ben chocolate blanco linea 14 g x 12 dsp x 24 unid	DSP	9 686,78	0,12%	83,61%	<u>B</u>
Cereal bolitas chocoyogurt 20 bol x 24 u x 12 gr	BOL	9 664,48	0,12%	83,73%	<u>B</u>
Detergente orion lavanda 15 kg	UND	9 656,80	0,12%	83,84%	<u>B</u>
Betun santiago negro x 90 ml cj x 12 dsp x 12 und	DSP	9 456,19	0,11%	83,96%	<u>B</u>
Cereal pelotitas choc. 48 bls x 55 u x 150 gr	BOL	9 437,75	0,11%	84,07%	<u>B</u>
Sillao tito x 08 docenas x 85 ml	DOC	9 409,67	0,11%	84,18%	<u>B</u>
Fosforos la llama caja x 1000 cajitas (bonif)	PQT	9 403,58	0,11%	84,29%	<u>B</u>
Venditas family doctor cja 100 dsp x 110 unidades	DSP	9 386,36	0,11%	84,41%	<u>B</u>
Limpiatodo bebe lakasa cj x 12 u x 900 ml	UND	9 363,79	0,11%	84,52%	<u>B</u>
Combo por 3 cj triple proteccion 204 ml x 48 und c/cj + 1 cj herbal x 220 ml x 48 und	CBO	9 360,00			
			0,11%	84,63%	<u>B</u>
Invite mini choco cake cja x 6 dsp x 24 und	DSP	9 031,50	0,11%	84,74%	<u>B</u>
Limpiatodo floral lakasa x 12 u x 900 ml	UND	8 827,78	0,11%	84,84%	<u>B</u>
Betun santiago negro x 45 ml cj x 24 dsp x 12 und	DSP	8 702,81	0,10%	84,95%	<u>B</u>
Pila panacell aa caja de 12 dsp x 10 x2	DSP	8 652,46	0,10%	85,05%	<u>B</u>
Coloreti festa amore jazam cj x 18 display x 18 unid	DSP	8 609,30	0,10%	85,15%	<u>B</u>
Bombonera big bom fresa cj x 6 pot x 90 und	POT	8 508,39	0,10%	85,25%	<u>B</u>
Preservativos sexe natural dsp x 24 u	DSP	8 271,29	0,10%	85,35%	<u>B</u>
Big bom xl mango cj x 16 bolsas x 24 unid	BOL	8 200,71	0,10%	85,45%	<u>B</u>
Hisopos baby gardy cja x 20 dsp x 12 pot x 100 und	DSP	8 187,23	0,10%	85,55%	<u>B</u>
Inst. Sol del cusco canela y clavo x 90g x 12 unidades x 4 disp.	DSP	8 040,98	0,10%	85,64%	<u>B</u>
Ph azteca naranja doble hoja pqt x10 bolsas x 2 rollos	PQT	8 016,25	0,10%	85,74%	<u>B</u>
Detergente espumil explosion limpieza citr 1kg x 10	UND	7 852,09	0,09%	85,83%	<u>B</u>
Tetina tuinies super silic. Dsp x 6 u	DSP	7 822,94	0,09%	85,93%	<u>B</u>
Popmania assorted fruits cj 20 bol x 24 u	BOL	7 764,17	0,09%	86,02%	<u>B</u>
Jabon liq. Antibacterial eucalipto x 6 u x 1 lt	FR	7 720,57	0,09%	86,11%	<u>B</u>
Vinagre del firme blanco 1100 x 13 doy pack	DPK	7 714,28	0,09%	86,20%	<u>B</u>
Maxmallow twist color 3 cj 12 bolsas x 250 gr	BOL	7 497,22	0,09%	86,29%	<u>B</u>
Monedas sab. Choc. Un sol caribu x 40 bol x 250 gr	BOL	7 392,88	0,09%	86,38%	<u>B</u>
Cortañas tuinies ergonomico	UND	7 341,50	0,09%	86,47%	<u>B</u>
Orion jab. Liq. Antibacterial lavanda cj x 12 x 444ml	FR	7 314,54	0,09%	86,55%	<u>B</u>
Paño absorbente amarillo caja x 24 bol x 20 und	BOL	7 302,76	0,09%	86,64%	<u>B</u>

Encen. Electronico river transp caja x 20 dsp x 50 pza.	DSP	7 204,65	0,09%	86,73%	<u>B</u>
Limpiatodo brisa azul lakasa x 12 u x 900 ml	UND	7 148,50	0,09%	86,81%	<u>B</u>
Maxmallows docile osito cj 12 bolsas x 250 gr	BOL	6 950,36	0,08%	86,89%	<u>B</u>
Esponja doble uso caja x 24 tir x 12 und	TIR	6 854,81	0,08%	86,98%	<u>B</u>
Sillao tito pqt x 12 bote x 500 ml	BOT	6 816,88	0,08%	87,06%	<u>B</u>
Esponja doble uso 2 en 3 caja x 56 bol x 12 und	BOL	6 797,71	0,08%	87,14%	<u>B</u>
Tableta sab. Choc. Fieras x 20 dsp x 24 und x 10 gr	DSP	6 738,27	0,08%	87,22%	<u>B</u>
Super glue tokai 200 gotas x 30 dis	DSP	6 687,99	0,08%	87,30%	<u>B</u>
Limpiatodo aromas frutales lakasa x 12 u x 900 ml	UND	6 672,80	0,08%	87,38%	<u>B</u>
Conservas isabel grated de atun cja x 48 unid	UND	6 641,31	0,08%	87,46%	<u>B</u>
Galleta fieras caribu sab. Choco. Cja x 5 bol x 24 und x 20 gr	BOL	6 601,40	0,08%	87,54%	<u>B</u>
Big bom xl fresa cj 16 bl x 24 und	BOL	6 591,24	0,08%	87,61%	<u>B</u>
Cepillo tuinies jungle dsp x 12 und	UND	6 535,83	0,08%	87,69%	<u>B</u>
Acdt surtido cj x 40bol x 100 und x 300 gr	BOL	6 463,55	0,08%	87,77%	<u>B</u>
Detergente orion limon x 60 u x 150 gr	UND	6 443,55	0,08%	87,85%	<u>B</u>
Ron pomalca x 750 cja x 12 und	UND	6 438,72	0,08%	87,92%	<u>B</u>
Trululu sabores linea 12 bls x 70 und	BOL	6 366,27	0,08%	88,00%	<u>B</u>
Gomutcho surtido cja 15 dsp x 30 und	DSP	6 362,85	0,08%	88,08%	<u>B</u>
Jabon liq. Antibacterial suave vainilla x 6 u x 1 lt	FR	6 244,23	0,07%	88,15%	<u>B</u>
Encen. Soplete river transp. Caja x 20 dsp x 50 pza.	DSP	6 105,88	0,07%	88,22%	<u>B</u>
Hisopos baby gardy cja x 40 pq3 x 200 und	PQ3	6 093,81	0,07%	88,29%	<u>B</u>
Monedas sab. Choc. Centavos caribu x 32 bol x 250 gr	BOL	6 077,69	0,07%	88,37%	<u>B</u>
Big ben café gurme 5.5 grs. 18 b x 100 u	BOL	6 027,51	0,07%	88,44%	<u>B</u>
Detergente espumil toque suavizante flor 5kg x 2	UND	5 852,61	0,07%	88,51%	<u>B</u>
Vinagre del firme tinto 1100 x 13 doy pack	DPK	5 796,55	0,07%	88,58%	<u>B</u>
Limpiatodo lavanda cja x 20 u x 260 ml lakasa	UND	5 768,66	0,07%	88,65%	<u>B</u>
Limpiatodo lavanda lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	5 720,37	0,07%	88,72%	<u>B</u>
Mopa industrial algodón x 340 gr rpto	UND	5 706,28	0,07%	88,78%	<u>B</u>
Ron barbanegra black tres años cja x 12 und x 750 ml	UND	5 590,70	0,07%	88,85%	<u>B</u>
Buzzy tattoo tribal fresa cj 20 dsp x 100 un	DSP	5 573,33	0,07%	88,92%	<u>B</u>
Detergente espumil toque suavizante flor 2kg x 5	UND	5 564,31	0,07%	88,98%	<u>B</u>
Cereal confitado burbujitas 14 bol x 1kg	BOL	5 561,35	0,07%	89,05%	<u>B</u>
Chupeta dura rell. De chicle barrilete cja x 15 bls x 24u	BOL	5 548,40	0,07%	89,11%	<u>B</u>
Talco tuinies cja x 12 und x 750 gr	UND	5 546,55	0,07%	89,18%	<u>B</u>
Fosforos antorcha caja x 1000 cajitas	PQT	5 380,35	0,06%	89,25%	<u>B</u>
Tazz limpiatodo antib. Lavanda cj x 12 und x 900 ml	UND	5 339,54	0,06%	89,31%	<u>B</u>
Cereal huevito chocolate cja x 27 bol x 330 gr	BOL	5 298,23	0,06%	89,37%	<u>B</u>
Maxmallows docile flor cj 12 bolsas x 250 gr	BOL	5 266,69	0,06%	89,43%	<u>B</u>
Biberon boca ancha baby gardy 14 oz 27916 tapa robot	UND	5 183,56	0,06%	89,50%	<u>B</u>
Vinagre venturo bco 600 x 12 bot	BOT	5 175,72	0,06%	89,56%	<u>B</u>

Mopa superior algodón x 240 gr rpto	UND	5 160,96	0,06%	89,62%	<u>B</u>
Trululu marmelos barrilete 12 bl x 300 gr	BOL	5 152,10	0,06%	89,68%	<u>B</u>
Jabon liq. Antibacterial frutos rojos x 6 u x 1 lt	FR	5 059,05	0,06%	89,74%	<u>B</u>
Vela bendita 10 horas cja x 24 dsp x 6 und	DSP	5 054,00	0,06%	89,80%	<u>B</u>
Maxmallow docile fresa 12 bolsas x 250 gr	BOL	5 043,84	0,06%	89,86%	<u>B</u>
Orion jab. Liq. Antibacterial petalos de rosa cj x 12 x 444ml	FR	5 010,75	0,06%	89,92%	<u>B</u>
Choko mani caja x 34 bol x 100 gr	BOL	4 946,62	0,06%	89,98%	<u>B</u>
Vinagre venturo blanco 1000 x 12 un	BOT	4 942,14	0,06%	90,04%	<u>B</u>
Buzzy tattoo tribal menta cj 20 dsp x 100 un	DSP	4 940,74	0,06%	90,10%	<u>B</u>
Yomar super glue x cja x 72 dsp x 12 und x 50 gotas	DSP	4 912,91	0,06%	90,16%	<u>B</u>
Choko pasas caja x 34 bol x 100 gr	BOL	4 902,22	0,06%	90,22%	<u>B</u>
Tetina tuinies anat.# 4 flujo abund. Dsp x 6 und	DSP	4 881,12	0,06%	90,27%	<u>B</u>
Choco fellows compound chocolate cja x 6 dsp x 24 und	DSP	4 871,71	0,06%	90,33%	<u>B</u>
Tazz limpiatodo antib. Primavera cj x 20 und x 325 ml	UND	4 870,35	0,06%	90,39%	<u>B</u>
Esc. Superbarret metal verde (grande)	UND	4 761,02	0,06%	90,45%	<u>B</u>
Insecticida spray cja x 24 und x 400 ml	UND	4 760,90	0,06%	90,50%	<u>B</u>
Chupete chaposos pinta x 50 bol	BOL	4 759,51	0,06%	90,56%	<u>B</u>
Lavavajilla zagaz 4x citrus power 1000g *x 12 unidades	UND	4 745,67	0,06%	90,62%	<u>B</u>
Orion jab. Liq. Antibacterial manzanilla cj x 12 x 444ml	FR	4 734,42	0,06%	90,67%	<u>B</u>
Ducrem love napolitana cj 18 dp x 18 u x 25 gr	DSP	4 690,98	0,06%	90,73%	<u>B</u>
Saz. Tuco tallarin sib gigante x 12 dis x 42 sob	DSP	4 661,00	0,06%	90,78%	<u>B</u>
Vino borgoña semi seco 6 pack x 2 und x 750 ml (garrafa)	PAK	4 645,53	0,06%	90,84%	<u>B</u>
Vinagre venturo tinto 600 x 12 bot	BOT	4 608,94	0,05%	90,89%	<u>B</u>
Ela fem care nocturna tela algodón x 08 unid	UND	4 586,57	0,05%	90,95%	<u>B</u>
Galleta chocopaye caramelo cja x 6 dsp x 24 und	DSP	4 559,86	0,05%	91,00%	<u>B</u>
Vinagre venturo tinto x 12 bot x 1000 ml	BOT	4 550,26	0,05%	91,06%	<u>B</u>
Trululu gusanos acidos 320 grs 12 bls x 100 un	BOL	4 537,32	0,05%	91,11%	<u>B</u>
Jabon liq. Antibac. Frescura citrica x 6 und x 1 lt	FR	4 503,61	0,05%	91,17%	<u>B</u>
Oporto del abuelo cj x 12 und x 750 ml	UND	4 453,91	0,05%	91,22%	<u>B</u>
Buzzy boll fresa cj 20 dsp x 60 und	DSP	4 444,40	0,05%	91,27%	<u>B</u>
Paño microfibra caja x 48 pack x 4 und (29 x 29 cm)	PAK	4 424,90	0,05%	91,32%	<u>B</u>
Esponja salva uñas caja x 24 tir x 12 und	TIR	4 424,52	0,05%	91,38%	<u>B</u>
Combo por 3 cj action white 220 ml x 48 und c/cj + 1 cj herbal x 220 ml x 48 und	CBO	4 368,00	0,05%	91,43%	<u>B</u>
Orion jab. Liq. Antibacterial limon cj x 12 x 444ml	FR	4 342,72	0,05%	91,48%	<u>B</u>
Vino borgoña marquez semi seco cja x 12 und x 750 ml	UND	4 312,09	0,05%	91,53%	<u>B</u>
Limpiatodo flores del vaini lakasa x 12 u x 900 ml	UND	4 236,54	0,05%	91,58%	<u>B</u>
Super biberon c/asas minnie 12 oz cja x 12 und	UND	4 173,35	0,05%	91,63%	<u>B</u>
Masmallow tubo color 12 bolsas x 250 gr	BOL	4 112,28	0,05%	91,68%	<u>B</u>
Biberon decorado c/asas 11 oz minnie cja x 12 und	UND	4 101,76	0,05%	91,73%	<u>B</u>

Orion jab. Liq. Antibacterial algas marinas cj x 12 x 444ml	FR	4 034,35	0,05%	91,78%	<u>B</u>
Talco chiquilin cja x 72 und x 200 gr	UND	4 020,09	0,05%	91,83%	<u>B</u>
Galleta chocopaye chocolate cja x 6 dsp x 24 und	DSP	4 009,12	0,05%	91,87%	<u>B</u>
Pisco puro quebranta cj x 12 und x 700 ml	UND	3 989,01	0,05%	91,92%	<u>B</u>
Biberon vidrio c/funda 4 oz tuinies	UND	3 969,56	0,05%	91,97%	<u>B</u>
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - la casa de mickey mouse	UND	3 965,61	0,05%	92,02%	<u>B</u>
Shampoo tuinnies manzanilla 1000 ml	UND	3 936,27	0,05%	92,06%	<u>B</u>
Detergente orion rosas x 12 u x 900 gr	UND	3 903,04	0,05%	92,11%	<u>B</u>
Set mickey (shampoo 2 en 1 350ml +colonia 250ml) cja x 6 und	UND	3 848,25	0,05%	92,16%	<u>B</u>
Orion hand gel sanizante de manos hielo caja x 12 x 1000 ml	FR	3 834,71	0,05%	92,20%	<u>B</u>
Triple proteccion extrema blancura cja x 48 und x 204 gr	UND	3 827,68	0,05%	92,25%	<u>B</u>
Cereal pelotitas choc. 48 bls x 55 u x 175 gr	BOL	3 825,18	0,05%	92,29%	<u>B</u>
Balde + mopa algodón lakasa	UND	3 802,89	0,05%	92,34%	<u>B</u>
Aji amarillo en pasta amarillin sib x 24 unid x 12 dsp	DSP	3 758,49	0,04%	92,38%	<u>B</u>
Set frozen (shampoo 2 en 1 350ml +colonia 250ml) cja x 6 und	UND	3 752,44	0,04%	92,43%	<u>B</u>
Tetina tuinies anat.#3sil flujo con. Dsp x 6 u	DSP	3 746,93	0,04%	92,47%	<u>B</u>
Shampoo 3 en 1 x 414 ml body + head - iro man	UND	3 744,00	0,04%	92,52%	<u>B</u>
Biberon decorado c/asas 11 oz micky cja x 12 und	UND	3 743,18	0,04%	92,56%	<u>B</u>
Saz. Sin pcte gigante meri x 6 dsp x 42 sob + vin. 1100 ml dpk	DSP	3 697,63	0,04%	92,61%	<u>B</u>
Esponjilla lana acero pqt x 480 pack x 6 und	PAK	3 693,72	0,04%	92,65%	<u>B</u>
Trululu ositos piramidal 12 dsp x 50 und	DSP	3 693,16	0,04%	92,69%	<u>B</u>
Cereal confitado burbujotas 12 bol x 1kg	BOL	3 688,14	0,04%	92,74%	<u>B</u>
Shampoo 3 en 1 x 414 ml body + head - capitán america	UND	3 681,84	0,04%	92,78%	<u>B</u>
Biberon baby gardy 14 oz boca ancha tapa ovalada 27906	UND	3 670,94	0,04%	92,83%	<u>B</u>
Pisco acholado cj x 12 und x 700 ml	UND	3 640,30	0,04%	92,87%	<u>B</u>
Preservativos sexe ultra delgado dsp x 24 u	DSP	3 628,62	0,04%	92,91%	<u>B</u>
Mía set stranwerry love(colonia de 240ml + body lotion 250ml) x 6 und	UND	3 609,13			
			0,04%	92,96%	<u>B</u>
Tio cornet chocolate cj x 4 dsp x 24 und	DSP	3 591,13	0,04%	93,00%	<u>B</u>
Big ben snacks surtido 12 bol x (48-65) gr	CJA	3 587,05	0,04%	93,04%	<u>B</u>
Set tom for men -eau de toilette 100ml + desodorante spray x 150ml x 6 und	UND	3 581,96			
			0,04%	93,08%	<u>B</u>
Esc. Superbarret metal rojo (grande)	UND	3 580,64	0,04%	93,13%	<u>B</u>
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - disney minnie mouse	UND	3 555,20	0,04%	93,17%	<u>B</u>
Set cars (shampoo 2 en 1 x 350 ml + colonia 250 ml) cja x 6 und	UND	3 537,42	0,04%	93,21%	<u>B</u>
Big ben crispy snacks 24 bol x 45 gr	CJA	3 537,30	0,04%	93,25%	<u>B</u>
Bombonera 2014600 fusion white black cj x 6 pot x 90 und	POT	3 496,91	0,04%	93,29%	<u>B</u>
Toallitas humedas chiquilin con tapa 120 pcs cja x 12 und	UND	3 488,28	0,04%	93,34%	<u>B</u>
Cereal bolitas c/sab choc caribu 12 bol x 1kg	BOL	3 479,73	0,04%	93,38%	<u>B</u>
Fosforos rayo 10 pqt x 100 und	PQT	3 469,20	0,04%	93,42%	<u>B</u>

Vaso entrenamiento para colgar 11 onz	UND	3 463,20	0,04%	93,46%	<u>B</u>
Ron pomalca oro x 24 u x 250 ml (bonif)	UND	3 457,72	0,04%	93,50%	<u>B</u>
Espanja super ocho caja x 24 tir x 12 und	TIR	3 437,80	0,04%	93,54%	<u>B</u>
Limpiatodo floral cja x 20 u x 260 ml lakasa	UND	3 428,00	0,04%	93,58%	<u>B</u>
Shampoo tuinnies natural 1000ml	UND	3 427,61	0,04%	93,62%	<u>B</u>
Limpiatodo bebe cja x 20 u x 260 ml lakasa	UND	3 420,08	0,04%	93,66%	<u>B</u>
Gomin atrapa ratones (21 cm x 13.5 cm) pack x 2 und	PAK	3 416,76	0,04%	93,71%	<u>B</u>
Buzzy tattoo chicle tribal tf cj 20 dsp x 100 un (bonif)	DSP	3 373,59	0,04%	93,75%	<u>B</u>
Cereal pelotitas c/sab choco doradas x 24 bol x 300 gr	BOL	3 367,00	0,04%	93,79%	<u>B</u>
Vino espumante ocucaje clasico cj x 12 und x 750 ml	UND	3 366,13	0,04%	93,83%	<u>B</u>
Hisopos tuinies x 50 und	UND	3 337,40	0,04%	93,87%	<u>B</u>
Orion jab. Liq. Antibacterial manzana cj x 12 x 444ml	FR	3 291,47	0,04%	93,91%	<u>B</u>
Hisopos tuinies x 150 und	UND	3 287,87	0,04%	93,94%	<u>B</u>
Ela fem care normal tela tipo algodón 08 unid x 50 pqt	PQT	3 259,70	0,04%	93,98%	<u>B</u>
Pezonera recolectora de leche	UND	3 259,56	0,04%	94,02%	<u>B</u>
Next en linea frio x 12 dsp x 26 u	DSP	3 256,19	0,04%	94,06%	<u>B</u>
Limpiatodo brisa azul lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	3 217,97	0,04%	94,10%	<u>B</u>
Betun santiago marron x 90 ml cj x 12 dsp x 12 und	DSP	3 206,64	0,04%	94,14%	<u>B</u>
Cereal pelotitas choc. X 18 dsp x 380 gr	DSP	3 195,16	0,04%	94,18%	<u>B</u>
Ph azteca felicite pqt x 12 bol x 4 rollos c/u	PQT	3 175,26	0,04%	94,21%	<u>B</u>
Detergente orion rosas x 60 u x 150 gr	UND	3 104,80	0,04%	94,25%	<u>B</u>
Biberon vidrio c/funda 8 oz tuinies	UND	3 100,49	0,04%	94,29%	<u>B</u>
Esc. Superbarret metal morada (grande)	UND	3 089,01	0,04%	94,32%	<u>B</u>
Limpiatodo bebe lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	3 081,80	0,04%	94,36%	<u>B</u>
Shampoo 3 en 1 x 414 ml body + head - hulk	UND	3 059,75	0,04%	94,40%	<u>B</u>
Detergente espumil exp. Limpieza citrica 500 g x20	UND	3 051,30	0,04%	94,43%	<u>B</u>
Sazonador amarillito sib eco x 12 dsp x 84 sob c/pqt + 20 % + 02 sob	DSP	3 038,04			
ajos s			0,04%	94,47%	<u>B</u>
Tetina tuinies anat.#1 sil flujo peq. Dsp x 6 u	DSP	3 035,18	0,04%	94,51%	<u>B</u>
Mia set vainilla temptation (colonia de 240ml + body lotion 250ml)	UND	3 024,04			
x 6 und			0,04%	94,54%	<u>B</u>
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - minions	UND	3 006,70	0,04%	94,58%	<u>B</u>
Colonia 2d hello kitty caja x 12 unidades x 175ml	UND	2 997,69	0,04%	94,61%	<u>B</u>
Buzzy boll uva cj 20 dsp x 60 und	DSP	2 981,04	0,04%	94,65%	<u>B</u>
Jabon de glicerina citrico adb cj x 16 pack x 3 und x 100 gr	PQ3	2 909,27	0,03%	94,68%	<u>B</u>
Next limon x 24 bol x 110 u x 3.8 gr	BOL	2 902,32	0,03%	94,72%	<u>B</u>
Minty menta cj x 24 dsp x 40 unid x 17 grs	DSP	2 895,48	0,03%	94,75%	<u>B</u>
Mani c/chocolate caribu cja x 15 bol x 1 kg	BOL	2 862,93	0,03%	94,79%	<u>B</u>
Preservativos sexe et.retardante dsp x 24 u	DSP	2 860,56	0,03%	94,82%	<u>B</u>
Estuche surt. Rojo/crema/marron de corazones cja x 12 est x 150 gr	EST	2 853,84	0,03%	94,86%	<u>B</u>

