

**UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**ESCUELA DE ECONOMÍA**



**Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Distrital de  
La Florida, Cajamarca 2021**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO DE  
ECONOMISTA**

**AUTOR**

**Frank Moises Vislao Malca**

**ASESOR**

**Nelly Cecilia Rojas Gonzales**  
<https://orcid.org/0000-0003-2119-955X>

**Chiclayo, 2023**

**Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad  
Distrital de La Florida, Cajamarca 2021**

PRESENTADA POR

**Frank Moises Vislao Malca**

A la Facultad de Ciencias Empresariales de la  
Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo  
para optar el título de

**ECONOMISTA**

APROBADA POR

Willy Rolando Anaya Morales

PRESIDENTE

Joel Vladimir Díaz Plaza

SECRETARIO

Nelly Cecilia Rojas Gonzales

VOCAL

## **Dedicatoria**

Dedico esta investigación a mis adorados padres: Malca Morales Graciela, Vislao Lule Salvador y hermanos, por su guía absoluta en esta fase de mi vida para cumplir mis deseos y lograr también mi progreso personal y profesional.

## **Agradecimientos**

Agradezco a Dios por ser el único que me permite obtener cada uno de mis anhelos, también a mis padres, hermanos, profesores y compañeros que me han escoltado durante todo este tiempo, con comprensión y motivación para superarme cada vez más. Asimismo, agradecer a mi asesora Nelly Cecilia Rojas Gonzales por sus enseñanzas, su visión esencial, su saber hacer, su disfrute, sus indicaciones y su motivación para realizar eficientemente todo este estudio.

# TESIS

## INFORME DE ORIGINALIDAD

17%

INDICE DE SIMILITUD

17%

FUENTES DE INTERNET

1%

PUBLICACIONES

8%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

1

[repositorio.ucv.edu.pe](https://repositorio.ucv.edu.pe)

Fuente de Internet

11%

2

[hdl.handle.net](https://hdl.handle.net)

Fuente de Internet

2%

3

Submitted to Universidad Cesar Vallejo

Trabajo del estudiante

1%

4

[tesis.usat.edu.pe](https://tesis.usat.edu.pe)

Fuente de Internet

1%

5

[repositorio.unapiquitos.edu.pe](https://repositorio.unapiquitos.edu.pe)

Fuente de Internet

<1%

6

[www.coursehero.com](https://www.coursehero.com)

Fuente de Internet

<1%

7

[repositorio.une.edu.pe](https://repositorio.une.edu.pe)

Fuente de Internet

<1%

8

[repositorio.unsm.edu.pe](https://repositorio.unsm.edu.pe)

Fuente de Internet

<1%

9

[ecosafetech.in](https://ecosafetech.in)

Fuente de Internet

<1%

## ÍNDICE

RESUMEN .....	7
ABSTRACT.....	8
I. INTRODUCCIÓN.....	9
II. REVISIÓN DE LITERATURA.....	12
2.1. Antecedentes .....	12
2.2. Bases Teóricas.....	15
2.2.1. Sector Público.....	15
2.2.2. Gestión pública.....	15
2.2.3. Teoría de la agencia y la gestión pública .....	16
2.2.4. Gobierno local .....	16
2.2.5. Gestión pública municipal.....	16
2.2.6. Evaluación de la gestión pública municipal .....	17
2.2.7. Teoría de gasto público .....	18
2.2.8. Inversión pública .....	18
2.2.9. Evaluación de la inversión pública.....	19
2.3. Operacionalización de variables .....	21
III. MATERIALES Y MÉTODOS .....	22
3.1. Tipo y diseño de la investigación.....	22
3.2. Población censal.....	23
3.3. Técnicas e instrumentos de recolección de información.....	23
3.4. Procedimiento Y Recolección De Datos.....	23
3.5. Aspectos éticos.....	24
IV. RESULTADOS.....	25
V. DISCUSIÓN.....	33
VI. CONCLUSIONES .....	37
VII. RECOMENDACIONES .....	38
VIII. REFERENCIAS .....	39
IX. ANEXOS .....	42

## LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Pruebas de normalidad entre gestión municipal (dimensiones) e inversión pública.....	24
Tabla 2. Nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.....	25
Tabla 3. Nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.....	26
Tabla 4. Correlación entre desarrollo organizacional e inversión pública. ....	28
Tabla 5. Correlación entre finanzas municipales e inversión pública. ....	28
Tabla 6. Correlación entre servicios y proyectos e inversión pública. ....	29
Tabla 7. Correlación entre gobernabilidad democrática e inversión pública. ....	30
Tabla 8. Correlación entre las variables gestión municipal e inversión pública. ....	30

## RESUMEN

Esta investigación tuvo por objetivo determinar la relación de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021. La investigación fue de tipo básica, enfoque cuantitativo, diseño no experimental, transversal descriptivo-correlacional; la muestra fue igual a la población por ser pequeña, conformada por 16 trabajadores de la municipalidad; se utilizó como técnica la encuesta y de instrumento el cuestionario. Como resultados se obtuvo que el nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, es “aceptable”, según la opinión del 63% de los trabajadores municipales; respecto al nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, se obtuvo que es “regular”, según la opinión del 56% de los trabajadores municipales; ahora, para la relación de las dimensiones de gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, se determinó que existe relación positiva y significativa. Asimismo, existe correlación positiva alta entre gestión municipal e inversión pública, según el coeficiente R de Pearson 0,740 y nivel de significancia de 0,001. Concluyendo que existe relación positiva alta y significativa entre gestión municipal e inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.

**Palabras clave:** Gestión municipal, inversión pública.

## ABSTRACT

The objective of this research was to determine the relationship between municipal management and public investment in the district municipality of La Florida, Cajamarca 2021. The research was of a basic type, quantitative approach, non-experimental design, cross-sectional descriptive-correlational; the sample was equal to the population because it was small, made up of 16 workers of the municipality; the survey technique was used and the questionnaire was used as an instrument. The results showed that the level of municipal management in the district municipality of La Florida, Cajamarca 2021, is "acceptable", according to the opinion of 63% of the municipal workers; regarding the level of public investment in the district municipality of La Florida, Cajamarca 2021, it was found to be "regular", according to the opinion of 56% of the municipal workers; now, for the relationship between the dimensions of municipal management and public investment in the district municipality of La Florida, Cajamarca 2021, it was determined that there is a positive and significant relationship. Likewise, there is a high positive correlation between municipal management and public investment, according to Pearson's R coefficient 0.740 and a significance level of 0.001. In conclusion, there is a high and significant positive relationship between municipal management and public investment in the district municipality of La Florida, Cajamarca 2021.

**Keywords:** Municipal management, public investment.

## I. INTRODUCCIÓN

Durante los últimos años, el mejoramiento del rendimiento de la “gestión pública” ha sido una creciente preocupación en muchos países evolucionados y en crecimiento, en parte debido a los nuevos escenarios de finanzas públicas resultantes del desplome económico generadas por la Covid-19. Los gobiernos se enfrentan hoy a muchos desafíos, la limitación de recursos públicos y la creciente demanda de un mayor bienestar social para la ciudadanía, exigen a la administración que la comisión de los recursos públicos se realice de manera eficiente, transparente y objetiva.

A nivel internacional, en la Unión Europea existe el “Pacto de Estabilidad y Crecimiento” (PEC), el cual estipula que todos los gobiernos deben priorizar la gestión de sus recursos de manera eficiente para contribuir en el desarrollo de la población (Narbón-Perpiña y otros, 2019). Sin embargo, en Portugal por la falla de planificación y uso ineficiente de recursos públicos existen sobrecostos en los proyectos de inversión, representan un aumento en el planificado gasto, por el mismo beneficio, es decir, la misma infraestructura y/o servicio público, el cual perjudica el bienestar de la sociedad (Pinheiro y otros, 2019).

En Sudáfrica, la gestión de los municipios locales sigue careciendo de credibilidad debido a la falta de competencias operativa y de gestión financiera municipal, se ha evidenciado gastos irresponsables continuos y malas prácticas financieras que han limitado el logro de informes de auditoría limpios (Enwereji & Uwizeyimana, 2019). Según la “Organización para Cooperación Económica y Desarrollo” (OECD, 2021), los gobiernos subnacionales (estados, regiones, municipios) rescatan un rol importante en la inversión pública, incluida la infraestructura, ya que invierten en áreas que son críticas para el crecimiento y el bienestar. En la OCDE, los gobiernos subnacionales son responsables del 57% de la inversión pública total. Un enfoque territorial de la inversión pública, respaldado por una gobernanza multinivel eficaz, ayuda a los países a extender el regreso de la inversión para el progreso territorial, cuando se gestiona bien, la “inversión pública” puede respaldar el crecimiento local.

En el territorio nacional, la inversión pública en los gobiernos locales según Jiménez et al (2018), ha venido decreciendo como porcentaje del PBI, pasando de 1.9% en el 2010 a 1.4% al 2017, además en el peor de los casos los proyectos de inversión llegan a durar cerca de 10 años, mientras que lo común es que dure de 1 a 3 años, de acuerdo a la magnitud del proyecto. Los problemas de gestión que dificultan la “inversión

pública en el Perú” son: la asistencia técnica y seguimiento, la información confiable y la falta de liderazgo (Durán, 2019).

Se suma con ello la corrupción y los bajos controles en los gobiernos regionales y municipales, que hicieron bajar a un promedio del 67% la inversión pública en el 2019. Otra problemática es que los gobiernos municipales no llegan a cumplir al 100% su ejecución presupuestal, tenemos que en el 2019, a nivel municipal solo se cumplió con el 62% del presupuesto, y se complica en las zonas más vulnerables como es: “Amazonas, Apurímac, Ayacucho, Huánuco, Loreto, Puno y Cajamarca”, provocando que no se cierren brechas en la inversión pública producto de una deficiente gestión pública (Martínez, 2020).

A nivel regional, según el “Instituto Peruano de Economía” (IPE, 2021), la administración que viene realizando el departamento de Cajamarca durante los últimos años es cuestionable, debido a que cuenta con los recursos necesarios para poder realizar inversión pública para el bienestar de la población, sin embargo, no ejecuta adecuadamente. Los problemas en esta región son la baja productividad y la baja ejecución.

A nivel local, según Consulta Amigable el distrito de La Florida ubicada en el departamento de Cajamarca, al año 2021 tuvo una ejecución de gasto del 72.7%, devengando solo S/. 5,536,858 soles, mientras que su Presupuesto Institucional Modificado (PIM) fue de S/. 7,616,412 soles, una diferencia no ejecutada de S/. 2,079,554 soles; el resultado anual de su ejecución presupuestal nos muestra que existe una problemática por resolver entre la “Gestión Municipal” y la “Inversión Pública”, es por eso que nuestro problema parte en materializar: “¿Qué relación existe entre gestión municipal e inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021?” y los problemas específicos: “¿Cuál es el nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021?”, “¿Cuál es el nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021?” y “¿Cómo se relaciona las dimensiones de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021?”.

Se justifica teóricamente porque la investigación parte de las teorías macroeconómicas de la inversión y gasto público, para generar un nuevo conocimiento que permita analizar la actuación de la gestión municipal y cómo esta permite contribuir a través de la inversión pública en satisfacer de las necesidades básicas y el bienestar de la población. También, tiene una justificación metodológica porque emplea instrumentos

validados y aplicados por otros investigadores, además, sigue el criterio riguroso del enfoque cuantitativo, estableciéndose en el nivel correlacional, lo que le permite encontrar los objetivos establecidos, esto permite que los resultados se contrasten con los autores de otras investigaciones para reforzar o refutar la investigación. Asimismo, tiene justificación práctica, porque permite dar el alcance a la Municipalidad de la Florida sobre su gestión expresado en el manejo de sus dimensiones y describiendo la evolución de sus ingresos y gastos, esperando pueda tomar mejores decisiones para contribuir a cerrar las brechas de ejecución del gasto permitiendo mejorar la inversión pública. Por último, tiene una justificación social porque toda acción que se realice en la gestión municipal, repercute en la sociedad, es por eso el mejor manejo que se le debe dar a los recursos económicos que se les asignan, para que pueda llegar a cada ciudadano del distrito de la Florida y tener ciudadanos satisfechos y mejores servidores públicos.

Así mismo, el principal objetivo esta investigación fue “determinar la relación de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021” y los objetivos específicos fue “conocer el nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021”, “conocer el nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021” y “determinar la relación de las dimensiones de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021”.

Planteándose cómo hipótesis principal que: “existe relación significativa entre la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021” y como hipótesis específicas: “el nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, es aceptable”, “el nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, es regular” y que “existe relación significativa entre las dimensiones de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021”.

## II. REVISIÓN DE LITERATURA

### 2.1. Antecedentes

El fondo de la observación es el resultado final de la recopilación de investigaciones anteriores. Asimismo, respecto a los antecedentes internacionales tenemos:

Según Czudec & Zajac (2021), en su investigación tuvo el objetivo de identificar el factor y efectos de la actividad de inversión pública en los municipios de Polonia. El estudio utilizó estadística descriptiva, así como análisis de correlación lineal. El resultado concluye que una mayor actividad en la obtención de fondos europeos puede estar relacionado con las capacidades de inversión de las autoridades locales, las inversiones de las autoridades se consideran un método eficaz para perfeccionar el estatus social de la población y con ello aumentar el atractivo de la inversión de las empresas locales.

Según Gutiérrez et al (2018), el propósito de su estudio consistió en comprobar las correlaciones de mayor relevancia entre la sostenibilidad patrimonial y el proceso de regulación de la gestión de los ayuntamientos. (SFM). La metodología utilizada fue un método cuantitativo, el uso de registros secundarios obtenidos en las ventas y tasas de los municipios españoles. El resultado final indica que un gran porcentaje de los ciudadanos vive en municipios que pueden financiarse a través de los tributos, tienen exceso y comprimen su compromiso con las entidades crediticias. Además la población, los impuestos, transferencias e impuestos y otros ingresos per cápita explican el manejo de la SFM.

Según Orellana y Marshall (2017), el fin de su indagación ha sido resolver la consecuencia que la financiación pública ha tenido en el estatus social de los habitantes. Es una investigación cuantitativa, de nivel correlacional, utiliza información secundaria de las inversiones públicas en los municipios de Chile. El resultado determina que existe un aumento en la inversión per cápita, sin embargo, la financiación que proviene sin demora del FONCOMUN genera una decaída del estatus social que la que proviene de otro fondo, en consecuencia, finalmente la “inversión pública” que se realiza depende de la “capacidad de los municipios para controlar los requerimientos de productos, ofertas y obras”.

D’Invierno, Carosi, & Ravagli (2017), en su indagación tuvo por finalidad examinar el uso del gasto público de los municipios toscanos. Es una investigación cuantitativa, utilizó información secundaria dividida en cinco puntos: gestión popular, servicios sociales, servicios académicos, protección de la calle y movilidad local y policía

de barrio. El resultado concluyó que el uso del gasto público es 59% eficiente en la administración general de las municipalidades, le siguen los servicios sociales con 44% de eficiencia, además los servicios educativos y la policía local (43% de eficiencia), mientras que se tiene menor rendimiento en la rutina del gasto para la reparación de trochas carrozables (35%). Por otro lado, el tamaño municipal afecta el rendimiento del gasto público, cuando mayor es el municipio, mayor es el grado de eficiencia en el gasto público.

Según Da Silva et al (2017), la finalidad del estudio pasó a ser el de analizar en qué medida se percibe la utilidad de los registros financieros en la toma de decisiones, con control interno. La investigación es cuantitativa, basada totalmente en una evaluación pasante adelantada en el contexto de los gobiernos vecinales. Los datos se recopilaron con el instrumento cuestionario a los tomadores de decisiones (altos funcionarios) a cargo del área financiera en los municipios portugueses. Los resultados muestran que las autoridades locales consideran que la mayoría de los estados financiero y presupuestarios son bastante útiles, ubicado en el valor intermedio “Moderadamente útil”. Además que “el control interno es bastante importante porque contribuye a mejorar la calidad de la información y eficacia de la gestión municipal”.

A nivel nacional Escobar (2020), el fin de la presente indagación ha sido “comprobar la correlación entre el control municipal y el financiamiento público dentro de la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020”. Asimismo, la técnica utilizada se convirtió en una técnica básica, cuantitativa; además, tuvo una muestra de 52 funcionarios públicos. Se mostró como resultados una relación de  $R_s = 0.839$  y  $p = 0.000$ ; siendo esta una relación alta aceptando la hipótesis del estudio. Concluyendo la “existencia de correlación positiva y significativa entre las variables de la investigación”.

La investigación de Estrada (2020), la finalidad de este estudio fue “comprobar la relación entre la gestión municipal y la inversión pública dentro del Municipio de Puente Piedra – 2019”. Asimismo, el método utilizado fue de tipo básico, conformado por 60 funcionarios públicos del municipio; para alcanzar los resultados se utilizó como instrumento el cuestionario. Los efectos mostraron que el nivel de significación fue muy inferior a 0,05 y una  $p = 0,000$ ; en consecuencia, la especulación de la investigación se convirtió en popular, demostrando que puede haber un cortejo entre las variables de estudio. Se concluyó que “existe una relación considerable entre el control municipal y la inversión pública”.

Según Cornejo (2018), la finalidad fue decidir la “conexión entre la inversión pública municipal y el desarrollo cercano en Moyobamba”. Asimismo, la metodología utilizada se convirtió en descriptiva correlacional de tipo no experimental con método cuantitativo. Los efectos confirmaron que el nivel de inversión pública es normal, como lo señaló el 50% de los funcionarios públicos en general, mientras que el 57% de los funcionarios públicos percibió que el grado de mejora local es adecuado. Se concluyó que hay una “relación fantástica entre las variables con una  $R_s = 0,737$ ; además, el 54,3% del desarrollo local se fomenta utilizando la financiación pública”.

La investigación de Guevara (2019), la finalidad fue “establecer la correlación entre la financiación administrativa y el progreso local del distrito de Tinguña”. Asimismo, el método empleado fue básico; 34 funcionarios públicos como muestra; para llegar a los resultados se utilizaron como instrumentos dos cuestionarios, uno para cada variable. Los efectos indicaron la “existencia de una correlación efectiva entre las variables con un  $Rho = 0.728$  y por ende muy significativas”. Concluyendo la “existencia de una correlación muy significativa entre las dos variables de estudio”.

La investigación de Milla (2017), el objetivo pasó a ser decidir la “conexión entre la gestión municipal y el ciclo de existencia de los proyectos públicos”. Asimismo, el método empleado fue de tipo básico, tuvo como muestra 34 funcionarios públicos; para llegar a los resultados se utilizó como instrumentos dos cuestionarios, uno para cada variable. Los efectos mostraron que la significancia fue de 0.05 y el p-valor de 0.000; por ende, se aceptó la hipótesis alternativa demostrándose así que, “existe correlación entre la gestión municipal y el ciclo de vida. Se concluyó que dichas variables de estudio tienen correlación significativa”.

## **2.2. Bases Teóricas**

### **2.2.1. Sector Público**

El estado es el ente principal que regula las fallas que se genera en el mercado, además satisface las insuficiencias primordiales de la localidad que el mercado no puede satisfacer como la mejora de la infraestructura física o el capital humano (la educación). Obtienen ingresos a través de sus medios de recaudación como los tributos, impuestos y otros, y lo gastan en bienes y servicios para la población (Stiglitz, 2000). Con ello el gobierno puede invertir y dar bienestar a la población, pero todo va de acuerdo en cómo y en que se invierte, y para eso tiene que existir la gestión pública.

### **2.2.2. Gestión pública**

El gobierno en cualquier sociedad ofrece una gran cantidad de servicios y bienes a su población. Para hacer el trabajo, el gobierno necesita gestión pública con el fin de orientar sus recursos (empleados, dinero y leyes) en políticas, productos y resultados. La gestión pública ofrece una nueva perspectiva sobre el sector público ofreciendo un análisis conciso y completo de lo que es y cómo funciona. La “gestión pública” o la “administración pública” se ocupa de cómo el gobierno configura organizaciones de personas, motivándolas en el desempeño de programas, así como monitorear y evaluar su desempeño y resultados (Lane, 2005).

La gestión pública incluye la planificación, presupuestación, dirección, seguimiento y evaluación, no es una acción administrativa neutral, sino que consiste en la ejecución de productos en bienestar social. A partir de 1990 aparece la nueva gestión pública, consiste en una reforma del sector público tomando como puntos clave el servicio al cliente, liderazgo, contratación, gobernanza y reestructuración del gobierno (Lane, 2005).

La nueva administración pública se caracteriza por el énfasis en productos y resultados, subraya el desempeño en su conjunto, al enfatizar los resultados en el sector público, se aleja de la preocupación de los costos y en vez de eso la concentración está en el valor, es decir, los beneficios que la implementación de resultado de las políticas públicas a la sociedad. También suma la productividad y eficacia, aunque el valor no es nada fácil de medir en el sector público, sin embargo, tienen un valor para los ciudadanos, lo que significa que uno puede preguntar sobre la eficiencia, ya sea como productividad o como efectividad (Lane, 2005).