Detergente orion floral x 10 und x 900 gr	UND	3 429,00	0,04%	94,90%	<u>B</u>
Crema dental colgate triple accion x 72 und x 75 ml	UND	2 838,94	0,03%	94,93%	<u>B</u>
Colonia 2d chamoy caja x 12 unidades x 175ml	UND	2 836,25	0,03%	94,96%	<u>B</u>
Crismelos mini bolson 8 bl x 30 unid	BOL	2 825,04	0,03%	95,00%	<u>C</u>
Tazz limpiatodo antib. Primavera cj x 12 und x 930 ml	UND	2 817,74	0,03%	95,03%	<u>C</u>
Hisopos tuinies x 500 und	UND	2 798,60	0,03%	95,06%	<u>C</u>
Mochila mickey (shampoo 3 en 1 150ml + jab. Liq. 150ml + colonia 100ml)	UND	2 747,17			
			0,03%	95,10%	<u>C</u>
Esc. Barret metal azul	UND	2 718,59	0,03%	95,13%	<u>C</u>
Jabon liq. Antibacterial frutos del bosque x 12 u x 400 ml	FR	2 713,05	0,03%	95,16%	<u>C</u>
Detergente orion rosas x 10 und x 900 gr	UND	2 692,63	0,03%	95,19%	<u>C</u>
Lavavajilla zagaz 4x expresion lomocello 1000g *x 12 unidades	UND	2 678,14	0,03%	95,23%	<u>C</u>
Escobillon yomar cja x 12 und	UND	2 677,13	0,03%	95,26%	<u>C</u>
Trapeador yute pack x 3 und	PAK	2 670,59	0,03%	95,29%	<u>C</u>
Colonia 2d frozen caja x 12 unidades x 175ml	UND	2 668,48	0,03%	95,32%	<u>C</u>
Vokal relleno caramelo x 6 bol x 1250 gr	BOL	2 655,92	0,03%	95,35%	<u>C</u>
Shampoo globo mickey 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	2 653,24	0,03%	95,38%	<u>C</u>
Cepillo g01 p/adulto 60 x 12 und	DSP	2 650,14	0,03%	95,42%	<u>C</u>
Ela fem care normal tela tipo algodón 20 unid.	UND	2 641,47	0,03%	95,45%	<u>C</u>
Galleta salada fortaleza cj x 3 pqt x 10 und x 100 gr	P10	2 636,80	0,03%	95,48%	<u>C</u>
Tazz lejia tradicional cj x 20 und x 639 ml	UND	2 631,55	0,03%	95,51%	<u>C</u>
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - cars	UND	2 629,19	0,03%	95,54%	<u>C</u>
Inst. Sol del cusco tradicional x 15g x 30 unidades 6 disp	DSP	2 626,23	0,03%	95,57%	<u>C</u>
Preservativos sexe et. Espuelas dsp x 24 u	DSP	2 608,49	0,03%	95,60%	<u>C</u>
Limpiatodo citrico lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	2 594,12	0,03%	95,64%	<u>C</u>
Cereal confit. Burbujitas feliz cumple x 20 bol x 100 u x 2 gr	BOL	2 590,89	0,03%	95,67%	<u>C</u>
Fosforos llama familiar caja x 100 pq x 2 und	PQT	2 585,78	0,03%	95,70%	<u>C</u>
Limpiatodo flores del vaini cja x 40 u x 260 ml lakasa	UND	4 130,48	0,05%	95,75%	<u>C</u>
Sazonador comino sib stnd x 25 dis x 100 sob	DSP	2 574,20	0,03%	95,78%	<u>C</u>
Bombones surt. Vintage cja x 18 dsp x 150 gr	DSP	2 566,79	0,03%	95,81%	<u>C</u>
Shampoo tuinnies manzanilla 500ml	UND	2 540,65	0,03%	95,84%	<u>C</u>
Jabon liq. Antibac. Suave vainilla x 12 und x 1 lt	FR	2 534,73	0,03%	95,87%	<u>C</u>
Pasta dental con gel 50g - hello kitty kids dsp x 6 u	DSP	2 525,87	0,03%	95,90%	<u>C</u>
Guante corrugado plus talla m	UND	2 521,43	0,03%	95,93%	<u>C</u>
Pisco italia cj x 12 und x 700 ml	UND	2 503,03	0,03%	95,96%	<u>C</u>
Paño absorbente decorativo pague 12 und lleve 15 und caja x 36 bol	BOL	2 498,00	0,03%	95,99%	<u>C</u>
Combo por 3 cj sensitive 220 ml x 48 und c/cj + 1 cj herbal x 220 ml x 48 und	CBO	2 496,00			
			0,03%	96,02%	<u>C</u>
Biberon baby gardy 14 oz boca ancha tapa orejas 27902	UND	2 486,73	0,03%	96,05%	<u>C</u>
Pasas borrachas c/choco bitter cja x 20 bol x 24 und x 12 gr	BOL	2 478,21	0,03%	96,08%	<u>C</u>

Oregano econ. Meri x 68 sob.x 12 dsp + 2 vdf x 125 ml	DSP	2 568,58	0,03%	96,11%	<u>C</u>
Tetina tuinies anat.#2 sil flujo med. Dsp x 6 u	DSP	2 459,49	0,03%	96,14%	<u>C</u>
Esponja multiusos x 12	DSP	2 441,62	0,03%	96,17%	<u>C</u>
Esc. Barret metal rojo	UND	2 437,86	0,03%	96,19%	<u>C</u>
Colonia rose tuinies cja x 36 und x 200 ml	UND	2 416,02	0,03%	96,22%	<u>C</u>
Colonia lighth blue tuinies cja x 36 und x 200 ml	UND	2 414,82	0,03%	96,25%	<u>C</u>
Betun santiago marron x 45 ml cj x 24 dsp x 12 und	DSP	2 407,92	0,03%	96,28%	<u>C</u>
Set princesa (shampoo 350ml +colonia 250ml) cja x 6 und	UND	2 396,42	0,03%	96,31%	<u>C</u>
Shampoo globo ariel 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	2 391,74	0,03%	96,34%	<u>C</u>
Popmania mango cj 20 bol x 24 u	BOL	2 389,44	0,03%	96,37%	<u>C</u>
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - disney princesa	UND	2 388,66	0,03%	96,40%	<u>C</u>
Cereal pelotitas c/sab choco rojas x 24 bol x 300 gr	BOL	2 375,32	0,03%	96,42%	<u>C</u>
Chocopaye w/h marshmallows cja x 12 pqt x 12 und x 216 gr	PQT	2 373,03	0,03%	96,45%	<u>C</u>
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - disney frozen	UND	2 349,04	0,03%	96,48%	<u>C</u>
Next menta x 24 bol x 110 u x 3.8 gr	BOL	2 324,73	0,03%	96,51%	<u>C</u>
Mochila hello kitty (shampoo 3 en 1 150ml + jab. Liq. 150ml + colonia 100ml)	UND	2 316,58	0,03%	96,54%	<u>C</u>
Mochila minnie (shampoo 3 en 1 150ml + jab. Liq. 150ml + colonia 100ml)	UND	2 313,61	0,03%	96,56%	<u>C</u>
Esc. Barret metal verde	UND	2 305,28	0,03%	96,59%	<u>C</u>
Biberon boca ancha baby gardy 14 oz 27910 tapa conejo	UND	2 298,70	0,03%	96,62%	<u>C</u>
Chupon variado c/protector	UND	2 297,39	0,03%	96,64%	<u>C</u>
Colonia capitán america 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	2 294,61	0,03%	96,67%	<u>C</u>
Cepillo masajeador x 2 und family doctor	UND	2 289,36	0,03%	96,70%	<u>C</u>
Tableta cusco real c/c pqt x 6 dsp x 12 und x 80 gr (bonif)	DSP	2 264,36	0,03%	96,73%	<u>C</u>
Combo #2:14 bol gomitas trululu + 1dsp next frio+1bol nanos x 24	CBO	2 259,30	0,03%	96,75%	<u>C</u>
Buzzy croc tutti frutti cj 20 dsp x 40 und	DSP	2 253,74	0,03%	96,78%	<u>C</u>
Sazonador tuco tallarin sib standar x 25 dis x 84 sob	DSP	2 252,26	0,03%	96,81%	<u>C</u>
Colonia princesa 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	2 241,06	0,03%	96,83%	<u>C</u>
Cereal pelotitas c/sab choco plateado x 24 bol x 300 gr	BOL	2 230,85	0,03%	96,86%	<u>C</u>
Biberon baby gardy celeste 27900 14 oz boca ancha orejas 1	UND	2 229,52	0,03%	96,89%	<u>C</u>
Vinagre valle verde tinto x 12 bote x 1000 ml	BOT	2 219,57	0,03%	96,91%	<u>C</u>
Shampoo 3d mickey 2 en 1 - 220ml	UND	2 211,26	0,03%	96,94%	<u>C</u>
Galleta chocopaye blanco cja x 6 dsp x 24 und	DSP	2 197,09	0,03%	96,97%	<u>C</u>
Mini minty menta cj x 12 dsp x 12 unid	DSP	2 189,17	0,03%	96,99%	<u>C</u>
Tazz limpiatodo antib. Lavanda cj x 20 und x 325 ml	UND	2 175,07	0,03%	97,02%	<u>C</u>
Paño absorbente azul caja x 30 bol x 20 und	BOL	2 154,60	0,03%	97,04%	<u>C</u>
Biberon baby gardy azul 27910 14 oz boca ancha tapa conejo	UND	2 143,63	0,03%	97,07%	<u>C</u>
Maxmallows twist blanco cj 12 bolsas x 250 gr	BOL	2 133,85	0,03%	97,09%	<u>C</u>
Cereal pelotitas c/sab choco fucsia x 50 bol x 300 gr	BOL	2 128,49	0,03%	97,12%	<u>C</u>

Preservativos sexe et. aros x 3fd	DSP	2 124,92	0,03%	97,15%	<u>C</u>
Comino c/pimienta econ. Meri x 68 sob.x 12 dsp + 2 vdf x 125 ml	DSP	1 817,10	0,02%	97,17%	<u>C</u>
Tio cornet vainilla cj x 4 dsp x 24 und	DSP	2 113,49	0,03%	97,19%	<u>C</u>
Biberon baby gardy rosado 27900 14 oz boca ancha orejas 1	UND	2 112,36	0,03%	97,22%	<u>C</u>
Conserva isabel filete atun cja x 48 unid x 40 gr	UND	2 110,51	0,03%	97,24%	<u>C</u>
Crismelos color cj 20 bol x 335 x 3.3 gr (m) (bonif)	BOL	2 109,35	0,03%	97,27%	<u>C</u>
Colonia minnie 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	2 058,31	0,02%	97,29%	<u>C</u>
Jabon liq. Antibac. Frutos rojos x 12 und x 1 lt	FR	2 047,24	0,02%	97,32%	<u>C</u>
Incasur quinua perl selec cja x 20 u x 250 gr	BOL	2 023,74	0,02%	97,34%	<u>C</u>
Espanja de plata inoxidable tira x 12 und ge y mor	TIR	2 012,88	0,02%	97,36%	<u>C</u>
Limpiatodo floral lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	2 012,71	0,02%	97,39%	<u>C</u>
Shampoo tuinnies natural 500ml	UND	2 012,71	0,02%	97,41%	<u>C</u>
Trululu nuggets 12 bls x 55 grs	BOL	2 002,26	0,02%	97,44%	<u>C</u>
Vokal relleno crema avellanas x 6 bol x 1250 gr	BOL	1 998,73	0,02%	97,46%	<u>C</u>
Lavavajilla zagaz 4x frutos rojos 1000g *x 12 unidades	UND	1 988,04	0,02%	97,48%	<u>C</u>
Biberon baby gardy verde 27904 14 oz boca ancha tapa huevo	UND	1 971,43	0,02%	97,51%	<u>C</u>
Biberon baby gardy celeste 27902 14 oz boca ancha tapa orejas	UND	1 956,10	0,02%	97,53%	<u>C</u>
Saz. Comino con pimienta econ. Meri x 68 sob.x 6 dsp + 1 dpk	DSP	1 951,44			
vinagre 1100ml firme			0,02%	97,55%	<u>C</u>
Guante corrugado plus talla s	UND	1 944,94	0,02%	97,58%	<u>C</u>
Vino fond de cave tinto cj x 12 und x 750 ml	UND	1 944,10	0,02%	97,60%	<u>C</u>
Mia set fantasy coconut (colonia de 240ml + body lotion 250ml) x	UND	1 930,80			
6 und			0,02%	97,62%	<u>C</u>
Biberon baby gardy rosado 27910 14 oz boca ancha tapa conejo	UND	1 925,82	0,02%	97,65%	<u>C</u>
Gomin doble glue traps cja x 12 p6	P6	1 908,90	0,02%	97,67%	<u>C</u>
Pasta dental con gel 50g - peppa pig kids dsp x 6 u	DSP	1 884,47	0,02%	97,69%	<u>C</u>
Escoba yomar multiuso x 12 und	UND	1 880,43	0,02%	97,71%	<u>C</u>
Estuche surt. Carterita roja cja x 12 est x 100 gr	EST	1 856,03	0,02%	97,74%	<u>C</u>
Toallas desmaquillante s/enjuague x 25 und hello kitty	UND	1 848,75	0,02%	97,76%	<u>C</u>
Cocoa sdc cja x 6 tiras x 24 und x 11 gr	TIR	1 846,77	0,02%	97,78%	<u>C</u>
Paño superpractico x 20 lakasa	UND	1 846,05	0,02%	97,80%	<u>C</u>
Vela bendita 8 horas cja x 24 dsp x 6 und	DSP	1 844,73	0,02%	97,82%	<u>C</u>
Protectores p/lactancia c/gel dsp x 12 und	DSP	1 844,00	0,02%	97,85%	<u>C</u>
Pasta dental con gel 50g - chamoy y amiguís dsp x 6 u	DSP	1 841,83	0,02%	97,87%	<u>C</u>
Set cap. America cja x 6 und (shamp. 2 en 1 350ml + jab liq 250ml)	UND	1 837,39	0,02%	97,89%	<u>C</u>
Masmallow tubo blanco 12 bolsas x 250 gr	BOL	1 836,72	0,02%	97,91%	<u>C</u>
Biberon baby gardy rosado 27904 14 oz boca ancha tapa huevo	UND	1 826,94	0,02%	97,93%	<u>C</u>
Fosforos la llama mediano caja x 20 pqt x 50 und	PQT	1 816,76	0,02%	97,96%	<u>C</u>
Colonia iron man 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	1 815,95	0,02%	97,98%	<u>C</u>
Galleta escureto cj x 4 docx 60 gr	DOC	1 800,41	0,02%	98,00%	<u>C</u>

Super biberon c/asas micky 14 oz cja x 12 und	UND	1 797,80	0,02%	98,02%	<u>C</u>
Shampoo globo hello kitty 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	1 790,83	0,02%	98,04%	<u>C</u>
Maquina de afeitar blademax hombre caja x 48 display x 12 unidades	DSP	1 786,97	0,02%	98,06%	<u>C</u>
Shampoo globo rapunzel 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	1 771,59	0,02%	98,08%	<u>C</u>
Colonia pantera negra 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	1 760,00	0,02%	98,11%	<u>C</u>
Minty cereza cj x 24 dsp x 40 unid x 17 grs	DSP	1 756,96	0,02%	98,13%	<u>C</u>
Sachet shampoo micky/cars uva cj x 72 und x 25 ml (bonif)	UND	1 756,63	0,02%	98,15%	<u>C</u>
Cepillo g02 p/adulto 60 x 12 und	DSP	1 744,04	0,02%	98,17%	<u>C</u>
Marshmallows jumbo blanco (angelitos) 335 gr x 20	BOL	1 742,50	0,02%	98,19%	<u>C</u>
Secreto de la abuelita masilla cja x 8 pq 3 x 100 gr c/u	PQ3	1 737,60	0,02%	98,21%	<u>C</u>
Super biberon c/asas minnie 14 oz cja x 12 und	UND	1 731,10	0,02%	98,23%	<u>C</u>
Taza premium x 260 ml mickey	UND	1 724,52	0,02%	98,25%	<u>C</u>
Shampoo globo minnie 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	1 722,56	0,02%	98,27%	<u>C</u>
Balde + mopa algodod lakasa	UND	1 568,00	0,02%	98,29%	<u>C</u>
Kwg. Fresa pqt x 48 und x 90 gr	UND	1 702,07	0,02%	98,31%	<u>C</u>
Encendedor clasico river transp. Caja 20 x 50 pza.	DSP	1 697,74	0,02%	98,33%	<u>C</u>
Next limon linea 12 dsp x 24 u (plan next- trans. Gratuita)	DSP	1 695,31	0,02%	98,35%	<u>C</u>
Biberon baby gardy 14 oz boca ancha tapa regular 27912	UND	1 690,71	0,02%	98,37%	<u>C</u>
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - avengers	UND	1 689,55	0,02%	98,39%	<u>C</u>
Colonia mickey 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	1 685,63	0,02%	98,41%	<u>C</u>
Limpiatodo frutos del bosque lakasa cja x 4 und x 4 lt	BID	1 681,89	0,02%	98,43%	<u>C</u>
Limpiatodo aromas frutales lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	1 673,45	0,02%	98,45%	<u>C</u>
Combo #1: 27 bol gomitas y masmelos trululu	CBO	1 667,28	0,02%	98,47%	<u>C</u>
Combo #2: 20 bol gomas/masmelo + 1 bol barrilete	CBO	1 649,34	0,02%	98,49%	<u>C</u>
Pasta dental con gel 50g - jurasic world dsp x 6 u	DSP	1 648,08	0,02%	98,51%	<u>C</u>
Combo #4: 20 bol gomas/masmelo + 1 bol barrilete	CBO	1 638,00	0,02%	98,53%	<u>C</u>
Biberon baby gardy celeste 27916 14 oz boca ancha tapa robot	UND	1 633,80	0,02%	98,55%	<u>C</u>
Detergente orion rosas x 24 u x 400 gr	UND	1 609,24	0,02%	98,57%	<u>C</u>
Super biberon c/asas minnie 8 oz cja x 12 und	UND	1 608,54	0,02%	98,59%	<u>C</u>
Tazz limpiatodo antib. Bebe cj x 20 und x 325 ml	UND	1 608,11	0,02%	98,61%	<u>C</u>
Tazz lavavajilla limon cj x 16 und x 510 ml	UND	1 601,93	0,02%	98,63%	<u>C</u>
Kwg. Vainilla x 400 g x 12 unidades (n)	POT	1 600,99	0,02%	98,64%	<u>C</u>
Ph azteca faccio azul 2 pqt x 24 rollos c/u	PQT	1 595,56	0,02%	98,66%	<u>C</u>
Estuche surt. Cofre del amor cja x 10 est x 200 gr	EST	1 594,69	0,02%	98,68%	<u>C</u>
Shampoo 3d minnie 2 en 1 - 220ml	UND	1 588,28	0,02%	98,70%	<u>C</u>
Toalla humedas refill x 25 und caja de 48 frozen	UND	1 588,24	0,02%	98,72%	<u>C</u>
Super biberon c/asas micky 8 oz cja x 12 und	UND	1 585,49	0,02%	98,74%	<u>C</u>
Chupete chaposos milk x 50 bol	BOL	2 140,00	0,03%	98,76%	<u>C</u>
Tableta sol del cusco c/c pqt x 6 dsp x 12 und x 90 gr	DSP	1 580,09	0,02%	98,78%	<u>C</u>
Shampoo 2 en 1 cars macqueen 3d x 320ml	UND	1 574,67	0,02%	98,80%	<u>C</u>

Toalla humedas refill x 25 und caja de 48 avengers	UND	1 570,98	0,02%	98,82%	<u>C</u>
Shampoo globo cars 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	1 561,35	0,02%	98,84%	<u>C</u>
Trapeador de felpa plus pack x 3 und	PQ3	1 553,10	0,02%	98,86%	<u>C</u>
Vinagre valle verde blanco x 12 bote x 1000 ml	BOT	1 550,04	0,02%	98,88%	<u>C</u>
Biberon vidrio 6 oz acint. Decorado tuinies cja x 6 und	UND	1 548,76	0,02%	98,90%	<u>C</u>
Chupete chaposos star x 50 bol	BOL	1 547,88	0,02%	98,91%	<u>C</u>
Hisopos tuinies cja x 90 potx 350 und	POT	1 547,13	0,02%	98,93%	<u>C</u>
Mochila avengers (shampoo 3 en 1 150ml + jab. Liq. 150ml + colonia 100ml)	UND	1 545,34			
			0,02%	98,95%	<u>C</u>
Combo #3: 27 bol gomitas y masmelos trululu	CBO	1 541,88	0,02%	98,97%	<u>C</u>
Crismelos color cj 20 bol x 335 x 6 gr (g) (bonif)	BOL	1 525,41	0,02%	98,99%	<u>C</u>
Super biberon c/asas micky 12 oz cja x 12 und	DSP	1 330,00	0,02%	99,00%	<u>C</u>
Lokiño chicle bomba cja x 24 bol x 50 und	BOL	1 512,64	0,02%	99,02%	<u>C</u>
Limpiatodo frutos bosque lakasa x 12 u x 900 ml	UND	1 559,00	0,02%	99,04%	<u>C</u>
Limpiatodo frutos bosque cja x 20 u x 260 ml lakasa	UND	1 509,36	0,02%	99,06%	<u>C</u>
Toalla humedas refill x 25 und caja de 48 mickey mouse	UND	1 504,04	0,02%	99,08%	<u>C</u>
Biberon vidrio 9 oz acint. Decorado tuinies cja x 6 und	UND	1 503,40	0,02%	99,09%	<u>C</u>
Vaso doble pared 9 oz tapa giratoria minnie	UND	1 501,08	0,02%	99,11%	<u>C</u>
Estuche surt. Rojo de corazones cja x 12 est x 150 gr	EST	1 488,09	0,02%	99,13%	<u>C</u>
Cereal huevito choco mini saurio cja x 24 bol x 350 gr	BOL	1 694,00	0,02%	99,15%	<u>C</u>
Tazz desinfectante multisuperficies cja x 12 und x 620 ml	UND	1 481,36	0,02%	99,17%	<u>C</u>
Mini minty np naranja cj x 12 dsp x 12 unid	DSP	1 474,10	0,02%	99,18%	<u>C</u>
Detergente orion limon x 24 u x 400 gr	UND	1 473,74	0,02%	99,20%	<u>C</u>
Pasas c/chocolate caribu cja x 16 bol x 1 kg	BOL	1 467,88	0,02%	99,22%	<u>C</u>
Cepillo g11 mouse cja 60 x 12 und	DSP	1 464,51	0,02%	99,24%	<u>C</u>
Toalla humedas refill x 25 und caja de 48 hello kitty	UND	1 463,72	0,02%	99,25%	<u>C</u>
Crismelo 150 gr cja x 50 bol (c.g)	BOL	1 457,60	0,02%	99,27%	<u>C</u>
Secreto de la abuelita masilla cja x 36 und x 225 gr c/u	UND	1 454,29	0,02%	99,29%	<u>C</u>
Travel set cja x 72 und (cepillo viajero + crema dental x 24 gr)	UND	1 449,40	0,02%	99,31%	<u>C</u>
Pasta dental con gel 50g - avengers kids dsp x 6 u	DSP	1 449,25	0,02%	99,32%	<u>C</u>
Jabon liq. Antibac. Frescura citrica x 12 und x 1 lt	FR	1 442,49	0,02%	99,34%	<u>C</u>
Guante negro calibre 25 talla l	UND	1 090,08	0,01%	99,35%	<u>C</u>
Kwg. Fresa cja x 12 pot x 400 gr	POT	1 406,77	0,02%	99,37%	<u>C</u>
Orion jabon cosmetico aloe vera x 24 tripack x 125 gr	PAK	1 406,06	0,02%	99,39%	<u>C</u>
Cofre monedas cja x 10 est x 200 gr	EST	1 394,60	0,02%	99,40%	<u>C</u>
Cepillo g10 kids hada y niño skate cja 60 x 12 und	DSP	1 393,27	0,02%	99,42%	<u>C</u>
Limpiatodo citrico lakasa x 12 u x 900 ml	UND	1 387,28	0,02%	99,44%	<u>C</u>
Limpiatodo flores de vainilla lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	1 532,00	0,02%	99,46%	<u>C</u>
Vino borgoña cj x 12 und x 750 ml (bonif)	UND	1 353,19	0,02%	99,47%	<u>C</u>
Biberon bg 27930 celeste boca ancha 14 oz - tapa orejas 3 cj x 12	UND	1 349,56	0,02%	99,49%	<u>C</u>

und

Biberon bg 27940 celeste boca ancha 14 oz - tapa cerdito cj x 12 und	UND	1 348,73	0,02%	99,50%	<u>C</u>
Crema habas incasur pqt x 12 bol x 150 gr	BOL	1 345,41	0,02%	99,52%	<u>C</u>
Tazz limpiavidrio ocean cja x 12 und x 650 ml	UND	1 342,91	0,02%	99,54%	<u>C</u>
Guante negro calibre 25 talla s	UND	1 342,05	0,02%	99,55%	<u>C</u>
Vino del santo grial cj x 12 und x 750 ml	UND	1 340,76	0,02%	99,57%	<u>C</u>
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - hello kitty	UND	1 338,99	0,02%	99,58%	<u>C</u>
Jabon de glicerina neutro adb cj x 48 und x 100 gr (bonif)	UND	1 333,95	0,02%	99,60%	<u>C</u>
Baby pops pinta labios chup. Big bom cja x 16 bol x 48 und	BOL	1 325,91	0,02%	99,62%	<u>C</u>
Orion gel sanizante de manos hielo caja x 12 x 355ml (bonif)	FR	2 060,00	0,02%	99,64%	<u>C</u>
Detergente orion limon x 4 und x 3 kg	UND	1 313,34	0,02%	99,66%	<u>C</u>
Chicle watermelon cja x 12 pot x 140 und	POT	1 308,01	0,02%	99,67%	<u>C</u>
Toallas desmaquillante c/agua micelar x 25 und hello kitty	UND	1 306,96	0,02%	99,69%	<u>C</u>
Plato + cuchara p/microondas 2 pzs frozen	UND	1 306,47	0,02%	99,70%	<u>C</u>
Set ironman cja x 6 und (shamp 2 en 1 350ml + jab liq 250ml)	UND	1 304,15	0,02%	99,72%	<u>C</u>
Exhibidor trululu 12 caras	UND	1 298,56	0,02%	99,73%	<u>C</u>
Baño liq. Pies/cabeza manzanilla cja x 12 und x 500 ml - disney	UND	1 496,14			
baby			0,02%	99,75%	<u>C</u>
Shampoo 3d frozen elsa 2 en 1 -280 ml	UND	1 295,30	0,02%	99,77%	<u>C</u>
Lavavajillas liq manzana x 12 u x 360 ml	UND	1 287,89	0,02%	99,78%	<u>C</u>
Popmania cereza acida cj 20 bol x 24 u	BOL	1 284,30	0,02%	99,80%	<u>C</u>
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - pepa pig	UND	1 275,49	0,02%	99,81%	<u>C</u>
Vaso doble pared 9 oz sofía tapa giratoria	UND	1 271,81	0,02%	99,83%	<u>C</u>
Colonia cars 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	1 259,80	0,02%	99,84%	<u>C</u>
Super paño microfibra pack x 4 und (38 x 38 cm)	PAK	1 253,15	0,01%	99,86%	<u>C</u>
Paño hogar rollo cja x 24 rollos x 40 und	RLL	1 252,99	0,01%	99,87%	<u>C</u>
Colonia minions 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	1 244,19	0,01%	99,89%	<u>C</u>
Inst. Punchao nat. Habas dsp x 4 pack x 3 und x 90 gr	PQ3	844,19	0,01%	99,90%	<u>C</u>
Pasas c/choco bitter cja x 20 bol x 24 und x 12 gr	BOL	1 238,38	0,01%	99,91%	<u>C</u>
Shampoo balls 3 en 1 x 300 ml iron man	UND	1 236,46	0,01%	99,93%	<u>C</u>
Colonia peppa pig 2d cj x 12 u x 175ml	UND	1 235,28	0,01%	99,94%	<u>C</u>
Desinfectante pino x 20 u x 260 ml	UND	1 227,27	0,01%	99,96%	<u>C</u>
Shampoo globo peppa pig 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	1 218,49	0,01%	99,97%	<u>C</u>
Biberon boca ancha baby gardy 14 oz 27904 tapa huevo	UND	1 218,02	0,01%	99,99%	<u>C</u>
Shampoo balls 3 en 1 x 300 ml hulk	UND	1 215,95	0,01%	100,00%	<u>C</u>
TOTAL		8 388 926,85	100,00%		

Fuente: Elaboración propia

Anexo 2: Entrevista a Jefe de almacén y gerente

1. ¿Conoce usted cuales son los productos más demandados y los que generan mayores ingresos?
2. ¿Qué nivel de conocimientos tiene usted acerca de la rotación de sus productos?
3. ¿Como sabe usted cuando es momento de aprovisionar de productos el almacén?
4. ¿Cómo es su proceso de aprovisionamiento de productos?, ¿Tiene algún procedimiento?
5. ¿Se basa en algún indicador al momento de aprovisionar sus productos?
6. ¿Qué problema observa usted en su proceso de aprovisionamiento?
7. ¿Tiene conocimiento del lead time o tiempo de entrega de los productos solicitados?

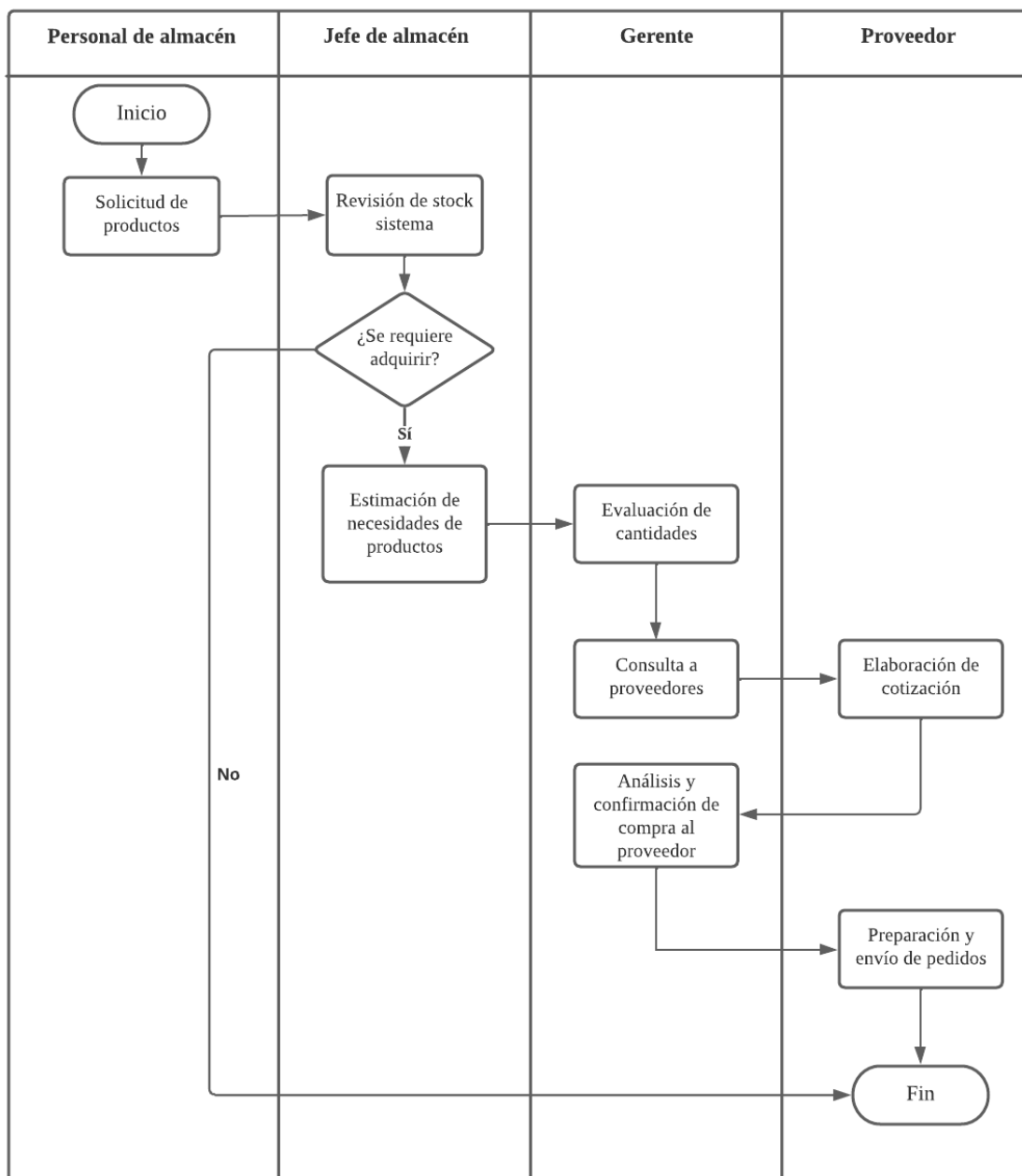
Fuente: Elaboración propia

Anexo 3: Entrevista a Jefe de almacén y ayudantes

1. ¿Conoce usted cuales son los productos más demandados y los que generan mayores ingresos?
2. ¿Qué nivel de conocimientos tiene usted acerca de la rotación de productos que ingresan al almacén?
3. ¿Quién es el encargado de realizar el proceso de almacenamiento?
4. ¿Cómo es su proceso de almacenamiento?, ¿Tiene algún procedimiento?
5. ¿Qué problema observa usted en su proceso de almacenamiento?
6. ¿En qué se basa para realizar la distribución de productos en el almacén?
7. ¿Qué técnicas o herramientas utilizan para la mejora y gestión del almacén?
8. ¿Cómo es su proceso de despacho?, ¿Tiene algún procedimiento?
9. ¿Qué problema observa usted en su proceso de despacho?

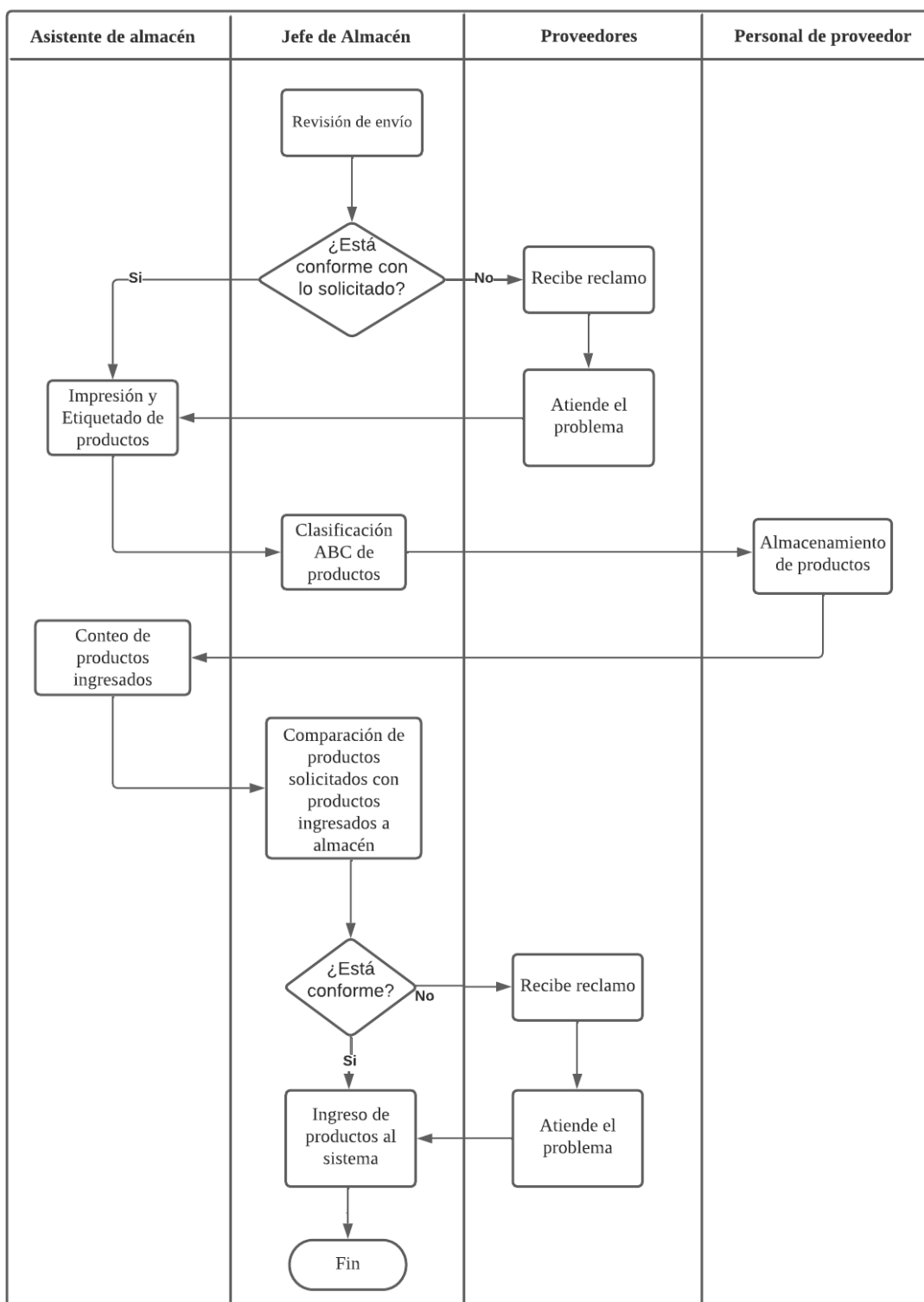
Fuente: Elaboración propia

Anexo 4: Diagrama de flujo de proceso de aprovisionamiento



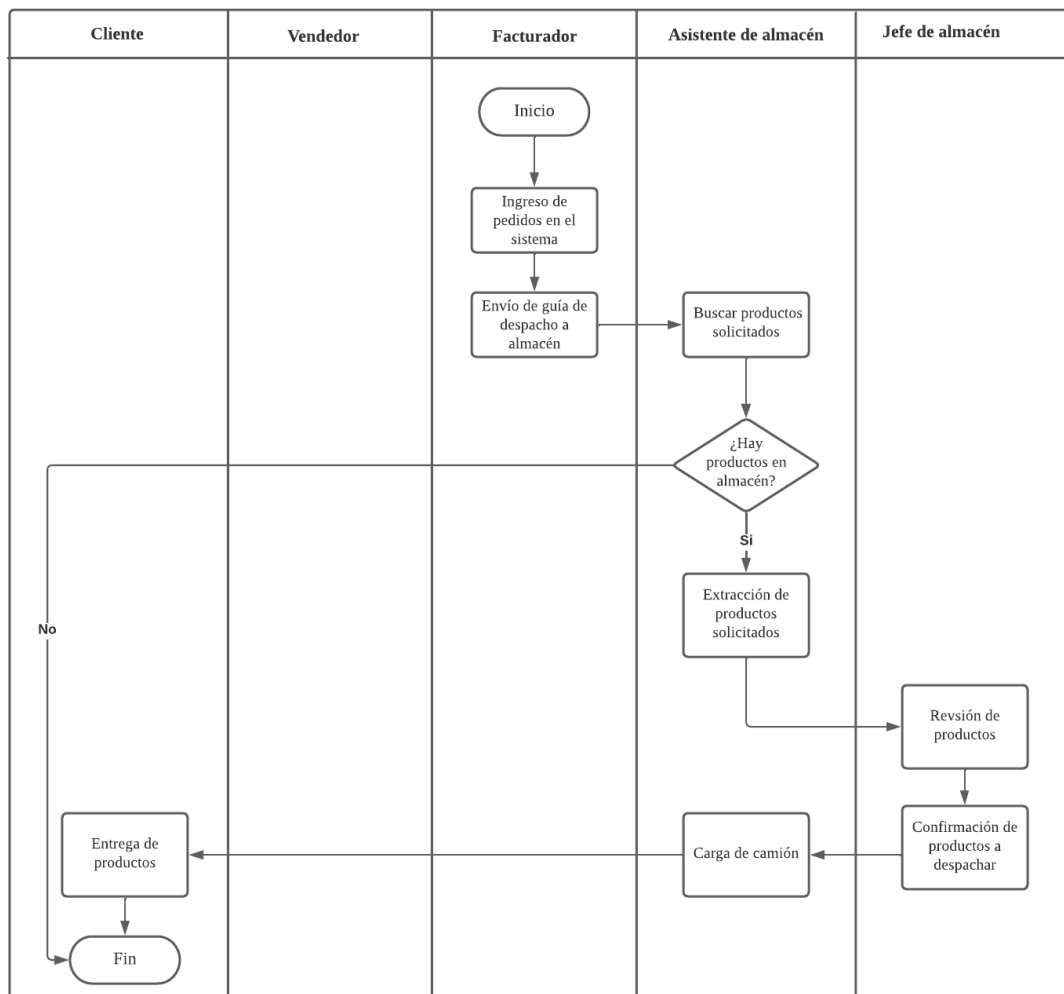
Fuente: Elaboración propia

Anexo 5: Diagrama de flujo de proceso de almacenamiento



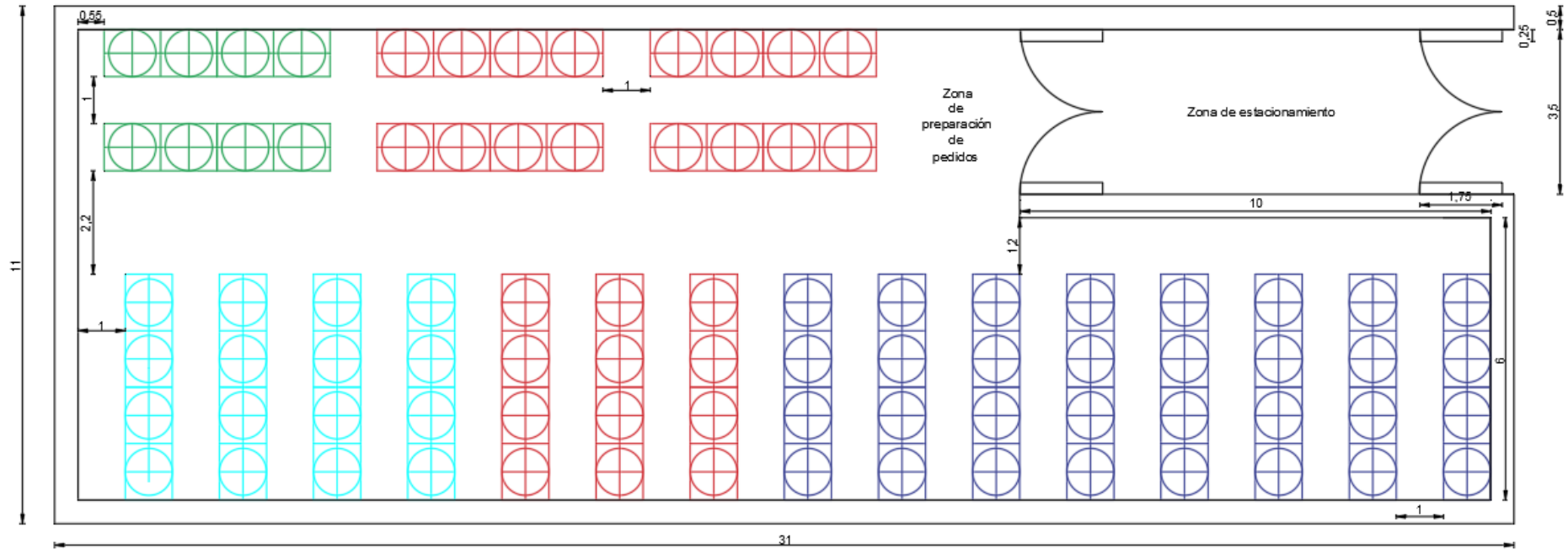
Fuente: Elaboración propia

Anexo 6: Diagrama de flujo de proceso de despacho




Fuente: Elaboración propia

Anexo 7: Distribución actual de distribuidora de abarrotes



- Golosinas
- Enlatados y especias
- Limpieza
- Licores

	Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo
Plano de distribución propuesto	
Dibujado por: Nel Esteban Garcia Torres	1:20

Fuente: Elaboración propia

Anexo 8

Tabla 2A: Dinero inmovilizado, Costo financiero y Costo por mantener inventario inmovilizado

Producto	Dinero Inmovilizado	T.E.M.	Meses Inmo3vilizados	Costo Financiero	Stock	Tiempo óptimo	Exceso de meses	Costo por unitario por mantener	Costo por mantener
Toallitas humedas chiquilin con tapa 80 pcs cja x 50 und	S/ 66 989,98	0,54%	5	S/ 1 814,31	12012	1	4	0,095	S/4 587,4
Crema dental sensitive x 48 u x 220 g	S/ 61 756,01	0,54%	5	S/ 1 672,56	20 307	1	4	0,095	S/7 755,4
Conservas isabel grated de atun cja x 48 und	S/ 47 321,74	0,54%	5	S/ 1 281,63	18 558	1	4	0,095	S/7 087,4
Vitrolero chicle tatto cja x 24 pot x 100 und	S/ 41 316,07	0,54%	5	S/ 1 118,98	12 568	1	4	0,095	S/4 799,8
Ela fem care normal tela tipo algodón 08 und x 50 pqt	S/ 30 501,88	0,54%	4	S/ 660,87	15 598	1	3	0,095	S/4 467,7
Chupete chaposos pinta x 50 bol	S/ 27 253,56	0,54%	3	S/ 442,87	7 495	1	2	0,095	S/1 431,2
Limpiatodo flores del vaini cja x 40 u x 260 ml lakasa	S/ 27 201,75	0,54%	9	S/ 1 326,09	9 700	1	8	0,095	S/7 409,0
Detergente orion limon x 60 u x 150 gr	S/ 24 569,98	0,54%	7	S/ 931,61	15 698	1	6	0,095	S/8 992,7
Sazonador pimienta sib eco x 24 dis x 50 sob	S/ 23 532,14	0,54%	3	S/ 382,40	4 201	1	2	0,095	S/802,2
Bien sandwich w/h vainilla cja x 6 dsp x 24 bol	S/ 21 163,94	0,54%	2	S/ 229,28	3 916	1	1	0,095	S/373,9
Sazonador comino sib eco x 24 dsp x 50 sob c/pqt	S/ 20 021,34	0,54%	2	S/ 216,90	3 450	1	1	0,095	S/329,4
Big ben clasicos 5.5 grs 18 b x 100 u	S/ 17 441,00	0,54%	2	S/ 188,94	5 469	1	1	0,095	S/522,2
Crismelos color cj 20 bol x 335 x 6 gr (g)	S/ 16 898,89	0,54%	3	S/ 274,61	3 421	1	2	0,095	S/653,2
Orion hand gel sanizante de manos hielo caja x 12 x 1000 ml	S/ 16 632,35	0,54%	6	S/ 540,55	1 763	1	5	0,095	S/841,6
Jabon liq. Antibacterial suave vainilla x 12 u x 400 ml	S/ 14 039,23	0,54%	3	S/ 228,14	3 400	1	2	0,095	S/649,2
Jabon liq. Antibacterial frutos rojos x 12 u x 400 ml	S/ 13 911,55	0,54%	3	S/ 226,06	3 389	1	2	0,095	S/647,1
Crema dental ultra fluor x 48 u x 220 g	S/ 13 819,13	0,54%	2	S/ 149,71	4 368	1	1	0,095	S/417,0
Big ben de chocolate 4 grs. 18 b x 100 u	S/ 13 598,98	0,54%	3	S/ 220,98	2 700	1	2	0,095	S/515,6
Pisco italia cj x 12 und x 700 ml	S/ 12 569,98	0,54%	10	S/ 680,87	1 550	1	9	0,095	S/1 331,9
Super biberon c/asas micky 12 oz cja x 12 und	S/ 12 109,98	0,54%	14	S/ 918,34	3 459	1	13	0,095	S/4 293,3
Jabon liq. Antibacterial frescura citrica x 12 u x 400 ml	S/ 11 561,81	0,54%	3	S/ 187,88	2 710	1	2	0,095	S/517,5
Big ben snack colores mani cja x 12 bol x 60 gr	S/ 11 184,60	0,54%	4	S/ 242,33	3 000	1	3	0,095	S/859,3
Jabon liq. Antibacterial eucalipto x 12 u x 400 ml	S/ 10 082,64	0,54%	3	S/ 163,84	2 569	1	2	0,095	S/490,6
Crismelos rosado cj 20 bol x 335 (g)	S/ 9 856,65	0,54%	3	S/ 160,17	3 968	1	2	0,095	S/757,7
Oka loka nanos 40 grs x 12 x 12	S/ 9 689,98	0,54%	3	S/ 157,46	1 569	1	2	0,095	S/299,6
Crismelos blanco cj 20 bol x 335 x 6 gr (g)	S/ 9 513,67	0,54%	3	S/ 154,60	4 986	1	2	0,095	S/952,1
Jabon espumil explosion flores cj x 20 u x 350 gr +terso delic tern 85 ml	S/ 9 120,56	0,54%	6	S/ 296,42	3 877	1	5	0,095	S/1 850,8
Bien sandwich w/h chocolate cja x 6 dsp x 24 bol	S/ 8 988,54	0,54%	2	S/ 97,38	2 986	1	1	0,095	S/285,1
Chupete chaposos milk x 50 bol	S/ 8 812,00	0,54%	7	S/ 334,12	5 079	1	6	0,095	S/2 909,5
Crismelos color cj 20 bol x 335 x 3.3 gr (m)	S/ 8 474,17	0,54%	3	S/ 137,71	2 046	1	2	0,095	S/390,7
Limpiatodo lavanda lakasa cj x 12 u x 900 ml	S/ 8 461,51	0,54%	5	S/ 229,17	4 568	1	4	0,095	S/1 744,5
Ron pomalca oro x 24 u x 250 ml	S/ 8 080,17	0,54%	3	S/ 131,30	4 779	1	2	0,095	S/912,6
Buzzy tattoo chicle tribal tf cj 20 dsp x 100 un	S/ 7 938,62	0,54%	3	S/ 129,00	4 887	1	2	0,095	S/933,2
Cereal pelotitas choc. 24 bls x 300 gr	S/ 7 020,47	0,54%	3	S/ 114,08	2 090	1	2	0,095	S/399,1
Monedas sab. Choc. Centavos caribu x 32 bol x 250 gr	S/ 6 947,07	0,54%	4	S/ 150,52	2 671	1	3	0,095	S/765,1
Trululu marmelos colores 12b x 70gramos	S/ 6 842,81	0,54%	5	S/ 185,33	1 987	1	4	0,095	S/758,8
Sazonador sin picante sib gigante x 42 sob x 12 dis + 20%	S/ 6 806,54	0,54%	3	S/ 110,61	2 056	1	2	0,095	S/392,6