### **2.2.3. Teoría de la agencia y la gestión pública**

En la gestión pública, la interacción entre el gobierno y sus oficinas fue modelado por las reglas sobre tenencia, vocación y experiencias. La teoría de la agencia ofrece un mejor modelo de esa interacción. El gobierno y el sector público emplea el enfoque principal agente, aplicándolo a las dos perspectivas clásicas sobre gobiernos, es decir, la “administración pública” a través del estado de derecho y la “gestión pública” con el uso eficiente de recursos. Acercarse al sector público en términos del marco principal – agente, en suceso lleva uno a ver cómo los costos de transacción dirigen a las personas a apoyar al gobierno y su gestión en el sector público (Lane, 2005).

El marco principal – agente subraya esta característica, ya que el principio básico de las organizaciones del sector público es la población. La teoría de la agencia predice que el uso de los nuevos mecanismos de mercado en la gestión pública mejorará la eficiencia, ya que combinan reglas e incentivos de una manera más correcta y con ello bienestar en la sociedad (Lane, 2005).

### **2.2.4. Gobierno local**

Venter et al (2007) lo define como el gobierno creado para llevar el gobierno a la población local y dar a los ciudadanos un sentido de participación en los procesos políticos que influyen en sus vidas. Las autoridades locales o los municipios se crearon, y aún se crean para brindar servicios y bienes. Son unidades democráticas locales dentro del sistema democrático que son miembros subordinados del gobierno investidos con poderes gubernamentales prescritos y controlados y fuentes de ingresos para prestar servicios locales específicos y para controlar y regular el desarrollo geográfico, social y económico de áreas locales definidas.

### **2.2.5. Gestión pública municipal**

Brindar servicios que lleguen a la población y promuevan el desarrollo local implica el desarrollo político de la gestión municipal. Es un factor clave que permite promover el diseño y la ejecución de políticas, estimular procesos y tener información oportuna para orientar decisiones de inversión de los capitales para reparar las insuficiencias de manera óptima. Por lo tanto, optimizar los recursos en el presupuesto requiere la capacidad de comprender, analizar e identificar hechos importantes para tomar una decisión (Barillas y otros, 2008).

Mejorar eficientemente el gobierno municipal es optimizar la asignación de fondos y brindar servicios directos a la población, garantizando que los responsables del presupuesto sean imparciales en la distribución del presupuesto, y evitar que los poderes

presupuestarios se desvíen para atender los intereses individuales. El gobierno local que administra los fondos tiene el poder de determinar el destino de las cuentas, y si estas prácticas se realizan incorrectamente, puede resultar en una crisis. Es por eso evaluar constantemente la gestión municipal para tomar medidas preventivas en la administración (Suellen y otros, 2019).

#### **2.2.6. Evaluación de la gestión pública municipal**

La “gestión municipal” debe evaluarse constantemente para poder conocer en qué dónde y cómo mejorar. Según Barrillas et al (2008), la medida correcta se mide a través del progreso político para una excelente gestión municipal, esta se divide en cuatro dimensiones, como es:

**Desarrollo organizacional:** Es el desarrollo planificado de procesos que permiten cambios y/o mejoras en el gobierno municipal, comprende la resiliencia que presenta la institución ante problemas que surgen en el entorno, y su respuesta objetiva. El desarrollo organizacional se evalúa por los hitos "capacidad del municipio para funcionar de acuerdo con los objetivos y deseos", y "potencial para disponer de personal correctamente cualificado". (Barrillas et al, 2008, citado por Escobar, 2020).

**Finanzas municipales:** Es la capacidad para manejar, cuantificar y tomar decisiones del sistema presupuestal del gobierno municipal, abarca los ingresos determinados y recaudados, y los gastos corrientes y de capital que se pueden realizar. El buen manejo de las finanzas municipales permite obtener información necesaria para obtener financiamiento e invertir. Por eso se evalúa mucho, y se mide a través de la "capacidad de gestión presupuestaria" y el "potencial para dirigir la inversión a sectores propensos". (Barrillas et al, 2008, citado por Escobar, 2020).

**Servicios y proyectos:** Se refiere a los productos finales que la “gestión municipal” realiza para reparar insuficiencias públicas de la localidad, permite conocer la cobertura y calidad de bienes, servicios y obras destinada a una población focalizada, tener la información precisa permite subsanar necesidades de los habitantes, manteniendo el orden de las partes en detrimento. Se valora la "capacidad de pluralizar y ampliar la financiación municipal", y la "capacidad de liquidar, revelar y examinar la ejecución de las iniciativas". (Barrillas et al, 2008, citado por Escobar, 2020).

**Gobernabilidad democrática:** Comprende la interrelación del progreso organizacional, presupuesto municipales, y los bienes y servicios a la población, la gobernabilidad democrática abarca el ámbito interno y externo, incluye a un factor importante, la población. La población es el eje que permite conocer que presupuesto

necesitan y los bienes y servicios a satisfacer, permitiendo la gestión pública organizada para generar el impacto, cerrando la brecha existente de la población afectada. Se evalúa a través de la "capacidad de establecer la transparencia municipal" y la "capacidad de promover la participación cercana y la sesión". (Barrillas et al, 2008, citado por Escobar, 2020).

### **2.2.7. Teoría de gasto público**

El gasto público se expresa a través de la política fiscal, es un elemento clave de la política económica, se utiliza con frecuencia para afectar el nivel de actividad económica y el bienestar social de los habitantes. El gasto público se refiere a los gastos del estado, autoridades locales y los establecimientos administrativos. El impulsor de la teoría es Keynes, su objetivo principal era examinar las causas del subempleo, alegando que el pleno empleo es inestable y temporal, por lo tanto, el estado debe intervenir en la economía a través del gasto público (Bérenger, 2018).

Las teorías liberales promovieron la autorregulación como mecanismos del mercado aún vigentes, pero estas teorías también han revelado las condiciones de la intervención estatal en la economía. Keynes abogó por la intervención estatal a través del gasto público, esa intervención debe tomar dos formas dominantes, a saber, las políticas económicas a favor de la inversión y la redistribución del ingreso (Bérenger, 2018).

Las políticas a favor de la inversión que llegue directamente a la población se centran en el impacto del "crecimiento y reducción de la pobreza". Asimismo, se basan en la asignación del gasto como medida entre el gasto social e infraestructura con el objetivo de maximizar el nivel de vida de la población, es por eso que las intervenciones públicas deben ser equilibradas, y el análisis del presupuesto debe ser integral y no limitado a sectores específicos. Esto limita el riesgo de cambios periódicos en cobertura en la que un sesgo hacia el gasto en sectores sociales es reemplazado por un sesgo hacia los sectores de infraestructura o desarrollo rural. Por lo tanto, el rol de la política regulatoria y la infraestructura pública bajo un presupuesto equilibrado permiten estimular la inversión privada y la actividad del sector privada sería posible.

### **2.2.8. Inversión pública**

La mayor parte de la literatura empírica de la "inversión pública" se centra en los efectos económicos que contribuye la inversión a largo plazo en el crecimiento del ingreso agregado o la productividad. Para Dabla-Norris (2011), la inversión pública corresponde a todos los gastos que realizan las instituciones del estado con fines productivos cuyo fin es el cierre de brechas generando satisfacer necesidades básicas de la población, es por

eso la “importancia de la calidad y eficiencia del gasto en inversión pública” y se ha destacado en los argumentos para otorgar a los países espacio fiscal adicional para inversión, por eso es fundamental para las perspectivas de desarrollo impulsar significativamente la inversión física y social para lograr el crecimiento.

### **2.2.9. Evaluación de la inversión pública**

La gestión de la “inversión pública” debe evaluarse constantemente para poder conocer en qué dónde y cómo mejorar. Según Dabla-Norris et al (2011), la inversión se puede evaluar en cuatro dimensiones, como es:

**Orientación estratégica y evaluación de proyectos:** Una orientación estratégica es un punto de partida importante para anclar decisiones gubernamentales y para orientar a los tomadores de decisiones a nivel sectorial. La orientación estratégica garantiza que las inversiones se elijan en función de prioridades de la política de desarrollo. Los proyectos o programas que cumplen con esta primera dimensión deben someterse a un mayor escrutinio de su viabilidad y sostenibilidad financiera y económica para evitar proyectos derrochadores de elefante blanco (Dabla-Norris et al, 2011).

Esta dimensión comprende la evaluación si hay una guía disponible, si se hacen planes estratégicos y si se calculan los costos estimados. Para hacerlo más eficaz, los gobiernos deben contar con orientación sobre los aspectos técnicos de la evaluación de proyectos adecuados a la capacidad de los ministerios y departamentos. La evaluación económica de los proyectos debe ir acorde con la escala y el alcance del proyecto, con proyectos más grandes se requieren pruebas más rigurosas de viabilidad y sostenibilidad financiera y económica (Dabla-Norris et al, 2011).

**Selección y presupuestación de proyectos:** El proceso de evaluación y selección de proyectos de inversión pública debe vincularse con el ciclo presupuestario. En ausencia de una integración adecuada, los gobiernos recurren al endeudamiento sin la debida consideración de los aspectos de sostenibilidad, los activos se mantienen inadecuadamente y los proyectos importantes sufren de una mala gestión y rendimiento. Se debe tener en cuenta un marco a mediano plazo que traduzca los objetivos o reglas fiscales en un plan creíble, además se tiene que analizar la evolución de los agregados fiscales para evaluar la sostenibilidad del programa de inversión (Dabla-Norris et al, 2011).

Son dos criterios separados que se relacionan, la evaluación de la existencia de previsiones plurianuales y su vinculación con las políticas presupuestarias anuales; con la integración de los gastos recurrentes y de inversión en el presupuesto para determinar

si las políticas sectoriales actuales y nuevas pueden financiar los objetivos fiscales agregados anuales. La inversión eficiente requiere decisiones acertadas en la elección de inversiones, activa gestión de la cartera de activos y un proceso presupuestario que asigne fondos recurrentes para operar y mantener los activos existentes. Con este fin, se da la inclusión de información sobre proyectos de inversión en el presupuesto (Dabla-Norris et al, 2011).

**Implementación de proyecto:** La implementación del proyecto cubre una amplia gama de aspectos, desde la ejecución oportuna del presupuesto, hasta la adquisición eficiente para un sólido control y seguimiento presupuestario interno que respalde la gestión de programas. Si bien los problemas de implementación pueden ser un reflejo de ineficiencias en las etapas anteriores, relacionadas con una mala selección e integración de proyectos y presupuestos, la ausencia de arreglos organizativos claros, marcos de informes y monitoreos regulares, y prácticas de adquisiciones débiles, pueden resultar en infra ejecución crónica de los presupuestos de inversión, búsqueda de rentas y corrupción (Dabla-Norris et al, 2011).

Esta dimensión abarca la solidez de prácticas de adquisiciones, mediante la evaluación de prácticas competitivas de adjudicación de contratos. El objetivo es la construcción segura de bajo costo respaldada por un proceso de adquisición competitivo evitando la colusión entre proveedores y compradores gubernamentales (Dabla-Norris et al, 2011).