Big ben snack malteada chocolate cja x 12 bol x 65 gr	S/ 6 787,85	0,54%	3	S/ 110,30	2 328	1	2	0,095	S/444,5
Crema dental action whitening + cepillo x 48 u x 181 g	S/ 6 759,74	0,54%	3	S/ 109,85	2 595	1	2	0,095	S/495,5
Big ben snack mini mani chocolate cja x 12 bol x 65 gr	S/ 6 747,70	0,54%	3	S/ 109,65	2 556	1	2	0,095	S/488,1
Trululu marmelos rellenos caramelo 12 bl x 65g	S/ 6 663,67	0,54%	5	S/ 180,47	2 250	1	4	0,095	S/859,3
Trululu marmelos barrilete 12 bl x 60 gr	S/ 6 467,02	0,54%	5	S/ 175,15	2 227	1	4	0,095	S/850,5
Venditas family doctor cja 100 dsp x 110 unidades	S/ 6 309,36	0,54%	4	S/ 136,70	2 105	1	3	0,095	S/602,9
Limpiatodo bebe lakasa cj x 12 u x 900 ml	S/ 6 201,91	0,54%	5	S/ 167,97	1 588	1	4	0,095	S/606,5
Chupete chaposos mix x 50 bol	S/ 6 042,95	0,54%	3	S/ 98,20	1 671	1	2	0,095	S/319,1
Sazonador verdecito siba econo x 25 disp x 50 sobres	S/ 5 828,44	0,54%	5	S/ 157,85	814	1	4	0,095	S/310,9
Vino rose semi seco cj x 12 und x 750 ml	S/ 5 710,34	0,54%	3	S/ 92,79	2 020	1	2	0,095	S/385,7
Hisopos tuinies x 50 und	S/ 5 671,68	0,54%	4	S/ 122,89	2 036	1	3	0,095	S/583,2
Trululu gusanos 12 bls x 90 grs	S/ 5 639,50	0,54%	3	S/ 91,64	956	1	2	0,095	S/182,6
Vino borgoña semi seco 6 pack x 2 und x 750 ml (vaso+descorchador)	S/ 5 599,96	0,54%	4	S/ 121,33	646	1	3	0,095	S/185,0
Crismelos grande blue cj 20 bl	S/ 5 316,65	0,54%	3	S/ 86,40	1 021	1	2	0,095	S/195,0
Limpiatodo aromas frutales lakasa x 12 u x 900 ml	S/ 5 260,91	0,54%	4	S/ 113,99	1 824	1	3	0,095	S/522,4
Limpiatodo floral lakasa x 12 u x 900 ml	S/ 5 189,81	0,54%	5	S/ 140,56	1 200	1	4	0,095	S/458,3
Trululu dinos 12 bls x 90 grs	S/ 4 896,98	0,54%	4	S/ 106,10	1 081	1	3	0,095	S/309,6
Limpiatodo frutos bosque lakasa x 12 u x 900 ml	S/ 4 872,27	0,54%	11	S/ 290,31	998	1	10	0,095	S/952,9
Chupete chaposos magico yogurt x 50 bol	S/ 4 800,98	0,54%	3	S/ 78,02	1 604	1	2	0,095	S/306,3
Detergente espumil toque suavizante flor 500 g x20	S/ 4 777,68	0,54%	6	S/ 155,27	998	1	5	0,095	S/476,4
Buzzy tattoo studio tf cj 20 dsp x 100 un	S/ 4 737,62	0,54%	3	S/ 76,99	1 025	1	2	0,095	S/195,7
Limpiatodo flores del vaini lakasa x 12 u x 900 ml	S/ 4 706,46	0,54%	5	S/ 127,47	989	1	4	0,095	S/377,7
Limpiatodo citrico lakasa x 12 u x 900 ml	S/ 4 628,33	0,54%	16	S/ 401,12	658	1	15	0,095	S/942,4
Hisopos baby gardy cja x 20 dsp x 12 pot x 100 und	S/ 4 213,11	0,54%	8	S/ 182,57	626	1	7	0,095	S/418,4
Limpiatodo brisa azul lakasa x 12 u x 900 ml	S/ 4 115,92	0,54%	8	S/ 178,36	725	1	7	0,095	S/484,5
Limpiatodo lavanda cja x 20 u x 260 ml lakasa	S/ 4 069,98	0,54%	11	S/ 242,50	683	1	10	0,095	S/652,1
Super biberon c/asas micky 14 oz cja x 12 und	S/ 4 051,87	0,54%	10	S/ 219,48	425	1	9	0,095	S/365,2
Vinagre del firme tinto pqt x 4 doc x 125 ml	S/ 4 008,08	0,54%	5	S/ 108,55	841	1	4	0,095	S/321,2
Chocopaye w/h marshmallows cja x 12 pqt x 12 und x 216 gr	S/ 3 978,06	0,54%	12	S/ 258,57	580	1	11	0,095	S/609,1
Detergente orion limon x 24 u x 400 gr	S/ 3 955,27	0,54%	14	S/ 299,94	556	1	13	0,095	S/690,1
Trululu marmelos unicornio 12b x 60 gr	S/ 3 942,05	0,54%	4	S/ 85,41	1 456	1	3	0,095	S/417,0
Travel set cja x 72 und (cepillo viajero + crema dental x 24 gr)	S/ 3 927,31	0,54%	12	S/ 255,28	456	1	11	0,095	S/478,9
Detergente espumil toque suavizante flor 1kg x 10	S/ 3 785,97	0,54%	3	S/ 61,52	428	1	2	0,095	S/81,7
Hisopos baby gardy cja x 40 pq3 x 200 und	S/ 3 675,17	0,54%	8	S/ 159,26	569	1	7	0,095	S/380,3
Trululu sabores 12 bls x 90 grs	S/ 3 540,08	0,54%	4	S/ 76,70	859	1	3	0,095	S/246,0
Big ben snack cookies & cream cja x 12 bol x 48 gr	S/ 3 525,32	0,54%	3	S/ 57,29	998	1	2	0,095	S/190,6
Preservativos sexe natural dsp x 24 u	S/ 3 515,08	0,54%	6	S/ 114,24	756	1	5	0,095	S/360,9
Lavavajilla zagaz 4x expresion lomocello 1000g *x 12 unidades	S/ 3 318,62	0,54%	12	S/ 215,71	568	1	11	0,095	S/596,5
Lavavajilla zagaz 4x citrus power 1000g *x 12 unidades	S/ 3 274,12	0,54%	12	S/ 212,82	656	1	11	0,095	S/689,0
Preservativos sexe et. Espuelas dsp x 24 u	S/ 3 227,94	0,54%	11	S/ 192,33	346	1	10	0,095	S/330,3
Crismelos tiras mediano x 8 tiras x 12 bol	S/ 3 095,09	0,54%	4	S/ 67,06	456	1	3	0,095	S/130,6
Cafe golden soberana cj 20 bl x 100 un x 500 gr	S/ 3 040,51	0,54%	4	S/ 65,88	656	1	3	0,095	S/187,9
Hisopos tuinies x 36 dsp x 20 bls x 50 u	S/ 3 013,93	0,54%	5	S/ 81,63	657	1	4	0,095	S/250,9
Serenata de amor bom bom cja x 10 bol x 825 gr	S/ 2 989,89	0,54%	6	S/ 97,17	589	1	5	0,095	S/281,2
Guante negro calibre 25 talla s	S/ 2 985,30	0,54%	7	S/ 113,19	896	1	6	0,095	S/513,3

Big bom xl fresa cj 16 bl x 24 und	S/ 2 977,82	0,54%	6	S/ 96,78	591	1	5	0,095	S/282,1
Sazonador aji panca sin picante panquita x 12 dis x 24 sob + 20%	S/ 2 912,89	0,54%	4	S/ 63,11	532	1	3	0,095	S/152,4
Tableta sab. Choc. Piratas 20 dsp x 24 und x 12 gr	S/ 2 892,89	0,54%	3	S/ 47,01	490	1	2	0,095	S/93,6
Vinagre del firme blanco pqt x 4 doc x 125 ml	S/ 2 857,00	0,54%	3	S/ 46,43	550	1	2	0,095	S/105,0
Preservativos sexe et.retardante dsp x 24 u	S/ 2 849,80	0,54%	12	S/ 185,24	600	1	11	0,095	S/630,1
Sazonador tuco tallarin sib eco x 12 dis x 84 sob + 20%	S/ 2 826,76	0,54%	5	S/ 76,56	685	1	4	0,095	S/261,6
Preservativos sexe et.aros x 3fd	S/ 2 789,98	0,54%	8	S/ 120,90	656	1	7	0,095	S/438,4
Cereal confit. Burbujitas 20 bol x 24 u x 12 gr	S/ 2 637,72	0,54%	3	S/ 42,86	639	1	2	0,095	S/122,0
Detergente espumil explosion limpieza citr 1kg x 10	S/ 2 572,29	0,54%	5	S/ 69,67	446	1	4	0,095	S/170,3
Biberon vidrio c/funda 4 oz tuinies	S/ 2 568,39	0,54%	7	S/ 97,38	359	1	6	0,095	S/205,7
Oka loka chicle en polvo 12 dsp x 12 sob x 12 gr	S/ 2 485,57	0,54%	3	S/ 40,39	656	1	2	0,095	S/125,3
Jabon liq. Antibacterial eucalipto x 6 u x 1 lt	S/ 2 462,39	0,54%	5	S/ 66,69	326	1	4	0,095	S/124,5
Sazonador amarillito sib gigan x 12 dsp x 42 sob c/pqt + 20%	S/ 2 455,94	0,54%	5	S/ 66,52	325	1	4	0,095	S/124,1
Limpiatodo frutos del bosque lakasa cja x 4 und x 4 lt	S/ 2 380,66	0,54%	12	S/ 154,74	398	1	11	0,095	S/418,0
Sillao tito x 08 docenas x 85 ml	S/ 2 339,26	0,54%	4	S/ 50,68	421	1	3	0,095	S/120,6
Esponja super ocho caja x 24 tir x 12 und	S/ 2 320,94	0,54%	9	S/ 113,15	450	1	8	0,095	S/343,7
Ducrem napolitano/ tricolor cj 24 dp x 36 unid	S/ 2 291,70	0,54%	4	S/ 49,65	286	1	3	0,095	S/81,9
Invite waffle cake fresa cja x 6 dsp x 24 und	S/ 2 252,78	0,54%	4	S/ 48,81	380	1	3	0,095	S/108,8
Paño microfibra caja x 48 pack x 4 und (29 x 29 cm)	S/ 2 204,80	0,54%	7	S/ 83,60	271	1	6	0,095	S/155,2
Encen. Electronico river transp caja x 20 dsp x 50 pza.	S/ 2 200,57	0,54%	5	S/ 59,60	291	1	4	0,095	S/111,1
Baby gardy toallitas humedas cj x 24 x 80 und	S/ 2 192,82	0,54%	5	S/ 59,39	269	1	4	0,095	S/102,7
Triple proteccion extrema blancura cja x 48 und x 204 gr	S/ 2 191,65	0,54%	5	S/ 59,36	356	1	4	0,095	S/136,0
Saz. Tuco tallarin sib gigante x 12 dis x 42 sob	S/ 2 149,93	0,54%	10	S/ 116,45	446	1	9	0,095	S/383,2
Pisco acholado cj x 12 und x 700 ml	S/ 2 146,84	0,54%	8	S/ 93,03	219	1	7	0,095	S/146,4
Pisco puro quebranta cj x 12 und x 700 ml	S/ 2 143,27	0,54%	8	S/ 92,88	320	1	7	0,095	S/213,9
Kwg. Choco x 400 g x 12 unidades (n)	S/ 2 139,38	0,54%	6	S/ 69,53	255	1	5	0,095	S/121,7
Lokiño barra 8 grs. X 18 bols x 50 unid	S/ 2 092,74	0,54%	5	S/ 56,68	798	1	4	0,095	S/304,8
Preservativos sexe ultra delgado dsp x 24 u	S/ 2 058,86	0,54%	6	S/ 66,91	456	1	5	0,095	S/217,7
Biberon decorado c/asas 11 oz micky cja x 12 und	S/ 2 050,65	0,54%	6	S/ 66,65	298	1	5	0,095	S/142,3
Super biberon c/asas minnie 12 oz cja x 12 und	S/ 2 035,43	0,54%	9	S/ 99,23	205	1	8	0,095	S/156,6
Vinagre del firme tinto 1100 x 12 doy pack	S/ 2 013,31	0,54%	3	S/ 32,72	205	1	2	0,095	S/39,1
Biberon decorado c/asas 11 oz minnie cja x 12 und	S/ 1 988,98	0,54%	11	S/ 118,51	248	1	10	0,095	S/236,8
Oka loka nanos 12 grs x 12 x 24	S/ 1 986,57	0,54%	4	S/ 43,04	404	1	3	0,095	S/115,7
Marshmallows twister fresa (angelitos) 500 gr x 12 bol	S/ 1 977,00	0,54%	4	S/ 42,84	667	1	3	0,095	S/191,0
Biberon boca ancha baby gardy 14 oz 27916 tapa robot	S/ 1 968,98	0,54%	11	S/ 117,32	226	1	10	0,095	S/215,8
Tableta sab. Choc. Cachorritos x 20 dsp x 24 und x 10 gr	S/ 1 947,08	0,54%	5	S/ 52,73	256	1	4	0,095	S/97,8
Vino borgoña cj x 12 und x 750 ml	S/ 1 929,58	0,54%	4	S/ 41,81	254	1	3	0,095	S/72,8
Vino borgoña marquez semi seco cja x 12 und x 750 ml	S/ 1 928,67	0,54%	6	S/ 62,68	268	1	5	0,095	S/127,9
Mopa industrial algodón x 340 gr rpto	S/ 1 889,07	0,54%	12	S/ 122,79	395	1	11	0,095	S/414,8
Cortauñas tuinies ergonomico	S/ 1 819,86	0,54%	10	S/ 98,58	555	1	9	0,095	S/476,9
Jabon liq. Antibac. Suave vainilla x 12 und x 1 lt	S/ 1 816,74	0,54%	8	S/ 78,73	451	1	7	0,095	S/301,4
Big ben snack mini mani blanco cja x 12 bol x 65 gr	S/ 1 774,86	0,54%	5	S/ 48,07	439	1	4	0,095	S/167,7
Biberon baby gardy 14 oz boca ancha tapa ovalada 27906	S/ 1 746,55	0,54%	13	S/ 122,99	189	1	12	0,095	S/216,5
Trululu masmelos nubes 12 bl x 70 gr	S/ 1 728,81	0,54%	8	S/ 74,92	455	1	7	0,095	S/304,1
Biberon baby gardy 14 oz boca ancha tapa regular 27912	S/ 1 717,40	0,54%	11	S/ 102,33	159	1	10	0,095	S/151,8

Fosforos llama familiar caja x 100 pq x 2 und	S/ 1 711,52	0,54%	8	S/ 74,17	365	1	7	0,095	S/243,9
Cereal huevito chocolate cja x 27 bol x 330 gr	S/ 1 709,95	0,54%	6	S/ 55,57	230	1	5	0,095	S/109,8
Shampoo tuinnies manzanilla 1000 ml	S/ 1 689,65	0,54%	6	S/ 54,91	217	1	5	0,095	S/103,6
Ron pomalca 3 años x 12 u x 1000 ml c/vaso	S/ 1 673,46	0,54%	4	S/ 36,26	210	1	3	0,095	S/60,2
Mopa superior algodón x 240 gr rpto	S/ 1 671,58	0,54%	16	S/ 144,87	360	1	15	0,095	S/515,6
Colonia princesa 2d caja x 12 unidades x 175ml	S/ 1 669,26	0,54%	9	S/ 81,38	447	1	8	0,095	S/341,4
Jabon espumil limpieza citrica cj x 20 u x 350 gr +terso delic tern 85 ml	S/ 1 643,33	0,54%	3	S/ 26,70	304	1	2	0,095	S/58,0
Big ben café gurme 5.5 grs. 18 b x 100 u	S/ 1 627,08	0,54%	4	S/ 35,25	433	1	3	0,095	S/124,0
Jabon espumil ultra limpieza cj x 20 u x 350 gr +terso delic tern 85 ml	S/ 1 621,75	0,54%	7	S/ 61,49	207	1	6	0,095	S/118,6
Monedas sab. Choc. Un sol caribu x 40 bol x 250 gr	S/ 1 619,44	0,54%	4	S/ 35,09	356	1	3	0,095	S/102,0
Vino del santo grial cj x 12 und x 750 ml	S/ 1 614,32	0,54%	13	S/ 113,68	359	1	12	0,095	S/411,3
Super biberon c/asas minnie 14 oz cja x 12 und	S/ 1 612,56	0,54%	11	S/ 96,08	320	1	10	0,095	S/305,5
Detergente orion rosas x 10 und x 900 gr	S/ 1 603,19	0,54%	7	S/ 60,79	230	1	6	0,095	S/131,8
Ron barbanegra black tres años cja x 12 und x 750 ml	S/ 1 598,98	0,54%	4	S/ 34,64	338	1	3	0,095	S/96,8
Maxmallows twist rosa & blanco cj 12 bolsas x 250 gr	S/ 1 593,16	0,54%	3	S/ 25,89	280	1	2	0,095	S/53,5
Invite waffle cake chocolate cja x 6 dsp x 24 und	S/ 1 562,91	0,54%	3	S/ 25,40	345	1	2	0,095	S/65,9
Balde + mopa algodón lakasa	S/ 1 522,46	0,54%	7	S/ 57,73	239	1	6	0,095	S/136,9
Gomin atrapa ratones (21 cm x 13.5 cm) pack x 2 und	S/ 1 521,14	0,54%	12	S/ 98,87	264	1	11	0,095	S/277,3
Super biberon c/asas micky 8 oz cja x 12 und	S/ 1 517,41	0,54%	11	S/ 90,41	183	1	10	0,095	S/174,7
Esponja salva uñas caja x 24 tir x 12 und	S/ 1 511,58	0,54%	5	S/ 40,94	235	1	4	0,095	S/89,7
Super biberon c/asas minnie 8 oz cja x 12 und	S/ 1 508,15	0,54%	11	S/ 89,86	315	1	10	0,095	S/300,8
Cereal huevito choco mini saurio cja x 24 bol x 350 gr	S/ 1 500,54	0,54%	11	S/ 89,41	261	1	10	0,095	S/249,2
Trululu masmelos relleno de fresa 12b x 65grs	S/ 1 498,65	0,54%	4	S/ 32,47	263	1	3	0,095	S/75,3
Tableta sab. Choc. Minisaurio 20 dsp x 24 und x 12 gr	S/ 1 492,67	0,54%	4	S/ 32,34	226	1	3	0,095	S/64,7
Hisopos tuinies x 150 und	S/ 1 492,24	0,54%	6	S/ 48,50	225	1	5	0,095	S/107,4
Vinagre venturo tinto x 12 bot x 1000 ml	S/ 1 466,41	0,54%	5	S/ 39,72	189	1	4	0,095	S/72,2
Galleta fieras caribu sab. Choco. Cja x 5 bol x 24 und x 20 gr	S/ 1 457,70	0,54%	4	S/ 31,58	216	1	3	0,095	S/61,9
Vinagre venturo blanco 1000 x 12 un	S/ 1 453,86	0,54%	5	S/ 39,38	216	1	4	0,095	S/82,5
Jabon liq. Antibac. Frescura citrica x 6 und x 1 lt	S/ 1 445,51	0,54%	8	S/ 62,64	271	1	7	0,095	S/181,1
Shampoo tuinnies natural 1000ml	S/ 1 401,05	0,54%	6	S/ 45,53	289	1	5	0,095	S/138,0
Maxmallows docile osito cj 12 bolsas x 250 gr	S/ 1 383,89	0,54%	4	S/ 29,98	204	1	3	0,095	S/58,4
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - la casa de mickey mouse	S/ 1 382,35	0,54%	5	S/ 37,44	249	1	4	0,095	S/95,1
Detergente espumil toque suavizante flor 2kg x 5	S/ 1 369,98	0,54%	4	S/ 29,68	250	1	3	0,095	S/71,6
Toallitas humedas chiquilin con tapa 100 pcs cja x 24 und	S/ 1 344,18	0,54%	4	S/ 29,12	146	1	3	0,095	S/41,8
Orion jab. Liq. Antibacterial petalos de rosa cj x 12 x 444ml	S/ 1 342,36	0,54%	4	S/ 29,08	215	1	3	0,095	S/61,6
Tableta sab. Choc. Fieras x 20 dsp x 24 und x 10 gr	S/ 1 320,22	0,54%	4	S/ 28,60	135	1	3	0,095	S/38,7
Tazz lavavajilla limon cj x 16 und x 510 ml	S/ 1 305,18	0,54%	5	S/ 35,35	198	1	4	0,095	S/75,6
Toallas desmaquillante s/enjuague x 25 und hello kitty	S/ 1 298,99	0,54%	12	S/ 84,43	211	1	11	0,095	S/221,6
Crismelo chocolate/vainilla cja x 20 bol x 3.35	S/ 1 276,90	0,54%	6	S/ 41,50	216	1	5	0,095	S/103,1
Lavavajilla zagaz 4x frutos rojos 1000g *x 12 unidades	S/ 1 276,34	0,54%	8	S/ 55,31	265	1	7	0,095	S/177,1
Pasta dental con gel 50g - peppa pig kids dsp x 6 u	S/ 1 244,02	0,54%	9	S/ 60,65	251	1	8	0,095	S/191,7
Big ben snacks surtido 12 bol x (48-65) gr	S/ 1 231,98	0,54%	5	S/ 33,37	156	1	4	0,095	S/59,6
Limpiatodo brisa azul lakasa cja x 4 bid x 4 lt	S/ 1 231,03	0,54%	6	S/ 40,01	175	1	5	0,095	S/83,5
Orion jab. Liq. Antibacterial lavanda cj x 12 x 444ml	S/ 1 198,09	0,54%	3	S/ 19,47	198	1	2	0,095	S/37,8
Cepillo g01 p/adulto 60 x 12 und	S/ 1 166,42	0,54%	7	S/ 44,23	266	1	6	0,095	S/152,4