**Auditoría y evaluación de proyectos:** Una característica deseable pero a menudo ausente de los sistemas de gestión de la inversión pública en países en desarrollo es una evaluación ex post de proyectos terminados, que en su forma básica se centra en la comparación de los costos del proyecto con los establecido durante el proyecto diseño. El buen funcionamiento de las instalaciones también requiere registros de activos completos y fiables sujetos a auditoría externa. Sistemas de registros de activos inadecuados hacen que sea difícil de mantener o tener en cuenta la propiedad física y puede resultar en fugas (Dabla-Norris et al, 2011).

### 2.3. Operacionalización de variables.

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSION	INDICADORES	ITEM	INSTRUMENTOS	ESCALA DE MEDICIÓN
Gestión municipal	Es un factor clave que permite promover el diseño y la ejecución de políticas, estimular procesos y tener información oportuna para orientar decisiones de inversión de los recursos para satisfacer las necesidades de manera óptima.	Desarrollo organizacional	Capacidad de la municipalidad de operar de acuerdo a objetivos y metas	1;2	Instrumento: Cuestionario Escala de Tipo Likert	Ordinal
			Capacidad de contar con personal formado adecuadamente	3;4;5		
		Finanzas municipales	Capacidad de manejo presupuestario	6;7		
			Capacidad de orientar la inversión a sectores de población vulnerables	8;9		
		Servicios y proyectos	Capacidad de diversificar y ampliar la inversión municipal	10;11		
			Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos	12;13;14		
		Gobernabilidad democrática	Capacidad de implementar la transparencia municipal	15;16		
			Capacidad de promover la participación y concertación municipal	17;18		
Inversión pública	La inversión pública corresponde a todos los gastos que realizan las instituciones del estado con fines productivos cuyo fin es el cierre de brechas generando satisfacer necesidades básicas de la población.	Guías estratégicas y evaluación de proyectos	Guía estratégica	19;20		
			Evaluación de proyectos	21;22;23		
		Selección de proyectos	Integración con el presupuesto	24;25		
			Criterios de selección	26;27;28		
		Implementación de proyectos	Cumplimiento temporal	29;30;31		
			Control interno y auditorías	32;33		
		Evaluación del proyecto, Auditorías y Manejo de activos	Evaluación de la ejecución del proyecto	34;35		
Auditorías de gestión y manejo de activos	36;37;38					

### III. MATERIALES Y MÉTODOS

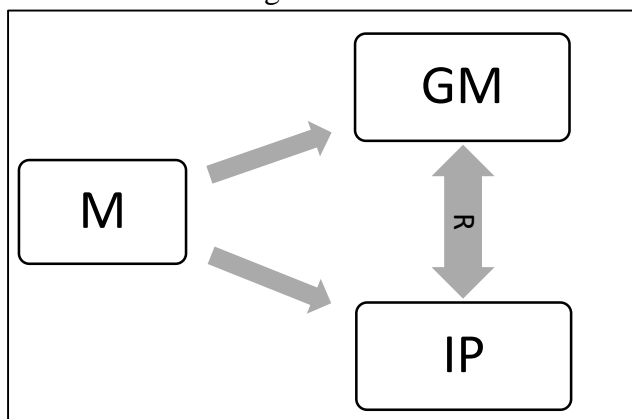
#### 3.1. Tipo y diseño de la investigación

Este estudio es de tipo básica, según Bernal (2016), resulta de generar resultados y con ello un nuevo conocimiento a través de la recolección de información para reforzar las teorías establecidas. Sigue un enfoque cuantitativo, debido a que se va encargar de medir mediante expresiones numéricas a las variables “gestión municipal” e “inversión pública” (Gallardo, 2017).

La investigación es de nivel descriptivo, ya que se describió la evolución de los “ingresos” y “gastos” de la Municipalidad de la Florida, y también la situación de los proyectos de inversión para el periodo 2021. Además es de nivel correlacional, porque va medir la relación de las variables objeto de estudio: “gestión municipal” e “inversión pública” del periodo 2021 (Hernández & Mendoza, 2018).

Según Pimienta y De la Orden (2017), la investigación tiene un diseño “no experimental”, debido a que se recolecta la información sin realizar modificación alguna y es “transversal” porque se toma información en un momento determinado. La investigación es “correlacional”, porque busca determinar la relación estadísticamente de la “gestión municipal” con la “inversión pública”, y determinar resultados entre ellos y entre sus dimensiones.

Diseño de la investigación:



Nota. Elaboración propia

Donde:

M: Muestra de la población.

GM: Gestión Municipal.

IP: Inversión Pública.

R: Relación entre GM y IP.

### **3.2. Población censal**

La población según Ñaupas et al (2018), está conformada por un grupo de personas, familias, instituciones o países, de los cuales sirven para investigar o generar teorías de alguna situación particular. En esta investigación nuestra población está compuesta por los 16 funcionarios del consejo municipal de La Florida, ubicada en el departamento de Cajamarca.

La muestra según Santiesteban (2014), está compuesta por una proporción de la población que se calcula mediante el tamaño de muestra, el cual puede ser probabilística o no probabilística, la investigación seguira un procedimiento no probabilístico porque corresponde el juicio de trabajar con funcionarios y/o trabajadores de la municipalidad que intervienen en la gestión municipal, por lo tanto se tomará todos los 16 trabajadores por ser los que intervienen en la gestión y como es una población accesible la muestra será tomada en su totalidad.

El tipo de muestreo es censal, según Ñaupas et al (2018) corresponde a la toma de información de toda la población objeto de estudio, la recolección de información es tomada sin ninguna intervención del investigador y sirve para realizar inferencias de carácter universal.

### **3.3. Técnicas e instrumentos de recolección de información**

La investigación corresponde el análisis del “objetivo general” y los “tres objetivos específicos”, que comprende información primaria, en este caso se utiliza la técnica encuesta y de instrumento el cuestionario, el cual es aplicado a los funcionarios de la Municipalidad de la Florida.

Los instrumentos han sido sometidos a la evaluación de tres expertos que decidieron su validez; y la fiabilidad puede analizarse mediante el coeficiente alfa de Cronbach, en el que se determina la fiabilidad de los registros recopilados, por lo que se entiende que no han sido manipulados y se determina la veracidad de la información. El resultado del coeficiente alfa de Cronbach fue de 0,932, lo que demuestra que la herramienta es muy fiable.

### **3.4. Procedimiento Y Recolección De Datos**

El proceso de recolección de información se desarrolla primero solicitando autorización al creador de la encuesta de gestión municipal e inversión pública (Escobar, 2020), luego se procede a realizar los permisos correspondientes para aplicar la encuesta, uno por parte de la Universidad Santo Toribio de Mogrovejo (USAT) y dos, la respuesta de municipalidad distrital de La Florida. Una vez se autorice se procede a acordar una fecha y hora para la recolección de información.

La investigación que se aplicará y tomará un promedio de 20 minutos, se procesará después en Excel 2019. Se utilizará una laptop Lenovo Core i3 de generación, la cual contiene el software IBM SPSS Statistics. En este estudio se hicieron “pruebas de normalidad” para decretar si hay “distribución normal o no”, también de acuerdo al efecto hacer la correlación “R de Pearson” o “Rho de Spearman” correspondientemente. Las “pruebas de normalidad” muestran dos pruebas, entonces si la muestra es mayor a 50 se utilizará “Kolmogoro-Smirnov” y si la muestra es menor a 50 será “Shapiro-Wilk”.

### **3.5. Aspectos éticos**

La investigación cumple todos los criterios éticos establecido por Soto (2015), se ha referenciado y citado de acuerdo al protocolo de la universidad y las normas internacionales APA 7ma edición, además es un proyecto que cumplirá las autorizaciones y los permisos pertinentes que también será respaldado por la similitud del Turnitin. Por último, en la investigación no se modificará el instrumento lo cual hace que la investigación sea más confiable de brindar resultados consistentes y precisos. El resultante es una investigación auténtica y original.

#### IV. RESULTADOS

Luego de aplicar los cuestionarios, se obtuvieron resultados significativos que permiten lograr los objetivos propuestos en este trabajo de investigación para el gobierno local de la municipalidad distrital de La Florida.

En esta exploración se hizo “pruebas de normalidad” para decretar si tiene una “distribución normal o no”, asimismo de acuerdo al resultado de distribución hacer la correlación “R de Pearson” o “Rho de Spearman” respectivamente.

**Tabla 1.**

*Pruebas de normalidad entre gestión municipal (dimensiones) e inversión pública.*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
<b>D1GM</b>	,186	16	,140	,912	16	,125
<b>D2GM</b>	,175	16	,200*	,913	16	,129
<b>D3GM</b>	,194	16	,110	,908	16	,107
<b>D4GM</b>	,155	16	,200*	,903	16	,091
<b>GM</b>	,173	16	,200*	,923	16	,191
<b>IP</b>	,174	16	,200*	,902	16	,085

\*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

En lo anterior, se muestra dos pruebas “Kolmogorov-Smirnova” y “Shapiro-Wilk”, en la cual se eligió por analizar la segunda prueba ya que esta investigación tiene una muestra menor a 50 individuos, entonces como el valor del Sig. de la prueba de normalidad “Shapiro-Wilk” es mayor de 0,05 en la variable inversión pública (IP), entonces mis variables se distribuyen normalmente (Campana de Gauss).

Por ende, la correlación se hizo con “R de Pearson”. Además, para entender la abreviatura que se presenta en la tabla anterior y también para las tablas siguientes tenemos: GM (Gestión Municipal), IP (Inversión Pública), no obstante, D1GM, D2GM, D3GM y D4GM vienen a ser las dimensiones de la variable gestión municipal.

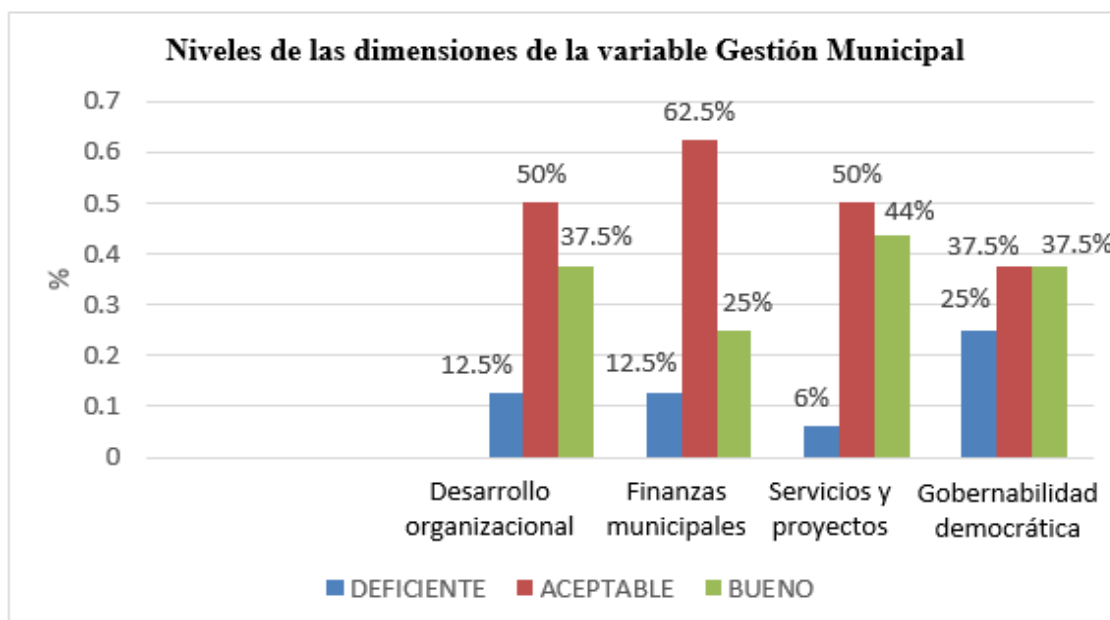
Respecto a los objetivos específicos planteados en este estudio, mostraremos los resultados para cada uno de ellos en las siguientes tablas, tenemos:

**Tabla 2.***Nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.*

GM	f	%
DEFICIENTE	0	0%
ACEPTABLE	10	63%
BUENO	6	38%
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

La información mostrada en la tabla anterior, son resultados para “conocer el nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021”. Donde observamos que, de los 16 funcionarios municipales, el 0% manifestó que es “deficiente”, el 63% opinaron que es “aceptable” y el 38% hicieron mención que es “bueno”. Entonces se concluyó para esta investigación que, “el nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021” es “aceptable”.

Así mismo, se determinó los niveles para las dimensiones de la variable Gestión Municipal mediante la siguiente figura:

**Figura 01:** *Niveles de las dimensiones de la variable Gestión Municipal.*

En la figura 01, se visualiza los resultados descriptivos obtenidos a partir de las percepciones de los trabajadores de la entidad, correspondiente a las dimensiones de la variable Gestión Municipal. En la dimensión 1: Desarrollo organizacional, el 50% de los encuestados considera que se encuentra en un nivel aceptable, seguido por el nivel bueno

con 37.5% y un 12.5% considera que el nivel es deficiente. Asimismo, en la dimensión 2: Finanzas municipales, el 62.5% de los trabajadores considera que se encuentra en nivel aceptable, seguido por el nivel bueno con 25% y un 12.5% considera que el nivel es deficiente. En cuanto a la Dimensión 3: Servicios y proyectos, se observa que los encuestados opinan que se encuentran en un nivel aceptable de 50%, seguido por el nivel bueno de 44% y el 6% considera que el nivel es deficiente. Finalmente, en la Dimensión 4: Gobernabilidad democrática, se observa que los encuestados opinan que se encuentran en nivel aceptable de 37.5%, seguido por el nivel bueno de 37.5% y el porcentaje de 25% considera que el nivel es deficiente.

**Tabla 3.**

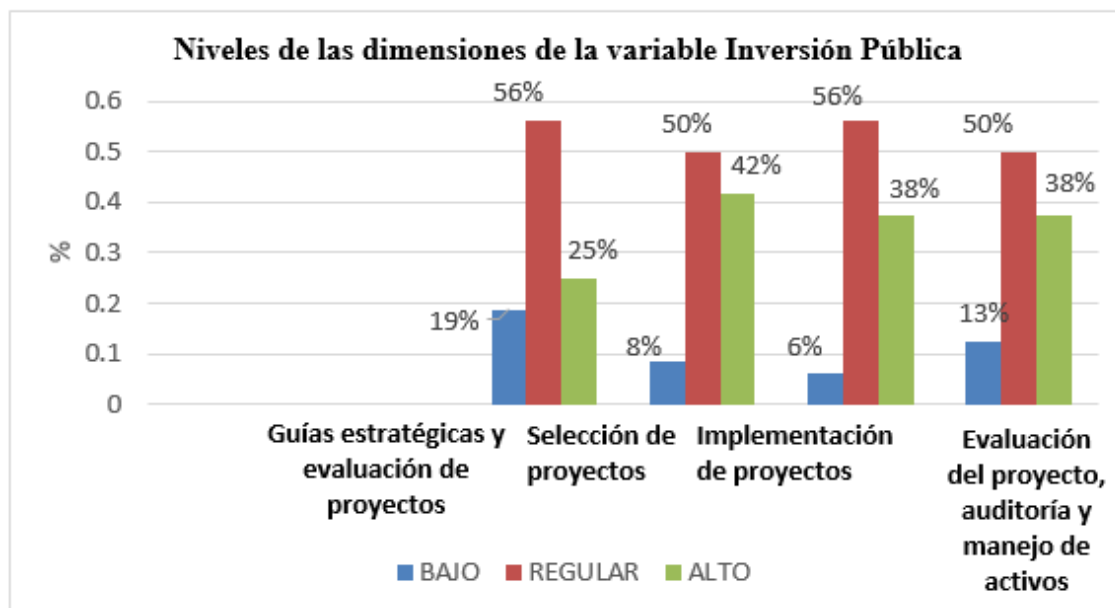
*Nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.*

<b>IP</b>	<b>f</b>	<b>%</b>
<b>BAJO</b>	0	0%
<b>REGULAR</b>	9	56%
<b>ALTO</b>	7	44%
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

La información mostrada en la tabla anterior, son resultados para “conocer el nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021”. Donde muestra que, de los 16 trabajadores municipales, el 0% manifestó que es “bajo”, el 56% opinaron que es “regular” y el 44% hicieron mención que es “alto”.

Por lo que se concluyó o se conoció en este estudio que, “el nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021” es “regular”.

A su vez, se decretó los niveles para las dimensiones de la variable Inversión Pública mediante la siguiente figura:

**Figura 02:** Niveles de las dimensiones de la variable *Inversión Pública*.

Los resultados obtenidos en la figura 02, fueron obtenidos a partir de las percepciones de los trabajadores municipales, correspondiente a las dimensiones de la variable *Inversión Pública*. En la dimensión 1: Guías estratégicas y evaluación de proyectos, el 56% de los encuestados considera que se encuentra en un nivel regular, seguido por el nivel alto con 25% y un 19% considera que el nivel es bajo. Asimismo, en la dimensión 2: Selección de proyectos, el 50% de los trabajadores considera que se encuentra en nivel regular, seguido por el nivel alto con 42% y un 8% considera que el nivel es bajo. En cuanto a la Dimensión 3: Implementación de proyectos, se observa que los encuestados opinan que se encuentra en un nivel regular con 56%, seguido por el nivel alto de 38% y el 6% considera que el nivel es bajo. Finalmente, en la Dimensión 4: Evaluación del proyecto, auditoría y manejo de activos, se observa que los encuestados opinan que se encuentran en nivel regular de 50%, seguido por el nivel alto de 38% y el 13% de los funcionarios considera que el nivel es bajo.

Ahora, para el resultado del tercer objetivo específico; se ha evaluado la correlación de cada dimensión de la variable “gestión municipal” con la variable de “inversión pública”.

**Tabla 4.***Correlación entre desarrollo organizacional e inversión pública.*

		<b>D1GM</b>	<b>IP</b>
<b>D1GM</b>	Correlación de Pearson	1	,498*
	Sig. (bilateral)		,001
	N	16	16
<b>IP</b>	Correlación de Pearson	,498*	1
	Sig. (bilateral)	,049	
	N	16	16

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

La tabla anterior presenta información respecto a la correlación entre la dimensión desarrollo organizacional (D1GM) e inversión pública (IP), donde observamos que la correlación es 0,498 esto indica que la dimensión “desarrollo organizacional” y la “inversión pública” tienen correlación positiva moderada (directa); quiere decir, en cuanto haya una buena gestión municipal en desarrollo organizacional conllevará a tener una mejor (alta) inversión pública. El valor de la Sig. (bilateral) fue de 0,001 por ende es significativa.

Consecuentemente, se admite la hipótesis de investigación H1; señalando que sí “existe correlación significativa entre la dimensión desarrollo organizacional e inversión pública”.

**Tabla 5.***Correlación entre finanzas municipales e inversión pública.*

		<b>D2GM</b>	<b>IP</b>
<b>D2GM</b>	Correlación de Pearson	1	,737**
	Sig. (bilateral)		,001
	N	16	16
<b>IP</b>	Correlación de Pearson	,737**	1
	Sig. (bilateral)	,001	
	N	16	16

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla anterior presenta información respecto a la correlación entre la dimensión finanzas municipales (D2GM) e inversión pública (IP), observamos que la correlación es 0,737 indicando que la dimensión “finanzas municipales” y la “inversión pública” tiene relación positiva alta(directa); quiere decir, en cuanto haya una buena gestión municipal

en finanzas municipales conllevará a tener una mejor (alta) inversión pública. El valor de la Sig. (bilateral) fue de 0,001 por ende es significativa.

Consecuentemente, se admite la hipótesis de la investigación H1; señalando que sí “existe relación significativa entre la dimensión finanzas municipales e inversión pública”.

**Tabla 6.**

*Correlación entre servicios y proyectos e inversión pública.*

		<b>D3GM</b>	<b>IP</b>
<b>D3GM</b>	Correlación de Pearson	1	,687**
	Sig. (bilateral)		,003
	N	16	16
<b>IP</b>	Correlación de Pearson	,687**	1
	Sig. (bilateral)	,003	
	N	16	16

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla anterior presenta información respecto a la correlación entre la dimensión servicios y proyectos (D3GM) e inversión pública (IP), observamos que la correlación es 0,687 indicando que la dimensión “servicios y proyectos” y la “inversión pública” tiene relación positiva moderada (directa). Quiere decir, en cuanto haya una buena gestión municipal en servicios y proyectos conllevará a tener una mejor (alta) inversión pública. El valor de la Sig. (bilateral) es de 0,003 por ende es significativa.

De esta forma, se acepta la hipótesis principal H1; señalando que sí hay “relación significativa entre la dimensión servicios y proyectos e inversión pública”.

**Tabla 7.***Correlación entre gobernabilidad democrática e inversión pública.*

		<b>D4GM</b>	<b>IP</b>
<b>D4GM</b>	Correlación de Pearson	1	,674**
	Sig. (bilateral)		,004
	N	16	16
<b>IP</b>	Correlación de Pearson	,674**	1
	Sig. (bilateral)	,004	
	N	16	16

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla anterior presenta información respecto a la correlación entre la dimensión gobernabilidad democrática (D4GM) e inversión pública (IP), notamos que la correlación es 0,674 indicando que la dimensión “gobernabilidad democrática” y la “inversión pública” tiene relación positiva moderada (directa); quiere decir, en cuanto haya una buena gestión municipal en gobernabilidad democrática conllevará a tener una mejor (alta) inversión pública. El valor de la Sig. (bilateral) es de 0,004 por ende es significativa.