Cepillo g02 p/adulto 60 x 12 und	S/ 1 157,05	0,54%	9	S/ 56,41	245	1	8	0,095	S/187,1
Protectores p/lactancia c/gel dsp x 12 und	S/ 1 131,97	0,54%	11	S/ 67,45	189	1	10	0,095	S/180,5
Talco tuinies cja x 12 und x 750 gr	S/ 1 112,67	0,54%	4	S/ 24,11	193	1	3	0,095	S/55,3
Pasta dental con gel 50g - chamoy y amiguís dsp x 6 u	S/ 1 096,81	0,54%	11	S/ 65,35	196	1	10	0,095	S/187,1
Comino c/pimienta econ. Meri x 68 sob.x 12 dsp + 2 vdf x 125 ml	S/ 1 096,81	0,54%	5	S/ 29,71	196	1	4	0,095	S/74,9
Oregano econ. Meri x 68 sob.x 12 dsp + 2 vdf x 125 ml	S/ 1 089,51	0,54%	5	S/ 29,51	265	1	4	0,095	S/101,2
Maxmallows twist color cj 12 bolsas x 250 gr	S/ 1 087,43	0,54%	2	S/ 11,78	295	1	1	0,095	S/28,2
Trululu masmelos coco 12 bl x 55 gr	S/ 1 073,49	0,54%	2	S/ 11,63	250	1	1	0,095	S/23,9
Guante corrugado plus talla s	S/ 1 068,87	0,54%	12	S/ 69,48	196	1	11	0,095	S/205,8
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - disney frozen	S/ 1 061,54	0,54%	4	S/ 23,00	206	1	3	0,095	S/59,0
Trapeador de felpa plus pack x 3 und	S/ 1 057,51	0,54%	10	S/ 57,28	137	1	9	0,095	S/117,7
Ph azteca felicite pqt x 12 bol x 4 rollos c/u	S/ 1 057,44	0,54%	8	S/ 45,82	189	1	7	0,095	S/126,3
Biberon vidrio c/funda 8 oz tuinies	S/ 1 041,65	0,54%	4	S/ 22,57	111	1	3	0,095	S/31,8
Pezonera recolectora de leche	S/ 1 040,56	0,54%	5	S/ 28,18	134	1	4	0,095	S/51,2
Sazonador amarillito sib eco x 12 dsp x 84 sob c/pqt + 20 % + 02 sob ajos s	S/ 1 039,35	0,54%	8	S/ 45,04	256	1	7	0,095	S/171,1
Limpiatodo aromas frutales lakasa cja x 4 bid x 4 lt	S/ 1 027,06	0,54%	9	S/ 50,07	340	1	8	0,095	S/259,7
Paño absorbente azul caja x 30 bol x 20 und	S/ 1 026,27	0,54%	7	S/ 38,91	219	1	6	0,095	S/125,5
Orion jab. Liq. Antibacterial manzana cj x 12 x 444ml	S/ 1 025,61	0,54%	4	S/ 22,22	364	1	3	0,095	S/104,3
Sazonador tuco tallarin sib standar x 25 dis x 84 sob	S/ 1 025,28	0,54%	11	S/ 61,09	481	1	10	0,095	S/459,2
Shampoo tuinnies manzanilla 500ml	S/ 1 024,49	0,54%	6	S/ 33,30	156	1	5	0,095	S/74,5
Sazonador comino sib stnd x 25 dis x 100 sob	S/ 1 015,94	0,54%	9	S/ 49,53	233	1	8	0,095	S/178,0
Esponjilla lana acero pqt x 480 pack x 6 und	S/ 1 012,17	0,54%	5	S/ 27,41	134	1	4	0,095	S/51,2
Shampoo globo peppa pig 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	S/ 1 003,90	0,54%	9	S/ 48,94	165	1	8	0,095	S/126,0
Limpiatodo floral lakasa cja x 4 bid x 4 lt	S/ 998,50	0,54%	8	S/ 43,27	136	1	7	0,095	S/90,9
Trululu unicornio gomita 12 bolsas x 80 grs	S/ 989,30	0,54%	3	S/ 16,08	245	1	2	0,095	S/46,8
Fosforos la llama caja x 1000 cajitas (bonif)	S/ 986,98	0,54%	3	S/ 16,04	176	1	2	0,095	S/33,6
Super glue tokai 50 gotas cajon x 72 dis x 12 unidades	S/ 986,89	0,54%	2	S/ 10,69	156	1	1	0,095	S/14,9
Coloreti festa tradicional cj x 18 display x 18	S/ 979,63	0,54%	3	S/ 15,92	204	1	2	0,095	S/39,0
Shampoo globo mickey 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	S/ 977,32	0,54%	6	S/ 31,76	119	1	5	0,095	S/56,8
Colonia capitan america 2d caja x 12 unidades x 175ml	S/ 976,24	0,54%	6	S/ 31,73	152	1	5	0,095	S/72,6
Set cap. America cja x 6 und (shamp. 2 en 1 350ml + jab liq 250ml)	S/ 973,47	0,54%	8	S/ 42,18	128	1	7	0,095	S/85,5
Colonia 2d frozen caja x 12 unidades x 175ml	S/ 972,27	0,54%	6	S/ 31,60	160	1	5	0,095	S/76,4
Limpiatodo flores de vainilla lakasa cja x 4 bid x 4 lt	S/ 968,98	0,54%	8	S/ 41,99	182	1	7	0,095	S/121,6
Detergente orion limon 15 kg	S/ 968,47	0,54%	3	S/ 15,74	102	1	2	0,095	S/19,5
Colonia 2d hello kitty caja x 12 unidades x 175ml	S/ 966,75	0,54%	9	S/ 47,13	154	1	8	0,095	S/117,6
Limpiatodo bebe lakasa cja x 4 bid x 4 lt	S/ 954,32	0,54%	5	S/ 25,85	129	1	4	0,095	S/49,3
Colonia minnie 2d caja x 12 unidades x 175ml	S/ 953,50	0,54%	10	S/ 51,65	119	1	9	0,095	S/102,3
Vinagre del firme blanco 1100 x 12 doy pack	S/ 951,89	0,54%	4	S/ 20,62	206	1	3	0,095	S/59,0
Esponja de plata inoxidable tira x 12 und ge y mor	S/ 946,75	0,54%	12	S/ 61,54	153	1	11	0,095	S/160,7
Jabon liq. Antibac. Frutos rojos x 12 und x 1 lt	S/ 944,20	0,54%	4	S/ 20,46	149	1	3	0,095	S/42,7
Shampoo globo rapunzel 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	S/ 942,83	0,54%	8	S/ 40,86	158	1	7	0,095	S/105,6
Limpiatodo citrico lakasa cja x 4 bid x 4 lt	S/ 940,53	0,54%	6	S/ 30,57	118	1	5	0,095	S/56,3
Pasta dental con gel 50g - hello kitty kids dsp x 6 u	S/ 937,58	0,54%	6	S/ 30,47	252	1	5	0,095	S/120,3
Limpiatodo lavanda lakasa cja x 4 bid x 4 lt	S/ 935,87	0,54%	3	S/ 15,21	769	1	2	0,095	S/146,8
Crema dental herbal x 48 u x 220 g	S/ 933,88	0,54%	2	S/ 10,12	203	1	1	0,095	S/19,4
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - disney princesa	S/ 929,07	0,54%	5	S/ 25,16	98	1	4	0,095	S/37,4

Vinagre del firme tinto x 12 bote x 1000 ml	S/ 926,08	0,54%	2	S/ 10,03	336	1	1	0,095	S/32,1
Vela bendita 10 horas cja x 24 dsp x 6 und	S/ 923,05	0,54%	4	S/ 20,00	127	1	3	0,095	S/36,4
Colonia mickey 2d caja x 12 unidades x 175ml	S/ 901,20	0,54%	11	S/ 53,70	184	1	10	0,095	S/175,7
Orion jab. Liq. Antibacterial algas marinas cj x 12 x 444ml	S/ 897,14	0,54%	4	S/ 19,44	95	1	3	0,095	S/27,2
Toa. Hum. Tuinies doypack 2x70 und. C/fragancia	S/ 896,86	0,54%	7	S/ 34,01	250	1	6	0,095	S/143,2
Maxmallows twist azul & blanco cj 12 bolsas x 250 gr	S/ 895,94	0,54%	2	S/ 9,71	145	1	1	0,095	S/13,8
Tetina tuinies super silic. Dsp x 6 u	S/ 895,01	0,54%	3	S/ 14,54	134	1	2	0,095	S/25,6
Inst. Sol del cusco canela y clavo x 90g x 12 unidades x 4 disp.	S/ 888,21	0,54%	3	S/ 14,43	136	1	2	0,095	S/26,0
Hisopos tuinies x 500 und	S/ 883,84	0,54%	5	S/ 23,94	154	1	4	0,095	S/58,8
Ron pomalca x 750 cja x 12 und	S/ 874,94	0,54%	3	S/ 14,22	156	1	2	0,095	S/29,8
Shampoo 3 en 1 x 414 ml body + head - capitan america	S/ 869,98	0,54%	8	S/ 37,70	447	1	7	0,095	S/298,7
Vinagre del firme bco x 12 bote x 1000 ml	S/ 868,05	0,54%	3	S/ 14,11	98	1	2	0,095	S/18,7
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - avengers	S/ 867,70	0,54%	5	S/ 23,50	95	1	4	0,095	S/36,3
Secreto de la abuelita masilla cja x 36 und x 225 gr c/u	S/ 867,04	0,54%	8	S/ 37,57	154	1	7	0,095	S/102,9
Shampoo globo hello kitty 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	S/ 849,42	0,54%	12	S/ 55,21	85	1	11	0,095	S/89,3
Hisopos tuinies cja x 90 potx 350 und	S/ 848,14	0,54%	11	S/ 50,54	169	1	10	0,095	S/161,4
Choco fellows compound chocolate cja x 6 dsp x 24 und	S/ 843,16	0,54%	4	S/ 18,27	98	1	3	0,095	S/28,1
Lokiño chicle bomba cja x 24 bol x 50 und	S/ 838,09	0,54%	8	S/ 36,32	117	1	7	0,095	S/78,2
Fosforos la llama mediano caja x 20 pqt x 50 und	S/ 835,78	0,54%	12	S/ 54,33	163	1	11	0,095	S/171,2
Shampoo globo ariel 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	S/ 833,87	0,54%	6	S/ 27,10	128	1	5	0,095	S/61,1
Set ironman cja x 6 und (shamp 2 en 1 350ml + jab liq 250ml)	S/ 827,40	0,54%	9	S/ 40,34	222	1	8	0,095	S/169,6
Pasta dental con gel 50g - avengers kids dsp x 6 u	S/ 825,43	0,54%	4	S/ 17,88	109	1	3	0,095	S/31,2
Orion jab. Liq. Antibacterial manzanilla cj x 12 x 444ml	S/ 822,61	0,54%	4	S/ 17,82	111	1	3	0,095	S/31,8
Shampoo globo cars 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	S/ 821,27	0,54%	8	S/ 35,59	85	1	7	0,095	S/56,8
Tio cornet chocolate cj x 4 dsp x 24 und	S/ 816,86	0,54%	4	S/ 17,70	85	1	3	0,095	S/24,3
Cepillo g11 mouse cja 60 x 12 und	S/ 805,07	0,54%	11	S/ 47,97	82	1	10	0,095	S/78,3
Toallas desmaquillante c/agua micelar x 25 und hello kitty	S/ 804,15	0,54%	11	S/ 47,91	150	1	10	0,095	S/143,2
Shampoo globo minnie 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	S/ 791,69	0,54%	7	S/ 30,02	240	1	6	0,095	S/137,5
Tazz limpiatodo antib. Primavera cj x 20 und x 325 ml	S/ 790,47	0,54%	8	S/ 34,25	60	1	7	0,095	S/40,1
Vokal relleno caramelo x 6 bol x 1250 gr	S/ 788,98	0,54%	5	S/ 21,37	116	1	4	0,095	S/44,3
Estuche surt. Rojo de corazones cja x 12 est x 150 gr	S/ 786,54	0,54%	13	S/ 55,39	70	1	12	0,095	S/80,2
Limpiatodo frutos bosque cja x 20 u x 260 ml lakasa	S/ 782,03	0,54%	12	S/ 50,83	60	1	11	0,095	S/63,0
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - cars	S/ 772,62	0,54%	5	S/ 20,93	72	1	4	0,095	S/27,5
Chupete chaposos star x 50 bol	S/ 770,70	0,54%	10	S/ 41,75	121	1	9	0,095	S/104,0
Galleta chocopaye chocolate cja x 6 dsp x 24 und	S/ 760,38	0,54%	4	S/ 16,47	85	1	3	0,095	S/24,3
Pasas c/chocolate caribu cja x 16 bol x 1 kg	S/ 736,45	0,54%	11	S/ 43,88	80	1	10	0,095	S/76,4
Chicle watermelon cja x 12 pot x 140 und	S/ 735,30	0,54%	12	S/ 47,79	129	1	11	0,095	S/135,5
Popmania cereza acida cj 20 bol x 24 u	S/ 730,84	0,54%	3	S/ 11,88	116	1	2	0,095	S/22,2
Pasas c/choco bitter cja x 20 bol x 24 und x 12 gr	S/ 730,08	0,54%	24	S/ 94,91	128	1	23	0,095	S/281,1
Lokiño caramelo masticable 4,5 grs. 24 b x 100 u	S/ 729,08	0,54%	2	S/ 7,90	116	1	1	0,095	S/11,1
Vela bendita 8 horas cja x 24 dsp x 6 und	S/ 724,77	0,54%	5	S/ 19,63	120	1	4	0,095	S/45,8
Colonia pantera negra 2d caja x 12 unidades x 175ml	S/ 720,78	0,54%	12	S/ 46,85	98	1	11	0,095	S/102,9
Set tom for men -eau de toilette 100ml + desodorante spray x 150ml x 6 und	S/ 715,74	0,54%	4	S/ 15,51	100	1	3	0,095	S/28,6
Jabon de glicerina citrico adb cj x 16 pack x 3 und x 100 gr	S/ 714,79	0,54%	15	S/ 58,08	139	1	14	0,095	S/185,8
Colonia iron man 2d caja x 12 unidades x 175ml	S/ 712,32	0,54%	6	S/ 23,15	249	1	5	0,095	S/118,9

Shampoo 2 en 1 x 236 ml - minions	S/ 710,79	0,54%	6	S/ 23,10	97	1	5	0,095	S/46,3
Mani c/chocolate caribu cja x 15 bol x 1 kg	S/ 704,48	0,54%	13	S/ 49,61	89	1	12	0,095	S/102,0
Trapeador yute pack x 3 und	S/ 701,37	0,54%	4	S/ 15,20	235	1	3	0,095	S/67,3
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - hello kitty	S/ 693,63	0,54%	5	S/ 18,79	526	1	4	0,095	S/200,9
Cereal pelotitas choc. X 18 dsp x 380 gr	S/ 680,11	0,54%	4	S/ 14,74	72	1	3	0,095	S/20,6
Ela fem care nocturna tela algodón x 08 unid	S/ 673,87	0,54%	3	S/ 10,95	89	1	2	0,095	S/17,0
Cereal pelotitas c/sab choco plateado x 24 bol x 300 gr	S/ 673,22	0,54%	5	S/ 18,23	130	1	4	0,095	S/49,6
Chupon variado c/protector	S/ 660,31	0,54%	5	S/ 17,88	132	1	4	0,095	S/50,4
Vaso entrenamiento para colgar 11 onz	S/ 659,20	0,54%	8	S/ 28,57	91	1	7	0,095	S/60,8
Shampoo 3 en 1 x 414 ml body + head - iro man	S/ 655,16	0,54%	8	S/ 28,39	107	1	7	0,095	S/71,5
Oporto del abuelo cj x 12 und x 750 ml	S/ 652,50	0,54%	3	S/ 10,60	73	1	2	0,095	S/13,9
Choko pasas caja x 34 bol x 100 gr	S/ 652,20	0,54%	3	S/ 10,60	378	1	2	0,095	S/72,2
Cereal bolitas chocoyogurt 20 bol x 24 u x 12 gr	S/ 646,80	0,54%	2	S/ 7,01	619	1	1	0,095	S/59,1
Biberon vidrio 6 oz acint. Decorado tuinies cja x 6 und	S/ 644,81	0,54%	7	S/ 24,45	63	1	6	0,095	S/36,1
Tetina tuinies anat.#2 sil flujo med. Dsp x 6 u	S/ 639,97	0,54%	5	S/ 17,33	75	1	4	0,095	S/28,6
Detergente orion floral x 10 und x 900 gr	S/ 639,49	0,54%	15	S/ 51,96	117	1	14	0,095	S/156,4
Biberon vidrio 9 oz acint. Decorado tuinies cja x 6 und	S/ 637,72	0,54%	4	S/ 13,82	59	1	3	0,095	S/16,9
Tetina tuinies anat.#1 sil flujo peq. Dsp x 6 u	S/ 634,45	0,54%	4	S/ 13,75	151	1	3	0,095	S/43,3
Sazonador oregano sib econ x 66 sbr x 25 und c/paq	S/ 634,27	0,54%	6	S/ 20,61	46	1	5	0,095	S/22,0
Guante corrugado plus talla m	S/ 633,89	0,54%	5	S/ 17,17	114	1	4	0,095	S/43,5
Pasas borrachas c/choco bitter cja x 20 bol x 24 und x 12 gr	S/ 631,72	0,54%	16	S/ 54,75	116	1	15	0,095	S/166,1
Esponja multiusos x 12	S/ 631,46	0,54%	11	S/ 37,62	79	1	10	0,095	S/75,4
Buzzy tattoo tribal menta cj 20 dsp x 100 un	S/ 626,95	0,54%	3	S/ 10,19	96	1	2	0,095	S/18,3
Shampoo 3 en 1 x 414 ml body + head - hulk	S/ 624,75	0,54%	9	S/ 30,46	114	1	8	0,095	S/87,1
Tetina tuinies anat.# 4 flujo abund. Dsp x 6 und	S/ 617,69	0,54%	3	S/ 10,04	497	1	2	0,095	S/94,9
Colonia 2d chamoy caja x 12 unidades x 175ml	S/ 613,87	0,54%	8	S/ 26,60	54	1	7	0,095	S/36,1
Tetina tuinies anat.#3sil flujo con. Dsp x 6 u	S/ 613,61	0,54%	3	S/ 9,97	149	1	2	0,095	S/28,5
Ducrem love napolitana cj 18 dp x18 u x 25 gr	S/ 601,02	0,54%	3	S/ 9,77	98	1	2	0,095	S/18,7
Tazz limpiatodo antib. Bebe cj x 20 und x 325 ml	S/ 599,83	0,54%	6	S/ 19,49	65	1	5	0,095	S/31,0
Vinagre venturo tinto 600 x 12 bot	S/ 598,98	0,54%	3	S/ 9,73	112	1	2	0,095	S/21,4
Maxmallow docile corazon 12 bolsas x 250 gr	S/ 596,89	0,54%	2	S/ 6,47	84	1	1	0,095	S/8,0
Kwg. Fresa pqt x 48 und x 90 gr	S/ 595,18	0,54%	7	S/ 22,57	134	1	6	0,095	S/76,8
Coloreti festa amore jazam cj x 18 display x 18 unid	S/ 586,73	0,54%	2	S/ 6,36	551	1	1	0,095	S/52,6
Colonia cars 2d caja x 12 unidades x 175ml	S/ 583,28	0,54%	7	S/ 22,12	95	1	6	0,095	S/54,4
Tazz limpiatodo antib. Lavanda cj x 20 und x 325 ml	S/ 577,96	0,54%	5	S/ 15,65	243	1	4	0,095	S/92,8
Colonia peppa pig 2d cj x 12 u x 175ml	S/ 574,60	0,54%	14	S/ 43,57	65	1	13	0,095	S/80,7
Invite mini choco cake cja x 6 dsp x 24 und	S/ 572,34	0,54%	2	S/ 6,20	108	1	1	0,095	S/10,3
Esc. Superbarret metal verde (grande)	S/ 569,98	0,54%	3	S/ 9,26	75	1	2	0,095	S/14,3
Tazz desinfectante multisuperficies cja x 12 und x 620 ml	S/ 569,40	0,54%	12	S/ 37,01	65	1	11	0,095	S/68,3
Cereal pelotitas c/sab choco rojas x 24 bol x 300 gr	S/ 563,75	0,54%	6	S/ 18,32	120	1	5	0,095	S/57,3
Trululu masmelos barrilete 12 bl x 300 gr	S/ 559,65	0,54%	4	S/ 12,13	85	1	3	0,095	S/24,3
Cepillo tuinies jungle dsp x 12 und	S/ 557,30	0,54%	5	S/ 15,09	119	1	4	0,095	S/45,4
Pasta dental con gel 50g - jurasic world dsp x 6 u	S/ 556,01	0,54%	9	S/ 27,11	180	1	8	0,095	S/137,5
Popmania mango cj 20 bol x 24 u	S/ 548,27	0,54%	3	S/ 8,91	78	1	2	0,095	S/14,9
Vino borgoña semi seco 6 pack x 2 und x 750 ml (vaso wiskero)	S/ 545,67	0,54%	3	S/ 8,87	154	1	2	0,095	S/29,4
Secreto de la abuelita masilla cja x 8 pq 3 x 100 gr c/u	S/ 539,69	0,54%	12	S/ 35,08	100	1	11	0,095	S/105,0

Vinagre venturo bco 600 x 12 bot	S/ 533,38	0,54%	2	S/ 5,78	222	1	1	0,095	S/21,2
Maxmallow docile fresa 12 bolsas x 250 gr	S/ 526,89	0,54%	5	S/ 14,27	129	1	4	0,095	S/49,3
Balde + mopa algodón lakasa	S/ 501,73	0,54%	7	S/ 19,02	59	1	6	0,095	S/33,8
Limpiatodo floral cja x 20 u x 260 ml lakasa	S/ 497,03	0,54%	7	S/ 18,85	55	1	6	0,095	S/31,5
Sillao tito pqt x 12 bote x 500 ml	S/ 483,82	0,54%	4	S/ 10,48	58	1	3	0,095	S/16,6
Ela fem care normal tela tipo algodón 20 unid.	S/ 475,60	0,54%	2	S/ 5,15	72	1	1	0,095	S/6,9
Cereal pelotitas c/sab choco doradas x 24 bol x 300 gr	S/ 471,12	0,54%	6	S/ 15,31	96	1	5	0,095	S/45,8
Paño hogar rollo cja x 24 rollos x 40 und	S/ 464,22	0,54%	5	S/ 12,57	76	1	4	0,095	S/29,0
Orion jab. Liq. Antibacterial limon cj x 12 x 444ml	S/ 464,09	0,54%	12	S/ 30,17	180	1	11	0,095	S/189,0
Minty cereza cj x 24 dsp x 40 unid x 17 grs	S/ 454,45	0,54%	3	S/ 7,38	65	1	2	0,095	S/12,4
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - disney minnie mouse	S/ 429,59	0,54%	6	S/ 13,96	44	1	5	0,095	S/21,0
Toalla humedas refill x 25 und caja de 48 mickey mouse	S/ 413,89	0,54%	11	S/ 24,66	81	1	10	0,095	S/77,3
Shampoo 2 en 1 cars macqueen 3d x 320ml	S/ 410,60	0,54%	6	S/ 13,34	58	1	5	0,095	S/27,7
Cereal bolitas c/sab choc caribu 12 bol x 1kg	S/ 407,82	0,54%	18	S/ 39,76	48	1	17	0,095	S/77,9
Limpiatodo bebe cja x 20 u x 260 ml lakasa	S/ 390,38	0,54%	3	S/ 6,34	40	1	2	0,095	S/7,6
Tio cornet vainilla cj x 4 dsp x 24 und	S/ 357,05	0,54%	12	S/ 23,21	238	1	11	0,095	S/250,0
Cereal confitado burbujitas 14 bol x 1kg	S/ 356,98	0,54%	9	S/ 17,40	48	1	8	0,095	S/36,7
Tazz limpiatodo antib. Primavera cj x 12 und x 930 ml	S/ 356,89	0,54%	3	S/ 5,80	137	1	2	0,095	S/26,2
Big bom xl mango cj x 16 bolsas x 24 unid	S/ 356,85	0,54%	19	S/ 36,73	48	1	18	0,095	S/82,5
Estuche surt. Carterita roja cja x 12 est x 100 gr	S/ 324,33	0,54%	5	S/ 8,78	35	1	4	0,095	S/13,4
Saz. Comino con pimienta econ. Meri x 68 sob.x 6 dsp + 1 dpk vinagre 1100ml firme	S/ 312,85	0,54%	3	S/ 5,08	62	1	2	0,095	S/11,8
Esc. Barret metal verde	S/ 310,78	0,54%	12	S/ 20,20	38	1	11	0,095	S/39,9
Cereal pelotitas choc. 48 bls x 55 u x 150 gr	S/ 298,25	0,54%	2	S/ 3,23	117	1	1	0,095	S/11,2
Insecticida spray cja x 24 und x 400 ml	S/ 295,98	0,54%	15	S/ 24,05	32	1	14	0,095	S/42,8
Buzzy boll fresa cj 20 dsp x 60 und	S/ 275,14	0,54%	9	S/ 13,41	34	1	8	0,095	S/26,0
Cereal pelotitas c/sab choco fucsia x 24 bol x 300 gr	S/ 273,56	0,54%	6	S/ 8,89	47	1	5	0,095	S/22,4
Detergente orion rosas x 12 u x 900 gr	S/ 269,00	0,54%	7	S/ 10,20	58	1	6	0,095	S/33,2
Toalla humedas refill x 25 und caja de 48 frozen	S/ 266,64	0,54%	6	S/ 8,67	38	1	5	0,095	S/18,1
Cocoa sdc cja x 6 tiras x 24 und x 11 gr	S/ 262,02	0,54%	4	S/ 5,68	38	1	3	0,095	S/10,9
Cofre monedas cja x 10 est x 200 gr	S/ 257,94	0,54%	11	S/ 15,37	65	1	10	0,095	S/62,1
Jabon liq. Antibacterial suave vainilla x 6 u x 1 lt	S/ 256,98	0,54%	3	S/ 4,18	30	1	2	0,095	S/5,7
Crismelos color cj 20 bol x 335 x 3.3 gr (m) (bonif)	S/ 253,22	0,54%	11	S/ 15,09	29	1	10	0,095	S/27,7
Toalla humedas refill x 25 und caja de 48 avengers	S/ 242,37	0,54%	6	S/ 7,88	24	1	5	0,095	S/11,5
Crema habas incasur pqt x 12 bol x 150 gr	S/ 229,69	0,54%	3	S/ 3,73	35	1	2	0,095	S/6,7
Biberon baby gardy 14 oz boca ancha tapa orejas 27902	S/ 223,72	0,54%	12	S/ 14,54	29	1	11	0,095	S/30,5
Esc. Barret metal azul	S/ 215,45	0,54%	8	S/ 9,34	60	1	7	0,095	S/40,1
Betun santiago marron x 45 ml cj x 24 dsp x 12 und	S/ 198,50	0,54%	12	S/ 12,90	22	1	11	0,095	S/23,1
Guante negro calibre 25 talla l	S/ 192,20	0,54%	4	S/ 4,16	43	1	3	0,095	S/12,3
Minty menta cj x 24 dsp x 40 unid x 17 grs	S/ 189,98	0,54%	5	S/ 5,15	29	1	4	0,095	S/11,1
Lavavajillas liq manzana x 12 u x 360 ml	S/ 187,87	0,54%	15	S/ 15,26	26	1	14	0,095	S/34,8
Baño liq. Pies/cabeza manzanilla cja x 12 und x 500 ml - disney baby	S/ 187,30	0,54%	3	S/ 3,04	55	1	2	0,095	S/10,5
Plato + cuchara p/microondas 2 pzs frozen	S/ 180,36	0,54%	12	S/ 11,72	19	1	11	0,095	S/20,0
Colonia minions 2d caja x 12 unidades x 175ml	S/ 171,26	0,54%	5	S/ 4,64	19	1	4	0,095	S/7,3
Paño absorbente decorativo pague 12 und lleve 15 und caja x 36 bol	S/ 169,56	0,54%	6	S/ 5,51	35	1	5	0,095	S/16,7
Esc. Superbarret metal rojo (grande)	S/ 163,76	0,54%	3	S/ 2,66	19	1	2	0,095	S/3,6
Tazz lejia tradicional cj x 20 und x 639 ml	S/ 156,89	0,54%	5	S/ 4,25	18	1	4	0,095	S/6,9