No obstante, se acepta la hipótesis principal H1; señalando que sí hay “relación significativa entre la dimensión gobernabilidad democrática e inversión pública”.

Ahora analizaremos al objetivo general o principal planteado en esta investigación, se tiene:

**Tabla 8.***Correlación entre las variables gestión municipal e inversión pública.*

		<b>GM</b>	<b>IP</b>
<b>GM</b>	Correlación de Pearson	1	,740**
	Sig. (bilateral)		,001
	N	16	16
<b>IP</b>	Correlación de Pearson	,740**	1
	Sig. (bilateral)	,001	
	N	16	16

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla anterior presenta información respecto al logro del objetivo principal de esta investigación, valores calculados mediante la correlación de Pearson. La correlación es 0,740 indicando que la variable de gestión municipal (GM) e inversión pública (IP)

tiene relación positiva alta (directa); quiere decir, en cuanto haya una buena gestión municipal conllevará a tener una mejor o alta inversión pública. El valor de la Sig. (bilateral) fue de ,001 por ende es significativa.

Entonces, se admite la hipótesis principal H1: existe relación significativa entre la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, y se rechaza la hipótesis nula H0; demostrando que sí hay correlación significativa entre las variables gestión municipal e inversión pública.

## V. DISCUSIÓN

Después de hallar e interpretar los efectos conseguidos en este estudio, se comparó con los resultados de otras investigaciones similares y se tuvo lo siguiente:

Respecto al primer objetivo específico de este estudio, el cual fue: conocer el nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021. De los 16 funcionarios municipales, el 0% manifestó que el nivel de gestión municipal es "deficiente", el 63% manifestó que el nivel de gestión municipal es "aceptable" y el 38% manifestó que el nivel de gestión municipal es "bueno". Estos resultados nos llevaron a conocer para este estudio que el nivel de gestión municipal dentro de la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021 es "aceptable". Asimismo, muchos investigadores frecuentan su hipótesis de obtener un nivel de gestión municipal aceptable o bueno.

Así como los efectos descubiertos por Milla (2017), quien para su propósito particular decidió conocer el nivel de gobernabilidad del municipio y la escala correspondiente que la constituye para los empleados de la comuna provincial del Huaylas, sobre la variable control de la comuna, provincia del Huaylas, 2015 - 2017 la tabla 4 y 5 presentan la valoración del personal encuestador sobre su relación con el gobierno de la ciudad; la gran mayoría (58,8%) califica el manejo como normal y solo el 14,7% opina que el manejo es óptimo. Por lo tanto, un supuesto específico presentado por el autor es común además de la hipótesis específica que proponemos como posible solución en nuestro estudio.

A continuación, se presentan los resultados obtenidos con respecto al objetivo específico dos de este trabajo de indagación, que pasa a ser: conocer el nivel de inversión pública dentro de la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021. Se observa que, de los 16 funcionarios, el 0% manifestó que el nivel de financiamiento público es "bajo", el 56% indicó que el nivel de inversión pública es "regular" y el 44% manifestó que el grado de financiamiento público es "alto". De esta manera, los resultados obtenidos nos llevan a terminar o conocer en esta investigación que, el grado de financiamiento público dentro de la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021 es "regular". De igual manera, muchos investigadores estandarizan su hipótesis de tener un grado de inversión pública regular o alto.

Así como los resultados encontrados por Cornejo (2018) el cual determina en unos de sus objetivos específicos, es cuál es: saber el grado de financiamiento público de Moyobamba. Donde 10 entrevistados indicaron que es "Bajo"; 15 indicaron que es "Regular"; y 5 encuestados manifestaron que es "Alto". Por lo tanto, es conocida la

especulación concreta planteada con la ayuda del escritor, además de la especulación precisa que planteamos como posible solución en nuestra investigación.

Ahora veremos los resultados logrados en relación al objetivo específico tres de esta investigación, que fue: determinar la correlación de las dimensiones de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021. Para ello mencionaremos que la variable de gestión municipal cuenta con cuatro dimensiones, lo cual discutiremos los resultados de cada una de ellas determinando la relación que tiene o exista con la variable de inversión pública con diferentes trabajos de investigación.

Entonces como resultado de la correlación entre la dimensión desarrollo organizacional e inversión pública, se observa que la correlación es ,498 donde me indica que la dimensión desarrollo organizacional y la inversión pública tiene correlación positiva moderada, es decir a medida que haya una buena gestión municipal en desarrollo organizacional habrá una mejor (alta) inversión pública. El valor de la Sig. (bilateral) fue de 0,001 siendo significativa. Entonces, se acepta la hipótesis de investigación H1: existe relación significativa entre la dimensión desarrollo organizacional e inversión pública y se rechaza la hipótesis nula H0; señalando que sí existe correlación significativa entre la dimensión desarrollo organizacional e inversión pública.

No obstante, los resultados mencionados por Escobar (2020) donde el hallazgo proporciona con convicción una datación moderada y significativa , rechazando la especulación nula y reconoce la existencia de un enorme cortejo entre el desarrollo organizacional y la inversión dentro del consejo municipal de Huaral, 2020. Luego, se acepta una hipótesis específica propuesta por el autor, así como una hipótesis específica que presentamos como posible respuesta en nuestro estudio.

Por consiguiente los resultados respecto a la correlación entre la dimensión finanzas municipales e inversión pública, se obtuvo que la correlación es ,737 donde indica que la dimensión finanzas municipales y la inversión pública tiene relación positiva alta; así que a medida que haya una buena gestión municipal en finanzas municipales habrá una mejor (alta) inversión pública. El valor de la Sig. (bilateral) fue de ,001 es decir es significativa. Entonces, se acepta la hipótesis de la investigación H1: hay correlación significativa entre la dimensión finanzas municipales e inversión pública y se rechaza la hipótesis nula H0; señalando que sí existe relación significativa entre la dimensión finanzas municipales e inversión pública.

Comparando con otros trabajos de investigaciones tenemos que Estrada (2020) en su trabajo menciona que, el coeficiente de correlación refleja con actualidad una alta

datación y es significativa, se rechaza la hipótesis nula, y se da con mucha regularidad que existe una gran relación entre el financiamiento público y el rango de finanzas municipales dentro de la Municipalidad de Puente de Piedra - 2019. Luego, se acepta una hipótesis específica propuesta por el autor, así como una hipótesis específica que presentamos como posible respuesta en nuestro estudio.

Así mismo los resultados respecto a la correlación entre la dimensión servicios y proyectos e inversión pública, se observa que la correlación es ,687 donde me indica que la dimensión servicios y proyectos y la inversión pública tiene relación positiva moderada. Es decir, a medida que haya una buena gestión municipal en servicios y proyectos habrá una mejor (alta) inversión pública. El valor de la Sig. (bilateral) es de ,003 es decir es significativa. Asimismo, se acepta la hipótesis principal H1: existe relación significativa entre la dimensión servicios y proyectos e inversión pública y se rechaza la hipótesis nula H0; señalando que sí hay relación entre la dimensión servicios y proyectos e inversión pública.

Haciendo la comparación de resultados con otras investigaciones tenemos por ejemplo que, Escobar (2020) menciona como resultado un cortejo excesivo y es significativa, rechazando la especulación nula y detectando la existencia de un enorme cortejo entre las ofertas y proyectos y el financiamiento público dentro de la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020. Luego, se acepta una hipótesis específica propuesta por el autor, así como una hipótesis específica que presentamos como posible respuesta en nuestro estudio.

Finalmente, los resultados respecto a la correlación entre la dimensión gobernabilidad democrática e inversión pública, notamos que la correlación es ,674 donde me indica que la dimensión gobernabilidad democrática y la inversión pública tiene relación positiva moderada. Es decir, a medida que haya una buena gestión municipal en gobernabilidad democrática habrá una mejor (alta) inversión pública. El valor de la Sig. (bilateral) es de ,004 es decir es significativa. No obstante, se acepta la hipótesis principal H1: existe relación significativa entre la dimensión gobernabilidad democrática e inversión pública y se rechaza la hipótesis nula H0; señalando que sí hay relación entre la dimensión gobernabilidad democrática e inversión pública.

Ahora, haciendo la comparación con resultados de otras investigaciones tenemos que, Estrada (2020) en sus consecuencias sugiere que el coeficiente refleja con certeza un cortejo alto y es significativa, se rechaza la hipótesis nula, siendo muy común que exista una gran datación entre la financiación pública y la gobernabilidad democrática dentro del Municipio de Puente de Piedra - 2019. Luego, se acepta una hipótesis específica

propuesta por el autor, así como una hipótesis específica que presentamos como posible respuesta en nuestro estudio.

Respecto a la evaluación de los resultados del objetivo general planteado en esta investigación que fue: determinar la relación de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021. Se obtuvo lo siguiente: los valores se calcularon mediante la correlación de Pearson. Se tuvo que la correlación es 0,740 donde me indica que la variable de gestión municipal e inversión pública tiene relación positiva alta; es decir a medida que haya una buena gestión municipal habrá una mejor o alta inversión pública. El valor de la Sig. (bilateral) fue de ,001 es decir es significativa.

Entonces, se admite la hipótesis principal H1: existe relación significativa entre la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, y se rechaza la hipótesis nula H0; demostrando que sí hay correlación significativa entre las variables gestión municipal e inversión pública.

Del mismo modo, diversos investigadores aceptaron su hipótesis principal cuando obtuvieron como respuesta en sus investigaciones la existencia de correlación entre las variables gestión municipal e inversión pública.

Como por ejemplo los resultados obtenidos por Escobar (2020) donde manifiesta que, para el análisis inferencial, se admite la hipótesis principal, existiendo relación significativa entre la gestión municipal y la inversión pública y se rechaza la hipótesis nula; demostrando que sí hay correlación significativa entre las variables gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020.

## VI. CONCLUSIONES

1. El nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, se apreció que una gran proporción del total de los funcionarios dedicados a la gestión municipal, revelaron que el nivel de gestión municipal es “aceptable”. Debido a que no se ejecuta acciones de preparación continua y así mantener actualizados a los trabajadores municipales ante los cambios que se efectúan en la gestión municipal.

2. El nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021; se apreció que una gran proporción del total de los funcionarios dedicados a inversión pública, revelaron que el nivel de inversión pública es “regular”; debido a que no se hace un rastreo constante de las inversiones en las fases de programación, formulación, evaluación, ejecución y funcionamiento.

3. Existe correlación positiva y significativa entre las dimensiones de la gestión municipal e inversión pública, asimismo a medida que haya una aceptable o buena gestión municipal de las dimensiones como es: desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos y por último gobernabilidad democrática; entonces habrá una regular o alta(mejor) inversión pública.