Maxmallows docile flor cj 12 bolsas x 250 gr	S/ 152,79	0,54%	7	S/ 5,79	38	1	6	0,095	S/21,8
Jabon liq. Antibac. Frescura citrica x 12 und x 1 lt	S/ 129,56	0,54%	3	S/ 2,11	18	1	2	0,095	S/3,4
Cepillo g10 kids hada y niño skate cja 60 x 12 und	S/ 128,35	0,54%	11	S/ 7,65	53	1	10	0,095	S/50,6
Esc. Superbarret metal morada (grande)	S/ 128,26	0,54%	12	S/ 8,34	18	1	11	0,095	S/18,9
Biberon baby gardy celeste 27902 14 oz boca ancha tapa orejas	S/ 125,00	0,54%	5	S/ 3,39	17	1	4	0,095	S/6,5
Vinagre valle verde tinto x 12 bote x 1000 ml	S/ 118,25	0,54%	2	S/ 1,28	14	1	1	0,095	S/1,3
Vino fond de cave tinto cj x 12 und x 750 ml	S/ 108,69	0,54%	3	S/ 1,77	14	1	2	0,095	S/2,7
Esc. Barret metal rojo	S/ 104,26	0,54%	3	S/ 1,69	16	1	2	0,095	S/3,1
Biberon baby gardy rosado 27900 14 oz boca ancha orejas 1	S/ 98,53	0,54%	10	S/ 5,34	20	1	9	0,095	S/17,2
Biberon baby gardy rosado 27904 14 oz boca ancha tapa huevo	S/ 75,32	0,54%	6	S/ 2,45	38	1	5	0,095	S/18,1
Vaso doble pared 9 oz sofia tapa giratoria	S/ 69,09	0,54%	7	S/ 2,62	14	1	6	0,095	S/8,0
Galleta chocopaye blanco cja x 6 dsp x 24 und	S/ 68,20	0,54%	7	S/ 2,59	15	1	6	0,095	S/8,6
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - pepa pig	S/ 62,89	0,54%	3	S/ 1,02	15	1	2	0,095	S/2,9
Vaso doble pared 9 oz tapa giratoria minnie	S/ 56,54	0,54%	2	S/ 0,61	14	1	1	0,095	S/1,3
Detergente espumil exp. Limpieza citrica 500 g x20	S/ 46,59	0,54%	3	S/ 0,76	12	1	2	0,095	S/2,3
Shampoo tuinnies natural 500ml	S/ 25,33	0,54%	2	S/ 0,27	8	1	1	0,095	S/0,8
Inst. Punchao nat. Habas dsp x 4 pack x 3 und x 90 gr	S/ 12,17	0,54%	10	S/ 0,66	6	1	9	0,095	S/5,2
Taza premium x 260 ml mickey	S/ 11,83	0,54%	5	S/ 0,32	6	1	4	0,095	S/2,3
Exhibidor trululu 12 caras	S/ 11,49	0,54%	8	S/ 0,50	6	1	7	0,095	S/4,0
Orion jabon cosmetico aloe vera x 24 tripack x 125 gr	S/ 11,01	0,54%	8	S/ 0,48	6	1	7	0,095	S/4,0
Orion gel sanizante de manos hielo caja x 12 x 355ml (bonif)	S/ 9,96	0,54%	5	S/ 0,27	5	1	4	0,095	S/1,9
Jabon de glicerina neutro adb cj x 48 und x 100 gr (bonif)	S/ 9,50	0,54%	6	S/ 0,31	5	1	5	0,095	S/2,4
Biberon bg 27930 celeste boca ancha 14 oz - tapa orejas 3 cj x 12 und	S/ 8,47	0,54%	5	S/ 0,23	4	1	4	0,095	S/1,5
Biberon bg 27940 celeste boca ancha 14 oz - tapa cerdito cj x 12 und	S/ 8,47	0,54%	10	S/ 0,46	4	1	9	0,095	S/3,4
Biberon baby gardy celeste 27900 14 oz boca ancha orejas 1	S/ 8,25	0,54%	4	S/ 0,18	4	1	3	0,095	S/1,1
Jabon liq. Antibacterial frutos rojos x 6 u x 1 lt	S/ 7,88	0,54%	4	S/ 0,17	3	1	3	0,095	S/0,9
Super paño microfibra pack x 4 und (38 x 38 cm)	S/ 7,43	0,54%	11	S/ 0,44	3	1	10	0,095	S/2,9
Desinfectante pino x 20 u x 260 ml	S/ 6,29	0,54%	6	S/ 0,20	2	1	5	0,095	S/1,0
TOTAL				S/33 539,35	314214				S/121167,1

Fuente: Elaboración propia

Anexo 9

Tabla 3A: Pérdida económica por stock obsoleto

Producto	U.M.	Stock Obsoleto	Total Invertido
Limpiatodo flores del vaini cja x 40 u x 260 ml lakasa	UND	5498	S/ 15 418,06
Toallitas humedas chiquilin con tapa 80 pcs cja x 50 und	PCS	1965	S/ 10 958,65
Crema dental sensitive x 48 u x 220 g	UND	3150	S/ 9 579,53
Ela fem care normal tela tipo algodón 08 unid x 50 pqt	PQT	2120	S/ 4 145,66
Limpiatodo citrico lakasa x 12 u x 900 ml	UND	630	S/ 4 431,38
Trululu marmelos rellenos caramelo 12 bl x 65g	BOL	850	S/ 2 517,39
Chupete chaposos pinta x 50 bol	BOL	924	S/ 3 359,88
Limpiatodo bebe lakasa cj x 12 u x 900 ml	UND	253	S/ 988,09
Limpiatodo brisa azul lakasa x 12 u x 900 ml	UND	319	S/ 1 811,01
Limpiatodo lavanda cja x 20 u x 260 ml lakasa	UND	517	S/ 3 080,79
Limpiatodo flores del vaini lakasa x 12 u x 900 ml	UND	410	S/ 1 951,11
Limpiatodo lavanda lakasa cj x 12 u x 900 ml	UND	415	S/ 768,72
Detergente espumil toque suavizante flor 500 g x20	UND	501	S/ 2 398,41
Chocopaye w/h marshmallows cja x 12 pqt x 12 und x 216 gr	PQT	324	S/ 2 222,23
Hisopos tuinies x 50 und	UND	778	S/ 2 167,27
Limpiatodo aromas frutales lakasa x 12 u x 900 ml	UND	675	S/ 1 946,88
Venditas family doctor cja 100 dsp x 110 unidades	DSP	627	S/ 1 879,32
Orion hand gel sanizante de manos hielo caja x 12 x 1000 ml	FR	456	S/ 4 301,96
Jabon espumil ultra limpieza cj x 20 u x 350 gr +terso delic tern 85 ml	UND	200	S/ 1 566,91
Hisopos baby gardy cja x 20 dsp x 12 pot x 100 und	DSP	148	S/ 996,07
Trululu marmelos nubes 12 bl x 70 gr	BOL	191	S/ 725,72
Vinagre del firme tinto pqt x 4 doc x 125 ml	DOC	294	S/ 1 401,16
Balde + mopa algodón lakasa	UND	206	S/ 1 312,25
Lavavajilla zagaz 4x expresion lomocello 1000g *x 12 unidades	UND	510	S/ 2 979,75
Limpiatodo frutos bosque lakasa x 12 u x 900 ml	UND	512	S/ 2 499,60
Travel set cja x 72 und (cepillo viajero + crema dental x 24 gr)	UND	231	S/ 1 989,49
Paño microfibras caja x 48 pack x 4 und (29 x 29 cm)	PAK	147	S/ 1 195,96
Triple proteccion extrema blancura cja x 48 und x 204 gr	UND	180	S/ 1 108,14
Detergente orion limon x 60 u x 150 gr	UND	688	S/ 1 076,83
Vinagre venturo tinto x 12 bot x 1000 ml	BOT	134	S/ 1 039,68
Detergente orion limon x 24 u x 400 gr	UND	539	S/ 3 834,33
Monedas sab. Choc. Centavos caribu x 32 bol x 250 gr	BOL	219	S/ 569,60
Hisopos baby gardy cja x 40 pq3 x 200 und	PQ3	312	S/ 2 015,21
Limpiatodo floral lakasa x 12 u x 900 ml	UND	224	S/ 968,77
Vinagre venturo blanco 1000 x 12 un	BOT	129	S/ 868,28
Cereal huevito chocolate cja x 27 bol x 330 gr	BOL	76	S/ 565,03
Biberon baby gardy 14 oz boca ancha tapa regular 27912	UND	76	S/ 820,89
Vino borgoña marquez semi seco cja x 12 und x 750 ml	UND	114	S/ 820,40
Super biberon c/asas micky 14 oz cja x 12 und	UND	85	S/ 810,37
Detergente espumil explosion limpieza citr 1kg x 10	UND	140	S/ 807,45
Jabon liq. Antibacterial eucalipto x 6 u x 1 lt	FR	103	S/ 777,99
Sillao tito x 08 docenas x 85 ml	DOC	137	S/ 761,23

Sazonador verdecito siba econo x 25 disp x 50 sobres	DSP	104	S/	744,67
Maxmallows docile osito cj 12 bolsas x 250 gr	BOL	107	S/	725,86
Shampoo globo rapunzel 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	120	S/	716,08
Vela bendita 10 horas cja x 24 dsp x 6 und	DSP	98	S/	712,27
Esjonjilla lana acero pqt x 480 pack x 6 und	PAK	94	S/	710,03
Biberon decorado c/asas 11 oz micky cja x 12 und	UND	67	S/	461,05
Big ben snacks surtido 12 bol x (48-65) gr	CJA	87	S/	687,06
Biberon baby gardy 14 oz boca ancha tapa ovalada 27906	UND	73	S/	674,59
Gomin atrapa ratones (21 cm x 13.5 cm) pack x 2 und	PAK	211	S/	1 215,76
Orion jab. Liq. Antibacterial algas marinas cj x 12 x 444ml	FR	69	S/	651,60
Orion jab. Liq. Antibacterial petalos de rosa cj x 12 x 444ml	FR	101	S/	630,60
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - disney princesa	UND	65	S/	616,22
Super biberon c/asas minnie 12 oz cja x 12 und	UND	62	S/	615,59
Biberon vidrio 6 oz acint. Decorado tuinies cja x 6 und	UND	59	S/	603,87
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - cars	UND	55	S/	590,19
Biberon boca ancha baby gardy 14 oz 27916 tapa robot	UND	67	S/	583,72
Colonia mickey 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	118	S/	577,95
Orion jab. Liq. Antibacterial lavanda cj x 12 x 444ml	FR	39	S/	235,99
Jabon espumil limpieza citrica cj x 20 u x 350 gr +terso delic tern 85 ml	UND	105	S/	567,60
Detergente orion rosas x 10 und x 900 gr	UND	80	S/	557,63
Popmania cereza acida cj 20 bol x 24 u	BOL	86	S/	541,83
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - la casa de mickey mouse	UND	96	S/	532,95
Biberon decorado c/asas 11 oz minnie cja x 12 und	UND	66	S/	529,33
Tableta sab. Choc. Fieras x 20 dsp x 24 und x 10 gr	DSP	54	S/	528,09
Chupete chaposos milk x 50 bol	BOL	300	S/	520,50
Hisopos tuinies x 150 und	UND	76	S/	504,04
Limpiatodo frutos del bosque lakasa cja x 4 und x 4 lt	BID	84	S/	502,45
Big bom xl fresa cj 16 bl x 24 und	BOL	98	S/	493,78
Chupete chaposos star x 50 bol	BOL	75	S/	477,71
Kwg. Choco x 400 g x 12 unidades (n)	POT	56	S/	469,82
Lavavajilla zagaz 4x citrus power 1000g *x 12 unidades	UND	93	S/	464,17
Fosforos llama familiar caja x 100 pq x 2 und	PQT	98	S/	459,53
Cepillo tuinies jungle dsp x 12 und	UND	98	S/	458,95
Orion jab. Liq. Antibacterial manzanilla cj x 12 x 444ml	FR	61	S/	452,07
Tazz limpiatodo antib. Primavera cj x 20 und x 325 ml	UND	34	S/	447,93
Preservativos sexe et. Espuelas dsp x 24 u	DSP	47	S/	438,48
Toallas desmaquillante s/enjuague x 25 und hello kitty	UND	71	S/	437,10
Mopa superior algodón x 240 gr rpto	UND	91	S/	422,54
Galleta fieras caribu sab. Choco. Cja x 5 bol x 24 und x 20 gr	BOL	61	S/	411,67
Saz. Tuco tallarin sib gigante x 12 dis x 42 sob	DSP	85	S/	409,74
Pisco puro quebranta cj x 12 und x 700 ml	UND	31	S/	207,63
Limpiatodo floral cja x 20 u x 260 ml lakasa	UND	44	S/	397,63
Super biberon c/asas micky 8 oz cja x 12 und	UND	47	S/	389,72
Mopa industrial algodón x 340 gr rpto	UND	81	S/	387,38
Lokiño chicle bomba cja x 24 bol x 50 und	BOL	54	S/	386,81
Conservas isabel grated de atun cja x 48 unid	UND	150	S/	382,49
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - disney frozen	UND	74	S/	381,33
Lavavajilla zagaz 4x frutos rojos 1000g *x 12 unidades	UND	79	S/	380,49

Limpiatodo frutos bosque cja x 20 u x 260 ml lakasa	UND	29	S/	377,98
Cereal huevito choco mini saurio cja x 24 bol x 350 gr	BOL	65	S/	373,70
Tazz limpiatodo antib. Lavanda cj x 20 und x 325 ml	UND	157	S/	373,42
Limpiatodo brisa azul lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	44	S/	309,52
Cepillo g02 p/adulto 60 x 12 und	DSP	78	S/	368,37
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - minions	UND	50	S/	366,39
Tableta sab. Choc. Cachorritos x 20 dsp x 24 und x 10 gr	DSP	38	S/	289,02
Toallas desmaquillante c/agua micelar x 25 und hello kitty	UND	35	S/	187,63
Comino c/pimienta econ. Meri x 68 sob.x 12 dsp + 2 vdf x 125 ml	DSP	64	S/	358,14
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - avengers	UND	39	S/	356,21
Esponja super ocho caja x 24 tir x 12 und	TIR	69	S/	355,88
Tazz desinfectante multisuperficies cja x 12 und x 620 ml	UND	39	S/	341,64
Biberon vidrio c/funda 8 oz tuinies	UND	36	S/	337,83
Guante corrugado plus talla s	UND	61	S/	332,66
Jabon liq. Antibac. Frescura citrica x 6 und x 1 lt	FR	62	S/	330,71
Oka loka chicle en polvo 12 dsp x 12 sob x 12 gr	DSP	87	S/	329,64
Trululu masmelos coco 12 bl x 55 gr	BOL	76	S/	326,34
Estuche surt. Rojo de corazones cja x 12 est x 150 gr	EST	29	S/	325,85
Oka loka nanos 12 grs x 12 x 24	BOL	66	S/	324,54
Jabon liq. Antibac. Suave vainilla x 12 und x 1 lt	FR	80	S/	322,26
Tazz limpiatodo antib. Bebe cj x 20 und x 325 ml	UND	34	S/	313,76
Pezonera recolectora de leche	UND	40	S/	310,61
Monedas sab. Choc. Un sol caribu x 40 bol x 250 gr	BOL	67	S/	304,78
Pisco acholado cj x 12 und x 700 ml	UND	31	S/	303,89
Esponja salva uñas caja x 24 tir x 12 und	TIR	46	S/	295,88
Super biberon c/asas micky 12 oz cja x 12 und	UND	84	S/	294,08
Lokiño caramelo masticable 4,5 grs. 24 b x 100 u	BOL	46	S/	289,12
Trapeador de felpa plus pack x 3 und	PQ3	37	S/	285,60
Toallitas humedas chiquilin con tapa 100 pcs cja x 24 und	UND	31	S/	285,41
Cortauñas tuinies ergonomico	UND	87	S/	285,28
Sillao tito pqt x 12 bote x 500 ml	BOT	34	S/	283,62
Shampoo tuinnies manzanilla 1000 ml	UND	36	S/	280,31
Trululu masmelos unicornio 12b x 60 gr	BOL	101	S/	273,45
Encen. Electronico river transp caja x 20 dsp x 50 pza.	DSP	36	S/	272,24
Pasta dental con gel 50g - chamoy y amiguís dsp x 6 u	DSP	48	S/	268,61
Cereal confit. Burbujitas 20 bol x 24 u x 12 gr	BOL	65	S/	268,31
Crismelo chocolate/vainilla cja x 20 bol x 3.35	BOL	45	S/	266,02
Pasta dental con gel 50g - avengers kids dsp x 6 u	DSP	35	S/	265,05
Limpiatodo floral lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	36	S/	264,31
Oregano econ. Meri x 68 sob.x 12 dsp + 2 vdf x 125 ml	DSP	64	S/	263,13
Limpiatodo citrico lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	33	S/	263,03
Sazonador oregano sib econ x 66 sbr x 25 und c/paq	DSP	19	S/	261,98
Jabon liq. Antibac. Frutos rojos x 12 und x 1 lt	FR	41	S/	259,81
Cepillo g11 mouse cja 60 x 12 und	DSP	25	S/	245,45
Limpiatodo bebe lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	33	S/	244,13
Ela fem care normal tela tipo algodón 20 unid.	UND	36	S/	237,80
Preservativos sexe natural dsp x 24 u	DSP	51	S/	237,13
Super biberon c/asas minnie 14 oz cja x 12 und	UND	47	S/	236,84

Jabon de glicerina citrico adb cj x 16 pack x 3 und x 100 gr	PQ3	46	S/	236,55
Shampoo tuinnies manzanilla 500ml	UND	36	S/	236,42
Serenata de amor bom bom cja x 10 bol x 825 gr	BOL	46	S/	233,51
Trululu masmelos barrilete 12 bl x 300 gr	BOL	35	S/	230,44
Big ben café gurma 5.5 grs. 18 b x 100 u	BOL	61	S/	229,22
Cereal pelotitas choc. X 18 dsp x 380 gr	DSP	24	S/	226,70
Invite waffle cake fresa cja x 6 dsp x 24 und	DSP	38	S/	225,28
Super biberon c/asas minnie 8 oz cja x 12 und	UND	47	S/	225,03
Colonia minnie 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	28	S/	224,35
Tazz lavavajilla limon cj x 16 und x 510 ml	UND	34	S/	224,12
Orion jab. Liq. Antibacterial manzana cj x 12 x 444ml	FR	79	S/	222,59
Maxmallows twist azul & blanco cj 12 bolsas x 250 gr	BOL	36	S/	222,44
Estuche surt. Carterita roja cja x 12 est x 100 gr	EST	24	S/	222,40
Buzzy tattoo tribal menta cj 20 dsp x 100 un	DSP	34	S/	222,04
Esc. Barret metal verde	UND	27	S/	220,82
Ela fem care nocturna tela algodón x 08 unid	UND	29	S/	219,58
Detergente espumil toque suavizante flor 2kg x 5	UND	39	S/	213,72
Set cap. America cja x 6 und (shamp. 2 en 1 350ml + jab liq 250ml)	UND	28	S/	212,95
Minty cereza cj x 24 dsp x 40 unid x 17 grs	DSP	30	S/	209,75
Biberon vidrio 9 oz acint. Decorado tuinies cja x 6 und	UND	19	S/	205,37
Colonia 2d chamoy caja x 12 unidades x 175ml	UND	18	S/	204,62
Protectores p/lactancia c/gel dsp x 12 und	DSP	34	S/	203,63
Guante corrugado plus talla m	UND	36	S/	200,18
Cepillo g01 p/adulto 60 x 12 und	DSP	45	S/	197,33
Secreto de la abuelita masilla cja x 36 und x 225 gr c/u	UND	35	S/	197,05
Fosforos la llama caja x 1000 cajitas (bonif)	PQT	35	S/	196,27
Esponja multiusos x 12	DSP	24	S/	191,84
Esponja de plata inoxidable tira x 12 und ge y mor	TIR	31	S/	191,83
Hisopos tuinies cja x 90 potx 350 und	POT	38	S/	190,71
Colonia princesa 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	50	S/	186,72
Limpiatodo flores de vainilla lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	35	S/	186,34
Detergente orion floral x 10 und x 900 gr	UND	34	S/	185,83
Colonia peppa pig 2d cj x 12 u x 175ml	UND	21	S/	185,64
Preservativos sexe et.retardante dsp x 24 u	DSP	39	S/	185,24
Ducrem love napolitana cj 18 dp x18 u x 25 gr	DSP	30	S/	183,99
Colonia capitan america 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	28	S/	179,83
Talco tuinies cja x 12 und x 750 gr	UND	31	S/	178,72
Colonia 2d hello kitty caja x 12 unidades x 175ml	UND	28	S/	175,77
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - disney minnie mouse	UND	18	S/	175,74
Vela bendita 8 horas cja x 24 dsp x 6 und	DSP	29	S/	175,15
Colonia 2d frozen caja x 12 unidades x 175ml	UND	28	S/	170,15
Preservativos sexe et.aros x 3fd	DSP	40	S/	170,12
Cereal pelotitas c/sab choco fucsia x 24 bol x 300 gr	BOL	29	S/	168,79
Cereal pelotitas c/sab choco plateado x 24 bol x 300 gr	BOL	32	S/	165,71
Crema dental herbal x 48 u x 220 g	UND	36	S/	165,61
Pasas c/choco bitter cja x 20 bol x 24 und x 12 gr	BOL	29	S/	165,41
Chupon variado c/protector	UND	33	S/	165,08
Maxmallows twist rosa & blanco cj 12 bolsas x 250 gr	BOL	29	S/	165,01

Limpiatodo lavanda lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	135	S/	164,29
Maxmallow docile corazon 12 bolsas x 250 gr	BOL	23	S/	163,43
Hisopos tuinies x 500 und	UND	28	S/	160,70
Vinagre venturo bco 600 x 12 bot	BOT	66	S/	158,57
Crismelos color cj 20 bol x 335 x 3.3 gr (m) (bonif)	BOL	18	S/	157,17
Choco fellows compound chocolate cja x 6 dsp x 24 und	DSP	18	S/	154,87
Colonia pantera negra 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	21	S/	154,45
Jabon liq. Antibacterial suave vainilla x 6 u x 1 lt	FR	18	S/	154,19
Fosforos la llama mediano caja x 20 pqt x 50 und	PQT	30	S/	153,82
Tetina tuinies anat.#2 sil flujo med. Dsp x 6 u	DSP	18	S/	153,59
Choko pasas caja x 34 bol x 100 gr	BOL	89	S/	153,56
Colonia minions 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	17	S/	153,23
Shampoo globo peppa pig 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	19	S/	115,60
Shampoo tuinnies natural 1000ml	UND	31	S/	150,29
Biberon vidrio c/funda 4 oz tuinies	UND	21	S/	150,24
Paño absorbente azul caja x 30 bol x 20 und	BOL	32	S/	149,96
Shampoo globo hello kitty 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	15	S/	149,90
Pasta dental con gel 50g - hello kitty kids dsp x 6 u	DSP	40	S/	148,82
Shampoo globo mickey 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	18	S/	147,83
Shampoo globo cars 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	15	S/	144,93
Preservativos sexe ultra delgado dsp x 24 u	DSP	32	S/	144,48
Cereal bolitas c/sab choc caribu 12 bol x 1kg	BOL	17	S/	144,44
Toa. Hum. Tuinies doypack 2x70 und. C/frgancia	DPK	40	S/	143,50
Pasas borrachas c/choco bitter cja x 20 bol x 24 und x 12 gr	BOL	25	S/	136,15
Vino del santo grial cj x 12 und x 750 ml	UND	30	S/	134,90
Tio cornet chocolate cj x 4 dsp x 24 und	DSP	14	S/	134,54
Cereal confitado burbujitas 14 bol x 1kg	BOL	18	S/	133,87
Popmania mango cj 20 bol x 24 u	BOL	19	S/	133,55
Esc. Superbarret metal rojo (grande)	UND	15	S/	129,29
Shampoo 3 en 1 x 414 ml body + head - iro man	UND	21	S/	128,58
Vinagre venturo tinto 600 x 12 bot	BOT	24	S/	128,35
Paño hogar rollo cja x 24 rollos x 40 und	RLL	21	S/	128,27
Sazonador tuco tallarin sib eco x 12 dis x 84 sob + 20%	DSP	31	S/	127,93
Ron barbanegra black tres años cja x 12 und x 750 ml	UND	27	S/	127,73
Cereal pelotitas c/sab choco rojas x 24 bol x 300 gr	BOL	27	S/	126,84
Ron pomalca x 750 cja x 12 und	UND	22	S/	123,39
Tetina tuinies super silic. Dsp x 6 u	DSP	18	S/	120,23
Pasas c/chocolate caribu cja x 16 bol x 1 kg	BOL	13	S/	119,67
Galleta chocopaye chocolate cja x 6 dsp x 24 und	DSP	13	S/	116,29
Oporto del abuelo cj x 12 und x 750 ml	UND	13	S/	116,20
Vaso entrenamiento para colgar 11 onz	UND	16	S/	115,90
Jabon liq. Antibac. Frescura citrica x 12 und x 1 lt	FR	16	S/	115,16
Pasta dental con gel 50g - peppa pig kids dsp x 6 u	DSP	23	S/	113,99
Minty menta cj x 24 dsp x 40 unid x 17 grs	DSP	17	S/	111,37
Cereal bolitas chocoyogurt 20 bol x 24 u x 12 gr	BOL	106	S/	110,76
Colonia cars 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	18	S/	110,52
Limpiatodo aromas frutales lakasa cja x 4 bid x 4 lt	BID	36	S/	108,75
Betun santiago marron x 45 ml cj x 24 dsp x 12 und	DSP	12	S/	108,27

Cereal pelotitas c/sab choco doradas x 24 bol x 300 gr	BOL	22	S/	107,97
Set tom for men -eau de tolilette 100ml + desodorante spray x 150ml x 6 und	UND	15	S/	107,36
Esc. Superbarret metal verde (grande)	UND	14	S/	106,40
Tazz lejia tradicional cj x 20 und x 639 ml	UND	12	S/	104,59
Trapeador yute pack x 3 und	PAK	35	S/	104,46
Shampoo globo ariel 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	16	S/	104,23
Shampoo 3 en 1 x 414 ml body + head - hulk	UND	19	S/	104,13
Biberon baby gardy celeste 27902 14 oz boca ancha tapa orejas	UND	14	S/	102,94
Vokal relleno caramelo x 6 bol x 1250 gr	BOL	14	S/	95,22
Mani c/chocolate caribu cja x 15 bol x 1 kg	BOL	12	S/	94,99
Insecticida spray cja x 24 und x 400 ml	UND	10	S/	92,49
Secreto de la abuelita masilla cja x 8 pq 3 x 100 gr c/u	PQ3	17	S/	91,75
Sazonador comino sib stnd x 25 dis x 100 sob	DSP	21	S/	91,57
Invite mini choco cake cja x 6 dsp x 24 und	DSP	17	S/	90,09
Set ironman cja x 6 und (shamp 2 en 1 350ml + jab liq 250ml)	UND	24	S/	89,45
Big bom xl mango cj x 16 bolsas x 24 unid	BOL	12	S/	89,21
Balde + mopa algodón lakasa	UND	10	S/	85,04
Toalla humedas refill x 25 und caja de 48 avengers	UND	8	S/	80,79
Kwg. Fresa pqt x 48 und x 90 gr	UND	18	S/	79,95
Biberon baby gardy 14 oz boca ancha tapa orejas 27902	UND	10	S/	77,14
Super glue tokai 50 gotas cajon x 72 dis x 12 unidades	DSP	12	S/	75,91
Tetina tuinies anat.#1 sil flujo peq. Dsp x 6 u	DSP	18	S/	75,63
Pasta dental con gel 50g - jurasic world dsp x 6 u	DSP	24	S/	74,13
Chicle watermelon cja x 12 pot x 140 und	POT	13	S/	74,10
Ph azteca felicite pqt x 12 bol x 4 rollos c/u	PQT	13	S/	72,73
Lokiño barra 8 grs. X 18 bols x 50 unid	BOL	98	S/	257,00
Tetina tuinies anat.#3sil flujo con. Dsp x 6 u	DSP	17	S/	70,01
Maxmallow docile fresa 12 bolsas x 250 gr	BOL	17	S/	69,43
Sazonador amarillito sib eco x 12 dsp x 84 sob c/pqt + 20 % + 02 sob ajos s	DSP	17	S/	69,02
Plato + cuchara p/microondas 2 pzs frozen	UND	7	S/	66,45
Saz. Comino con pimienta econ. Meri x 68 sob.x 6 dsp + 1 dpk vinagre 1100ml firme	DSP	13	S/	65,60
Inst. Sol del cusco canela y clavo x 90g x 12 unidades x 4 disp.	DSP	10	S/	65,31
Buzzy boll fresa cj 20 dsp x 60 und	DSP	8	S/	64,74
Pisco italia cj x 12 und x 700 ml	UND	28	S/	227,07
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - hello kitty	UND	48	S/	63,30
Toalla humedas refill x 25 und caja de 48 frozen	UND	9	S/	63,15
Colonia iron man 2d caja x 12 unidades x 175ml	UND	21	S/	60,07
Limpiatodo bebe cja x 20 u x 260 ml lakasa	UND	6	S/	58,56
Lavavajillas liq manzana x 12 u x 360 ml	UND	8	S/	57,80
Shampoo 2 en 1 cars macqueen 3d x 320ml	UND	8	S/	56,63
Maxmallows docile flor cj 12 bolsas x 250 gr	BOL	14	S/	56,29
Cocoa sdc cja x 6 tiras x 24 und x 11 gr	TIR	8	S/	55,16
Shampoo 3 en 1 x 414 ml body + head - capitán america	UND	28	S/	54,50
Shampoo globo minnie 3 en 1 x 300 ml cja x 12 und	UND	15	S/	49,48
Guante negro calibre 25 talla s	UND	14	S/	46,65
Detergente orion rosas x 12 u x 900 gr	UND	10	S/	46,38

Crema habas incasur pqt x 12 bol x 150 gr	BOL	7	S/	45,94
Tio cornet vainilla cj x 4 dsp x 24 und	DSP	29	S/	43,51
Toalla humedas refill x 25 und caja de 48 mickey mouse	UND	8	S/	40,88
Invite waffle cake chocolate cja x 6 dsp x 24 und	DSP	18	S/	81,54
Guante negro calibre 25 talla l	UND	9	S/	40,23
Esc. Barret metal azul	UND	10	S/	35,91
Esc. Superbarret metal morada (grande)	UND	5	S/	35,63
Sazonador tuco tallarin sib standar x 25 dis x 84 sob	DSP	15	S/	31,97
Vino fond de cave tinto cj x 12 und x 750 ml	UND	4	S/	31,05
Coloreti festa amore jazam cj x 18 display x 18 unid	DSP	29	S/	30,88
Paño absorbente decorativo pague 12 und lleve 15 und caja x 36 bol	BOL	6	S/	29,07
Orion jab. Liq. Antibacterial limon cj x 12 x 444ml	FR	11	S/	28,36
Trululu unicornio gomita 12 bolsas x 80 grs	BOL	35	S/	141,33
Vinagre del firme blanco 1100 x 12 doy pack	DPK	28	S/	129,38
Biberon baby gardy rosado 27900 14 oz boca ancha orejas 1	UND	5	S/	24,63
Cepillo g10 kids hada y niño skate cja 60 x 12 und	DSP	10	S/	24,22
Coloreti festa tradicional cj x 18 display x 18	DSP	39	S/	187,28
Baño liq. Pies/cabeza manzanilla cja x 12 und x 500 ml - disney baby	UND	7	S/	23,84
Cofre monedas cja x 10 est x 200 gr	EST	6	S/	23,81
Tetina tuinies anat.# 4 flujo abund. Dsp x 6 und	DSP	17	S/	21,13
Esc. Barret metal rojo	UND	3	S/	19,55
Shampoo tuinnies natural 500ml	UND	6	S/	19,00
Galleta chocopaye blanco cja x 6 dsp x 24 und	DSP	4	S/	18,19
Marshmallows twister fresa (angelitos) 500 gr x 12 bol	BOL	28	S/	82,99
Vinagre valle verde tinto x 12 bote x 1000 ml	BOT	2	S/	16,89
Shampoo 2 en 1 x 236 ml - pepa pig	UND	4	S/	16,77
Cereal pelotitas choc. 48 bls x 55 u x 150 gr	BOL	6	S/	15,30
Detergente espumil exp. Limpieza citrica 500 g x20	UND	3	S/	11,65
Tazz limpiatodo antib. Primavera cj x 12 und x 930 ml	UND	4	S/	10,42
Vaso doble pared 9 oz tapa giratoria minnie	UND	2	S/	8,08
Orion gel sanizante de manos hielo caja x 12 x 355ml (bonif)	FR	4	S/	7,97
Biberon bg 27930 celeste boca ancha 14 oz - tapa orejas 3 cj x 12 und	UND	3	S/	6,36
Biberon bg 27940 celeste boca ancha 14 oz - tapa cerdito cj x 12 und	UND	3	S/	6,36
Biberon baby gardy celeste 27900 14 oz boca ancha orejas 1	UND	3	S/	6,19
Inst. Punchao nat. Habas dsp x 4 pack x 3 und x 90 gr	PQ3	3	S/	6,08
Exhibidor trululu 12 caras	UND	3	S/	5,75
Jabon de glicerina neutro adb cj x 48 und x 100 gr (bonif)	UND	3	S/	5,70
Orion jabon cosmetico aloe vera x 24 tripack x 125 gr	PAK	3	S/	5,50
Jabon liq. Antibacterial frutos rojos x 6 u x 1 lt	FR	2	S/	5,25
Vaso doble pared 9 oz sofia tapa giratoria	UND	1	S/	4,94
Taza premium x 260 ml mickey	UND	2	S/	3,94
Desinfectante pino x 20 u x 260 ml	UND	1	S/	3,15
Super paño microfibra pack x 4 und (38 x 38 cm)	PAK	1	S/	2,48
Biberon baby gardy rosado 27904 14 oz boca ancha tapa huevo	UND	1	S/	1,98
TOTAL				S/ 166 419,21

Anexo 10
Tabla 4A: Costos de almacén

	Cargo	Cantidad	Costo Unitario	Costo mensual
Costo Directo	Alquiler de almacén	-	S/8050	S/8050
	Sistema de información	-	S/500	S/500
	Gerente	1	S/2500	S/2500
	Jefe de almacén	1	S/2000	S/2000
	Ayudante de almacén	3	S/1150	S/3450
Costo Indirecto	Administrador	1	S/2000	S/2000
	Asistente administrativa	1	S/1500	S/1500
	Contador	1	S/2000	S/2000
	Facturador	-	S/1500	S/1500
	Sistema de seguridad	1	S/2500	S/2500
	Agua, Luz y Telefonía	-	S/4000	S/4000
Total			S/30 000	

Fuente: Elaboración propia

Anexo 11
Tabla 5A: Cantidad de pedidos devueltos por mes

Mes	Mayoristas	Menoristas
Enero	26	25
Febrero	24	16
Marzo	30	23
Abril	31	21
Mayo	28	25
Junio	27	16
Julio	23	15
Agosto	19	28
Setiembre	28	12
Octubre	30	26
Noviembre	30	23
Diciembre	26	23
TOTAL	322	253

Fuente: Distribuidora de abarrotes

Anexo 12:

Entrevista a gerente

1. ¿Cuál es el monto promedio en soles que tiene por pedido?
2. ¿Qué % de utilidad tiene en promedio por pedido?
3. ¿Cuál es su stock máximo promedio en cajas por categoría?
4. ¿El stock máximo promedio por categoría siempre se encuentra al 100% en el almacén?

Fuente: Elaboración propia

Anexo 13
Tabla 6A: Perfil de cargo de Gerente

PERFIL GERENTE	
Nombre del puesto: Gerente General	Fecha de elaboración: 26/06/2022
Funciones	
Velar por el cumplimiento de los objetivos de la empresa	
Planificar y controlar actividades desarrolladas por la empresa	
Tomar decisiones en la empresa en base a indicadores	
Aprobar aprovisionamiento de productos	
Analizar cotización por la compra de productos	
COMPETENCIAS NECESARIAS PARA EL PUESTO DE TRABAJO	
Cursos o capacitaciones:	
Herramientas de gestión empresarial	
Gestión de compras y aprovisionamiento	
Manejo de indicadores logísticos	
Manejo de software empresarial	
Requisitos mínimos:	
Estudios universitarios o técnicas de la carrera de Administración, Ingeniería Industrial o afines.	
Experiencia en el área de gerencia	
Mínimo 3 años trabajando en puesto similares	
Perfil de competencias:	
Capacidad para la toma de decisiones	
Buenas habilidades interpersonales y de negociación.	
Habilidades organizativas, así como habilidades numéricas y analíticas.	
Experiencia en tecnologías de la información.	
Fuente: Elaboración propia	

Anexo 14
Tabla 7A: Perfil de cargo Jefe de almacén

PERFIL JEFE DE ALMACÉN	
Nombre del puesto: Jefe de almacén	Fecha de elaboración: 26/06/2022
Funciones:	
Planificar y dirigir procesos de aprovisionamiento, almacenamiento y despacho	
Control de inventario	
Optimizar espacio en almacén	
Clasificación y orden del almacén	
COMPETENCIAS NECESARIAS PARA EL PUESTO DE TRABAJO	
Conocimientos:	
Gestión de compras y aprovisionamiento	
Gestión de almacenes y control de inventarios	
Técnicas de apilamiento y seguridad	
Manejo de indicadores logísticos	
Requisitos mínimos:	
Estudios universitarios o técnicos de la carrera de Administración, Ingeniería Industrial, afines.	
Experiencia en el área	
Mínimo 1 año trabajando como jefe de almacén o supervisor	
Perfil de competencias:	
Trabajo en Equipo	
Organizado	
Habilidades organizativas, así como habilidades numéricas y analíticas.	
Experiencia en tecnologías de la información.	
Fuente: Elaboración propia	

Anexo 15

Tabla 8A: Perfil de cargo asistente de almacén

PERFIL ASISTENTE DE ALMACÉN

Nombre del puesto: Asistente de almacén

Fecha de elaboración: 26/06/2022

Funciones

Ordenar productos en almacén
Preparar pedidos solicitados
Traslado de productos para despacho
Mantenimiento de almacén

COMPETENCIAS NECESARIAS PARA EL PUESTO DE TRABAJO

Conocimientos:

Técnicas de apilamiento y seguridad

Requisitos mínimos:

Experiencia mínima de 6 meses trabajando como asistente de almacén

Perfil de competencias:

Trabajo en Equipo

Organizado

Fuente: Elaboración propia

Anexo 16: Legajo de curriculum Gerente

Grado Académico:

- Educación superior incompleta - Administración 6to ciclo - 2010

Experiencia

- Representante de ventas en empresa importadora de golosinas-2010 hasta la actualidad
- Gerente empresa de abarrotos – 2018 hasta la actualidad

Cursos o capacitaciones:

- Ofimática intermedia
- Negociación eficaz con proveedores
- Capacitación software Siempresoft

Fuente: Elaboración propia

Anexo 17: Legajo de curriculum Jefe de almacén

Grado Académico:

- Educación superior incompleta- Ingeniería Industrial (5to ciclo) -2007

Experiencia:

- Vendedor de abarrotos– 2000 a 2014
- Jefe de almacén empresa comercializadora de dulces - 2016 a 2017
- Jefe de almacén empresa comercializadora de abarrotos- 2018 hasta la actualidad

Cursos o capacitaciones:

- Capacitación software Siempresoft
-

Anexo 18: Legajo de curriculum asistente 1

Grado Académico:

- Secundaria completa

Experiencia:

- Auxiliar estibador (3años)
- Conductor para reparto

Cursos o capacitaciones:

- Ninguno

Fuente: Elaboración propia

Anexo 19: Legajo de curriculum asistente 2

Grado Académico:

- Secundaria completa

Experiencia:

- Auxiliar estibador (4 años)

Cursos o capacitaciones:

- Ninguno

Fuente: Elaboración propia

Anexo 20: Legajo de curriculum asistente 3

Grado Académico:

- Secundaria completa

Experiencia:

- Auxiliar estibador-2017 hasta la actualidad

Cursos:

- Ninguno

Fuente: Elaboración propia

Anexo 21

Tabla 9A: Comparación modelo de pedido y periodo fijos

Características	Modelo Q	Modelo P
	Modelo de cantidad de pedido Fija	Modelo de periodo fijo
Cantidad del pedido	Q, constante (La cantidad es fija cada que se realiza un pedido)	Q, variable (La cantidad varía cada vez que se realiza un pedido)
Periodo de colocación de una orden	R, cuando el nivel de inventario baja al nivel de volver a pedir	T, cuando el nivel de inventario llega al periodo de revisión
Registros	Cada vez que se retire o adicione productos al inventario	Solo se cuenta en el periodo de revisión
Tamaño del inventario	Menor que el modelo de periodo fijo	Mayor que el modelo de cantidad de pedido fija
Tiempo para mantener	Mayor tiempo debido a registro y conteo cada vez que haya retiro o adición de productos	Menor tiempo debido a que solo existe registro y conteo de productos cuando llega el periodo de revisión
Tipo de pieza	Apropiado para piezas de alto valor o importantes	Apropiado para piezas de bajo valor

Fuente: Elaboración propia en base a [13]

Anexo 22

Tabla 10A: Criterios de comparación

Criterios	
Cantidad del pedido	A
Periodo de colocación de orden	B
Registros	C
Tamaño del inventario	D
Tiempo para mantener	E
Tipo de pieza	F

Fuente: Elaboración propia

Anexo 23
Tabla 11A: Escala de importancia

Condición	Importancia
Menos importante	0
Igual de importante	1
Más importante	2

Fuente: Elaboración propia

Anexo 24
Tabla 12A: Matriz de enfrentamiento

Crterios	A	B	C	D	E	F	Total	Peso ponderado (%)
A	-	1	2	2	2	2	9	30,0%
B	1	-	2	1	2	2	8	26,7%
C	0	0	-	2	1	0	3	10,0%
D	0	1	0	-	2	2	5	16,7%
E	0	0	1	0	-	1	2	6,7%
F	0	0	2	0	1	-	3	10,0%
TOTAL							30	100%

Fuente: Elaboración propia

Anexo 25
Tabla 13A: Escala de importancia

Calificación	Valor
Deficiente	1
Regular	2
Bueno	3
Óptimo	4

Fuente: Elaboración propia

Anexo 26
Tabla 14A: Matriz de asignación de puntajes

Criterios	Peso	Modelo de revisión continua		Modelo de revisión periódica	
		Calificación	Ponderación	Calificación	Ponderación
Cantidad del pedido	30,0%	2	0,60	3	0,90
Periodo de colocación de una orden	26,7%	2	0,80	3	0,80
Registros	10,0%	2	0,30	4	0,40
Tamaño del inventario	16,7%	2	0,33	3	0,50
Tiempo para mantener	6,7%	2	0,13	4	0,27
Tipo de pieza	10,0%	2	0,20	4	0,40
TOTAL	100,0%		2,00		3,27