4. Existe correlación positiva alta y significativa entre la gestión municipal e inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, según la puntuación de coeficiente R de Pearson y su nivel de significancia. Consiguientemente, a medida que haya una aceptable o buena gestión municipal en la entidad, conllevará a tener una inversión pública regular o alta(mejor) para el distrito.

## VII. RECOMENDACIONES

1. Al órgano resolutivo y al gerente de la municipalidad, implementar estrategias participativas orientadas a lograr una adecuada gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida; también, que los procedimientos sean absolutamente acreditados y cumplidos.

2. Al órgano resolutivo y gerente municipal para supervisar y/o monitorear, con el fin de mejorar la capacidad de las jefaturas de inversión pública en cuanto a la clasificación, orientación y aumentar la revisión de los proyectos de inversión, en el instante de elaboración y ejecución con una buena planificación. Según los funcionarios municipales están en un nivel de inversión pública “regular” manifestando enflaquecimientos a superar.

3. El gerente municipal tiene un desafío a desarrollar con la “gestión municipal” ya que sus dimensiones de dicha variable como son: desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos y gobernabilidad democrática; están en relación moderada, según la valoración de los funcionarios municipales. Entonces para tener una inversión pública alta (relación positiva) se necesita que la gestión municipal sea buena en todas sus dimensiones.

4. Al gerente de la municipalidad distrital de La Florida, hacer cumplir lo puntos manifestados en las directivas, normas, guías, planes de gestión pública, asimismo en la programación, formulación, ejecución, mantenimiento de los proyectos de inversión pública, para garantizar una buena gestión pública y a la vez una inversión pública alta y/o buena.

## VIII. REFERENCIAS

- Arias, J. (2020). *Métodos de investigación online. Herramientas digitales par recolectar datos*. Arequipa: Cienciaysociedad.
- Barillas , N., Bran, S., Castillo, O., Idrovo, J., Chinchilla, R., Monteflores, C., Ohligschlaeger, W., Padilla, D., Ramírez, A., Romero, R., Romero, R., Rodríguez, M., Enríquez, A., & Villalobos, J. (2008). *Instrumento para la autoevaluación de la gestión municipal*. El Salvador: USAID y GTZ. <http://www.repo.funde.org/id/eprint/94/1/LIBROS-70.pdf>
- Bérenger, K. (2018). Public spending and economic growth in developing contries: a synthesis. *Financial Markets, Institutions and Risks*, 2(2), 22-30. [https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/69923/1/Kouassi\\_Public\\_Spending\\_and\\_Economic.pdf](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/69923/1/Kouassi_Public_Spending_and_Economic.pdf)
- Bernal, C. (2016). *Metodología de la investigación*. Colombia: Pearson.
- Cornejo, G. I. (2018). *Inversión pública municipal y su relación con el desarrollo local de la provincia de Moyobamba 2014-2017 [Tesis para optar el grado académico de maestro en gesstión pública]*. Repositorio institucional de la Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27131/Cornejo\\_SG1.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27131/Cornejo_SG1.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Czudec, A., & Zajac, D. (2021). Economic Effects of Public Investment Activity in Rural Municipalities of eastern Poland. *ФИНАНСЫ РЕГИОНА*, 17(2), 644-657. <https://doi.org/https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2021-2-21>
- D'Invierno, G., Carosi, L., & Ravagli, L. (2017). Global public spending efficiency in Tuscan municipalities. *Socio-Economic Planning Sciences*, XXX, 1-12. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.1016/j.seps.2017.01.006>
- Da Silva, S., Nogueira, S., & Faustino , J. (2017). The perceived usefulness of financial information for decision-making in Portuguese municipalities: the importance of internal control. *Journal of Applied Accouting Research*, 18(1), 1-31. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.1108/JAAR-05-2014-0052>
- Dabla-Norris, E., Brumby, J., Kyobe, A., Mills, Z., & Papageorgiou, C. (2011). *Investing in public investement: An index of public investment efficiency*. International Monetary Fund. <https://www.imf.org/external/pubs/ft/wp/2011/wp1137.pdf>
- Durán, E. (05 de 12 de 2019). *Inversión pública en problemas*. Propuesta País: <https://propuestapais.pe/noticia/inversion-publica-en-problemas/>
- Enwereji , C., & Uwizeyimana, D. (2019). Exploring the key factors tht can enhance municipal financial accountability in Africa: experience from South Africa. *African Renaissance*, 16(3). <https://hdl.handle.net/10520/EJC-1a0abb9792>
- Escobar, K. R. (2020). *Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020 [Tesis para obtener el grado académico de maestro en gestión pública]*. Repositorio institucional de la Universidad César Vallejo.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/47481/Escobar\\_CR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/47481/Escobar_CR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Estrada, K. J. (2020). *Gestión municipal e inversión pública en la municipalidad de Puente Piedra - 2019 [Tesis para obtener el grado académico de maestra en gestión pública]*. Repositorio institucional de la Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/41845>
- Gallardo, E. (2017). *Metodología de la investigación: manual autoformativo interactivo*. Huancayo: Universidad Continental.
- Guevara, J. E. (2019). *Inversión pública y desarrollo local del distrito de la Tinguina, 2015-2018 [Tesis para optar el grado académico de maestro en gestión pública]*. Repositorio institucional de la Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27480/Guevara\\_GJE.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27480/Guevara_GJE.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Gutiérrez , H., Chamizo, J., & Cano, E. (2018). Estabilidad presupuestaria, financiamiento y responsabilidad social en los municipios españoles. *Contaduría y Administración*, 63(3), 1-21. <http://www.scielo.org.mx/pdf/cya/v63n3/0186-1042-cya-63-03-00012.pdf>
- Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México : McGRAW-HILL.
- IPE. (20 de 04 de 2021). *Baja ejecución de los recursos disponibles dificulta el cierre de brechas en la región*. IPE: [https://www.ipe.org.pe/portal/baja-ejecucion-de-los-recursos-disponibles-dificulta-el-cierre-de-brechas-en-la-region\\_cajamarca/](https://www.ipe.org.pe/portal/baja-ejecucion-de-los-recursos-disponibles-dificulta-el-cierre-de-brechas-en-la-region_cajamarca/)
- Jiménez, A., Merino, C., & Sosa, J. (2018). *Determinantes de la inversión pública de los gobiernos locales*. Perú: Secretaría Técnica del Consejo Fiscal. <https://cf.gob.pe/wp-content/uploads/2019/01/Determinantes-de-la-inversio%CC%81n-pu%CC%81blica-local-VF.pdf>
- Lane, J.-E. (2005). *Public administration and public management. The principal-agent perspective*. London and New York: Routledge Taylos & Francis Group.
- Martínez, M. (06 de 02 de 2020). *Corrupción y controles impactan en menor inversión pública en Perú en 2019*. Agencia EFE: <https://www.efe.com/efe/america/economia/corrupcion-y-controles-impactan-en-menor-inversion-publica-peru-2019/20000011-4167717>
- Milla, J. E. (2017). *Gestión municipal y ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, provincia de Huaylas enero 2015 julio 2017 [Tesis para obtener el grado académico de maestro en gestión pública]*. Respositorio de la Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/12006/milla\\_sj.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/12006/milla_sj.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Narbón-Perpiña, I., Balaguer-Coll, M., & Tortosa-Ausina, E. (2019). Evaluating local government performance in times of crisis. *Local Government Studies*, 45(1), 64-100. <https://doi.org/10.1080/03003930.2018.1507908>

- Ñaupas, H., Palacios, J., Valdivia, M., & Romero, H. (2018). *Metodología de la investigación cuantitativa - cualitativa y redacción de la tesis*. Bogotá: Ediciones de la U.
- OECD. (07 de 07 de 2021). *Desarrollo regional e inversión pública*. OECD: <https://www.oecd.org/regional/regionaldevelopment/mlgpublicinvestment.htm>
- Orellana, A., & Marshall, C. (2017). La relación entre inversión municipal pública y calidad de vida en las ciudades metropolitanas en Chile. *Cad. Metrop*, 19(39), 665-686. <https://doi.org/https://doi.org/10.1590/2236-9996.2017-3913>
- Pimienta, J., & De la Orden, A. (2017). *Metodología de la investigación*. México: Pearson Educación de México .
- Pinheiro, F., Oliveira , C., & Miranda, J. (2019). Exogenous determinants of cost deviations and overruns in local infrastructure projects. *Construction Management and Economics*, 1-15. <https://doi.org/https://doi.org/10.1080/01446193.2019.1576915>
- Santiesteban, E. (2014). *Metodología de la investigación científica*. Las Tunas: Editorial Académica Universitaria.
- Soto, R. (2015). *La tesis de maestría y doctorado en 4 pasos*. Lima: Nuevo Milenio.
- Stiglitz, J. (2000). *Economía del sector público*. Barcelona: Columbia University.
- Suellen, S., Trojan, F., & Batistus, D. (2019). A decision model for municipal resources management. *Management Decision*, 25(1747), 21. <https://doi.org/DOI 10.1108/MD-05-2017-0500>
- Venter, A., Walt, C., Phutiagae, K., Khalo, T., Niekerk, D., & Nealer, E. (2007). *Municipal management: Serving the people*. South Africa: Juta & Company Ltd. <https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=5RBMt2h04SYC&oi=fnd&pg=PR8&dq=municipal+public+management&ots=IBZJJt4lxv&sig=4HMK2Pz-TXsJa3GVRlsunelQ0po#v=onepage&q=municipal%20public%20management&f=false>

## IX. ANEXOS

### Anexo 1. Instrumento de recolección de datos

#### FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES ESCUELA DE ECONOMÍA

#### Cuestionario para medir el nivel de Gestión Municipal

Autor: Frank Moises Vislao Malca



Estimado funcionario(a), con este cuestionario procuramos conseguir información respecto a la Gestión Municipal, para lo cual necesitamos de su apoyo, contestando las premisas de manera sincera. Dicho resultado permitirá plantear sugerencias para mejorar la Gestión Municipal. No obstante, este cuestionario es anónimo, por lo que no deberá señalar su información personal.

Así mismo, marcar con un aspa (X) la respuesta que usted crea conveniente, basándose en lo siguiente: 1: Deficiente, 2: Aceptable y 3: Bueno.

<b>GESTIÓN MUNICIPAL</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Dimensión: Desarrollo Organizacional.</b>			
1. Se monitorea y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad.			
2. La ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado.			
3. El personal cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones.			
4. El personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones.			
5. El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación.			
<b>Dimensión: Finanzas municipales</b>			
6. La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional, se da de manera efectiva.			
7. La ejecución presupuestal de inversiones es eficiente.			
8. Se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación, en el proceso de Presupuesto Participativo.			
9. El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social, es el adecuado.			
<b>Dimensión: Servicios y proyectos</b>			
10. Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión.			
11. Las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna.			
12. Los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente.			
13. Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos.			
14. El seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada.			
<b>Dimensión: Gobernabilidad democrática</b>			
15. Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal.			
16. El acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios.			
17. Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada.			
18. Se desarrollan de manera adecuada los medios de concertación en el distrito.			

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA DE ECONOMÍA**  
**Cuestionario para medir el nivel de Inversión Pública**  
**Autor: Frank Moises Vislao Malca**



Estimado funcionario(a), con este cuestionario procuramos conseguir información respecto a la Inversión Pública, para lo cual necesitamos de su apoyo, contestando las premisas de manera sincera. Dicho resultado permitirá plantear sugerencias para mejorar la Inversión Pública. No obstante, este cuestionario es anónimo, por lo que no deberá señalar su información personal.

Así mismo, marcar con un aspa (X) la respuesta que usted crea conveniente, basándose en lo siguiente: 1: Bajo, 2: Regular y 3: Alto.

<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Dimensión: Guía estrategias y evaluación de proyectos</b>			
1. La inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos del gobierno nacional.			
2. La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país.			
3. Los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna.			
4. Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica.			
5. Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad.			
<b>Dimensión: Selección de proyectos</b>			
6. La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente.			
7. La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional.			
8. Se ejecutan con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad.			
9. Se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales.			
10. Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales.			
<b>Dimensión: Implementación de proyectos</b>			
11. Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna.			
12. El grado de competitividad de los postores a contratistas es el adecuado.			
13. La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación.			
14. Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos.			
15. El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada.			
<b>Dimensión: Evaluación de proyectos, auditorías y manejo de activos</b>			
16. Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos.			
17. El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna.			
18. Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de la Municipalidad, y respetando principios del ente rector.			
19. En las obras por administración directa, se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada.			
20. La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión, que comprende registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada.			

## Anexo 2. Matriz de Operacionalización.

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSION	INDICADORES	ITEM	INSTRUMENTOS	ESCALA DE MEDICIÓN		
Gestión municipal	Es un factor clave que permite promover el diseño y la ejecución de políticas, estimular procesos y tener información oportuna para orientar decisiones de inversión de los recursos para satisfacer las necesidades de manera óptima.	Desarrollo organizacional	Capacidad de la municipalidad de operar de acuerdo a objetivos y metas	1;2	Instrumento: Cuestionario Escala de Tipo Likert	Ordinal		
			Capacidad de contar con personal formado adecuadamente	3;4;5				
		Finanzas municipales	Capacidad de manejo presupuestario	6;7				
			Capacidad de orientar la inversión a sectores de población vulnerables	8;9				
		Servicios y proyectos	Capacidad de diversificar y ampliar la inversión municipal	10;11				
			Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos	12;13;14				
		Gobernabilidad democrática	Capacidad de implementar la transparencia municipal	15;16				
			Capacidad de promover la participación y concertación municipal	17;18				
		Inversión pública	La inversión pública corresponde a todos los gastos que realizan las instituciones del estado con fines productivos cuyo fin es el cierre de brechas generando satisfacer necesidades básicas de la población.	Guías estratégicas y evaluación de proyectos			Guía estratégica	19;20
							Evaluación de proyectos	21;22;23
Selección de proyectos	Integración con el presupuesto			24;25				
	Criterios de selección			26;27;28				
Implementación de proyectos	Cumplimiento temporal			29;30;31				
	Control interno y auditorías			32;33				
Evaluación del proyecto, Auditorías y Manejo de activos	Evaluación de la ejecución del proyecto			34;35				
	Auditorías de gestión y manejo de activos			36;37;38				

## Anexo 3. Matriz de consistencia.

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	HIPÓTESIS	VARIABLES	POBLACIÓN Y MUESTRA	ENFOQUE / NIVEL (ALCANCE) / DISEÑO	TÉCNICA / INSTRUMENTO
<b>Problema Principal:</b>	<b>Objetivo Principal:</b>	<b>Hipótesis Principal:</b>				
¿Qué relación existe entre gestión municipal e inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021?	Determinar la relación de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.	Existe relación significativa entre la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.	V.I.: Gestión municipal	<p><b>Unidad de Análisis:</b> Trabajadores de la municipalidad distrital de La Florida.</p> <p><b>Población</b> Conformada por 16 trabajadores de la municipalidad distrital de La Florida.</p> <p><b>Muestra</b> Constituida por 16 trabajadores de la municipalidad distrital de La Florida.</p>	<p><b>Enfoque de investigación:</b> de Cuantitativo.</p> <p><b>Diseño:</b> No experimental, transversal, descriptivo, correlacional.</p>	<p><b>Técnica:</b> Encuesta <b>Instrumento:</b> Cuestionario.</p> <p><b>Métodos de Análisis de Investigación:</b> Se utilizará el instrumento de gestión municipal e inversión pública validado de Escobar (2020), con una fiabilidad del 92.29%, el procesamiento de información se realizará en el Software IBM SPSS Statistics y Excel.</p>
<b>Problemas específicos:</b>	<b>Objetivos Específicos:</b>	<b>Hipótesis Específicas:</b>				
¿Cuál es el nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021?	Conocer el nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.	El nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, es aceptable.				
¿Cuál es el nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021?	Conocer el nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.	El nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, es regular.				
¿Cómo se relaciona las dimensiones de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021?	Determinar la relación de las dimensiones de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.	Existe relación significativa entre las dimensiones de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.	V.D.: Inversión pública			

**Anexo 4. Confiabilidad de Alfa de Cronbach.**

---

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,932	38

---

**Anexo 5. Hojas de validación de expertos.****INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO****1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

Gestión municipal e inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.

**2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

Cuestionario.

**3. TESISISTA:**

Frank Moises Vislao Malca.

**4. DECISIÓN:**

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 20 de diciembre de 2022



*Dr. José del Carmen Baldera Chapoñan*  
DNI: 17636936

*EXPERTO*

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Gestión municipal e inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario.

### 3. TESISISTA:

Frank Moises Vislao Malca.

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 20 de diciembre de 2022



Dr. William Flores Carhuatanta  
DNI: 27993230

EXPERTO

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Gestión municipal e inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario.

### 3. TESISISTA:

Frank Moises Vislao Malca.

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 20 de diciembre de 2022

---

Mg. Omar Alhi Saavedra Urcia  
DNI: 27717151

EXPERTO

**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

<b>Graduado</b>	<b>Grado o Título</b>	<b>Institución</b>
BALDERA CHAPOÑAN, JOSE DEL CARMEN <b>DNI 17636936</b>	<b>DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD</b>  Fecha de diploma: 21/04/21 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 04/01/2018 Fecha egreso: 17/01/2021	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <b>PERU</b>
BALDERA CHAPOÑAN, JOSE DEL CARMEN <b>DNI 17636936</b>	<b>MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA</b>  Fecha de diploma: 02/10/17 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 13/04/2013 Fecha egreso: 07/09/2014	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <b>PERU</b>
BALDERA CHAPOÑAN, JOSE DEL CARMEN <b>DNI 17636936</b>	<b>BACHILLER EN ADMINISTRACION</b>  Fecha de diploma: 06/09/2002 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <b>PERU</b>
BALDERA CHAPOÑAN, JOSE DEL CARMEN <b>DNI 17636936</b>	<b>LICENCIADO EN ADMINISTRACION</b>  Fecha de diploma: 24/01/2006 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <b>PERU</b>

**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

<b>Graduado</b>	<b>Grado o Título</b>	<b>Institución</b>
FLORES CARHUATANTA, WILLIAM DNI 27993230	<b>DOCTOR EN GESTION PUBLICA Y GOBERNABILIDAD</b>  Fecha de diploma: 09/04/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 05/08/2014 Fecha egreso: 31/12/2016	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>
FLORES CARHUATANTA, WILLIAM DNI 27993230	<b>ABOGADO</b>  Fecha de diploma: 08/03/18 Modalidad de estudios: A DISTANCIA	UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN S.A.C. <i>PERU</i>
FLORES CARHUATANTA, WILLIAM DNI 27993230	<b>BACHILLER EN DERECHO</b>  Fecha de diploma: 21/04/17 Modalidad de estudios: A DISTANCIA  Fecha matrícula: 24/04/2013 Fecha egreso: 21/12/2016	UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN S.A.C. <i>PERU</i>
FLORES CARHUATANTA, WILLIAM DNI 27993230	<b>MAGISTER EN GESTION PUBLICA</b>  Fecha de diploma: 24/10/2014 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>
FLORES CARHUATANTA, WILLIAM DNI 27993230	<b>BACHILLER EN CONTABILIDAD</b>  Fecha de diploma: 31/01/2002 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
FLORES CARHUATANTA, WILLIAM DNI 27993230	<b>CONTADOR PUBLICO</b>  Fecha de diploma: 05/06/2003 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>



**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
SAAVEDRA URCIA, OMAR ALHI <b>DNI 27717151</b>	<b>MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA</b>  Fecha de diploma: 17/10/22 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 05/04/2021 Fecha egreso: 01/09/2022	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <b>PERU</b>
SAAVEDRA URCIA, OMAR ALHI <b>DNI 27717151</b>	<b>LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN</b>  Fecha de diploma: 01/03/21 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <b>PERU</b>
SAAVEDRA URCIA, OMAR ALHI <b>DNI 27717151</b>	<b>BACHILLER EN ADMINISTRACIÓN</b>  Fecha de diploma: 21/09/20 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 03/08/2015 Fecha egreso: 21/08/2020	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <b>PERU</b>

**Anexo 6: Carta de autorización por la entidad.**



**MUNICIPALIDAD DISTRITAL LA FLORIDA**

**SAN MIGUEL - CAJAMARCA**



"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

La Florida, 02 de noviembre de 2022.

**CARTA N° 010-2022-MDLF/A**

**Bach. Frank Moises Vislao Malca.**  
**Estudiante de la Escuela de Economía-Pregrado.**  
**Facultad de Ciencias Empresariales.**  
**Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo-USAT.**

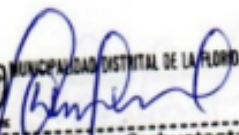
**ASUNTO** : Autorizo realizar trabajo de investigación.

**REFERENCIA** : Solicito autorización para realizar investigación.

Es grato dirigirme a usted para expresarle mi cordial saludo, y a la vez comunicarle la aceptación para que pueda llevar a cabo la realización del Trabajo de Investigación en esta entidad municipal; denominado: "**Gestión municipal e inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021**".

Es propicia la oportunidad para reiterarle las muestras de mi especial consideración y estima personal.

**Atentamente,**

  
 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA FLORIDA  
 Dr. William Flores Carhuatanta  
 ALCALDE