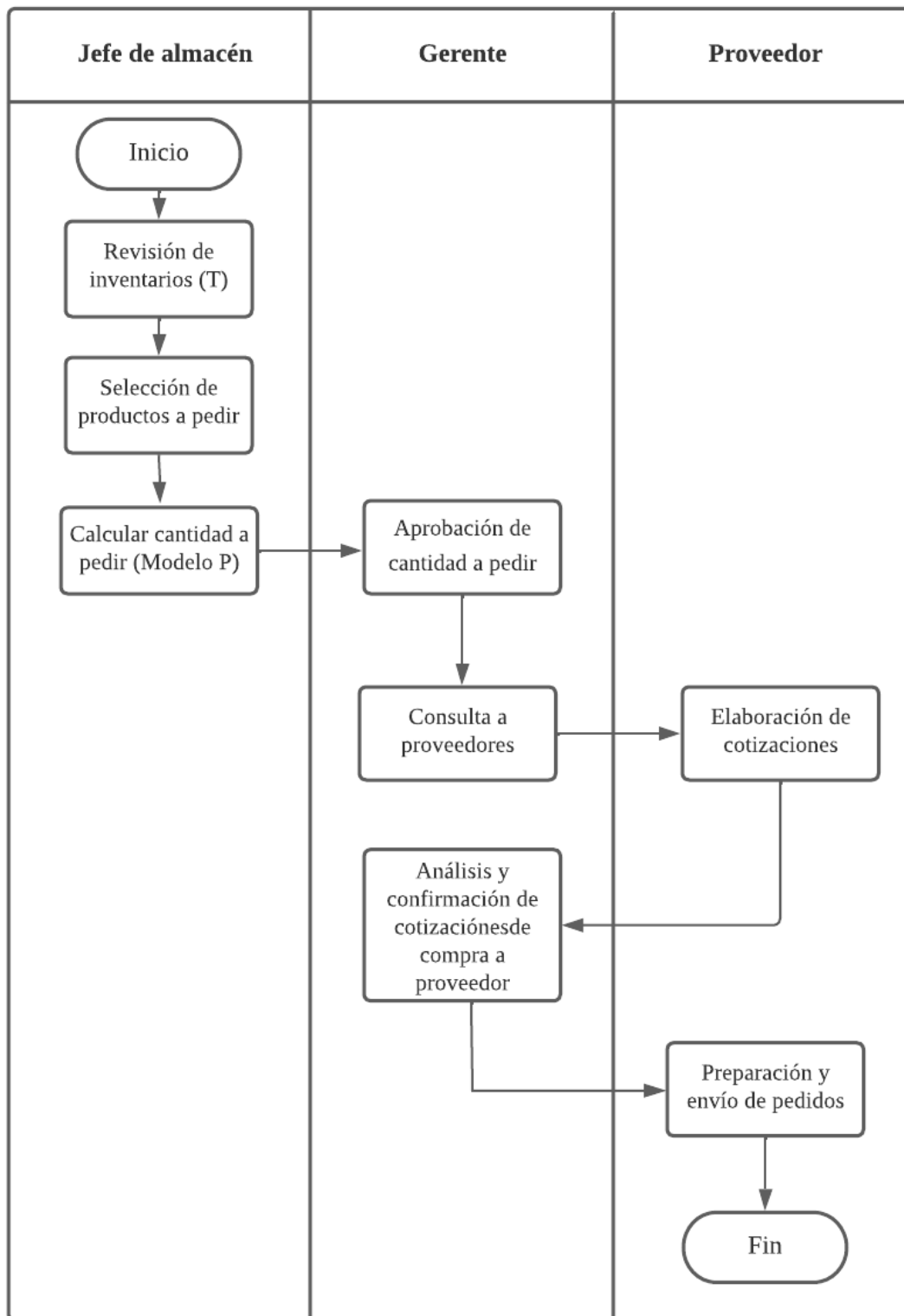
Fuente: Elaboración propia

Anexo 27
Tabla 15A: Proyección de la demanda

Periodo	Barrilete caliente	Big ben chocolate blanco	Toallitas húmedas baby gardy	Trululú gusanos ácidos	Oka loka fusión	Crísmelos color	Big ben clásico surtido	Fósforos la llama	Big ben clásicos	Tableta cusco real
Enero	6366	4 795	2585	2539	5434	2496	2156	4892	1363	1550
Febrero	6413	5 134	2163	2807	6365	2964	2352	4676	1342	1380
Marzo	6301	5 322	2034	2902	4600	2679	1666	4708	1236	1750
Abril	7010	4 894	2062	2377	6276	2932	1862	4232	1334	1827
Mayo	6568	5 119	1810	2419	6287	2219	2152	4432	1538	1494
Junio	6731	4 412	2312	2699	4895	1663	2009	4518	1284	1891
Julio	6584	5 128	2398	2434	4743	2304	1938	4537	1247	1650
Agosto	6374	5 049	2123	2721	6135	2043	1568	4410	1459	1925
Setiembre	6931	4 432	2798	3109	6543	2496	2303	4647	1487	1575
Octubre	6751	5 185	2124	2254	5632	3223	3328	4736	1603	1875
Noviembre	6611	5 082	2528	2795	6004	2596	1617	4668	1465	1962
Diciembre	6441	4 804	2261	2967	5412	2904	2203	4800	1354	1825
Enero	6561	4664	2798	2723	5622	2619	2405	4940	1534	1925
Febrero	6608	5003	2376	2991	6553	3087	2601	4724	1513	1755
Marzo	6496	5191	2247	3086	4788	2802	1915	4756	1407	2125
Abril	7205	4763	2275	2561	6470	3055	2111	4280	1505	2102
Mayo	6763	4988	2023	2603	6475	2342	2401	4480	1709	1869
Junio	6926	4281	2525	2883	5083	1786	2258	4566	1455	2266
Julio	6779	4997	2611	2618	4931	2427	2187	4585	1418	2025
Agosto	6569	4918	2336	2905	6323	2166	1817	4458	1630	2300
Setiembre	7126	4301	3011	3293	6731	2619	2552	4695	1658	1950
Octubre	6946	5054	2337	2438	5820	3346	3577	4784	1774	2250
Noviembre	6806	4951	2741	2979	6192	2719	1866	4716	1636	2337
Diciembre	6636	4673	2474	3151	5600	3027	2452	4848	1525	2200

Fuente: Elaboración propia

Anexo 28: Proceso de aprovisionamiento propuesto



Fuente: Elaboración propia

Anexo 29

Tabla 16A: Mejora de procesos logísticos

Mejoras realizadas		
Proceso de aprovisionamiento	Aplicación de modelo P	Con la aplicación del modelo P se podrá determinar la cantidad adecuada a pedir evitando de esta forma sobreabastecimiento de productos o roturas de stock
	Revisión adecuada de productos	Se revisarán los productos cada un periodo de tiempo determinado para de esta forma poder solicitarlo al proveedor en el tiempo correcto
	Capacitación	Se capacitará a los trabajadores del proceso de aprovisionamiento para que de esta forma desempeñen eficientemente las funciones que demandan sus puestos de trabajo
Proceso de almacenamiento	Organización de almacén	Se logra que cada producto sea ubicado en almacén en base a su importancia.
	Codificación de productos	Se logra que cada producto tenga un código de identificación en base a sus familia, producto y ubicación.
	Codificación de ubicaciones de productos	Con ello se facilita la búsqueda de productos en almacén.
	Capacitación	Se capacitará con respecto a técnicas de apilamiento y seguridad de productos para asegurar un correcto almacenamiento.
Proceso de despacho	Búsqueda de producto por código de identificación	Se logra que los encargados realicen la búsqueda por el código de cada uno de los productos y por ende ubiquen fácilmente su ubicación en el almacén

Fuente: Elaboración propia

Anexo 31: Manual de Catalogación

Introducción:

El propósito del presente manual es establecer un sistema de catalogación efectivo para el manejo de inventario de la distribuidora en estudio. El sistema de catalogación se basa en la metodología ABC y permite ordenar los productos en base a su importancia. Así mismo, este documento proporciona la orientación necesaria para clasificar y codificar correctamente los productos encontrados en almacén.

Objetivos:

- Optimizar la gestión de inventarios de la distribuidora con una catalogación adecuada.
- Facilitar localización y seguimiento de los productos.
- Mejorar la precisión en la clasificación de productos según su importancia.

Metodología:

El sistema se basa en la metodología ABC, la cual permite clasificar los productos en base a su importancia en la distribuidora.

Clasificación A: Productos de alta importancia para la distribuidora, su total de ventas representa el 80%.

Clasificación B: Productos de importancia moderada para la distribuidora, su total de ventas representa el 15%.

Clasificación C: Productos de importancia baja para la distribuidora, su total de ventas representa el 5%.

Clasificación y Codificación:

Los productos son clasificados en la categoría A, B y C en función a su importancia económica para la distribuidora. Así mismo, los productos se ubican en los respectivos pallets asignados a su categoría.

Se establecerá un código de identificación único a cada producto para su correcta identificación en almacén. El código se compone de 12 caracteres alfanuméricos y se compone de las siguientes partes:

- **Clasificación:**

“A”, “B” o “C” según la categoría

- **Familia de productos:**

Golosinas → “01”

Limpieza → “03”

Enlatados y especias → “02”

Licores → “04”

- **Subcategoría de productos:**

01, 02, 03, 04, 05, 06, 07...

- **Unidad:**

Bolsa → “BOL”

Display → “DSP”

Unidad → “UND”

Paquete → “PQT”

Saco → “SAC”

Tiras → “TIR”

Botella → “BOT”

Frasco → “FRA”

Caja → “CJA”

Bidón → “BID”

- **Gramos de presentación:**

80, 35, 90, 60, 48...

Ejemplos:

Categoría A:

- Trululu gusanos acidos 3.2 grs 12 bls x 80 grs
- Trululu sabores x 12 disp x 12 unid x 35 gr

Clasif.	Cód	Familia	Cód	Categoría	Cód	Subcategoría	Unidad	Gramos	Código de Identificación
A	01	Golosinas	01	Trululú	01	Gusanos Ácidos	BOL	80	A010101BOL80
A					02	Sabores	DSP	35	A010102DSP35

Categoría B:

- Trululu marmelos colores 12b x 70gramos
- Big ben café gurma 6 grs. 18 b x 100 u

Clasif.	Cód	Familia	Cód	Categoría	Cód	Subcategoría	Unidad	Gramos	Código de Identificación
B	01	Golosinas	01	Trululú	01	Marmelos Colores	BOL	70	B010101BOL70
B			02	Big Ben	01	Café Gurma	UND	06	B010201UND06

Categoría C:

- Crema dental colgate triple accion x 72 und x 75 ml
- Pisco italia cj x 12 und x 700 ml

Clasif.	Cód	Familia	Cód	Categoría	Cód	Subcategoría	Unidad	Gramos	Código de Identificación
C	03	Limpieza	01	Crema dental	01	Colgate triple acción	UND	75	C030101UND75
C	04	Licores	01	Pisco	01	Italia	CJA	700	C040101CJA700

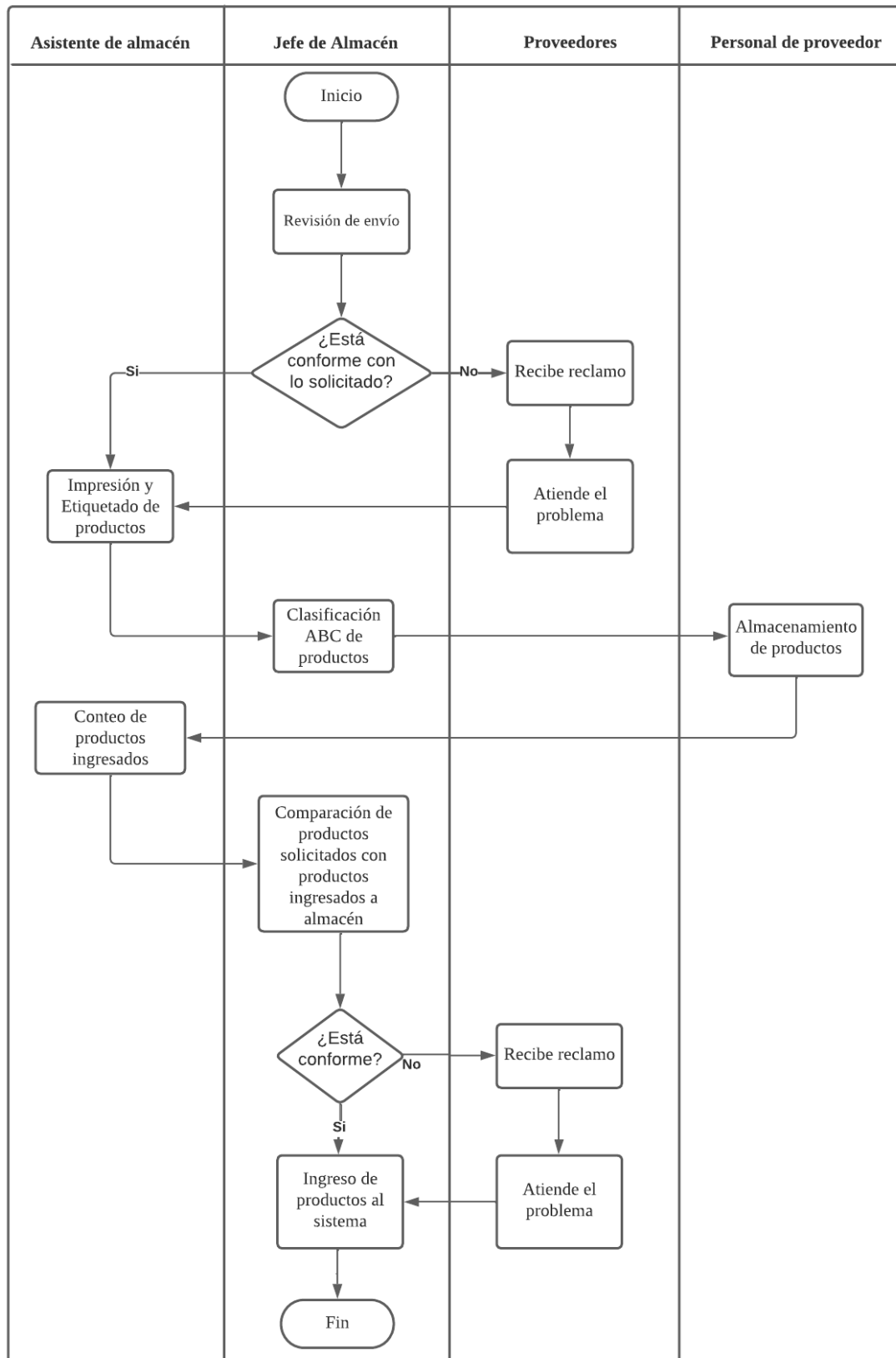
Instrucciones de uso:

- Cuando se reciba un nuevo producto, determinar su importancia económica y asignar clasificación correspondiente (A, B o C).
- Asignar código único siguiendo la estructura anterior.

Recomendaciones:

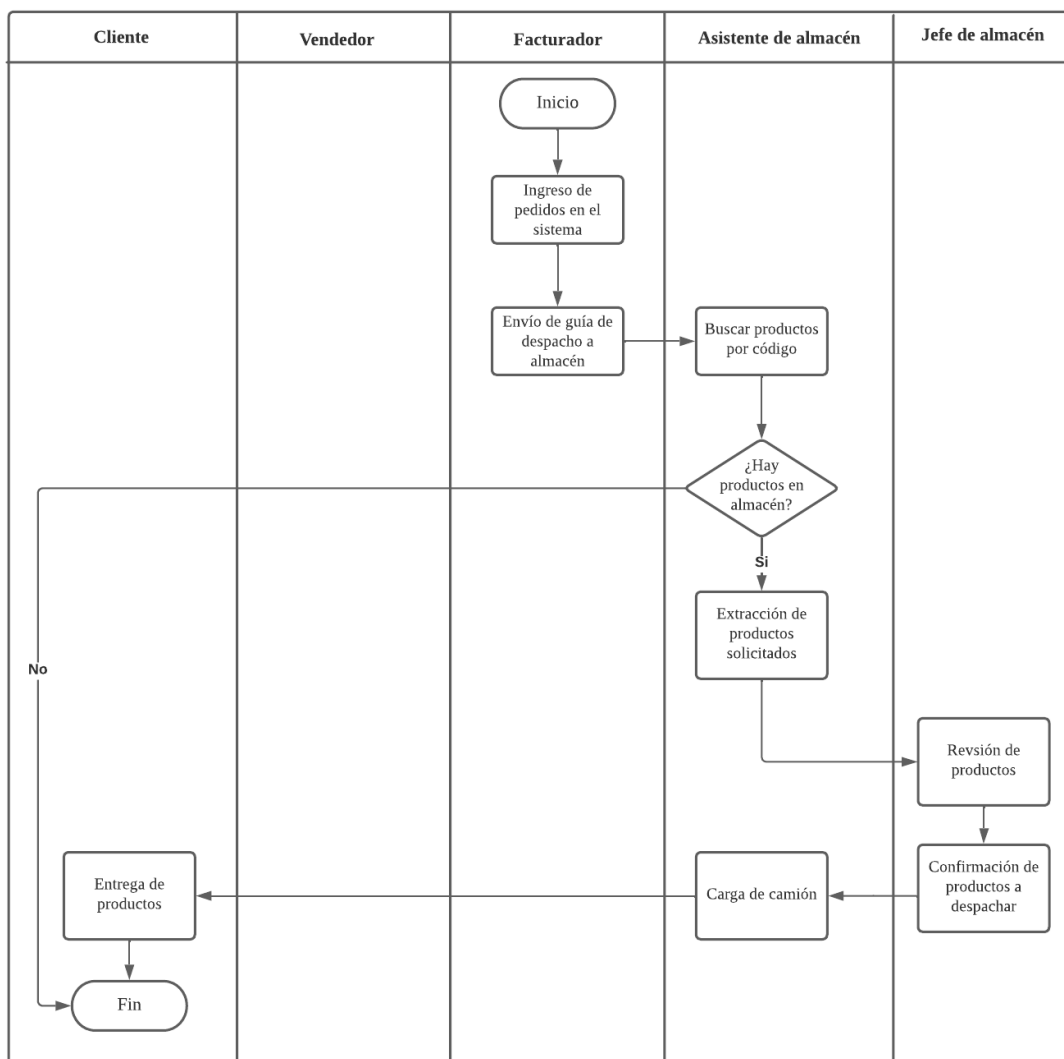
- Revisar periódicamente los productos para ajustar su categorización en base a los cambios en su importancia económica.

Anexo 32: Proceso de almacenamiento propuesto



Fuente: Elaboración propia

Anexo 33: Proceso de despacho propuesto



Fuente: Elaboración propia

Anexo 34

Tabla 18A: Temario propuesto y cronograma

TEMAS	2023											
	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Métodos cuantitativos de previsión (Pronósticos)	X						X					
Introducción a la gestión de inventarios	X						X					
Gestión de compras y aprovisionamiento	X						X					
Técnicas de clasificación de productos y rotación de inventarios	X						X					
Gestión de almacenes y control de inventario		X							X			
Modelos de gestión de inventario		X							X			
Aplicación de modelo de revisión periódica (Modelo P)		X							X			
Indicadores de gestión logística		X							X			
Técnicas de apilamiento y seguridad de productos				X						X		

Fuente: Elaboración propia

Anexo 35

Tabla 19A: Costos de inversión

Concepto	Propuesta	Costos	Precio Unitario	Cantidad	Total
INVERSIÓN TANGIBLE	Modelo de revisión periódica	Silla	S/500,00	1	S/500,00
		Escritorio	S/900,00	1	S/900,00
		Computadora	S/3 539,00	1	S/3 539,00
	Organización y codificación de productos	Millar de papel bond	S/18,00	2	S/36,00
		Cartulina Plástica	S/3,50	42	S/147,00
		Plumón	S/2,00	4	S/8,00
		Impresora de código	S/1100	2	S/2200
	Capacitaciones	Millar de papel bond	S/18,00	9	S/162,00
		Cuadernillo	S/3,00	45	S/135,00
		Lapiceros	S/1,50	45	S/67,50
Modelo de revisión periódica	-	-	-	S/0,00	
INVERSIÓN INTANGIBLE	Organización de almacén ABC	Servicio de organización de almacén	S/8024	1	S/8024
Capacitaciones	-	-	-	S/0,00	
TOTAL					S/15 718,00

Fuente: Elaboración propia

Anexo 36: Cotización servicio de organización de almacén



Servicios Generales PF Chichayo E.I.R.L.
RUC 20607392278
Av. Las Américas 205 Chichayo
Celular 994109002
serviciosgeneralespfchichayo@gmail.com
www.serviciosgeneralespfchichayo.com

Chichayo, miércoles 14 de setiembre de 2022

COTIZACION N° 00395

SEÑOR: NEL GARCIA

Le saludo cordialmente y agradezco confiar en nuestra empresa, para cotizarle trabajos:

Organización de almacén, mover cajas y ordenarlas según la nueva distribución proporcionada por el cliente


Sub Total	S/ 6,800.00
IGV	S/ 1,224.00
TOTAL	S/ 8,024.00

(El precio es aproximado en base a los m3 informados, se tiene que hacer visita a almacén)

Forma de pago (Contado-Contraentrega)

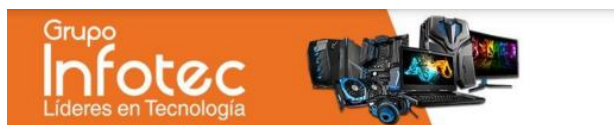
Cta. Cte. Interbank a nombre de Servicios Generales PF Chichayo
2823003277799
C. I. 003228200300327779914

Saludos,


Lidia Carol Paredes Figallo
Gerente General

Fuente: Servicios Generales PF

Anexo 37: Cotización computadora de escritorio



CORPORACION INFOTEC S.R.L.
R.U.C. 20509700789

Lima, 13/09/2022

Estimado(a):
NEL GARCIA

Presente.

Nos es grato dirigirnos a Ud. para saludarla y a la vez agradecerle haber confiado en nuestra empresa. Le hacemos llegar nuestra propuesta de acuerdo a su solicitud.

COTIZACION C003-0016340				
Cant.	Codigo	Descripción	Precio unit.	TOTAL
1	018176	PROCESADOR INTEL CORE I5-11400 2.6 GHz, 12MB CACHE, LGA	889.00	889.00
1	019461	MAINBOARD ASUS PRIME H510M-E LGA 1200	299.00	299.00
2	015921	MEMORIA RAM TEAMGROUP 8GB/3200MHz DDR4 T-FORCE	149.00	298.00
1	011773	DISCO DURO WESTERN DIGITAL BLUE 1TB 7200RPM SATA3 64MB NUMERO DE PARTE: WD10EZEX	179.00	179.00
1	013076	TARJETA DE VIDEO GIGABYTE GTX 1650TI 4GB DDR5 GV N185TD5	889.00	889.00
1	018009	CASE GAMER GAMEMAX MOONLIGHT NEGRO LED AZUL GE550	249.00	249.00
1	019161	MONITOR HP P204V 19.5 HD MNHPSRD6GAA 5MS	438.00	438.00
1	000988	KIT LOGITECH M3120 (520-884428) TECLADO + MOUSE	59.00	59.00
1	018858	DISCO SOLIDO KINGSTON NV1 500GB M.2 2280 NVME PCI-E	239.00	239.00
		S/. 2,999.15	S/. 539.85	S/. 3,539.00

Validez de Oferta

Forma de Pago: CONTADO - EFECTIVO

Los Precios: INCLuye IGV

Plazo de Entrega, inmediato según stock

Precio incluye gasto de envío cercado de Lima/straflores

REVES: SANCHEZ ALBERTO ALEXANDER



WWW.INFOPEC.COM.PE

Fuente: Grupo Infotec

Anexo 38: Cotización capacitaciones logísticas

Lima, 12 de septiembre del 2022

Sr. Nel García
Chiclayo

Estimado Sr. García

De acuerdo a su gentil solicitud, nos es grato hacerle llegar nuestra propuesta para la capacitación logística del personal en el almacén de su representada.

Nuestra propuesta contiene una explicación detallada de los aspectos técnicos y económicos para llevar a cabo el servicio requerido.

Agradecemos la confianza que nos brinda para poder participar brindándole nuestros servicios profesionales especializados.

Quedamos atentos para ampliar o aclarar el contenido de la presente.

Cordialmente

Caleb Ramírez Salcedo
Gerente General

I. Objetivos Del Servicio

- a. Capacitar y reforzar al personal operativo (5 personas de forma remota) del almacén en temas relacionados con Gestión de Almacenes y procesos de logística
- b. Brindar soluciones a problemáticas actuales o dudas del personal de almacén.

II. Temas de la capacitación

GESTIÓN DE ALMACENES

Métodos cuantitativos de previsión (Pronósticos)
Introducción a la gestión de inventarios
Gestión de compras y aprovisionamiento
Técnicas de clasificación de productos y rotación de inventarios
Gestión de almacenes y control de inventario
Modelos de gestión de inventario
Aplicación de modelo de revisión periódica (Modelo P)
Indicadores de gestión logística
Técnicas de apilamiento y seguridad de productos

III. DESARROLLO DEL SERVICIO

2.1 Personal de EXPERTOS LOGISTICOS asignado para el proyecto



Consultor logístico

Consultor especializado de Expertos Logísticos, con más de 15 años de experiencia laboral en jefaturas y gerencias de logística de reconocidas empresas del país.

2.2 Plazo y cronograma de actividades

El servicio de capacitación se desarrollaría en 9 días a razón de 4 horas/día.
Horario a coordinar con el cliente.

IV. Presupuesto y forma de pago

Es nuestra política determinar el precio del servicio en base a las horas incurridas por nuestro personal especializado, que se relacionan con el conocimiento y nivel de experiencia.

✓ Fee por el servicio de capacitación y reforzamiento remoto: S/. 976.00 por tema

Forma de pago:

50% de adelanto al recibir la orden de compra o servicio
50% al finalizar

Atentamente:

Caleb Ramírez Salcedo
Gerente General
945670438



cramirez@expertoslogisticos.com
www.expertoslogisticos.com

Fuente: Expertos logísticos

Anexo 39
Tabla 20A: Costos anuales

Propuesta	Costos	Precio/mes	Meses	Total
Modelo de revisión periódica	Mantenimiento de computadora	S/25,00	12	S/300,00
	Incremento de pago de electricidad	S/10,00	12	S/120,00
	Licencia Microsoft Office para computadora	S/20,00	12	S/240,00
Organización y codificación de productos	Papel Bond (1millar)	S/18,00	12	S/216,00
	Lapiceros (12 unid.)	S/24,00	12	S/288,00
Capacitaciones	Capacitaciones Logísticas	S/17 568,00	0	S/17 568,00
TOTAL				S/18 732,00

Fuente: Elaboración Propia

Anexo 40
Tabla 21A: Beneficios de las propuestas

Propuesta	Beneficio Anual
Modelo de revisión periódica	S/32 112,56
Organización de almacén ABC	S/29 163,74
Capacitación al personal en temas logísticos	-
Total	S/61 276,30

Fuente: Elaboración propia

Anexo 41
Tabla 22A: Gastos administrativos

Descripción	Unidades /año	Gasto unitario (S/.)	Gasto total (S/.)
Millar de papel bond	12	S/18	S/216,00
Cuadernos	24	S/4	S/96,00
Lapiceros	24	S/1,50	S/36,00
Engrapador	2	S/14,00	S/28,00
Caja de grapas	12	S/8,00	S/96,00
Total			S/472,00

Fuente: Elaboración Propia